

第 203 回全国中小企業景気動向調査結果

—資料編—

2026 年 1～3 月期

1. 今期調査結果のポイント・特別調査のポイント	1
2. 全業種 全国動向	3
地区別の動向	4
3. 製造業 全国動向	15
地区別の動向	16
4. 卸売業 全国動向	27
地区別の動向	28
5. 小売業 全国動向	39
地区別の動向	40
6. サービス業 全国動向	51
地区別の動向	52
7. 建設業 全国動向	63
地区別の動向	64
8. 不動産業 全国動向	75
地区別の動向	76
特別調査 中小企業経営者のライフデザイン(特別設問：2026 年内の賃上げ状況について)	87



信金中央金庫

信金中金総研

SCB

1～3月期業況は4四半期ぶりの小幅低下

—2026年1～3月期実績・2026年4～6月期見通し—

調査の概要

1. 調査時点：2026年3月2日～6日
2. 調査方法：原則として、全国各地の信用金庫営業店の調査員による、共通の調査表に基づく「聴取り」調査
3. 標本数：14,574企業（有効回答数 12,820企業・回答率 88.0%）
※有効回答数のうち従業員数20人未満の企業が占める割合は 71.0%
4. 分析方法：各質問項目について、「増加」（良い）－「減少」（悪い）の構成比の差＝判断D.I.に基づく分析

1. 概況

26年1～3月期(今期)の業況判断D.I.は△5.8、前期比3.4ポイント低下と、4四半期ぶりの小幅低下となった。

収益面では、前年同期売上額判断D.I.がプラス4.5、同収益判断D.I.が△3.6と、ともに小幅低下した。販売価格判断D.I.はプラス24.4と2四半期ぶりに低下した。人手過不足判断D.I.は△25.6と3四半期ぶりに人手不足感が若干緩和した。設備投資実施企業割合は20.8%と2四半期ぶりに上昇した。業種別の業況判断D.I.は、全6業種中、不動産業を除く5業種で、地域別には全11地域中、首都圏と南九州を除く9地域で、それぞれ低下した。

26年4～6月期(来期)の予想業況判断D.I.は△3.7と、今期実績比2.1ポイントの改善を見込んでいる。業種別には、全6業種中、建設業と不動産業を除く4業種で、また、地域別には、全11地域中、首都圏、四国、南九州を除く8地域で、それぞれ改善の見通しとなっている。

2. 主なポイント

◇ 4四半期ぶりの小幅低下

26年1～3月期(今期)の業況判断D.I.は△5.8、前期比3.4ポイントの低下と、4四半期ぶりの小幅低下となった。ただ、前年同期(2025年1～3月期、△9.1)は上回る水準にとどまった。

収益面では、前年同期売上額判断D.I.がプラス4.5、前期比1.6ポイント低下、同収益判断D.I.は△3.6、同0.1ポイント低下と、ともに小幅低下となった。なお、前期比売上額判断D.I.は△1.9、前期比10.5ポイント低下、同収益判断D.I.は△7.2、同7.5ポイント低下と、ともに低下となった。

◇ 販売価格・仕入価格ともD.I.が小幅低下

販売価格判断D.I.はプラス24.4、前期比2.0ポイントの低下、仕入価格判断D.I.はプラス45.7、同1.4ポイントの低下と、ともに2四半期ぶりの小幅低下となった。

雇用面では、人手過不足判断D.I.が△25.6(マイナスは人手「不足」超、前期は△26.8)と、厳しい人手不足が続くなかで、3四半期ぶりに不足感が若干緩和した。

資金繰り判断D.I.は△9.1、前期比0.7ポイント低下と3四半期続けての小幅低下となった。

設備投資実施企業割合は20.8%、前期比0.2ポイント上昇と、2四半期ぶりの小幅上昇となった。

◇ 全6業種中、5業種で低下

業種別の業況判断D.I.は、全6業種中、不動産業が小幅改善したものの、それ以外の5業種では低下した。最も低下幅が大きかったのはサービス業(6.4ポイント)で、次いで卸売業(4.9ポイント)、小売業(4.1ポイント)の順だった。

一方、地域別の業況判断D.I.は、全11地域中、首都圏と南九州を除く9地域で低下した。最も低下幅が大きかったのは北陸(10.8ポイント)で、次いで北海道(10.3ポイント)、東北(9.9ポイント)の順だった。なお、水準面では、全11地域中、首都圏(2.4)、九州北部(4.1)、南九州(3.6)の3地域がプラス水準となっている。

◇ 改善の見通し

26年4～6月期(来期)の予想業況判断D.I.は△3.7、今期実績比2.1ポイントの改善を見込んでいる。

業種別の予想業況判断D.I.は、全6業種中、建設業と不動産業を除く4業種で改善の見通しとなっている。一方、地域別では、全11地域中、首都圏、四国、南九州が小幅な低下を見込んでいるものの、それ以外の8地域では改善が見込まれている。

【問い合わせ先】

信金中央金庫 総合研究所
やすかわ はちみね しのだ
(担当) 安川、鉢嶺、篠田 TEL: 03-5202-7671

特別調査

中小企業経営者のライフデザイン(特別設問:2026年内の賃上げ状況について)

1. 調査目的

健康寿命が長期化する傾向にあるなかで、今後、中小企業経営者が長く現役で活躍する可能性がある。そこで今回は、中小企業経営者に対し、現役を続ける年齢の目途や、引退後の生活イメージ等について尋ねた。また、特別質問として、昨年引き続き賃上げの状況についても調査した。

2. 調査対象

「全国中小企業景気動向調査」に同じ。

3. 調査概要

問1. 若い経営者ほど事業拡大の意欲高い傾向

10年先の自社の経営展望については、「現状維持・横ばい」が49.3%と最も高く、「事業拡大(25.5%)」が続いた。「事業縮小」は6.5%、「廃業・事業譲渡予定」は4.9%、「わからない」は13.8%となった。規模が大きいほど、「事業拡大」の回答割合が高い傾向があった。

経営者の年齢階層別にみると、若い企業ほど「事業拡大」の回答割合が高い一方で、年齢が上になるにつれて、「事業縮小」「廃業・事業譲渡予定」「わからない」の回答割合が高くなる傾向にあった。

問2. 現役期間に目途がない経営者は6割強

経営者として現役を続ける目途については、「具体的な年齢の目途がある」が38.4%、「具体的な年齢の目途はない」が61.6%となった。年齢の目途がある企業では「70~74歳(12.2%)」や「65~69歳(11.6%)」が高く、目途がない企業では「後継者に託せるようになるまで現役(25.7%)」や「健康が続く限り生涯現役(22.7%)」が高かった。

規模別にみると、規模が大きい企業ほど「後継者に託せるようになるまで現役」の回答割合が高く、規模が小さい企業ほど「健康が続く限り生涯現役」や「まったく考えていない」の回答割合が高かった。

問3. 引退後の生活資金は約半数が「十分」

経営者を引退した後の生活資金については、「十分だと思う」が50.3%と半数に達した。対して、「まだ不十分だと思う」は24.3%となった。また、「まだ考えていない」は22.6%、「引退しない」は2.9%となった。

