

## 第167回全国中小企業景気動向調査 (2017年1～3月期実績・2017年4～6月期見通し)

### 【特別調査 人手不足下における中小企業の人材活用策について】

#### 調査概要

1. 調査時点：2017年3月1日～7日
2. 調査方法：全国各地の信用金庫営業店の調査員による、共通の調査表に基づく「聴取り」調査
3. 標本数：15,787企業（有効回答数 14,305企業・回答率 90.6%）  
※有効回答数のうち従業員数20人未満の企業が占める割合は72.0%
4. 分析方法：各質問項目について、「増加」（良い）－「減少」（悪い）の構成比の差＝判断D.I.に基づく分析
5. 地域区分：本稿の地域区分のうち、関東は茨城、栃木、群馬、新潟、山梨、長野の6県、首都圏は埼玉、千葉、東京、神奈川の1都3県、東海は岐阜、静岡、愛知、三重の4県、九州北部は福岡、佐賀、長崎の3県、南九州は熊本、大分、宮崎、鹿児島、沖縄の5県を指す。



SCB

信金中央金庫

地域・中小企業研究所

## 1～3月期業況は前期見通しに比べ小幅な低下にとどまる

—第167回全国中小企業景気動向調査結果—  
(2017年1～3月期実績・2017年4～6月期見通し)

### 1. 概況

17年1～3月期(今期)の業況判断D.I.は8.5と、前期に比べ2.5ポイントの低下となったが、前期見通しに比べ小幅な低下にとどまった。

収益面では、前年同期比売上額判断D.I.が6.1と前期比0.6ポイント改善、同収益判断D.I.は8.3と同0.1ポイント低下した。販売価格判断D.I.は同1.3ポイント低下し、プラス0.2となった。人手過不足判断D.I.は21.5と、同0.1ポイント低下し、わずかながら人手不足感が強まった。業種別の業況判断D.I.は、不動産業を除く5業種で低下した。地域別では、11地域中、首都圏、南九州を除く9地域で低下した。

17年4～6月期(来期)の予想業況判断D.I.は6.3、今期実績比2.2ポイントの改善見通しである。業種別には、建設業、不動産業を除く4業種で、地域別には11地域中、東海、九州北部、南九州を除く8地域で改善する見通しにある。

### 2. 主なポイント

#### ◇ 前期見通しに比べ小幅な低下にとどまる

17年1～3月期(今期)の業況判断D.I.は8.5と、前期と比べ2.5ポイントの低下となった。今回の低下幅は、前回調査時における今期見通し(4.7ポイントの低下見通し)に比べ小幅にとどまった。

収益面では、前年同期比売上額判断D.I.が6.1と前期比0.6ポイント改善、同収益判断D.I.が8.3と同0.1ポイントの低下となった。なお、前期比売上額判断D.I.は10.1、同収益判断D.I.は11.1と、それぞれ前期比13.0ポイント、同10.0ポイントの大幅な低下となった。

#### ◇ 人手不足感がさらに強まる

販売価格判断D.I.はプラス0.2と、前期比1.3ポイント低下したもののプラス水準を維持した。また、仕入価格判断D.I.は、プラス15.8、同0.1ポイントとわずかながら上昇した。

雇用面では、人手過不足判断D.I.が21.5(マイナスは人手「不足」超、前期は21.4)と、前期比0.1ポイントとわずかながら低下し、前期に引き続き、人手不足感が強まり、1992年7-9月期(21.5)以来の水準となった。

資金繰り判断D.I.は8.8と、前期比1.1ポイントの低下となった。

設備投資実施企業割合は前期比0.1ポイント減少の21.2%となった。

## ◇ 不動産を除く5業種で低下

業種別の業況判断D.I.は、不動産を除く5業種で低下した。とりわけ、卸売業、サービス業の2業種では、前期比5ポイントを超える低下幅となっている。

地域別の業況判断D.I.は、全11地域中、首都圏、南九州を除く9地域で低下となった。なかでも、北海道と東北は、前期比10ポイントを超える大きな低下幅をみせた。

## ◇ 来期は改善の見通し

来期の予想業況判断D.I.は6.3と、今期実績比2.2ポイントの改善見通しとなっている。なお、今回の予想改善幅は、過去10年の平均(1.1ポイントの改善見通し)より大きくなっている。

業種別の予想業況判断D.I.は、建設業と不動産を除く4業種で改善する見通しである。なお、建設業と不動産は今期に引き続きプラス水準を維持する見通しとなった。地域別では、全11地域中、東海、九州北部、南九州を除く8地域で改善を見込んでいる。

### 【問い合わせ先】

信金中央金庫 地域・中小企業研究所

(担当) わらしな 藁品、しなだ 品田、はちみね 鉢嶺

T E L : 03-5202-7671

F A X : 03-3278-7048

E-mail : s1000790@facetoface.ne.jp

主要D. I. 時系列表 (1)

全業種	10.12	11.3	11.6	11.9	11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12
業況(実績)	-32.2	-31.6	-38.4	-29.3	-25.3	-26.6	-21.6	-22.9	-22.4	-22.8	-15.8	-11.5	-2.5
業況(見通し)	-32.8	-39.5	-28.8	-35.9	-25.3	-31.1	-24.5	-20.9	-17.9	-29.2	-14.9	-10.9	-6.7
売上額(前期比)	-14.2	-25.3	-27.3	-15.4	-9.8	-23.0	-11.6	-11.9	-8.3	-19.5	-5.1	-0.4	8.6
売上額(前年同期比)	-22.8	-18.8	-30.3	-22.6	-20.6	-17.2	-9.0	-12.6	-17.1	-14.5	-7.8	-2.7	3.3
収益(前期比)	-19.5	-28.2	-30.2	-20.5	-15.7	-26.0	-16.2	-17.4	-13.4	-22.8	-11.2	-7.6	0.5
収益(前年同期比)	-25.4	-23.2	-33.4	-26.3	-24.2	-21.6	-13.4	-17.1	-21.1	-19.5	-13.3	-9.6	-4.1
販売価格(前期比)	-15.5	-12.4	-11.6	-11.5	-10.9	-10.6	-10.9	-9.8	-10.2	-6.3	-2.4	0.7	3.6
人手不足(過剰-不足)	-2.6	-3.2	1.7	-2.6	-6.1	-5.2	-4.5	-5.8	-8.2	-6.8	-6.6	-10.7	-15.8
資金繰り(楽-苦)	-22.9	-22.4	-24.1	-20.8	-19.8	-20.8	-17.7	-17.8	-17.8	-19.2	-14.4	-13.8	-12.5
設備投資実施割合(%)	16.2	16.3	15.8	17.1	17.6	17.7	18.4	18.1	17.9	17.8	19.8	20.5	21.0
業況(実績)	-28.0	-28.0	-34.5	-25.7	-20.8	-24.2	-20.4	-22.8	-25.1	-27.1	-20.1	-15.7	-2.3
業況(見通し)	-28.7	-37.6	-22.6	-30.8	-18.9	-28.2	-21.8	-18.4	-15.8	-31.5	-17.1	-13.5	-8.1
売上額(前期比)	-8.6	-21.9	-23.5	-10.9	-3.5	-21.5	-8.5	-11.4	-10.2	-23.7	-6.2	-2.8	9.9
売上額(前年同期比)	-12.2	-9.0	-23.9	-15.6	-13.1	-13.1	-5.8	-11.6	-20.7	-18.9	-12.5	-7.0	3.2
収益(前期比)	-14.8	-25.4	-27.3	-16.5	-10.7	-23.7	-14.0	-17.7	-15.3	-26.2	-13.1	-10.1	1.3
収益(前年同期比)	-15.1	-14.6	-28.9	-21.1	-17.7	-17.7	-10.8	-16.1	-24.3	-23.3	-17.8	-13.0	-3.5
販売価格(前期比)	-13.6	-12.7	-9.6	-8.8	-9.8	-10.7	-9.9	-9.9	-10.6	-8.4	-4.9	-3.1	-0.4
人手不足(過剰-不足)	0.2	-1.6	3.9	-1.9	-4.5	-2.0	-1.3	-1.6	-2.4	-0.7	-2.0	-6.0	-11.1
資金繰り(楽-苦)	-22.0	-20.2	-23.1	-20.1	-18.4	-18.8	-15.5	-16.8	-17.8	-19.5	-15.6	-14.9	-12.6
設備投資実施割合(%)	18.4	17.9	18.1	19.9	20.7	19.8	20.9	20.2	19.8	18.7	21.1	22.0	23.1
業況(実績)	-33.8	-36.4	-44.1	-32.4	-28.9	-31.4	-24.5	-28.2	-23.6	-28.8	-22.1	-16.5	-3.8
業況(見通し)	-34.1	-39.9	-31.1	-38.7	-26.8	-33.9	-24.6	-20.1	-18.4	-33.2	-15.0	-13.0	-7.8
売上額(前期比)	-11.7	-30.1	-26.3	-15.0	-10.0	-30.7	-8.9	-11.8	-6.5	-26.8	-4.4	-1.1	11.3
売上額(前年同期比)	-24.8	-18.4	-32.3	-24.8	-22.8	-18.7	-10.7	-13.6	-16.5	-17.3	-11.4	-3.7	2.9
収益(前期比)	-14.8	-33.5	-29.6	-20.5	-14.2	-31.5	-9.7	-15.5	-10.1	-28.2	-11.3	-8.9	2.4
収益(前年同期比)	-25.4	-22.2	-34.0	-28.4	-24.6	-21.6	-11.4	-15.9	-18.5	-20.3	-15.6	-10.5	-5.4
販売価格(前期比)	-8.2	-1.9	-3.5	-6.0	-4.6	-4.8	-4.3	-7.6	-6.6	-1.2	5.6	8.6	13.3
人手不足(過剰-不足)	0.3	0.7	3.3	0.3	-3.7	-0.3	-2.5	-2.4	-4.2	-2.6	-3.9	-4.7	-9.9
資金繰り(楽-苦)	-19.1	-19.5	-22.6	-19.2	-16.1	-19.2	-17.3	-17.8	-14.2	-18.9	-14.7	-13.8	-11.7
設備投資実施割合(%)	15.1	16.1	15.6	17.4	16.0	17.6	17.2	16.3	17.1	16.7	18.0	18.3	17.8
業況(実績)	-42.0	-39.9	-44.9	-39.1	-37.1	-38.7	-33.6	-35.5	-34.6	-35.7	-26.8	-26.5	-22.0
業況(見通し)	-43.0	-47.6	-37.8	-45.1	-37.0	-40.4	-35.3	-34.1	-31.7	-39.1	-29.7	-25.8	-21.5
売上額(前期比)	-24.3	-36.0	-38.0	-27.3	-23.3	-34.1	-25.3	-24.1	-18.1	-29.8	-17.2	-12.9	-7.0
売上額(前年同期比)	-37.2	-32.1	-41.1	-35.2	-35.4	-30.4	-23.1	-25.4	-29.5	-27.2	-18.7	-15.4	-16.4
収益(前期比)	-26.7	-36.2	-38.7	-28.9	-26.2	-36.2	-28.3	-26.9	-20.9	-31.4	-20.8	-19.5	-12.1
収益(前年同期比)	-38.6	-35.3	-41.4	-36.6	-38.2	-34.1	-27.3	-28.9	-31.8	-30.6	-22.4	-22.2	-22.1
販売価格(前期比)	-10.8	-6.3	-8.3	-10.2	-8.2	-6.6	-11.1	-7.1	-9.3	-2.4	-3.0	3.0	5.2
人手不足(過剰-不足)	-4.5	-4.0	-1.5	-2.4	-4.5	-4.4	-6.0	-4.1	-6.6	-6.5	-5.9	-6.4	-10.6
資金繰り(楽-苦)	-28.7	-27.2	-28.0	-24.4	-26.8	-27.1	-25.7	-23.7	-24.3	-25.8	-21.4	-20.9	-22.2
設備投資実施割合(%)	10.4	8.9	9.0	9.8	9.0	10.4	10.6	10.3	11.6	11.2	13.1	13.0	13.1
業況(実績)	-36.7	-36.7	-42.4	-31.5	-26.6	-30.1	-18.5	-21.0	-21.7	-19.8	-14.0	-11.1	-7.7
業況(見通し)	-32.7	-42.1	-31.0	-40.3	-28.4	-33.1	-26.5	-20.4	-20.1	-29.3	-14.5	-13.3	-11.0
売上額(前期比)	-22.4	-30.5	-31.6	-18.1	-10.9	-28.0	-9.7	-11.1	-8.2	-19.1	-4.5	-2.1	1.4
売上額(前年同期比)	-32.2	-29.3	-40.5	-28.8	-24.2	-23.6	-4.7	-10.3	-15.0	-11.1	-7.2	-3.6	-3.2
収益(前期比)	-25.2	-30.5	-32.7	-20.8	-15.5	-30.9	-12.5	-15.1	-12.5	-22.8	-8.7	-5.7	-3.7
収益(前年同期比)	-33.9	-30.0	-39.9	-29.3	-26.9	-26.2	-9.2	-14.0	-18.5	-16.9	-10.2	-9.6	-8.9
料金価格(前期比)	-13.8	-11.7	-10.8	-10.0	-9.1	-10.2	-7.5	-6.8	-7.0	-7.6	-3.2	-3.3	-1.7
人手不足(過剰-不足)	-4.3	-6.4	0.1	-5.0	-9.1	-9.8	-10.0	-13.5	-13.9	-11.9	-12.0	-17.7	-19.5
資金繰り(楽-苦)	-24.1	-25.7	-27.3	-21.3	-19.9	-23.3	-16.7	-19.0	-18.0	-20.3	-14.0	-13.6	-12.8
設備投資実施割合(%)	20.5	19.8	18.7	20.1	20.4	20.5	22.4	22.4	20.9	21.9	24.1	24.1	24.5
業況(実績)	-28.4	-26.8	-39.0	-25.8	-18.5	-16.7	-16.3	-11.1	-7.5	-5.1	-1.0	10.7	21.1
業況(見通し)	-32.5	-36.9	-34.2	-35.0	-24.0	-25.7	-22.2	-15.4	-8.6	-17.3	-2.1	8.1	13.8
売上額(前期比)	-9.8	-15.7	-26.8	-9.8	-4.8	-9.0	-8.6	-2.7	4.1	-1.0	3.6	18.1	29.0
売上額(前年同期比)	-22.9	-17.5	-26.1	-17.8	-15.4	-7.2	-3.2	-4.7	0.4	3.6	9.4	18.8	28.6
収益(前期比)	-21.8	-24.1	-33.1	-20.3	-17.6	-16.9	-19.9	-13.5	-7.5	-9.8	-6.2	6.7	13.5
収益(前年同期比)	-29.0	-25.4	-33.0	-24.6	-21.2	-16.1	-11.5	-13.8	-10.5	-7.2	-1.9	7.1	14.5
請負価格(前期比)	-26.8	-22.6	-22.4	-19.7	-16.9	-15.7	-16.1	-12.3	-11.5	-7.8	-2.7	3.3	8.9
人手不足(過剰-不足)	-6.8	-5.2	3.9	-3.8	-11.9	-13.0	-6.2	-13.7	-22.0	-19.7	-15.2	-26.9	-37.4
資金繰り(楽-苦)	-25.5	-25.7	-25.7	-23.0	-21.9	-22.8	-18.5	-17.9	-18.3	-17.1	-11.6	-9.9	-7.3
設備投資実施割合(%)	15.8	18.7	16.3	16.3	20.1	19.4	20.0	20.9	19.6	20.7	22.7	24.6	25.3
業況(実績)	-24.4	-19.9	-22.1	-19.7	-21.2	-13.7	-8.9	-9.6	-9.3	-1.6	8.3	6.8	7.1
業況(見通し)	-24.7	-28.1	-17.6	-25.2	-20.6	-23.2	-11.3	-13.8	-8.1	-11.3	4.6	6.2	4.0
売上額(前期比)	-15.6	-15.4	-14.3	-13.6	-13.5	-8.1	-6.9	-4.6	-4.3	0.4	9.1	6.9	7.2
売上額(前年同期比)	-17.2	-18.5	-21.5	-18.3	-19.3	-10.6	-5.4	-4.0	-10.5	-0.2	10.0	7.2	11.7
収益(前期比)	-19.0	-15.6	-14.6	-17.6	-13.3	-11.6	-8.0	-7.4	-5.5	-2.2	5.9	3.2	5.5
収益(前年同期比)	-20.3	-19.9	-22.5	-19.4	-20.2	-12.3	-6.5	-7.3	-11.0	-2.7	5.1	4.6	9.1
販売価格(前期比)	-31.2	-25.9	-23.9	-24.3	-25.8	-20.7	-22.2	-19.7	-20.0	-10.4	-2.9	-0.6	-0.9
人手不足(過剰-不足)	-4.7	-6.5	-5.3	-4.8	-5.2	-7.2	-5.9	-6.7	-7.9	-7.9	-7.5	-8.5	-9.5
資金繰り(楽-苦)	-13.1	-14.8	-14.0	-12.4	-10.9	-8.9	-8.9	-6.1	-6.5	-4.6	2.3	0.4	0.3