「十分だと思う」の内訳をみると、「貯蓄・資産がすでに十分にある(18.9%)」、「何とかなる(16.1%)」が高かった。また、「まだ不十分だと思う」の内訳をみると、「貯蓄・資産が十分ではない(13.5%)」、「何となく不安である(8.6%)」が高かった。

また、規模別にみると、規模が大きい企業ほど「十分だと思う」の回答割合が高く、規模が小さい企業ほど「まだ不十分だと思う」の回答割合が高かった。

年齢別にみると、年齢が上がるにつれて「十分だと思う」の回答割合が高く、若い経営者ほど「まだ考えていない」の回答割合が高かった。

問4. 若年層を中心に投資信託の利用割合高まる

経営者の個人としての資産管理・運用については、「預貯金(円貨)」が65.7%と、ほかの選択肢を大きく引き離れた。以下、「投資信託(23.6%)」、「不動産(17.3%)」、「株式(17.3%)」が続いた。また、「何もしていない」は14.1%となった。特に「投資信託」は前回調査(2018年9月調査、9.5%)からの増加幅が特に大きかった。

経営者の年齢別にみると、「預貯金(円貨)」や「不動産」は年齢が上がるにつれて高い傾向にあった一方「投資信託」は若い企業で高い傾向にあった。「株式」や「個人年金保険」は、年齢による違いはあまりみられなかった。業種別では、不動産業で「不動産」の割合が高かった。

問5. 賃上げする企業は増加も引上げ率は限定的

2026年中の賃金引上げ(定期昇給分除く、賞与や一時金除く、予定を含む)については、「引き上げた」が54.9%と、前年調査(2025年3月調査、51.2%)から3.7ポイント上昇したのに対し、「引き上げなかった」は45.1%となった。

引き上げた企業の内訳を前回調査から比較すると、引上げ率4%未満の階層割合は上昇したもの、それ以上の引上げ率の階層割合は低下した。

引き上げなかった企業の内訳をみると、「今後の見通しが不透明(11.9%)」、「自社に従業員はいない(家族経営など)(10.4%)」と続いた。

【問い合わせ先】

信金中央金庫 総合研究所
やすかわ はちみね しのだ
(担当) 安川、鉢嶺、篠田 TEL: 03-5202-7671

3. 内訳表 [全業種]

2026年 1月 ~ 3月 期

全体

有効回答数：12,820

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.3	15.8	56.0	20.0	4.9	-5.8	2.8	15.0	60.8	18.0	3.4	-3.7
419	2030	7178	2568	625	-744	353	1927	7791	2314	435	-469	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	3.5	21.4	48.3	20.7	6.0	-1.9	3.1	22.1	54.8	16.5	3.5
収益	2.6	17.4	52.8	21.2	5.9	-7.2	2.2	18.3	57.8	18.2	3.5	-1.2
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.4	26.6	66.4	3.8	0.8	24.4	2.5	25.3	68.0	3.5	0.6	23.7
仕入価格 (上昇・不変・下降)	7.3	40.7	49.6	2.0	0.3	45.7	6.9	37.7	53.4	1.8	0.2	42.6
在庫 (過剰・適正・不足)	0.7	7.1	85.4	5.8	0.9	1.2	0.6	6.2	86.7	5.5	0.9	0.4
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.3	5.3	73.8	13.7	4.0	-9.1	3.2	5.2	75.9	12.2	3.6	-7.4

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.9	7.4	82.7	7.0	2.0	-0.7	0.7	6.6	84.6	6.5	1.6
人手 (過剰・適正・不足)	0.3	3.2	67.3	25.0	4.2	-25.6	0.2	2.8	67.6	25.1	4.3	-26.3

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入したくない		予定ありなし	
	容易	変らない	難しい	該当無
24.3	75.7	19.6	80.4	
3115	9705	2513	10307	
9.9	67.3	12.2	10.6	
1270	8634	1560	1356	

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰						やや過剰						適正						やや不足						不足						DI
	した		しない		土地建物		機械増設		機械更改		事務機器		車両		その他																
(当期)	0.4	2.5	85.2	10.7	1.1	-8.9	47	299	10012	1259	128	-1041	0.4	2.2	85.8	10.6	1.1	-9.1	42	260	10076	1242	125	-1065							
(来期)	20.8	79.2	18.9	29.4	33.0	23.1	27.7	4.2	2440	9305	460	718	805	564	675	102	19.8	80.2	18.6	29.9	34.7	18.6	26.7	5.0							
(来期)	2331	9414	433	698	810	434	623	117																							

A) 業種別

製造業	4086	31.9
卸売業	1744	13.6
小売業	2121	16.5
サービス業	1695	13.2
建設業	2099	16.4
不動産業	1075	8.4

B) 規模別

1人 ~ 4人	4458	34.8
5 ~ 9	2439	19.0
10 ~ 19	2204	17.2
20 ~ 29	1110	8.7
30 ~ 39	692	5.4
40 ~ 49	803	6.3
50 ~ 99	738	5.8
100 ~ 199	257	2.0
200 ~ 300	119	0.9

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
売上額	4.1	25.0	46.2	20.0	4.6	4.5
収益	3.1	19.9	50.4	22.0	4.6	-3.6

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる (小売を除く)	38.6
経費を節減する	4953
情報力を強化する (小売・サを除く)	43.7
提携先を見つける (小売・建設を除く)	5601
機械化を推進する (建設を除く)	14.6
人材を確保する	1871
パート化を図る	4.8
教育訓練を強化する	620
労働条件を改善する (小売を除く)	6.1
不動産の有効活用を図る	779
新しい事業を始める (製造を除く)	28.7
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	3673
その他	1.7
特になし	215
	7.8
	999
	4.8
	614
	3.4
	430
	3.1
	397
	8.7
	1119
	4.0
	519
	8.3
	1065

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	32.2
人手不足	4123
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	29.1
同業者間の競争の激化	3734
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	5.4
合理化不足 (小売・不動産を除く)	690
利幅の縮小	18.0
原材料高 (卸売・小売を除く)	2306
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	1.3
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	172
人件費の増加	3.1
人件費以外の経費の増加	393
工場・機械の狭小老朽化 (建設・不動産を除く)	18.9
代金回収の悪化	2422
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	26.9
天候の不順 (不動産を除く)	3452
地場産業の衰退 (不動産を除く)	1.8
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	228
取扱商品の陳腐化 (製・建・不を除く)	10.3
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	1318
取引先の減少 (製・建・不を除く)	23.1
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	2959
その他	5.6
問題なし	714
	6.6
	840
	1.0
	130
	0.5
	58
	3.0
	383
	1.9
	241
	0.6
	72
	0.8
	103
	4.1
	521
	3.3
	422
	0.7
	86
	4.8
	609
	6.4
	817

3. 内訳表 [全業種]

2026年 1月 ~ 3月 期

北海道

有効回答数：1,079

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					これから3ヵ月間の予想						
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.2	15.5	52.1	23.2	6.1	-10.7	2.6	15.4	59.7	18.5	3.8	-4.4
	34	167	562	250	66	-115	28	166	644	200	41	-47