主要D. I. 時系列表 (2)

14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6	16. 9	16.12	17. 3	17. 6	全業種
-2.8	-11.7	-9.3	-7.5	-9.8	-8.9	-8.2	-4.8	-11.4	-11.4	-10.1	-6.0	-8.5		業 況 (実績)
-6.1	-17.2	-7.7	-4.2	-14.5	-8.2	-7.6	-4.7	-9.1	-9.5	-9.5	-5.4	-10.7	-6.3	業 況 (見通し)
-2.0	-8.2	-0.5	2.2	-9.6	-3.4	-2.2	3.4	-12.1	-6.0	-3.9	2.9	-10.1		売上額 (前期比)
6.3	-1.6	-1.6	-4.2	-6.7	-3.1	-3.4	-3.8	-8.7	-8.3	-8.2	-6.7	-6.1		売上額 (前年同期比)
-7.4	-13.0	-7.1	-4.5	-12.5	-8.2	-6.7	-0.8	-13.5	-8.5	-6.7	-1.1	-11.1		収 益 (前期比)
-2.0	-8.0	-8.6	-11.2	-10.5	-7.1	-6.9	-6.2	-10.6	-9.6	-9.2	-8.2	-8.3		収 益 (前年同期比)
3.9	8.9	5.6	3.9	2.4	3.9	2.2	1.5	-2.6	-1.1	-1.4	1.5	0.2		販売価格 (前期比)
-16.2	-13.6	-16.2	-18.5	-17.2	-14.3	-16.6	-18.9	-17.4	-15.6	-17.6	-21.4	-21.5		人手不足(過剰-不足)
-13.0	-10.8	-10.8	-11.0	-11.9	-9.7	-9.5	-8.5	-9.9	-8.1	-8.5	-7.7	-8.8		資金繰り(楽-苦)
22.0	21.3	21.2	21.2	21.4	21.0	21.4	21.2	21.0	21.2	21.4	21.3	21.2		設備投資実施割合 (%)

14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6	16. 9	16.12	17. 3	17. 6	製造業
-2.5	-9.6	-6.8	-3.9	-8.6	-9.4	-8.4	-4.0	-12.1	-11.7	-10.3	-3.9	-6.2		業 況 (実績)
-6.3	-15.7	-6.4	-0.9	-11.7	-5.3	-6.7	-3.1	-8.3	-9.7	-8.5	-4.0	-9.0	-3.7	業 況 (見通し)
-2.3	-3.5	2.6	6.9	-8.2	-2.2	0.1	6.1	-12.3	-4.7	-3.5	6.3	-8.8		売上額 (前期比)
9.3	3.0	4.3	2.1	-1.5	-1.7	-1.1	-2.1	-7.4	-7.1	-6.5	-4.2	-2.9		売上額 (前年同期比)
-8.5	-9.7	-5.9	-1.3	-11.7	-7.9	-5.6	0.6	-14.5	-7.5	-6.7	1.2	-9.3		収 益 (前期比)
-0.3	-3.7	-3.6	-6.5	-7.7	-6.7	-5.9	-5.2	-9.9	-9.1	-7.6	-5.6	-5.5		収 益 (前年同期比)
0.9	3.8	2.6	2.9	0.9	1.3	1.5	0.4	-2.9	-2.6	-2.6	0.2	-0.3		販売価格 (前期比)
-12.2	-9.9	-12.8	-14.7	-14.0	-11.2	-13.7	-16.2	-14.0	-12.6	-15.1	-19.6	-20.0		人手不足(過剰-不足)
-13.5	-10.8	-10.9	-10.5	-11.4	-11.2	-10.5	-9.6	-11.3	-8.4	-8.4	-7.0	-8.0		資金繰り(楽-苦)
23.5	23.2	24.3	24.3	24.2	23.8	23.8	24.2	24.2	23.8	24.6	24.4	24.2		設備投資実施割合 (%)

14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6	16. 9	16.12	17. 3	17. 6	卸売業
-6.5	-17.7	-14.8	-15.1	-18.7	-13.0	-14.7	-7.7	-18.4	-15.8	-18.0	-12.3	-18.1		業 況 (実績)
-8.4	-22.3	-7.8	-7.0	-23.2	-11.2	-9.6	-7.4	-13.4	-10.7	-12.9	-7.9	-19.7	-10.6	業 況 (見通し)
-9.5	-9.2	-3.5	3.0	-19.3	-1.5	-4.5	5.5	-19.7	-1.7	-7.0	2.9	-20.1		売上額 (前期比)
5.4	-2.2	-4.9	-7.4	-13.7	-3.0	-3.6	-3.4	-10.7	-8.3	-11.4	-10.1	-10.1		売上額 (前年同期比)
-13.8	-14.6	-7.9	-3.7	-21.5	-6.4	-9.3	1.1	-20.1	-4.7	-8.8	0.2	-18.3		収 益 (前期比)
-3.9	-8.7	-10.6	-13.6	-16.5	-7.5	-8.6	-5.8	-11.8	-7.6	-11.3	-9.7	-9.3		収 益 (前年同期比)
10.7	15.5	11.6	11.1	8.9	14.1	7.9	6.1	-2.0	1.6	-0.8	6.8	4.0		販売価格 (前期比)
-8.6	-6.8	-7.5	-11.6	-11.2	-10.3	-10.7	-13.5	-10.4	-11.6	-12.1	-15.7	-12.1		人手不足(過剰-不足)
-12.5	-12.1	-11.0	-11.3	-13.8	-8.8	-10.2	-8.4	-8.0	-7.5	-9.2	-8.5	-8.9		資金繰り(楽-苦)
20.4	19.0	17.9	18.0	18.6	17.0	18.4	16.9	16.8	18.9	17.8	18.5	18.9		設備投資実施割合 (%)

14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6	16. 9	16.12	17. 3	17. 6	小売業
-21.9	-32.5	-28.1	-26.5	-25.6	-23.0	-21.2	-20.3	-24.8	-23.5	-25.0	-23.6	-24.5		業 況 (実績)
-21.0	-37.5	-26.4	-21.4	-30.0	-23.9	-22.5	-17.8	-22.7	-22.7	-24.9	-19.4	-24.7	-21.5	業 況 (見通し)
-15.6	-26.1	-13.7	-13.2	-23.9	-15.5	-14.6	-9.2	-26.2	-17.6	-15.7	-10.9	-22.2		売上額 (前期比)
-11.5	-21.3	-19.1	-23.2	-25.0	-16.7	-15.9	-17.3	-24.0	-19.2	-23.1	-22.1	-19.1		売上額 (前年同期比)
-19.2	-29.2	-19.3	-17.1	-23.9	-19.8	-16.3	-10.8	-23.3	-17.7	-16.5	-12.9	-22.8		収 益 (前期比)
-18.1	-27.3	-24.7	-27.0	-24.3	-18.1	-15.9	-17.8	-21.4	-19.5	-21.3	-22.3	-20.8		収 益 (前年同期比)
2.2	14.8	6.5	3.1	0.7	6.2	1.9	0.4	-6.6	1.2	-1.2	2.9	1.1		販売価格 (前期比)
-10.3	-10.1	-11.7	-12.8	-12.6	-11.1	-12.7	-15.1	-14.0	-14.7	-14.2	-17.0	-17.9		人手不足(過剰-不足)
-21.5	-20.8	-20.4	-21.6	-21.7	-20.4	-17.6	-17.8	-19.0	-16.9	-18.3	-18.7	-18.4		資金繰り(楽-苦)
13.3	13.4	12.0	12.3	12.1	11.6	13.3	12.9	12.0	12.2	12.5	12.1	11.8		設備投資実施割合 (%)

14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6	16. 9	16.12	17. 3	17. 6	サービス業
-8.3	-14.2	-9.4	-7.6	-10.5	-4.6	-6.5	-5.2	-10.6	-10.4	-8.4	-6.8	-12.6		業 況 (実績)
-11.5	-15.3	-10.7	-7.4	-16.1	-7.0	-6.8	-6.2	-9.5	-7.0	-9.8	-7.3	-10.4	-6.5	業 況 (見通し)
-7.7	-9.9	-2.7	-3.1	-11.7	-1.1	-0.4	2.9	-11.1	-6.8	-3.7	0.9	-11.6		売上額 (前期比)
-4.6	-6.6	-3.5	-6.8	-5.7	0.9	-1.5	-0.9	-5.6	-9.7	-6.6	-7.9	-10.0		売上額 (前年同期比)
-10.1	-13.9	-7.6	-6.8	-11.9	-4.6	-4.7	-0.5	-11.9	-8.0	-5.0	-2.8	-13.2		収 益 (前期比)
-7.7	-11.9	-9.9	-12.6	-8.5	-3.0	-4.1	-3.5	-8.8	-10.9	-8.4	-9.4	-11.3		収 益 (前年同期比)
-0.3	11.8	5.9	2.2	-0.2	1.9	1.8	2.1	-1.5	-0.1	-0.5	-0.8	-3.5		料金価格 (前期比)
-20.3	-20.1	-23.0	-25.9	-24.8	-23.6	-24.7	-26.3	-25.3	-25.2	-25.8	-29.6	-28.1		人手不足(過剰-不足)
-13.9	-12.6	-10.6	-11.0	-12.7	-8.8	-9.4	-8.2	-10.7	-9.7	-8.8	-8.6	-10.8		資金繰り(楽-苦)
24.6	22.5	23.7	23.6	24.2	25.8	24.3	24.6	24.1	24.1	24.6	25.7	24.5		設備投資実施割合 (%)

14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6	16. 9	16.12	17. 3	17. 6	建設業
20.7	8.2	8.7	12.2	8.3	1.2	3.7	9.1	3.3	-2.7	4.4	9.5	8.1		業 況 (実績)
13.9	0.0	10.7	11.7	2.2	0.2	3.4	6.5	1.9	-1.7	2.8	7.1	1.2	1.9	業 況 (見通し)
20.4	2.3	13.1	15.9	6.9	-0.9	5.4	10.4	1.3	-4.6	6.8	10.3	2.6		売上額 (前期比)
27.9	15.0	11.9	10.6	6.0	1.5	-0.4	-0.8	-1.7	-3.0	-0.7	2.9	2.7		売上額 (前年同期比)
9.2	-3.6	2.0	3.8	-1.5	-7.0	-1.2	3.1	-4.9	-9.9	-1.0	4.3	-2.1		収 益 (前期比)
13.9	6.4	1.5	-0.6	-0.5	-3.9	-5.0	-3.8	-6.5	-5.7	-4.5	-1.9	-3.5		収 益 (前年同期比)
11.6	8.6	7.8	6.9	4.6	1.2	1.2	1.7	-1.2	-4.0	-0.9	0.7	-1.5		請負価格 (前期比)
-37.9	-27.6	-33.8	-37.3	-31.4	-22.3	-27.4	-31.8	-29.4	-21.0	-28.8	-32.6	-34.7		人手不足(過剰-不足)
-8.2	-2.0	-4.2	-3.5	-4.1	-1.5	-3.2	-1.8	-3.1	-1.5	-2.0	-0.2	-3.9		資金繰り(楽-苦)
28.0	27.4	25.4	25.5	25.9	25.0	25.2	25.0	25.2	25.3	25.0	23.8	24.2		設備投資実施割合 (%)

14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6	16. 9	16.12	17. 3	17. 6	不動産業
9.8	2.3	-2.9	-4.5	2.7	5.5	6.5	4.9	3.6	5.9	5.8	5.9	8.4		業 況 (実績)
3.5	-4.1	-0.8	-0.6	-5.8	2.1	2.3	2.3	4.8	3.5	2.9	3.3	4.7	7.7	業 況 (見通し)
10.6	-3.7	-1.0	-2.6	5.5	6.7	2.1	3.3	6.1	6.0	5.0	7.9	5.9		売上額 (前期比)
12.7	0.0	-5.1	-7.4	-1.5	5.5	6.3	7.8	4.1	3.2	6.7	6.2	5.9		売上額 (前年同期比)
9.0	-4.5	-1.0	-3.9	2.7	4.9	0.4	3.2	5.0	3.7	4.2	6.0	4.8		収 益 (前期比)
9.4	-2.5	-7.4	-10.3	-3.2	3.9	3.7	5.1	1.5	1.4	4.4	4.8	4.4		収 益 (前年同期比)
0.5	1.4	0.7	-5.2	1.0	1.3	-1.0	-0.9	1.8	-1.2	-0.7	0.3	2.7		販売価格 (前期比)
-11.1	-10.3	-9.1	-9.9	-10.8	-9.7	-12.2	-10.2	-14.2	-9.9	-9.8	-12.5	-14.7		人手不足(過剰-不足)
0.4	0.7	-0.7	-2.8	-2.0	2.0	1.3	3.2	1.6	1.7	2.8	1.6	2.9		資金繰り(楽-苦)

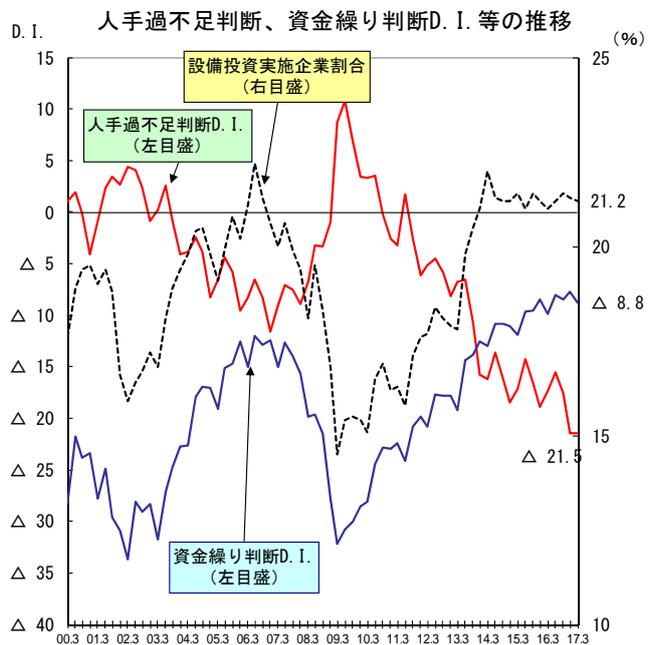
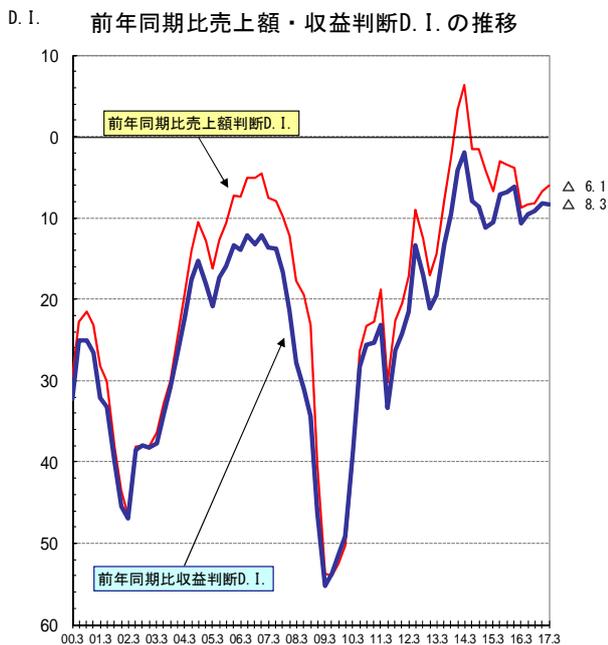
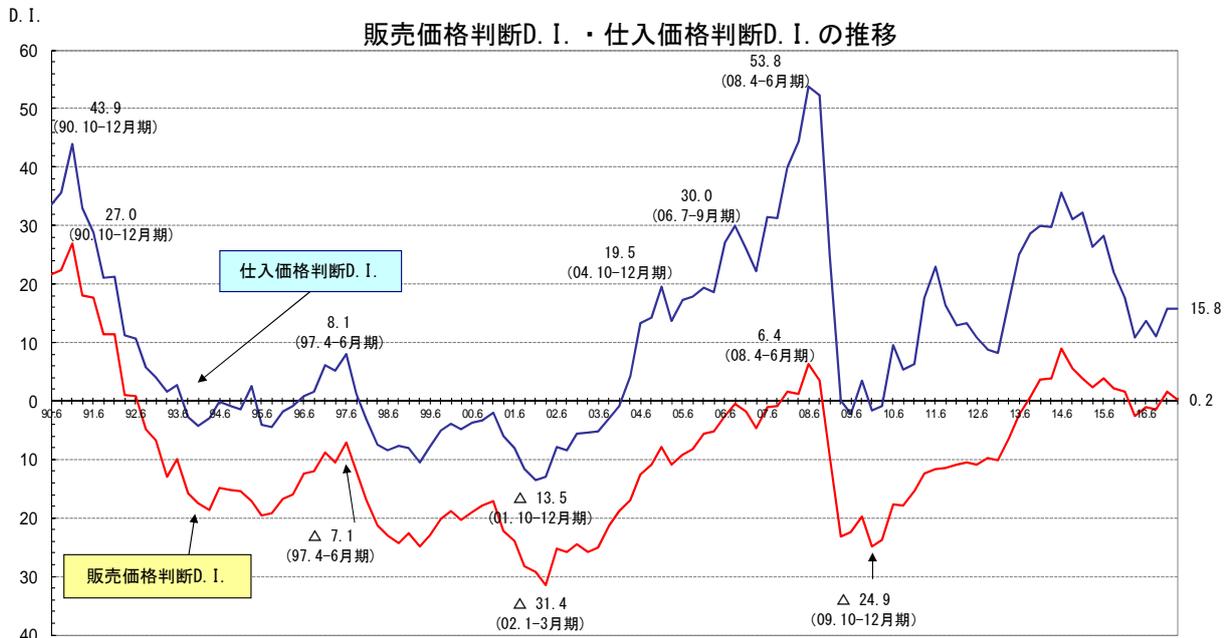
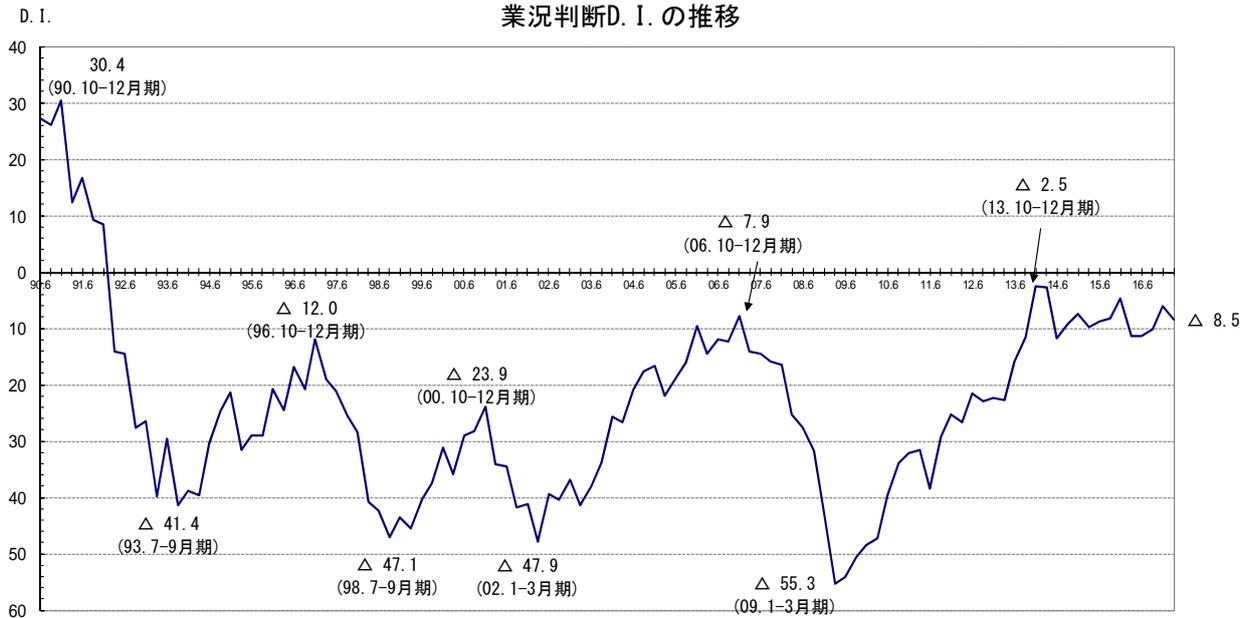
業況判断D.I.(地域別)時系列表(1)