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					これから3ヵ月間の予想						
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	3.2	20.5	36.6	28.5	11.3	-16.1	3.3	28.9	43.8	19.2	4.7
	34	221	395	307	122	-174	36	312	473	207	51	90
収益	2.5	16.1	43.6	27.5	10.3	-19.2	2.8	21.6	50.7	20.2	4.7	-0.6
	27	174	470	297	111	-207	30	233	547	218	51	-6
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.6	28.6	63.2	4.5	1.0	25.7	3.4	30.3	61.9	4.0	0.4	29.4
	28	309	682	49	11	277	37	327	668	43	4	317
仕入価格 (上昇・不変・下降)	7.4	41.6	48.3	2.5	0.2	46.3	6.7	41.1	50.0	2.1	0.1	45.6
	80	449	521	27	2	500	72	444	539	23	1	492
在庫 (過剰・適正・不足)	0.5	6.0	83.3	7.8	2.4	-3.6	0.4	5.1	86.3	6.5	1.7	-2.7
	5	56	774	72	22	-33	4	47	802	60	16	-25
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.5	5.4	74.7	12.5	3.9	-7.5	3.1	5.2	77.0	11.3	3.4	-6.5
	38	58	806	135	42	-81	33	56	831	122	37	-70

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					これから3ヵ月間の予想						
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.9	5.7	82.4	8.1	3.0	-4.4	0.4	6.4	84.3	7.3	1.6
	10	61	889	87	32	-48	4	69	910	79	17	-23
人手 (過剰・適正・不足)	0.1	2.8	64.3	28.9	3.9	-29.9	0.0	1.9	63.0	30.7	4.4	-33.1
	1	30	694	312	42	-323	0	21	680	331	47	-357

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	27.9	72.1	22.8	77.2
301	778	246	833	
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	8.8	70.6	9.1	11.5
95	762	98	124	

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					適正					不足					DI						
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足							
(当期)	0.2	1.5	86.6	10.8	0.9	-10.1	2	15	887	111	9	-103	0.1	1.3	86.3	11.2	1.1	-10.9				
(来期)	1	13	884	115	11	-112	19.4	80.6	15.1	20.1	36.7	20.1	31.2	3.5	199	825	30	40	73	40	62	7
設備投資 (当期)	18.6	81.4	19.5	23.7	31.6	11.1	31.1	2.6	180	834	37	45	60	21	59	5						
(来期)	190	834	37	45	60	21	59	5														

A) 業種別

製造業	298	27.6
卸売業	136	12.6
小売業	218	20.2
サービス業	150	13.9
建設業	222	20.6
不動産業	55	5.1

B) 規模別

1人 ~ 4人	340	31.5
5 ~ 9	209	19.4
10 ~ 19	217	20.1
20 ~ 29	86	8.0
30 ~ 39	64	5.9
40 ~ 49	84	7.8
50 ~ 99	62	5.7
100 ~ 199	12	1.1
200 ~ 300	5	0.5

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					DI
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
売上額	4.0	23.6	40.5	25.5	6.4	-4.3
	43	255	437	275	69	-46
収益	2.5	17.6	48.2	25.3	6.4	-11.6
	27	190	520	273	69	-125

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる (小売を除く)	29.7	320
経費を節減する	48.8	527
情報力を強化する (小売・サを除く)	15.3	165
提携先を見つける (小売・建設を除く)	3.5	38
機械化を推進する (建設を除く)	6.7	72
人材を確保する	37.2	401
パート化を図る	1.6	17
教育訓練を強化する	7.4	80
労働条件を改善する (小売を除く)	5.7	61
不動産の有効活用を図る	4.0	43
新しい事業を始める (製造を除く)	4.2	45
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	7.9	85
その他	2.2	24
特になし	6.1	66

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	32.7	353
人手不足	35.8	386
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	4.6	50
同業者間の競争の激化	12.7	137
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	1.0	11
合理化不足 (小売・不動産を除く)	2.6	28
利幅の縮小	23.5	254
原材料高 (卸売・小売を除く)	31.1	336
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	1.5	16
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	9.3	100
人件費の増加	23.8	257
人件費以外の経費の増加	7.7	83
工場・機械の狭小老朽化 (建設・不動産を除く)	7.3	79
代金回収の悪化	0.8	9
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	0.5	5
天候の不順 (不動産を除く)	5.7	61
地場産業の衰退 (不動産を除く)	3.1	33
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	0.3	3
取扱商品の陳腐化 (製・建・不を除く)	0.8	9
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	2.8	30
取引先の減少 (製・建・不を除く)	4.2	45
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	0.4	4
その他	2.1	23
問題なし	3.8	41

3. 内訳表 [全業種]

2026年 1月 ~ 3月 期

東北

有効回答数：826

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い		良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	
	1.2	13.4	49.2	27.2	9.0		-21.5	1.2	12.2	55.6	25.3	
	10	111	406	225	74	-178	10	101	459	209	47	-145

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	売上額	3.3	17.9	40.2	25.3		13.3	-17.4	3.5	22.3	45.8	
	27	148	332	209	110	-144	29	184	378	179	56	-22
収益	2.3	14.8	43.5	26.9	12.6	-22.4	2.3	18.9	49.0	22.9	6.9	-8.6
	19	122	359	222	104	-185	19	156	405	189	57	-71
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.7	23.4	67.7	5.4	1.8	17.8	1.9	24.5	66.7	5.7	1.2	19.5
	14	193	559	45	15	147	16	202	551	47	10	161
仕入価格 (上昇・不変・下降)	6.1	43.0	47.3	3.1	0.5	45.4	5.3	40.4	51.5	2.3	0.5	43.0
	50	355	391	26	4	375	44	334	425	19	4	355
在庫 (過剰・適正・不足)	0.8	9.3	82.6	5.6	1.7	2.9	0.4	7.2	83.7	7.5	1.1	-1.0
	6	67	594	40	12	21	3	52	602	54	8	-7
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.9	3.4	69.5	18.5	6.7	-19.9	2.2	4.5	70.8	16.3	6.2	-15.9
	16	28	574	153	55	-164	18	37	585	135	51	-131

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	前期比 残業時間	0.6	8.0	80.5	8.4		2.5	-2.3	1.0	7.3	80.4	
	5	66	665	69	21	-19	8	60	664	78	16	-26
人手 (過剰・適正・不足)	0.2	5.0	63.9	24.6	6.3	-25.7	0.4	4.5	64.2	24.3	6.7	-26.2
	2	41	528	203	52	-212	3	37	530	201	55	-216

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
	23.2	76.8	18.5	81.5	192	634	153	673
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無	5.9	62.5	14.6	16.9
	49	516	121	140				

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰		適正		やや不足		不足		D I		
	0.7	3.4	80.1	13.4	2.5	5	26	610	102	19	-11.8	-90				
(来期)	0.9	2.9	80.6	13.3	2.4	7	22	614	101	18	-11.8	-90				
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	22.2	77.8	17.8	27.8	30.8	21.3	32.0	3.0
	169	593	30	47	52	36	54	5								
(来期)	21.1	78.9	15.5	28.0	33.5	16.8	30.4	6.2								
	161	601	25	45	54	27	49	10								

A) 業種別

製造業	256	31.0
卸売業	112	13.6
小売業	144	17.4
サービス業	107	13.0
建設業	143	17.3
不動産業	64	7.7

B) 規模別

1人 ~ 4人	265	32.1
5 ~ 9	146	17.7
10 ~ 19	138	16.7
20 ~ 29	97	11.7
30 ~ 39	56	6.8
40 ~ 49	51	6.2
50 ~ 99	50	6.1
100 ~ 199	19	2.3
200 ~ 300	4	0.5