		実績													
		10.12	11.3	11.6	11.9	11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	
全国	総合	-32.2	-31.6	-38.4	-29.3	-25.3	-26.6	-21.6	-22.9	-22.4	-22.8	-15.8	-11.5	-2.5	
	製造業	-28.0	-28.0	-34.5	-25.7	-20.8	-24.2	-20.4	-22.8	-25.1	-27.1	-20.1	-15.7	-2.3	
	卸売業	-33.8	-36.4	-44.1	-32.4	-28.9	-31.4	-24.5	-28.2	-23.6	-28.8	-22.1	-16.5	-3.8	
	小売業	-42.0	-39.9	-44.9	-39.1	-37.1	-38.7	-33.6	-35.5	-34.6	-35.7	-26.8	-26.5	-22.0	
	サービス業	-36.7	-36.7	-42.4	-31.5	-26.6	-30.1	-18.5	-21.0	-21.7	-19.8	-14.0	-11.1	-7.7	
	建設業	-28.4	-26.8	-39.0	-25.8	-18.5	-16.7	-16.3	-11.1	-7.5	-5.1	-1.0	10.7	21.1	
	不動産業	-24.4	-19.9	-22.1	-19.7	-21.2	-13.7	-8.9	-9.6	-9.3	-1.6	8.3	6.8	7.1	
	北海道	総合	-27.5	-36.3	-36.9	-20.5	-19.1	-28.4	-21.3	-12.8	-12.8	-21.1	-13.1	4.4	9.9
東北	製造業	-21.2	-40.3	-28.8	-16.3	-8.7	-28.9	-23.0	-12.4	-11.2	-22.6	-18.0	1.5	16.6	
	卸売業	-28.0	-27.9	-49.3	-25.9	-29.7	-31.1	-26.9	-14.1	-14.2	-25.5	-8.8	9.7	15.0	
	小売業	-31.4	-36.5	-44.8	-27.2	-27.2	-30.2	-26.6	-21.7	-22.6	-26.6	-23.2	-11.5	-11.2	
	サービス業	-39.6	-31.9	-39.0	-21.8	-27.0	-27.6	-25.9	-21.5	-19.9	-22.5	-25.4	-2.8	-5.1	
	建設業	-26.3	-41.3	-34.5	-16.5	-15.8	-25.9	-10.7	1.4	-1.8	-11.1	4.4	25.6	28.8	
	不動産業	-21.4	-19.5	-19.0	-17.1	-14.0	-20.0	0.0	-5.3	0.0	-12.8	19.4	13.9	5.9	
	関東	総合	-33.6	-37.5	-43.2	-21.5	-13.5	-18.3	-11.6	-16.1	-12.1	-23.5	-17.1	-11.0	-2.7
		製造業	-33.4	-35.0	-42.2	-19.8	-15.1	-24.7	-21.2	-27.4	-24.7	-39.5	-29.3	-17.8	-10.4
卸売業		-34.7	-46.1	-60.9	-46.2	-24.3	-36.0	-14.3	-22.8	-11.8	-40.0	-28.5	-14.3	-8.0	
小売業		-42.0	-41.5	-48.3	-34.0	-32.0	-27.3	-24.2	-27.8	-20.4	-30.2	-24.8	-35.6	-23.8	
サービス業		-40.5	-38.0	-39.6	-25.5	-10.8	-14.2	-9.0	-22.4	-22.6	-21.3	-22.9	-23.6	-11.0	
建設業		-17.9	-31.7	-31.4	5.1	20.0	15.1	13.6	20.3	27.5	18.9	13.7	24.0	34.0	
不動産業		-34.3	-36.5	-37.1	-4.6	-19.4	-13.8	7.6	6.1	-9.0	-4.3	16.4	24.3	21.1	
首都圏		総合	-25.2	-31.7	-40.2	-28.1	-22.4	-25.9	-21.0	-22.7	-22.3	-27.6	-18.6	-13.8	1.8
	製造業	-17.9	-28.3	-35.0	-22.4	-16.2	-25.9	-20.3	-21.4	-24.1	-32.8	-21.2	-17.9	4.5	
	卸売業	-27.2	-37.6	-44.5	-30.3	-20.6	-26.2	-20.1	-34.1	-17.7	-35.5	-23.4	-20.3	6.3	
	小売業	-27.0	-33.1	-45.7	-39.0	-31.0	-29.1	-28.3	-42.1	-38.5	-40.1	-40.6	-35.4	-23.6	
	サービス業	-36.6	-49.0	-54.3	-21.9	-27.4	-30.2	-11.4	-2.0	-17.3	-25.5	-16.5	-14.4	-19.2	
	建設業	-27.2	-26.5	-43.0	-36.2	-22.3	-21.2	-25.2	-18.2	-19.4	-13.3	-5.8	11.6	27.7	
	不動産業	-31.9	-20.0	-18.5	-22.4	-29.7	-22.7	-14.7	-7.0	-3.9	1.3	15.7	8.1	6.7	
	北陸	総合	-37.6	-34.1	-39.2	-34.2	-30.6	-29.4	-23.2	-25.5	-26.8	-23.5	-18.3	-16.9	-11.7
製造業		-36.1	-31.1	-35.8	-32.3	-30.0	-27.7	-23.2	-23.9	-27.3	-25.5	-22.3	-20.3	-12.8	
卸売業		-32.4	-35.8	-41.1	-35.0	-25.7	-28.3	-22.8	-26.1	-24.8	-23.9	-24.1	-23.9	-9.2	
小売業		-45.7	-40.4	-45.3	-40.7	-38.6	-43.4	-34.7	-38.4	-40.5	-37.4	-28.0	-29.4	-29.3	
サービス業		-41.0	-42.1	-43.0	-37.6	-32.5	-33.3	-20.8	-24.1	-23.8	-18.0	-11.4	-12.6	-8.3	
建設業		-31.0	-25.3	-37.7	-25.4	-22.3	-12.3	-9.7	-14.1	-14.2	-8.5	-5.4	5.6	9.2	
不動産業		-31.3	-22.5	-27.4	-28.4	-25.2	-14.9	-15.6	-13.4	-11.8	-5.5	2.5	0.4	-3.6	
東海		総合	-36.3	-39.4	-38.8	-33.2	-26.4	-38.0	-29.3	-25.4	-29.8	-28.3	-17.5	-14.3	-1.9
	製造業	-25.2	-30.4	-27.6	-26.3	-16.2	-32.1	-28.4	-25.9	-33.2	-31.0	-26.9	-22.5	1.8	
	卸売業	-45.7	-51.1	-38.9	-43.6	-39.1	-49.0	-33.3	-34.0	-34.7	-42.6	-20.4	-25.0	-12.5	
	小売業	-47.3	-51.6	-55.9	-44.7	-40.9	-46.9	-43.5	-45.8	-52.2	-41.3	-35.5	-19.6	-29.5	
	サービス業	-40.3	-23.7	-42.5	-29.1	-26.7	-37.3	-29.1	-21.7	-25.9	-26.6	-10.5	-25.6	-16.5	
	建設業	-37.2	-51.2	-55.4	-36.4	-25.0	-34.8	-25.9	-4.3	-1.1	-10.5	2.2	21.4	41.8	
	不動産業	-39.3	-39.3	-23.3	-25.0	-19.2	-32.8	-8.6	-14.8	-25.0	-6.9	8.2	-3.2	-5.8	
	近畿	総合	-34.4	-31.2	-47.1	-30.4	-25.4	-19.6	-19.8	-20.6	-24.7	-24.2	-16.9	-10.6	-0.6
製造業		-27.0	-23.4	-44.5	-19.8	-17.1	-11.6	-9.3	-17.4	-30.6	-31.7	-16.6	-12.5	-1.4	
卸売業		-41.2	-41.0	-51.5	-35.9	-32.6	-29.8	-28.5	-27.8	-22.5	-26.9	-22.6	-17.0	-5.1	
小売業		-45.6	-40.7	-48.9	-49.3	-44.9	-39.2	-37.3	-36.7	-36.9	-41.6	-29.4	-25.7	-12.7	
サービス業		-40.7	-39.0	-54.7	-27.8	-20.4	-19.1	-17.1	-20.0	-19.7	-19.0	-22.7	-6.5	-2.4	
建設業		-42.0	-33.0	-53.9	-44.2	-30.8	-21.0	-29.6	-21.2	-12.5	-1.8	-3.9	6.2	15.0	
不動産業		-14.2	-17.4	-26.3	-14.8	-11.2	-1.7	-7.9	7.8	-8.2	1.7	0.8	2.6	7.8	
中国		総合	-27.2	-25.0	-35.5	-29.1	-26.1	-27.9	-22.3	-24.5	-23.9	-24.1	-13.9	-10.3	0.1
	製造業	-23.6	-17.0	-30.2	-25.4	-20.7	-23.6	-19.2	-22.5	-26.1	-26.4	-19.7	-14.9	2.7	
	卸売業	-31.1	-28.1	-35.4	-28.5	-30.7	-32.1	-26.7	-33.3	-30.5	-29.6	-20.7	-13.9	-5.1	
	小売業	-41.7	-41.7	-41.0	-40.3	-40.1	-40.4	-36.7	-36.0	-33.5	-34.0	-18.2	-23.5	-15.3	
	サービス業	-24.9	-31.9	-42.0	-30.7	-22.6	-29.6	-15.7	-17.8	-20.4	-21.5	-11.8	-8.5	-11.2	
	建設業	-26.3	-24.0	-43.8	-29.5	-23.9	-24.5	-22.5	-14.5	-11.6	-12.3	0.3	9.5	19.0	
	不動産業	-12.4	-17.2	-24.2	-22.4	-26.5	-19.7	-7.2	-23.2	-10.2	-9.5	6.5	7.4	9.2	
	四国	総合	-32.2	-31.7	-33.4	-29.2	-27.7	-26.1	-25.5	-31.3	-23.4	-22.1	-10.4	-12.5	1.1
製造業		-20.6	-31.4	-32.4	-27.0	-27.9	-28.2	-26.9	-30.3	-30.4	-22.7	-10.7	-7.5	9.3	
卸売業		-51.1	-46.8	-52.6	-32.2	-49.4	-37.8	-32.0	-43.5	-30.4	-38.7	-29.3	-19.8	-8.7	
小売業		-37.5	-51.6	-45.8	-46.2	-32.3	-39.1	-44.8	-41.8	-24.4	-43.5	-22.3	-39.1	-26.4	
サービス業		-38.5	-29.9	-28.2	-28.9	-10.3	-25.3	-9.9	-32.0	-21.1	-12.8	1.3	-9.0	0.0	
建設業		-31.9	-13.4	-29.8	-22.5	-21.9	-18.1	-25.8	-29.3	-9.7	-10.3	-7.6	-7.4	12.0	
不動産業		-28.1	-8.6	0.0	-14.5	-20.0	7.1	0.0	1.9	-9.3	13.0	21.4	10.9	16.7	
九州北部		総合	-32.2	-34.2	-39.3	-28.1	-29.6	-25.9	-26.6	-28.3	-26.4	-26.8	-19.3	-18.3	-9.1
	製造業	-31.9	-29.1	-29.5	-23.1	-14.6	-19.1	-24.2	-31.0	-33.9	-34.3	-28.5	-29.1	-11.4	
	卸売業	-32.3	-47.6	-53.8	-32.3	-35.9	-32.8	-23.4	-21.0	-13.3	-34.9	-29.0	-17.7	-6.6	
	小売業	-47.0	-46.4	-47.8	-43.3	-52.9	-40.3	-36.8	-47.1	-42.9	-43.5	-29.9	-30.0	-35.8	
	サービス業	-22.6	-35.7	-51.8	-35.8	-47.4	-35.2	-29.3	-21.8	-22.6	-16.9	-9.1	-21.4	-6.9	
	建設業	-21.5	-17.2	-33.8	-19.4	-20.0	-23.1	-25.8	-16.7	-18.5	-8.8	-3.0	3.0	15.4	
	不動産業	-37.8	-34.1	-26.7	-16.3	-21.7	-8.7	-20.5	-27.3	-14.6	-6.8	0.0	2.1	-4.3	
	南九州	総合	-25.7	-19.2	-27.9	-22.4	-16.4	-21.8	-15.8	-16.9	-14.1	-13.8	-7.4	-2.8	9.6
製造業		-18.3	-20.1	-27.4	-22.8	-4.2	-16.6	-22.3	-20.7	-13.6	-19.5	-8.9	-9.0	7.7	
卸売業		-19.2	-15.5	-34.7	-14.5	-13.3	-24.3	-12.5	-23.3	-15.1	-19.4	-12.5	-4.2	14.9	
小売業		-46.4	-32.8	-38.6	-30.4	-29.6	-32.8	-24.1	-20.5	-25.4	-23.7	-21.7	-23.3	-14.3	
サービス業		-37.1	-27.8	-30.9	-26.4	-25.0	-34.3	-10.5	-14.7	-22.2	-16.9	-8.6	-1.4	4.2	
建設業		-21.4	-3.8	-26.7	-22.4	-12.1	-15.6	-10.8	-7.7	-3.7	1.9	-0.9	16.7	33.9	
不動産業		-11.1	-12.7	-2.9	-12.1	-24.7	-11.3	-5.5	-11.4	-2.8	1.5	16.9	16.9	16.9	
九州南部		総合	-26.9	-25.0	-31.4	-26.9	-19.6	-24.2	-19.9	-24.2	-13.0	-9.9	-12.1	-8.7	4.8
	製造業	-25.5	-29.6	-31.8	-27.7	-18.8	-23.5	-12.3	-31.2	-5.7	-11.9	-11.3	-16.7	-1.9	
	卸売業	-33.0	-40.2	-42.3	-23.5	-23.5	-29.5	-26.0	-28.4	-26.4	-18.2	-22.2	-20.4	-3.4	
	小売業	-38.7	-28.3	-35.1	-31.1	-33.9	-38.1	-32.0	-32.6	-27.1	-33.6	-32.6	-20.1	-15.3	
	サービス業	-28.0	-28.3	-31.6	-35.0	-24.3	-39.3	-19.0	-22.2	-18.6	-20.6	-14.4	-4.1	0.0	
	建設業	-19.3	-14.9	-27.4	-28.0	-8.8	-4.7	-25.4	-15.1	-0.8	14.4	1.4	6.3	32.6	
	不動産業	-14.1	4.7	-14.1	-7.6	-6.7	-7.9	-4.3	-1.9	-2.6</					