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
売上額	1.9	20.3	43.9	25.1	8.7	-11.5
	16	168	363	207	72	-95
収益	1.5	15.3	47.2	26.8	9.3	-19.4
	12	126	390	221	77	-160

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる (小売を除く)	40.0
経費を節減する	330
情報力を強化する (小売・サを除く)	46.0
提携先を見つける (小売・建設を除く)	380
機械化を推進する (建設を除く)	18.0
人材を確保する	149
パート化を図る	5.1
教育訓練を強化する	42
労働条件を改善する (小売を除く)	6.5
不動産の有効活用を図る	54
新しい事業を始める (製造を除く)	31.1
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	257
その他	2.8
特になし	23
	9.3
	77
	6.1
	50
	4.5
	37
	3.3
	27
	9.2
	76
	1.6
	13
	5.7
	47

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	44.0
人手不足	368
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	26.8
同業者間の競争の激化	221
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	4.4
合理化不足	36
(小売・不動産を除く)	20.7
利幅の縮小	171
原材料高 (卸売・小売を除く)	0.6
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	5
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	2.8
人件費の増加	23
人件費以外の経費の増加	23.8
工場・機械の狭小老朽化 (建設・不動産を除く)	197
代金回収の悪化	26.9
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	222
天候の不順 (不動産を除く)	1.2
地場産業の衰退 (不動産を除く)	10
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	10.5
取扱商品の陳腐化 (製・建・不を除く)	87
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	24.6
取引先の減少 (製・建・不を除く)	203
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	5.6
その他	46
	7.9
	65
	1.2
	10
	0.1
	1
	5.0
	41
	2.8
	23
	0.4
	3
	1.0
	8
	4.1
	34
	6.3
	52
	0.6
	5
	1.8
	15
問題なし	3.5
	29

3. 内訳表 [全業種]

2026年 1月 ~ 3月 期

関東

有効回答数：875

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3カ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.1	15.7	56.6	19.7	6.1	-8.0	2.2	13.5	62.2	17.7	4.5	-6.5
	18	137	495	172	53	-70	19	118	544	155	39	-57

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3カ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	3.5	22.1	42.9	24.0	7.5	-5.9	3.1	24.0	50.5	17.7	4.7
	31	193	375	210	66	-52	27	210	442	155	41	41
収益	1.9	19.8	48.9	22.1	7.3	-7.7	2.2	19.9	55.1	18.2	4.7	-0.8
	17	173	428	193	64	-67	19	174	482	159	41	-7
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.4	25.1	68.1	4.5	0.9	21.1	1.5	24.0	70.4	3.0	1.1	21.4
	12	220	596	39	8	185	13	210	616	26	10	187
仕入価格 (上昇・不変・下降)	6.1	40.8	50.1	2.6	0.5	43.8	5.7	37.8	53.7	2.4	0.3	40.8
	53	357	438	23	4	383	50	331	470	21	3	357
在庫 (過剰・適正・不足)	1.0	8.0	82.8	7.0	1.2	0.9	0.9	5.7	85.2	6.9	1.3	-1.6
	8	62	639	54	9	7	7	44	658	53	10	-12
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.0	5.4	74.5	13.0	4.1	-8.8	3.1	4.7	76.3	11.5	4.3	-8.1
	26	47	652	114	36	-77	27	41	668	101	38	-71

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3カ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	1.0	10.2	77.1	8.9	2.7	-0.5	0.8	9.0	80.8	7.5	1.8
	9	89	675	78	24	-4	7	79	707	66	16	4
人手 (過剰・適正・不足)	0.5	4.6	64.2	25.6	5.1	-25.7	0.3	4.1	62.9	27.1	5.6	-28.2
	4	40	562	224	45	-225	3	36	550	237	49	-247

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	25.1	74.9	21.6	78.4
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
9.7	68.9	11.2	10.2	
	85	603	98	89

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					DI
	0.6	3.6	80.4	13.9	1.5	-11.1	5	29	650	112	12	-90	0.6	3.1	80.4	14.1	1.7	-12.1	5	25	650	114	14	-98		
(末期)	5	29	650	112	12	-90	0.6	3.1	80.4	14.1	1.7	-12.1	5	25	650	114	14	-98	5	25	650	114	14	-98		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	27.0	73.0	17.4	31.7	33.5	26.6	31.2	3.7	218	590	38	69	73	58	68	8		
(末期)	25.7	74.3	17.8	32.2	37.0	18.3	31.3	4.8	208	600	37	67	77	38	65	10	208	600	37	67	77	38	65	10		

A) 業種別

製造業	301	34.4
卸売業	125	14.3
小売業	135	15.4
サービス業	103	11.8
建設業	144	16.5
不動産業	67	7.7

B) 規模別

1人 ~ 4人	228	26.1
5 ~ 9	157	17.9
10 ~ 19	155	17.7
20 ~ 29	103	11.8
30 ~ 39	61	7.0
40 ~ 49	54	6.2
50 ~ 99	79	9.0
100 ~ 199	23	2.6
200 ~ 300	15	1.7

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
売上額	4.0	24.7	42.6	22.9	5.8	0.0
	35	216	373	200	51	0
収益	3.0	20.7	46.6	23.7	6.1	-6.1
	26	181	408	207	53	-53

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる (小売を除く)	40.2
経費を節減する	352
情報力を強化する (小売・サを除く)	45.9
提携先を見つける (小売・建設を除く)	402
機械化を推進する (建設を除く)	17.7
人材を確保する	155
パート化を図る	5.9
教育訓練を強化する	52
労働条件を改善する (小売を除く)	8.8
不動産の有効活用を図る	77
新しい事業を始める (製造を除く)	33.5
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	293
その他	2.1
特になし	18
	9.4
	82
	5.3
	46
	3.3
	29
	4.1
	36
	9.6
	84
	0.9
	8
	5.0
	44

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	36.3
人手不足	32.5
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	5.8
同業者間の競争の激化	18.3
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	0.9
合理化不足 (小売・不動産を除く)	6.1
利幅の縮小	21.8
原材料高 (卸売・小売を除く)	191
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	1.8
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	73
人件費の増加	23.3
人件費以外の経費の増加	5.9
工場・機械の狭小老朽化 (建設・不動産を除く)	9.8
代金回収の悪化	0.7
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	0.0
天候の不順 (不動産を除く)	2.4
地場産業の衰退 (不動産を除く)	1.1
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	0.3
取扱商品の陳腐化 (製・建・不を除く)	1.0
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	5.6
取引先の減少 (製・建・不を除く)	4.3
駐車場の確保難	0.5
(製造・不動産を除く)	4
その他	1.6
問題なし	5.0
	44

3. 内訳表 [全業種]

2026年 1月 ~ 3月 期

首都圏

有効回答数：3,337

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	3.9	16.8	61.1	15.0	3.2	2.4	3.1	15.1	65.2	13.7	2.9	1.6
	129	561	2038	502	107	81	102	505	2176	457	97	53

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					D I	これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	3.4	21.2	58.8	14.0		2.6	8.0	2.9	18.3	64.7	12.1
	113	709	1961	467	87	268	97	611	2159	403	67	238
収益	2.6	17.1	61.7	15.5	3.1	1.2	2.0	15.5	65.7	14.3	2.5	0.7
	88	571	2059	516	103	40	66	518	2193	476	84	24
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.4	28.7	66.1	2.3	0.5	28.3	2.5	25.6	69.0	2.5	0.5	25.2
	81	957	2206	77	16	945	84	854	2301	82	16	840
仕入価格 (上昇・不変・下降)	8.1	40.1	50.3	1.3	0.2	46.6	7.4	36.5	54.5	1.3	0.2	42.4
	270	1337	1678	44	8	1555	247	1219	1820	45	6	1415
在庫 (過剰・適正・不足)	0.6	5.7	89.2	3.9	0.6	1.8	0.5	5.3	89.7	3.7	0.8	1.3
	17	161	2514	111	16	51	14	150	2529	104	22	38
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.6	5.3	77.0	11.0	3.0	-5.1	3.4	5.1	78.6	9.9	2.9	-4.4
	121	178	2569	368	101	-170	115	169	2623	332	98	-146

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.7	6.0	87.6	4.5		1.2	1.0	0.5	5.0	89.1	4.3
	23	201	2924	150	39	35	16	167	2973	145	36	2
人手 (過剰・適正・不足)	0.2	2.2	74.2	19.8	3.5	-20.9	0.3	1.7	74.6	20.0	3.4	-21.4
	7	74	2477	661	118	-698	9	58	2490	667	113	-713

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	21.2	78.8	17.0	83.0
709	2628	568	2769	
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	10.6	66.9	11.8	10.7
353	2234	394	356	

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					適正	やや不足		不足	D I
	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改		事務機器	車両		
(当期)	0.5	2.0	89.2	7.8	0.6	-6.0				
(来期)	14	60	2726	237	19	-182				
設備投資 (当期)	0.3	1.5	90.3	7.4	0.5	-6.0				
(来期)	10	46	2760	225	15	-184				
した	16.2	83.8	15.7	29.6	33.3	23.8	28.0	3.6		
しない	496	2560	78	147	165	118	139	18		
土地建物	15.7	84.3	15.6	31.5	37.1	17.7	25.4	4.4		
機械増設	480	2576	75	151	178	85	122	21		
機械更改										
事務機器										
車両										
その他										

A) 業種別

製造業	1071	32.1
卸売業	396	11.9
小売業	568	17.0
サービス業	518	15.5
建設業	503	15.1
不動産業	281	8.4

B) 規模別

1人 ~ 4人	1315	39.4
5 ~ 9	699	20.9
10 ~ 19	547	16.4
20 ~ 29	248	7.4
30 ~ 39	136	4.1
40 ~ 49	186	5.6
50 ~ 99	143	4.3
100 ~ 199	48	1.4
200 ~ 300	15	0.4

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	3.9	24.8	55.0	13.7	2.6
	130	826	1837	458	86	412
収益	3.1	19.5	58.6	16.0	2.8	3.8
	103	651	1957	534	92	128

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる (小売を除く)	38.0
経費を節減する	1268
情報力を強化する (小売・サを除く)	41.6
提携先を見つける (小売・建設を除く)	1388
機械化を推進する (建設を除く)	11.8
人材を確保する	394
パート化を図る	5.5
教育訓練を強化する	184
労働条件を改善する (小売を除く)	4.6
不動産の有効活用を図る	153
新しい事業を始める (製造を除く)	25.2
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	840
その他	1.2
特になし	41
	5.1
	171
	3.3
	110
	2.8
	92
	1.8
	61
	8.2
	274
	0.6
	19
	12.4
	413

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	27.0
人手不足	24.8
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	829
同業者間の競争の激化	6.3
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	210
合理化不足	18.2
(小売・不動産を除く)	606
利幅の縮小	1.3
原材料高	43
(卸売・小売を除く)	2.5
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	82
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	17.2
人件費の増加	574
人件費以外の経費の増加	28.0
工場・機械の狭小老朽化 (建設・不動産を除く)	936
代金回収の悪化	1.5
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	50
天候の不順 (不動産を除く)	9.6
地場産業の衰退 (不動産を除く)	320
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	18.9
取扱商品の陳腐化 (製・建・不を除く)	630
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	3.6
取引先の減少 (製・建・不を除く)	119
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	5.3
その他	177
	0.7
	0.3
	2.0
	1.1
	36
	0.7
	24
	0.9
	30
	3.8
	127
	2.4
	79
	0.8
	26
	1.0
	33
問題なし	9.8
	328

3. 内訳表 [全業種]

2026年 1月 ~ 3月 期

北陸

有効回答数：652

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い		良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	
	3.2	11.5	51.8	26.7	6.7		-18.7	2.8	14.9	58.0	20.4	
	21	75	338	174	44	-122	18	97	378	133	26	-44

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	売上額	3.5	17.8	41.0	27.5		10.3	-16.4	3.8	29.1	44.8	
	23	116	267	179	67	-107	25	190	292	120	25	70
収益	2.1	16.3	46.3	25.5	9.8	-16.9	2.9	24.8	49.5	18.7	4.0	5.1
	14	106	302	166	64	-110	19	162	323	122	26	33
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.8	22.5	68.4	4.9	1.4	19.0	3.2	24.5	66.4	5.2	0.6	21.9
	18	147	446	32	9	124	21	160	433	34	4	143
仕入価格 (上昇・不変・下降)	6.1	40.2	49.8	3.5	0.3	42.5	5.8	39.1	52.6	2.1	0.3	42.5
	40	262	325	23	2	277	38	255	343	14	2	277
在庫 (過剰・適正・不足)	0.7	6.4	85.1	7.5	0.4	-0.7	0.9	6.9	85.3	6.4	0.5	0.9
	4	36	479	42	2	-4	5	39	480	36	3	5
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.2	6.6	70.2	16.4	5.5	-14.1	1.7	6.4	73.6	13.3	4.9	-10.1
	8	43	458	107	36	-92	11	42	480	87	32	-66

ニ) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	前期比 残業時間	0.8	6.4	80.5	9.2		3.1	-5.1	0.8	8.6	82.4	
	5	42	525	60	20	-33	5	56	537	45	9	7
人手 (過剰・適正・不足)	0.5	4.3	64.7	25.9	4.6	-25.8	0.8	2.8	64.9	26.5	5.1	-28.1
	3	28	422	169	30	-168	5	18	423	173	33	-183

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	23.5	76.5	21.9	78.1
153	499	143	509	
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	7.4	66.4	13.3	12.9
48	433	87	84	

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					D I		
	やや過剰	適正	やや不足	不足				
(当期)	0.3	3.9	80.7	13.3	1.7	-10.8		
(来期)	2	23	473	78	10	-63		
	0.2	3.4	80.4	14.3	1.7	-12.5		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	23.9	76.1	19.3	30.7	35.0	23.6	32.9	3.6
(来期)	140	446	27	43	49	33	46	5
	22.9	77.1	18.7	30.6	31.3	23.1	33.6	5.2
	134	452	25	41	42	31	45	7