業況判断D.I.(地域別)時系列表(2)

実績													見通し	
14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.12	16.3	16.6	16.9	16.12	17.3	17.6	全国
-2.8	-11.7	-9.3	-7.5	-9.8	-8.9	-8.2	-4.8	-11.4	-11.4	-10.1	-6.0	-8.5	-6.3	総合
-2.5	-9.6	-6.8	-3.9	-8.6	-9.4	-8.4	-4.0	-11.7	-10.3	-3.9	-6.2	-6.2	-3.7	製造業
-6.5	-17.7	-14.8	-15.1	-18.7	-13.0	-14.7	-7.7	-18.4	-15.8	-18.0	-12.3	-18.1	-10.6	卸売業
-21.9	-32.5	-28.1	-26.5	-25.6	-23.0	-21.2	-20.3	-24.8	-23.5	-25.0	-23.6	-24.5	-21.5	小売業
-8.3	-14.2	-9.4	-7.6	-10.5	-4.6	-6.5	-5.2	-10.6	-10.4	-8.4	-6.8	-12.6	-6.5	サービス業
20.7	8.2	8.7	12.2	8.3	1.2	3.7	9.1	3.3	-2.7	4.4	9.5	8.1	1.9	建設業
9.8	2.3	-2.9	-4.5	2.7	5.5	6.5	4.9	3.6	5.9	5.8	5.9	8.4	7.7	不動産業
14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.12	16.3	16.6	16.9	16.12	17.3	17.6	北海道
-8.6	-9.9	-0.2	-5.4	-16.3	-10.0	-8.3	-6.9	-18.2	-9.2	-4.9	-2.2	-12.2	-4.7	総合
-15.2	-6.5	3.3	0.6	-13.4	-11.9	-12.2	-1.2	-19.7	-11.1	-3.9	0.6	-20.3	-3.0	製造業
-9.9	-8.4	1.4	-4.9	-25.3	-11.5	-4.1	-4.2	-21.5	-9.2	-9.5	-7.3	-15.9	0.7	卸売業
-14.0	-30.3	-22.2	-29.3	-26.1	-17.9	-15.6	-19.7	-20.1	-19.9	-19.0	-18.6	-20.6	-25.4	小売業
-16.4	-27.1	-9.0	-11.6	-18.6	-6.3	-10.4	-20.7	-17.1	-10.6	-4.8	-3.3	-13.5	-6.8	サービス業
10.3	14.3	21.1	12.8	-6.7	-4.4	-1.8	2.7	-15.2	2.3	9.5	12.1	8.0	11.6	建設業
7.9	2.6	0.0	-2.7	2.6	12.5	21.4	4.9	-2.5	7.0	2.3	9.1	7.1	-4.8	不動産業
14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.12	16.3	16.6	16.9	16.12	17.3	17.6	東北
-9.5	-19.6	-14.8	-9.9	-19.2	-15.4	-15.6	-9.9	-21.3	-18.3	-20.4	-13.1	-24.5	-18.9	総合
-17.6	-27.6	-22.1	-12.4	-28.7	-24.5	-21.5	-14.6	-28.2	-22.6	-25.3	-15.5	-29.4	-22.0	製造業
-23.3	-31.5	-24.6	-19.8	-30.9	-22.5	-29.1	-19.0	-34.7	-28.7	-33.3	-16.5	-46.7	-32.0	卸売業
-21.6	-50.0	-38.7	-36.3	-38.8	-31.5	-37.2	-28.3	-35.7	-37.0	-40.1	-31.9	-35.4	-28.0	小売業
-20.8	-15.7	-18.3	-15.1	-22.9	-10.1	-9.6	-3.8	-17.4	-18.1	-19.6	-26.9	-35.1	-24.3	サービス業
32.2	19.3	25.7	28.2	16.3	9.3	17.6	14.5	1.4	3.3	7.4	15.1	5.3	-2.6	建設業
1.4	14.5	6.0	6.0	14.7	9.9	1.5	7.2	8.6	11.3	4.3	5.7	12.9	11.4	不動産業
14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.12	16.3	16.6	16.9	16.12	17.3	17.6	関東
-4.6	-14.1	-10.5	-10.1	-10.8	-11.6	-8.9	-7.0	-15.6	-18.1	-12.2	-10.7	-12.7	-9.5	総合
4.8	-6.4	-3.2	-2.4	-3.5	-8.5	-6.5	-5.0	-15.3	-15.3	-6.5	-6.7	-6.2	0.9	製造業
-5.5	-15.6	-19.4	-25.2	-21.0	-17.4	-18.1	-12.0	-24.0	-16.5	-20.8	-17.1	-21.5	-16.9	卸売業
-28.1	-43.4	-37.2	-28.7	-26.0	-27.7	-20.3	-26.8	-14.8	-28.7	-29.7	-28.5	-24.5	-21.1	小売業
-17.8	-22.2	-10.1	-15.7	-18.5	-6.7	-5.6	-0.9	-16.3	-22.9	-10.2	-12.0	-20.6	-14.0	サービス業
7.8	-6.4	-1.3	4.7	-1.9	-6.5	-6.5	1.9	-20.4	-24.1	-9.7	0.0	-7.0	-22.3	建設業
-4.0	6.4	2.5	-3.8	-4.9	-2.5	7.5	3.8	6.4	8.6	4.1	-2.5	-3.9	11.7	不動産業
14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.12	16.3	16.6	16.9	16.12	17.3	17.6	首都圏
-10.0	-10.9	-9.7	-8.5	-10.0	-8.6	-9.0	-5.9	-10.5	-10.2	-10.2	-8.1	-7.2	-5.5	総合
-9.1	-11.3	-9.1	-6.4	-8.0	-8.5	-10.1	-6.4	-10.8	-10.9	-9.0	-6.9	-5.1	-3.2	製造業
-9.4	-12.1	-9.0	-12.4	-14.1	-9.7	-14.9	-4.4	-11.5	-12.0	-18.4	-14.4	-9.8	-7.8	卸売業
-30.0	-26.9	-25.6	-25.4	-24.5	-22.8	-21.2	-20.3	-29.1	-21.8	-23.6	-24.5	-24.1	-22.2	小売業
-11.3	-13.8	-11.6	-9.5	-12.5	-5.5	-7.3	-8.8	-9.8	-10.8	-10.3	-6.5	-12.1	-6.8	サービス業
15.1	14.6	12.6	16.8	12.3	7.1	7.6	15.1	13.3	4.8	9.5	10.8	12.7	10.7	建設業
4.0	1.1	-1.8	-6.2	-4.4	-1.7	6.0	2.8	-1.0	1.7	-1.7	3.1	6.9	6.3	不動産業
14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.12	16.3	16.6	16.9	16.12	17.3	17.6	北陸
-2.0	-11.7	-13.8	-8.7	-12.3	-5.6	-7.6	1.3	-9.7	-12.7	-10.4	-4.8	-14.6	-9.0	総合
-2.3	-9.9	-10.8	-3.3	-8.5	-5.6	-8.7	6.5	-10.0	-12.9	-15.7	-5.1	-14.7	-12.7	製造業
-9.6	-12.9	-17.2	-22.2	-28.7	-8.1	-8.7	-4.1	-15.0	-20.0	-10.2	-7.1	-12.9	-2.2	卸売業
-23.4	-38.0	-36.1	-25.3	-36.4	-13.7	-24.3	-18.1	-15.2	-19.6	-21.2	-20.2	-37.1	-23.7	小売業
3.6	-18.8	-11.9	-4.9	-7.7	3.3	0.0	-2.2	-12.8	-9.8	-1.1	-8.7	-15.9	-5.7	サービス業
20.0	7.3	2.1	9.5	3.7	-3.9	-5.7	8.7	-8.5	-16.3	-5.6	4.6	-9.2	-14.3	建設業
1.6	3.2	-11.3	-14.5	4.1	-4.0	8.2	14.1	8.1	8.1	1.4	12.2	10.6	18.2	不動産業
14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.12	16.3	16.6	16.9	16.12	17.3	17.6	東海
3.0	-15.5	-9.1	-7.0	-7.0	-11.3	-6.5	-7.9	-13.0	-16.1	-13.0	-6.7	-7.6	-9.7	総合
3.5	-9.1	-4.9	-5.3	-5.7	-13.4	-8.0	-8.3	-18.5	-15.6	-11.1	-3.8	-3.7	-8.2	製造業
-0.9	-17.8	-14.3	-6.8	-12.7	-9.2	-15.2	-12.3	-22.0	-25.0	-24.4	-13.3	-21.1	-13.1	卸売業
-5.0	-42.6	-31.3	-30.8	-29.2	-31.8	-14.8	-24.0	-21.0	-31.4	-29.7	-26.6	-20.4	-22.2	小売業
-4.8	-14.8	0.0	-5.1	-3.8	-0.6	-3.6	-7.1	-6.9	-0.6	-5.5	-3.8	-5.9	-10.1	サービス業
18.3	-6.9	3.6	11.3	8.0	-6.3	5.7	4.8	3.1	-15.0	-7.1	2.5	0.4	-7.0	建設業
6.0	-5.3	-15.7	-10.0	5.1	8.4	5.0	5.7	5.0	3.5	10.9	8.4	7.8	9.6	不動産業
14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.12	16.3	16.6	16.9	16.12	17.3	17.6	近畿