A) 業種別

製造業	209	32.1
卸売業	79	12.1
小売業	106	16.3
サービス業	89	13.7
建設業	103	15.8
不動産業	66	10.1

B) 規模別

1人 ~ 4人	267	41.0
5 ~ 9	107	16.4
10 ~ 19	112	17.2
20 ~ 29	52	8.0
30 ~ 39	36	5.5
40 ~ 49	28	4.3
50 ~ 99	34	5.2
100 ~ 199	12	1.8
200 ~ 300	4	0.6

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
売上額	4.4	23.9	41.1	24.2	6.3	-2.1
	29	156	268	158	41	-14
収益	2.3	20.7	45.2	25.9	5.8	-8.7
	15	135	295	169	38	-57

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる (小売を除く)	35.9
経費を節減する	234
情報力を強化する (小売・サを除く)	41.3
提携先を見つける (小売・建設を除く)	269
機械化を推進する (建設を除く)	15.6
人材を確保する	102
パート化を図る	5.5
教育訓練を強化する	36
労働条件を改善する (小売を除く)	8.0
不動産の有効活用を図る	52
新しい事業を始める (製造を除く)	30.4
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	198
その他	1.7
特になし	11
	7.2
	47
	6.0
	39
	3.1
	20
	2.8
	18
	9.2
	60
	1.7
	11
	9.2
	60

ト) 経営上の問題点

売上停滞・減少	35.1
人手不足	229
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	27.5
同業者間の競争の激化	179
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	4.9
合理化不足	32
(小売・不動産を除く)	15.8
利幅の縮小	103
原材料高 (卸売・小売を除く)	0.9
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	6
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	4.0
人件費の増加	26
人件費以外の経費の増加	25.9
工場・機械の狭小老朽化 (建設・不動産を除く)	169
代金回収の悪化	26.4
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	172
天候の不順 (不動産を除く)	1.1
地場産業の衰退 (不動産を除く)	7
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	8.4
取扱商品の陳腐化 (製・建・不を除く)	55
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	22.2
取引先の減少 (製・建・不を除く)	145
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	6.6
その他	43
問題なし	8.7
	57
	1.5
	10
	0.2
	1
	4.4
	29
	2.3
	15
	0.5
	3
	1.2
	8
	3.8
	25
	3.2
	21
	0.6
	4
	2.3
	15
	4.9
	32

3. 内訳表 [全業種]

2026年 1月 ~ 3月 期

東海

有効回答数：1,549

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	3.3	14.8	54.7	22.7	4.5	-9.1	2.5	13.4	60.3	20.5	3.4	-8.1
51	229	848	351	70	-141	38	207	934	318	52	-125	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					D I	これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	4.1	22.1	45.6	22.5		5.6	-1.9	3.0	19.5	54.9	19.2
収益	3.2	18.1	50.3	22.8	5.6	-7.1	1.9	17.1	56.8	20.9	3.3	-5.2
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.7	23.0	69.4	4.2	0.7	20.8	2.6	22.5	70.9	3.4	0.6	21.0
仕入価格 (上昇・不変・下降)	7.2	37.9	52.6	1.9	0.4	42.8	6.9	35.6	55.3	2.0	0.3	40.2
在庫 (過剰・適正・不足)	0.9	7.9	84.8	5.9	0.5	2.4	0.7	6.9	85.8	6.0	0.7	0.9
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.1	4.8	74.2	13.6	4.3	-9.9	2.9	5.0	76.6	12.0	3.6	-7.7

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	1.5	9.1	78.0	9.0		2.4	-0.8	1.1	8.0	80.2	8.5
人手 (過剰・適正・不足)	0.5	4.0	61.8	29.6	4.1	-29.2	0.2	3.9	63.5	28.5	3.9	-28.2

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	28.3	71.7	22.9	77.1
438	1111	355	1194	
借入金の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	10.0	67.7	12.4	9.9
155	1049	192	153	

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					適正	やや不足		不足	D I
	やや過剰	適正	やや不足	不足	その他					
(当期)	0.5	3.5	84.5	10.2	1.3	-7.6				
(来期)	7	49	1198	145	19	-108				
設備投資 (当期)	0.6	3.0	85.2	10.1	1.1	-7.6				
(来期)	9	42	1208	143	16	-108				
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他		
	27.2	72.8	15.0	29.3	37.0	23.6	27.5	4.7		
(来期)	386	1032	58	113	143	91	106	18		
	26.0	74.0	14.6	26.0	35.0	22.2	26.8	6.8		
	369	1049	54	96	129	82	99	25		

A) 業種別

製造業	542	35.0
卸売業	242	15.6
小売業	237	15.3
サービス業	175	11.3
建設業	222	14.3
不動産業	131	8.5

B) 規模別

1人 ~ 4人	422	27.2
5 ~ 9	262	16.9
10 ~ 19	245	15.8
20 ~ 29	149	9.6
30 ~ 39	100	6.5
40 ~ 49	134	8.7
50 ~ 99	150	9.7
100 ~ 199	49	3.2
200 ~ 300	38	2.5

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	売上額	4.8	26.0	41.1	22.9	
収益	3.7	20.7	46.5	24.0	5.0	-4.6
	75	402	636	354	82	41
	58	320	721	372	78	-72

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる (小売を除く)	39.9
経費を節減する	618
情報力を強化する (小売・サを除く)	43.7
提携先を見つける (小売・建設を除く)	677
機械化を推進する (建設を除く)	16.5
人材を確保する	255
パート化を図る	5.7
教育訓練を強化する	89
労働条件を改善する (小売を除く)	9.2
不動産の有効活用を図る	143
新しい事業を始める (製造を除く)	34.0
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	527
その他	2.2
特になし	34
	10.6
	164
	5.9
	91
	3.7
	57
	4.0
	62
	7.8
	121
	121
	1.5
	24
	5.8
	90

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	35.0
人手不足	542
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	34.0
同業者間の競争の激化	526
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	3.6
合理化不足	55
(小売・不動産を除く)	20.0
利幅の縮小	310
原材料高 (卸売・小売を除く)	1.4
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	22
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	5.2
人件費の増加	81
人件費以外の経費の増加	19.0
工場・機械の狭小老朽化 (建設・不動産を除く)	295
代金回収の悪化	26.3
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	408
天候の不順 (不動産を除く)	2.5
地場産業の衰退 (不動産を除く)	38
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	10.4
取扱商品の陳腐化 (製・建・不を除く)	161
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	28.5
取引先の減少 (製・建・不を除く)	442
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	6.4
その他	99
問題なし	8.8
	137
	1.4
	22
	0.5
	8
	1.8
	1.4
	21
	1.0
	16
	1.0
	15
	3.9
	61
	3.4
	52
	1.0
	15
	1.9
	30
	4.0
	62

3. 内訳表 [全業種]