4.3	-9.5	-7.1	-4.8	-8.3	-7.3	-7.8	-4.0	-8.7	-7.5	-10.7	-3.0	-4.2	-1.5	総合
5.6	-5.9	-1.3	0.7	-7.2	-7.7	-5.0	-2.7	-7.9	-7.0	-12.3	1.1	3.2	3.5	製造業
2.4	-20.3	-15.3	-13.0	-19.9	-17.7	-16.2	-9.8	-17.0	-16.2	-16.7	-13.0	-20.5	-13.8	卸売業
-21.2	-28.5	-25.3	-20.6	-19.9	-18.2	-22.7	-19.4	-25.9	-18.9	-24.8	-22.9	-24.2	-15.6	小売業
-0.7	-8.8	-6.9	0.3	-5.1	1.6	-7.6	2.0	-4.1	-5.0	-9.0	-2.4	-7.3	3.1	サービス業
28.3	6.3	4.1	5.6	8.3	2.4	2.3	7.3	6.4	0.2	3.3	12.3	11.3	5.4	建設業
13.5	-0.6	-4.1	-12.3	-4.5	5.9	6.2	2.2	2.1	12.8	6.9	8.2	6.3	6.9	不動産業
14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.12	16.3	16.6	16.9	16.12	17.3	17.6	中国
2.1	-12.8	-13.3	-12.0	-9.0	-10.9	-10.7	-1.3	-9.4	-8.9	-6.5	-5.4	-12.3	-7.6	総合
4.4	-4.7	-5.7	-7.3	-8.9	-9.4	-5.1	-1.0	-10.9	-12.1	-8.6	-6.5	-8.8	-5.9	製造業
-13.2	-36.7	-20.5	-22.9	-19.8	-15.4	-20.7	0.0	-24.2	-7.7	-15.2	-4.1	-25.8	-14.0	卸売業
-14.6	-39.1	-36.3	-33.7	-29.3	-34.8	-25.8	-14.7	-21.6	-18.9	-20.4	-14.6	-30.5	-18.9	小売業
-8.3	-4.1	-22.2	-8.0	-15.5	-8.5	-19.4	11.0	-9.6	-9.7	-17.6	-19.0	-27.3	-2.6	サービス業
21.1	1.1	1.1	-3.3	12.1	-1.1	-1.1	0.0	7.4	-3.2	9.6	7.1	11.6	-8.4	建設業
26.3	3.5	-5.7	5.2	16.4	11.1	6.1	0.0	12.5	9.8	25.9	8.5	8.9	10.7	不動産業
14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.12	16.3	16.6	16.9	16.12	17.3	17.6	四国
-4.5	-12.8	-18.5	-12.2	-13.8	-9.8	-7.6	-3.9	-15.1	-11.8	-10.5	-7.0	-12.4	-11.2	総合
-8.7	-12.9	-11.1	-0.8	-16.7	-7.6	-9.8	-4.5	-11.8	-7.8	-15.8	3.0	-6.7	-7.4	製造業
-17.5	-30.6	-30.2	-31.7	-17.7	-20.3	-9.5	-22.2	-37.1	-21.3	-28.1	-25.0	-30.8	-18.5	卸売業
-19.7	-31.8	-44.8	-38.5	-27.5	-32.8	-27.9	-21.7	-30.9	-33.3	-30.0	-25.0	-31.4	-28.6	小売業
-9.1	-13.8	-10.7	-22.4	-16.1	-15.5	-8.9	-3.4	-13.6	-1.8	-1.7	0.0	-10.3	-1.7	サービス業
24.6	14.9	3.0	15.4	2.9	4.5	7.2	17.4	3.1	-6.1	11.9	-2.9	2.9	-5.8	建設業
11.4	0.0	-26.7	-7.0	-2.1	17.8	10.9	17.0	2.3	2.3	15.2	0.0	0.0	-6.3	不動産業
14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.12	16.3	16.6	16.9	16.12	17.3	17.6	九州北部
11.9	-9.2	-10.8	-0.2	2.3	-2.5	-3.6	1.7	1.2	-5.3	-2.8	0.8	0.5	-1.9	総合
16.5	-4.8	-11.1	3.0	4.7	1.2	-5.3	5.9	12.1	-6.5	-2.9	5.3	2.9	0.6	製造業
8.3	-11.3	-18.8	-15.7	1.4	-5.4	-9.5	8.5	-2.9	0.0	-2.8	1.3	5.3	8.0	卸売業
-14.2	-26.9	-23.9	-15.4	-22.9	-19.7	-14.3	-15.0	-22.1	-19.1	-22.2	-20.5	-17.6	-21.0	小売業
-1.4	-20.8	-12.7	1.4	4.0	-12.7	-6.9	-8.6	-30.6	-13.7	-4.1	-4.1	-20.3	-8.1	サービス業
37.6	4.7	2.8	15.5	17.4	4.5	10.1	7.3	23.4	3.7	7.3	14.2	12.6	3.6	建設業
22.2	2.8	1.4	7.0	13.9	19.7	7.1	13.0	16.4	10.1	15.1	9.9	22.2	11.1	不動産業
14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.12	16.3	16.6	16.9	16.12	17.3	17.6	南九州
3.9	-7.7	-7.4	-7.6	-3.1	-5.1	-3.2	2.0	-6.0	-15.4	-3.5	1.7	2.7	-0.3	総合
1.0	-7.2	-12.8	-9.3	-4.4	-2.8	1.9	8.5	-4.1	-13.1	-2.1	2.5	-0.5	2.1	製造業
-10.5	-18.5	-25.4	-32.5	-25.9	-8.7	-9.9	-3.9	-16.5	-16.0	-12.4	-5.5	-13.7	-1.1	卸売業
-17.9	-30.4	-19.4	-25.7	-16.9	-15.6	-17.7	-12.3	-16.3	-					

(参考)



## 人手不足下における中小企業の人材活用策について

### 1. 調査目的

全国中小企業景気動向調査からは、中小企業の人手不足感は1992年以来の高水準となっている。また、日本の労働力人口が減少に転じるなか、これまで以上に女性や高齢者、外国人の活用が今後ますます重要になっていくとみられる。そこで今回は、人手不足下における中小企業の人材活用策について調査した。

### 2. 調査対象

「全国中小企業景気動向調査」に同じ。

### 3. 調査概要

#### 問1【女性の割合と職務分野】小売・サービスで女性の活躍の場が広がる

従業員（非正規含む、以下同様）に占める女性の割合については、「10%未満」が33.6%、「10%以上30%未満」が28.3%と多数を占めた。業種別では、小売業やサービス業では相対的に女性の比率が高い企業が多くみられた一方で、建設業では「10%未満」が56.9%と、業種間で差がみられた。

女性が最も活躍している職務分野については、「総務・経理・庶務」が52.0%と全体の過半数を占め、「営業・販売・接客」が24.7%、「製造・生産・現場作業」が16.5%と続いた。業種別では、小売業で「営業・販売・接客」が過半数となる一方で、卸売業、建設業、不動産業では「総務・経理・庶務」が過半数となるなど、こちらも業種間で差がみられた。

#### 問2【高齢者の割合と職務分野】高齢者は製造・生産・現場作業に多い

高齢者（ここでは、60歳以上を想定）の割合については、「10%未満」が44.3%、「10%以上30%未満」が29.4%となり、業種間でも大きな差はみられなかった。

高齢者が最も活躍している職務分野については、「製造・生産・現場作業」が43.7%と最も多く、以下、「営業・販売・接客」が27.7%、「総務・経理・庶務」が15.9%と続いた。業種別では、製造業と建設業で「製造・生産・現場作業」が過半数となり、小売業では「営業・販売・接客」が過半数を占めた。

#### 問3【外国人の割合と職務分野】製造業で外国人の活用が若干先行

外国人の割合については、10%未満が95.0%となり、大半の企業で外国人の活用はあまり進んでいない状況となった。なお、すべての業種で9割以上の企業が10%未満と回答したが、製造業では、若干ながら相対的に外国人の活用が進んでいる状況もみられた。

現状で外国人が最も活躍している職務分野については、「製造・生産・現場作業」が25.2%と最も多く、以下、「営業・販売・接客」が9.7%と続いた。業種別では、製造業では「製造・生産・現場作業」が多い一方で、小売業やサービス業では「営業・販売・接客」が多い傾向がみられた。

#### 問4【今後の人材活用策】規模が大きいほど女性・高齢者・外国人を増やす方針

女性、高齢者、外国人の活躍推進にかかる今後の考え方については、「どちらともいえない」が女性（77.4%）、高齢者（79.1%）、外国人（88.7%）とも最も高くなった。ただし、女性については「増やす方針」が21.5%、「減らす方針」が1.1%となり、今後、活躍の場が広がっていくことが期待できる。また、高齢者では「増やす方針（13.9%）」が「減らす方針（7.1%）」を上回ったが、外国人では「増やす方針（6.1%）」と「減らす方針（5.2%）」が拮抗した。

従業員規模別にみると、規模が大きいほど、女性、高齢者、外国人とも、今後は「増やす方針」であるとの回答が多くみられた。

#### 問5【働き方改革への取組み】環境整備や賃金上げが上位

「働き方改革実現会議」で検討されている課題に関して、今後、注力しようとしている取組みについては、「女性・若者が活躍しやすい環境整備」が36.7%と最も高く、以下、「賃金上げと労働生産性向上」が34.0%、「長時間労働是正」が25.4%、「高齢者の就業促進」が19.3%と続いた。

また、従業員規模の小さい企業では「特にない」の割合が高まる一方で、規模が大きい企業ほど「長時間労働是正」の割合が急激に高まり、とりわけ100人以上の企業では過半数が「長時間労働是正」をあげるなど、長時間労働が社会的に問題視されている現状を反映した結果となった。

#### 【問い合わせ先】

信金中央金庫 地域・中小企業研究所

（担当）品田<sup>しなだ</sup>、藁品<sup>わらしな</sup>、鉢嶺<sup>はちみね</sup>

T E L : 03-5202-7671

F A X : 03-3278-7048

E-mail : s1000790@facetoface.ne.jp

## 特別調査 人手不足下における中小企業の人材活用策について

【問1】少子高齢化社会の進展にともない、企業経営上の課題の一つとして人手不足がクローズアップされています。こうしたなか、女性の活躍推進が期待されていますが、貴社の従業員数に占める女性の割合（非正規含む）はおよそどのくらいですか。また現在、女性が最も活躍してらっしゃる職務はどのような分野ですか。あてはまるものを以下の1～5、6～0よりそれぞれ1つつつ選んでお答えください。

【問1】女性の割合と職務分野

(単位：%)

	女性の割合					最も活躍している職務分野					
	10%未満	10%以上 30%未満	30%以上 50%未満	50%以上 70%未満	70%以上	営業・ 販売・ 接客	総務・ 経理・ 庶務	企画・ 管理・ 研究開発	製造・ 生産・ 現場作業	その他	
全 体	33.6	28.3	17.4	12.9	7.8	24.7	52.0	1.3	16.5	5.5	
地 域 別	北 海 道	36.4	27.1	14.5	13.6	8.4	22.1	55.2	0.4	17.1	5.2
	東 北	26.9	28.2	18.7	14.0	12.2	29.2	45.8	0.6	21.7	2.8
	関 東	28.8	30.8	19.2	13.8	7.4	23.9	49.2	1.7	20.8	4.4
	首 都 圏	40.9	26.5	15.6	11.4	5.7	26.0	52.1	1.3	11.9	8.7
	北 陸	25.0	28.0	22.7	15.8	8.5	26.1	48.0	2.1	19.8	4.0
	東 海	25.4	33.8	19.5	11.8	9.5	21.4	51.8	1.2	22.2	3.5
	近 畿	32.8	30.7	17.9	11.5	7.1	21.2	56.7	2.0	16.2	4.1
	中 国	29.4	29.3	17.3	16.4	7.6	25.1	52.9	1.0	17.4	3.5
	四 国	34.4	22.1	19.1	15.5	8.9	27.9	47.0	1.2	17.7	6.2
	九 州 北 部	31.2	26.5	16.3	15.0	10.9	28.9	53.9	0.3	14.5	2.3
南 九 州	35.4	21.5	17.1	16.9	9.1	29.2	47.1	1.0	16.3	6.3	
規 模 別	1 ～ 4 人	37.5	14.9	17.3	18.3	11.9	35.3	40.7	0.7	12.0	11.3
	5 ～ 9 人	34.5	28.2	19.5	11.0	6.9	21.9	57.2	1.3	15.8	3.8
	10 ～ 19 人	34.7	34.3	15.2	9.9	5.8	18.2	61.4	1.3	16.9	2.1
	20 ～ 29 人	30.0	38.6	16.3	9.6	5.5	18.3	58.1	2.0	19.7	1.9
	30 ～ 39 人	32.1	36.9	16.4	10.3	4.4	17.0	59.8	1.1	19.0	3.1
	40 ～ 49 人	22.7	35.6	18.7	15.2	7.9	30.8	46.8	1.5	17.8	3.1
	50 ～ 99 人	27.5	46.3	17.6	6.1	2.4	13.8	57.8	2.5	24.5	1.5
	100 ～ 199 人	24.7	48.7	19.8	4.9	1.9	5.7	52.9	3.1	36.8	1.5
	200 ～ 300 人	26.3	43.9	17.5	7.9	4.4	13.2	43.0	2.6	41.2	0.0
業 種 別	製 造 業	34.6	32.5	17.0	10.1	5.9	8.1	49.5	1.7	35.8	4.9
	卸 売 業	26.4	35.4	21.1	12.8	4.3	19.6	62.2	1.2	12.9	4.1
	小 売 業	22.7	16.9	21.5	22.8	16.0	62.1	26.0	0.4	5.9	5.6
	サ ー ビ ス 業	27.4	22.2	17.8	17.9	14.6	40.8	38.5	1.7	11.3	7.8
	建 設 業	56.9	33.8	6.7	2.3	0.4	7.1	84.4	1.1	2.8	4.6
	不 動 産 業	30.3	22.0	24.5	16.1	7.2	30.0	60.4	1.1	0.7	7.9

【問2】問1と同様、高齢者(ここでは60歳以上を想定)の活躍推進について、貴社の従業員数に占める高齢者の割合(非正規含む)はおよそどのくらいですか。また現在、高齢者が最も活躍している職務はどのような分野ですか。あてはまるものを以下の1~5、6~0よりそれぞれ1つずつ選んでお答えください。

【問2】高齢者の割合と職務分野

(単位:%)

	高齢者の割合					最も活躍している職務分野					
	10%未満	10%以上 30%未満	30%以上 50%未満	50%以上 70%未満	70%以上	営業・ 販売・ 接客	総務・ 経理・ 庶務	企画・ 管理・ 研究開発	製造・ 生産・ 現場作業	その他	
全 体	44.3	29.4	12.7	8.0	5.6	27.7	15.9	3.3	43.7	9.4	
地 域 別	北 海 道	40.0	33.1	14.7	8.5	3.7	24.1	13.2	3.1	50.5	9.2
	東 北	42.8	29.6	15.2	7.3	5.0	30.2	9.8	2.6	50.8	6.6
	関 東	44.3	34.0	9.9	7.5	4.4	25.7	14.7	2.6	48.9	8.1
	首 都 圏	43.7	25.8	13.2	9.1	8.1	30.8	19.2	3.1	35.4	11.5
	北 陸	44.3	28.2	15.1	6.8	5.5	25.8	14.5	4.0	48.6	7.1
	東 海	41.3	34.9	13.2	6.2	4.4	24.7	13.1	3.2	51.8	7.2
	近 畿	48.4	29.8	10.7	6.8	4.3	25.0	17.6	4.4	43.8	9.2
	中 国	39.8	35.4	11.3	9.7	3.8	26.8	15.4	3.6	46.7	7.5
	四 国	43.0	25.6	12.8	12.1	6.5	29.4	14.2	2.5	46.0	8.0
	九 州 北 部	51.7	27.4	11.6	5.8	3.5	32.4	15.1	2.9	40.1	9.4
南 九 州	47.6	25.3	12.4	8.1	6.5	28.1	13.8	2.7	42.6	12.9	
規 模 別	1 ~ 4 人	42.7	15.8	13.2	14.4	13.9	38.3	16.5	1.9	26.9	16.4
	5 ~ 9 人	42.8	29.6	16.2	8.1	3.3	26.1	18.3	3.0	42.9	9.7
	10 ~ 19 人	43.4	36.3	14.6	4.4	1.2	22.6	15.5	3.6	52.3	5.9
	20 ~ 29 人	44.1	39.9	11.8	3.6	0.7	23.2	12.5	3.9	55.7	4.7
	30 ~ 39 人	46.7	41.1	8.5	3.2	0.4	18.8	14.1	5.7	58.6	2.8
	40 ~ 49 人	47.8	41.6	7.3	2.6	0.6	28.1	16.3	4.5	46.5	4.6
	50 ~ 99 人	50.4	42.3	5.2	1.9	0.1	15.8	14.2	5.4	61.4	3.1
	100 ~ 199 人	54.0	40.3	4.9	0.4	0.4	6.1	10.0	6.9	75.5	1.5
	200 ~ 300 人	67.5	27.2	4.4	0.9	0.0	5.3	11.4	5.3	76.3	1.8
業 種 別	製 造 業	43.6	33.5	11.6	7.2	4.1	9.0	11.6	3.0	70.5	5.9
	卸 売 業	44.8	29.5	12.8	8.0	4.8	39.1	20.8	3.5	28.1	8.5
	小 売 業	42.4	22.1	13.3	10.9	11.3	58.1	14.7	1.7	14.7	10.8
	サ ー ビ ス 業	47.3	26.2	12.0	8.4	6.1	33.7	17.9	2.9	31.0	14.5
	建 設 業	40.0	37.0	15.1	5.6	2.4	14.6	14.0	5.3	58.6	7.5
	不 動 産 業	54.8	18.2	11.9	8.6	6.5	39.4	29.5	4.3	7.8	19.0

【問3】問1と同様、外国人の活躍推進について、貴社の従業員数に占める外国人の割合(非正規含む)はおよそどのくらいですか。また現在、外国人が最も活躍している職務はどのような分野ですか。あてはまるものを以下の1～5、6～0よりそれぞれ1つずつ選んでお答えください。

【問3】外国人の割合と職務分野

(単位: %)

	外国人の割合					最も活躍している職務分野					
	10%未満	10%以上 30%未満	30%以上 50%未満	50%以上 70%未満	70%以上	営業・ 販売・ 接客	総務・ 経理・ 庶務	企画・ 管理・ 研究開発	製造・ 生産・ 現場作業	その他	
全 体	95.0	3.5	0.9	0.4	0.1	9.7	2.3	1.2	25.2	61.6	
地 域 別	北 海 道	94.4	4.1	1.0	0.4	0.1	5.6	1.9	0.9	15.5	76.0
	東 北	98.2	1.4	0.3	0.2	0.0	4.6	0.7	0.9	15.1	78.6
	関 東	95.6	3.5	0.5	0.2	0.1	4.4	1.6	1.0	27.8	65.2
	首 都 圏	95.0	3.3	1.2	0.4	0.1	13.1	3.2	1.2	22.7	59.7
	北 陸	95.0	3.6	1.2	0.2	0.0	6.3	1.8	0.6	31.2	60.1
	東 海	89.9	7.6	1.6	0.7	0.2	7.1	1.1	0.9	40.6	50.3
	近 畿	95.5	3.3	0.7	0.4	0.1	11.6	2.6	1.2	31.2	53.4
	中 国	96.8	2.3	0.2	0.6	0.2	7.3	0.5	1.3	25.9	65.0
	四 国	95.9	2.8	1.4	0.0	0.0	6.4	2.7	3.0	21.9	66.0
	九州北部	97.6	1.5	0.7	0.0	0.2	11.4	3.0	1.1	19.0	65.4
南九州	96.4	2.3	0.7	0.5	0.2	9.4	1.6	2.0	19.0	68.0	
規 模 別	1～4人	97.4	1.7	0.5	0.3	0.1	11.1	2.2	1.4	14.5	70.8
	5～9人	96.5	2.3	0.8	0.3	0.2	7.5	2.3	1.1	20.0	69.1
	10～19人	94.5	3.3	1.3	0.7	0.1	8.0	2.7	0.6	27.2	61.6
	20～29人	91.4	6.3	2.0	0.2	0.2	8.9	1.2	1.1	29.3	59.4
	30～39人	92.5	5.8	1.1	0.6	0.0	9.7	1.9	0.8	37.1	50.6
	40～49人	94.4	5.0	0.4	0.1	0.1	17.4	2.5	1.6	33.5	44.9
	50～99人	89.3	8.8	1.5	0.4	0.0	8.1	3.5	2.0	48.0	38.4
	100～199人	87.9	9.7	2.4	0.0	0.0	6.1	1.8	1.8	60.5	29.8
	200～300人	86.7	11.5	1.8	0.0	0.0	5.7	0.0	1.9	67.6	24.8
業 種 別	製 造 業	91.2	6.4	1.6	0.7	0.1	4.5	1.8	0.9	40.6	52.2
	卸 売 業	96.0	2.7	0.7	0.4	0.2	10.5	3.1	1.2	19.8	65.3
	小 売 業	97.2	1.7	0.8	0.1	0.2	17.7	1.8	1.6	10.7	68.1
	サービス業	96.5	2.6	0.6	0.2	0.1	17.0	3.0	1.4	18.1	60.5
	建 設 業	96.4	2.5	0.8	0.3	0.1	4.5	1.6	0.8	24.6	68.5
	不 動 産 業	99.3	0.7	0.0	0.0	0.0	11.2	4.4	1.8	9.2	73.3