2026年 1月 ~ 3月 期

近畿

有効回答数：2,070

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.6	15.4	52.9	22.6	5.4	-9.0	3.1	15.5	57.7	20.0	3.7	-5.0
75	319	1096	468	112	-186	65	321	1194	413	77	-104	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	3.6	21.4	45.5	23.6	6.0	-4.6	3.6	23.5	51.7	17.3	3.9
74	442	942	488	124	-96	74	487	1071	358	80	123	
収益	3.2	17.2	50.8	22.9	5.8	-8.3	2.9	19.7	56.5	17.8	3.1	1.7
66	357	1052	475	120	-172	60	408	1169	368	65	35	
販売価格 (上昇・不変・下降)	3.0	27.2	64.6	4.3	0.8	25.1	3.4	25.7	66.2	4.3	0.4	24.5
62	564	1337	90	17	519	71	533	1370	88	8	508	
仕入価格 (上昇・不変・下降)	8.3	41.3	48.5	1.7	0.3	47.5	8.3	38.4	50.8	2.3	0.1	44.3
171	854	1003	36	6	983	172	795	1052	48	3	916	
在庫 (過剰・適正・不足)	0.9	8.2	84.4	5.4	1.1	2.7	0.8	7.3	85.5	5.5	1.0	1.5
17	153	1569	100	20	50	14	135	1589	102	19	28	
資金繰り (楽・不変・苦しい)	4.4	4.9	73.0	13.2	4.4	-8.4	4.2	5.0	75.0	12.3	3.6	-6.7
91	102	1511	274	92	-173	87	103	1552	254	74	-138	

ニ) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	1.3	7.4	81.2	7.8	2.3	-1.4	1.2	6.8	83.7	6.5	1.9
27	154	1680	162	47	-28	24	141	1732	134	39	-8	
人手 (過剰・適正・不足)	0.3	3.5	64.6	26.9	4.6	-27.7	0.2	2.8	65.4	27.0	4.6	-28.6
6	73	1338	557	96	-574	4	58	1353	559	96	-593	

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した しない 予定あり なし			
	22.6	77.4	17.0	83.0
467	1603	352	1718	
借入金 の難易度	容易 変らない 難しい 該当無			
	11.0	67.4	12.9	8.8
227	1395	266	182	

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足 DI							
	0.3	3.1	84.5	11.2	0.8	-8.6		
(来期)	6	60	1623	216	16	-166		
0.3	2.8	85.1	10.9	0.9	-8.7			
5	54	1635	209	18	-168			
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	21.2	78.8	29.2	32.1	29.2	22.3	22.5	5.1
408	1513	119	131	119	91	92	21	
(来期)	20.5	79.5	27.4	33.0	34.8	18.5	20.8	6.3
394	1527	108	130	137	73	82	25	

A) 業種別

製造業	744	35.9
卸売業	316	15.3
小売業	306	14.8
サービス業	211	10.2
建設業	344	16.6
不動産業	149	7.2

B) 規模別

1人 ~ 4人	658	31.8
5 ~ 9	341	16.5
10 ~ 19	384	18.6
20 ~ 29	175	8.5
30 ~ 39	141	6.8
40 ~ 49	162	7.8
50 ~ 99	126	6.1
100 ~ 199	63	3.0
200 ~ 300	20	1.0

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
売上額	4.7	24.4	43.4	22.7	4.8	1.6
98	505	898	469	100	34	
収益	3.9	20.3	46.6	24.3	4.9	-5.0
80	421	965	503	101	-103	

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる (小売を除く)	45.4
940	694
経費を節減する	44.8
928	652
情報力を強化する (小売・サを除く)	12.9
268	5.7
提携先を見つける (小売・建設を除く)	3.2
67	18.5
機械化を推進する (建設を除く)	4.5
93	2.2
人材を確保する	23.4
484	2.6
パート化を図る	1.4
28	53
教育訓練を強化する	11.8
245	12.5
労働条件を改善する (小売を除く)	5.4
112	259
不動産の有効活用を図る	3.1
64	20.1
新しい事業を始める (製造を除く)	3.2
66	416
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	7.9
163	1.7
その他	19.4
401	36
特になし	4.6
96	12.9
	267
	25.8
	535
	9.0
	186
	4.3
	88
	0.7
	15
	0.5
	10
	2.3
	47
	1.4
	29
	0.4
	9
	0.4
	9
	3.6
	75
	2.8
	57
	0.5
	10
	21.3
	441
	4.9
	102

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	33.5
人手不足	31.5
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	119
同業者間の競争の激化	18.5
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	46
合理化不足	2.6
(小売・不動産を除く)	53
利幅の縮小	12.5
原材料高 (卸売・小売を除く)	416
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	36
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	267
人件費の増加	25.8
535	
人件費以外の経費の増加	9.0
工場・機械の狭小老朽化 (建設・不動産を除く)	88
代金回収の悪化	0.7
15	
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	10
天候の不順 (不動産を除く)	47
地場産業の衰退 (不動産を除く)	29
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	9
取扱商品の陳腐化 (製・建・不を除く)	9
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	3.6
取引先の減少 (製・建・不を除く)	75
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	2.8
その他	57
10	
21.3	
441	
4.9	
102	

3. 内訳表 [全業種]

2026年 1月 ~ 3月 期

中国

有効回答数：652

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	4.4	16.3	51.5	21.5	6.3	-7.1	3.1	16.7	55.7	20.9	3.7	-4.8
29	106	336	140	41	-46	20	109	363	136	24	-31	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	4.8	22.5	44.3	21.2	7.2	-1.1	3.4	23.3	51.2	17.5	4.6
収益	3.2	18.3	47.9	23.8	6.9	-9.2	2.3	18.3	54.1	21.0	4.3	-4.8
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.5	27.9	64.3	4.0	1.4	25.0	2.3	27.0	66.0	3.2	1.5	24.5
仕入価格 (上昇・不変・下降)	6.6	42.8	47.1	3.2	0.3	45.9	6.3	39.1	53.1	1.2	0.3	43.9
在庫 (過剰・適正・不足)	1.1	8.4	82.2	6.9	1.4	1.2	0.9	6.9	84.5	6.3	1.4	0.0
資金繰り (楽・不変・苦しい)	4.3	4.6	71.8	15.2	4.1	-10.4	3.8	5.4	73.5	14.4	2.9	-8.1

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.6	9.8	80.1	7.5	2.0	0.9	0.3	6.9	84.8	6.7	1.2
人手 (過剰・適正・不足)	0.6	2.9	66.1	26.8	3.5	-26.8	0.2	2.8	66.9	26.7	3.5	-27.3

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	29.9	70.1	21.5	78.5
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
9.5	69.3	13.2	8.0	
62	452	86	52	

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足 D I							
	0.2	2.5	84.2	12.4	0.7	-10.4		
(来期)	1	15	496	73	4	-61		
設備投資 (当期)	0.2	2.5	84.6	12.2	0.5	-10.0		
(来期)	1	15	498	72	3	-59		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
23.4	76.6	17.4	28.3	39.9	24.6	26.1	5.1	
(来期)	138	451	24	39	55	34	36	7
22.9	77.1	17.0	27.4	43.7	16.3	28.9	3.0	
135	454	23	37	59	22	39	4	

A) 業種別

製造業	205	31.4
卸売業	101	15.5
小売業	95	14.6
サービス業	83	12.7
建設業	105	16.1
不動産業	63	9.7

B) 規模別

1人 ~ 4人	199	30.5
5 ~ 9	150	23.0
10 ~ 19	113	17.3
20 ~ 29	51	7.8
30 ~ 39	41	6.3
40 ~ 49	34	5.2
50 ~ 99	38	5.8
100 ~ 199	16	2.5
200 ~ 300	10	1.5

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	5.1	27.1	41.0	21.3	5.5	5.4
収益	33	177	267	139	36	35
売上額	4.0	21.9	44.2	25.2	4.8	-4.0
収益	26	143	288	164	31	-26