【問4】女性、高齢者、外国人の活躍推進それぞれについて、貴社では、今後、どのようにお考えですか。  
 あてはまるものを以下の1～9よりそれぞれ1つずつ選んでお答えください。

【問4】女性、高齢者、外国人の今後の活用策

(単位：%)

	女性			高齢者			外国人			
	増やす方針	どちらともいえない	減らす方針	増やす方針	どちらともいえない	減らす方針	増やす方針	どちらともいえない	減らす方針	
全 体	21.5	77.4	1.1	13.9	79.1	7.1	6.1	88.7	5.2	
地 域 別	北 海 道	21.8	77.8	0.4	18.2	76.6	5.2	5.8	90.6	3.6
	東 北	24.6	74.3	1.1	17.5	75.8	6.7	4.0	91.1	4.9
	関 東	27.8	70.7	1.5	19.5	74.2	6.2	6.7	85.9	7.4
	首 都 圏	14.7	84.2	1.1	8.1	85.9	6.0	4.6	90.5	4.8
	北 陸	25.3	73.2	1.5	14.6	76.9	8.5	7.9	84.7	7.4
	東 海	28.7	70.6	0.7	20.0	72.8	7.2	9.3	85.5	5.2
	近 畿	25.4	73.5	1.2	15.0	75.5	9.5	7.7	87.2	5.1
	中 国	23.1	75.6	1.3	14.4	77.4	8.2	7.1	85.3	7.5
	四 国	22.3	76.3	1.4	13.3	80.1	6.6	3.1	89.6	7.2
	九 州 北 部	16.7	81.3	2.0	10.7	81.4	8.0	4.0	92.4	3.6
南 九 州	18.6	80.4	1.0	13.5	80.0	6.5	5.8	89.6	4.6	
規 模 別	1 ～ 4 人	11.3	86.9	1.9	6.4	87.2	6.4	2.2	91.5	6.4
	5 ～ 9 人	16.5	82.3	1.1	9.7	81.3	9.0	3.2	91.1	5.7
	10 ～ 19 人	22.1	77.1	0.7	14.1	77.9	7.9	6.4	88.9	4.7
	20 ～ 29 人	31.6	68.1	0.3	19.3	73.8	6.9	8.7	86.4	4.8
	30 ～ 39 人	31.4	68.1	0.5	23.8	69.8	6.4	9.7	85.3	5.0
	40 ～ 49 人	44.3	55.0	0.7	28.0	66.9	5.1	13.7	83.2	3.1
	50 ～ 99 人	34.9	64.7	0.4	25.3	69.3	5.4	13.1	83.9	3.0
	100 ～ 199 人	44.1	55.1	0.8	32.0	63.5	4.6	20.5	75.2	4.3
200 ～ 300 人	47.4	52.6	0.0	35.4	62.6	2.0	19.0	78.0	3.0	
業 種 別	製 造 業	23.5	75.6	0.9	15.5	77.9	6.6	8.4	86.8	4.8
	卸 売 業	19.2	79.7	1.1	13.2	78.8	8.0	5.3	89.3	5.4
	小 売 業	21.7	77.0	1.2	10.4	83.3	6.3	4.2	89.9	5.9
	サ ー ビ ス 業	28.0	70.9	1.0	15.5	78.0	6.5	7.1	88.2	4.7
	建 設 業	14.9	83.9	1.2	16.6	75.1	8.3	5.1	90.3	4.6
	不 動 産 業	18.3	80.0	1.7	7.1	85.4	7.5	1.5	90.8	7.8

【問5】政府は、「働き方改革実現会議」において、以下の9項目を課題として検討しています。これら9項目のうち、貴社が注力しようと考えているものを以下の1～9より3つ以内で選んでお答えください。

【問5】働き方改革への取組み

(単位：%)

	同一労働 同一賃金 など非正 規雇用処 遇改善	賃金引上 げと労働 生産性向 上	長時間労 働是正	柔軟な転 職支援、 格差是正 のための 人材育成	テレワー ク、副業・ 兼業など 柔軟な働 き方	女性・若 者が活躍 しやすい 環境整備	高齢者の 就業促進	病気治 療、子育 て・介護 と仕事の 両立	外国人材 の受入れ	特にな い	
全 体	10.8	34.0	25.4	7.6	3.1	36.7	19.3	10.1	5.5	25.4	
地 域 別	北 海 道	10.0	38.9	26.0	7.2	3.2	38.1	23.7	8.9	6.6	22.8
	東 北	10.1	39.8	27.0	7.5	3.3	43.7	25.3	14.4	3.6	20.0
	関 東	9.1	34.9	28.7	7.6	2.6	40.3	23.5	10.4	5.9	24.8
	首 都 圏	11.7	29.5	21.9	6.5	3.2	27.9	14.1	7.4	4.5	32.8
	北 陸	10.3	30.9	26.0	7.3	4.0	41.4	20.8	9.9	6.6	20.4
	東 海	7.6	36.2	29.0	7.0	2.6	43.7	23.8	11.1	7.7	21.1
	近 畿	13.2	38.5	30.7	8.5	3.1	41.5	21.1	10.5	6.4	18.9
	中 国	8.4	34.8	23.1	7.1	3.1	42.0	20.4	11.7	6.3	23.7
	四 国	8.3	25.1	17.7	10.9	4.5	37.8	17.0	14.7	3.5	30.5
九 州 北 部	10.6	33.3	23.8	10.4	3.1	35.9	14.7	12.6	4.4	24.6	
南 九 州	12.8	30.6	20.7	9.5	2.9	32.8	16.4	11.9	5.0	29.6	
規 模 別	1 ～ 4 人	9.4	20.4	15.8	5.3	4.2	25.3	14.4	8.3	2.3	43.6
	5 ～ 9 人	10.1	34.6	22.0	8.4	3.9	33.9	19.8	9.5	3.7	25.1
	10 ～ 19 人	11.3	39.4	25.5	10.1	2.3	41.2	20.5	10.5	7.5	17.7
	20 ～ 29 人	12.1	44.7	29.4	7.9	1.5	47.5	23.6	10.8	8.4	13.1
	30 ～ 39 人	11.4	45.2	36.1	8.6	2.0	49.1	23.0	11.5	6.9	10.4
	40 ～ 49 人	15.1	42.4	42.8	9.0	2.5	50.1	26.7	12.5	8.2	8.4
	50 ～ 99 人	12.9	49.0	45.0	8.0	1.3	49.4	21.2	14.1	12.6	7.4
	100 ～ 199 人	12.2	54.0	51.7	6.5	2.3	48.7	25.1	12.9	13.7	4.6
200 ～ 300 人	9.6	44.7	59.6	7.0	0.9	55.3	19.3	16.7	14.0	3.5	
業 種 別	製 造 業	10.8	38.6	26.8	7.4	2.6	36.4	21.6	8.8	7.9	21.8
	卸 売 業	10.7	34.2	26.2	8.0	3.2	35.7	17.8	10.3	5.2	26.3
	小 売 業	10.5	24.5	20.1	6.2	3.6	37.0	17.2	11.1	3.0	33.1
	サ ー ビ ス 業	12.9	30.5	26.7	7.5	3.6	41.3	16.7	11.1	5.3	25.0
	建 設 業	9.8	41.2	28.9	8.2	1.9	33.0	22.9	9.6	5.9	21.1
不 動 産 業	10.4	25.8	20.4	9.9	6.1	38.7	13.1	12.2	1.0	32.5	

**特別調査**

**「人手不足下における中小企業の人材活用策について」**

問1. 少子高齢化社会の進展にともない、企業経営上の課題の一つとして人手不足がクローズアップされています。こうしたなか、**女性**の活躍推進が期待されていますが、貴社の従業員数に占める**女性**の割合(非正規含む)はおよそどのくらいですか。また現在、**女性**が最も活躍してらっしゃる職務はどのような分野ですか。あてはまるものを以下の1～5、6～0よりそれぞれ1つずつ選んでお答えください。

- |                |                |
|----------------|----------------|
| (割合)           | (最も活躍している職務分野) |
| 1. 10%未満       | 6. 営業・販売・接客    |
| 2. 10%以上 30%未満 | 7. 総務・経理・庶務    |
| 3. 30%以上 50%未満 | 8. 企画・管理・研究開発  |
| 4. 50%以上 70%未満 | 9. 製造・生産・現場作業  |
| 5. 70%以上       | 0. その他( )      |

**回答欄**

割合 1.～5. 66

職務 6.～0. 70

問2. 問1と同様、**高齢者(ここでは60歳以上を想定)**の活躍推進について、貴社の従業員数に占める**高齢者**の割合(非正規含む)はおよそどのくらいですか。また現在、**高齢者**が最も活躍している職務はどのような分野ですか。あてはまるものを以下の1～5、6～0よりそれぞれ1つずつ選んでお答えください。

- |                |                |
|----------------|----------------|
| (割合)           | (最も活躍している職務分野) |
| 1. 10%未満       | 6. 営業・販売・接客    |
| 2. 10%以上 30%未満 | 7. 総務・経理・庶務    |
| 3. 30%以上 50%未満 | 8. 企画・管理・研究開発  |
| 4. 50%以上 70%未満 | 9. 製造・生産・現場作業  |
| 5. 70%以上       | 0. その他( )      |

**回答欄**

割合 1.～5. 71

職務 6.～0. 75

問3. 問1と同様、**外国人**の活躍推進について、貴社の従業員数に占める**外国人**の割合(非正規含む)はおよそどのくらいですか。また現在、**外国人**が最も活躍している職務はどのような分野ですか。あてはまるものを以下の1～5、6～0よりそれぞれ1つずつ選んでお答えください。

- |                |                |
|----------------|----------------|
| (割合)           | (最も活躍している職務分野) |
| 1. 10%未満       | 6. 営業・販売・接客    |
| 2. 10%以上 30%未満 | 7. 総務・経理・庶務    |
| 3. 30%以上 50%未満 | 8. 企画・管理・研究開発  |
| 4. 50%以上 70%未満 | 9. 製造・生産・現場作業  |
| 5. 70%以上       | 0. その他( )      |

**回答欄**

割合 1.～5. 76

職務 6.～0. 80

問4. 女性、高齢者、外国人の活躍推進それぞれについて、貴社では、今後、どのようにお考えですか。あてはまるものを以下の1～9よりそれぞれ1つずつ選んでお答えください。

- |              |              |              |
|--------------|--------------|--------------|
| (女性の活躍)      | (高齢者の活躍)     | (外国人の活躍)     |
| 1. 増やす方針     | 4. 増やす方針     | 7. 増やす方針     |
| 2. どちらともいえない | 5. どちらともいえない | 8. どちらともいえない |
| 3. 減らす方針     | 6. 減らす方針     | 9. 減らす方針     |

**回答欄**

女性 1.～3.

81

高齢者 4.～6.

85

外国人 7.～9.

問5. 政府は、「働き方改革実現会議」において、以下の9項目を課題として検討しています。これら9項目のうち、貴社が注力しようと考えているものを以下の1～0より**3つ以内**で選んでお答えください。

- |                         |                       |
|-------------------------|-----------------------|
| 1. 同一労働同一賃金など非正規雇用の処遇改善 | 6. 女性・若者が活躍しやすい環境整備   |
| 2. 賃金引き上げと労働生産性の向上      | 7. 高齢者の就業促進           |
| 3. 長時間労働の是正             | 8. 病気の治療、子育て・介護と仕事の両立 |
| 4. 柔軟な転職支援、格差是正のための人材育成 | 9. 外国人材の受入れ           |
| 5. テレワーク、副業・兼業など柔軟な働き方  | 0. 特になし               |

**回答欄**

1.～0.

86



90

**調査員のコメント**


お忙しいところご協力いただきましてありがとうございました。