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる (小売を除く)	38.7
経費を節減する	252
情報力を強化する (小売・サを除く)	290
提携先を見つける (小売・建設を除く)	16.9
機械化を推進する (建設を除く)	110
人材を確保する	4.9
パート化を図る	32
教育訓練を強化する	6.7
労働条件を改善する (小売を除く)	44
不動産の有効活用を図る	34.0
新しい事業を始める (製造を除く)	222
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	1.7
その他	11
特になし	6.6
	43
	5.2
	34
	4.3
	28
	4.0
	26
	9.2
	60
	1.4
	9
	7.4
	48

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	34.8
人手不足	227
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	28.5
同業者間の競争の激化	186
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	4.4
合理化不足	29
(小売・不動産を除く)	16.6
利幅の縮小	108
原材料高	1.4
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	9
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	3.2
人件費の増加	21
人件費以外の経費の増加	23.2
工場・機械の狭小老朽化 (建設・不動産を除く)	151
代金回収の悪化	27.9
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	182
天候の不順 (不動産を除く)	2.1
地場産業の衰退 (不動産を除く)	14
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	12.6
取扱商品の陳腐化 (製・建・不を除く)	82
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	25.2
取引先の減少 (製・建・不を除く)	164
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	4.9
その他	32
	8.3
	54
	1.1
	7
	0.3
	2
	2.9
	3.1
	20
	1.2
	8
	0.9
	6
	5.7
	37
	3.5
	23
	0.3
	2
	2.0
	13
問題なし	5.1
	33

3. 内訳表 [全業種]

2026年 1月 ~ 3月 期

四国

有効回答数：411

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	1.0	15.3	62.8	17.3	3.6	-4.6	1.5	13.9	64.0	18.0	2.7	-5.4
4	63	258	71	15	-19	6	57	263	74	11	-22	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	売上額	1.9	22.4	50.6	18.5		6.6	-0.7	1.9	22.6	54.0	
収益	1.7	17.3	54.3	20.9	5.8	-7.8	1.2	17.5	55.0	22.1	4.1	-7.5
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.2	22.1	71.3	4.6	0.7	18.0	1.5	21.9	72.3	3.9	0.5	19.0
仕入価格 (上昇・不変・下降)	7.1	39.9	51.1	1.9	0.0	45.0	6.6	34.5	56.7	2.2	0.0	38.9
在庫 (過剰・適正・不足)	0.3	7.3	82.7	8.9	0.8	-2.2	0.3	5.9	84.6	8.4	0.8	-3.1
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.9	6.3	72.0	14.6	5.1	-11.4	1.9	6.3	73.7	13.1	4.9	-9.7

ニ) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	前期比 残業時間	0.7	5.4	86.1	5.8		1.9	-1.7	0.5	5.1	87.3	
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	5.1	69.1	22.1	3.6	-20.7	0.0	4.1	71.0	20.9	3.9	-20.7

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	21.7	78.3	18.2	81.8
89	322	75	336	
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	10.0	65.7	14.1	10.2
41	270	58	42	

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					D I		
	やや過剰	適正	やや不足	不足				
(当期)	0.5	2.7	80.9	14.5	1.4	-12.6		
(来期)	2	10	296	53	5	-46		
(当期)	0.3	2.7	82.5	13.4	1.1	-11.5		
(来期)	1	10	302	49	4	-42		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	17.2	82.8	20.6	31.7	23.8	22.2	19.0	7.9
(来期)	63	303	13	20	15	14	12	5
(当期)	17.8	82.2	16.9	32.3	27.7	23.1	23.1	7.7
(来期)	65	301	11	21	18	15	15	5

A) 業種別

製造業	122	29.7
卸売業	59	14.4
小売業	65	15.8
サービス業	53	12.9
建設業	67	16.3
不動産業	45	10.9

B) 規模別

1人 ~ 4人	185	45.0
5 ~ 9	77	18.7
10 ~ 19	61	14.8
20 ~ 29	36	8.8
30 ~ 39	13	3.2
40 ~ 49	20	4.9
50 ~ 99	13	3.2
100 ~ 199	5	1.2
200 ~ 300	1	0.2

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
売上額	3.2	24.1	49.9	18.2	4.6	4.4
収益	1.7	17.8	53.5	22.1	4.9	-7.5
	7	73	220	91	20	-31

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる (小売を除く)	33.8
経費を節減する	139
情報力を強化する (小売・サを除く)	38.4
提携先を見つける (小売・建設を除く)	158
機械化を推進する (建設を除く)	16.1
人材を確保する	66
パート化を図る	2.9
教育訓練を強化する	12
労働条件を改善する (小売を除く)	5.6
不動産の有効活用を図る	23
新しい事業を始める (製造を除く)	23.8
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	98
その他	1.0
特になし	4
	5.8
	24
	3.4
	14
	3.4
	14
	2.9
	12
	7.5
	31
	0.5
	2
	15.8
	65

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	30.2
人手不足	26.5
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	3.2
同業者間の競争の激化	17.0
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	1.0
合理化不足	2.2
利幅の縮小	20.2
原材料高	83
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	1.7
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	9.0
人件費の増加	37
人件費以外の経費の増加	4.9
工場・機械の狭小老朽化 (建設・不動産を除く)	5.4
代金回収の悪化	22
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	1.5
天候の不順 (不動産を除く)	6
地場産業の衰退 (不動産を除く)	0.2
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	1
取扱商品の陳腐化 (製・建・不を除く)	3.4
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	14
取引先の減少 (製・建・不を除く)	4.1
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	17
その他	0.0
問題なし	0
	0.2
	3.6
	15
	3.9
	16
	0.5
	2
	0.7
	3
	8.5
	35

3. 内訳表 [全業種]

2026年 1月 ~ 3月 期

九州北部

有効回答数：637

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	2.2	19.6	60.4	14.6	3.1	4.1	2.5	19.2	62.3	14.3	1.7	5.7
	14	125	385	93	20	26	16	122	397	91	11	36

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	2.2	22.9	54.2	18.4	2.4	4.4	2.0	20.7	60.4	14.8	2.0
	14	146	345	117	15	28	13	132	385	94	13	38
収益	1.7	17.3	58.7	19.0	3.3	-3.3	1.6	15.1	62.3	18.2	2.8	-4.4
	11	110	374	121	21	-21	10	96	397	116	18	-28
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.4	27.2	66.6	3.6	0.3	25.6	2.2	23.9	70.0	3.5	0.5	22.1
	15	173	424	23	2	163	14	152	446	22	3	141
仕入価格 (上昇・不変・下降)	5.5	42.5	49.6	1.9	0.5	45.7	5.8	36.1	56.5	1.3	0.3	40.3
	35	271	316	12	3	291	37	230	360	8	2	257
在庫 (過剰・適正・不足)	0.2	6.6	87.4	5.5	0.4	0.9	0.4	6.4	88.1	4.7	0.4	1.6
	1	36	479	30	2	5	2	35	483	26	2	9
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.4	6.6	73.0	15.5	2.5	-9.1	2.4	6.3	76.1	12.7	2.5	-6.6
	15	42	465	99	16	-58	15	40	485	81	16	-42

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.8	7.4	84.9	6.6	0.3	1.3	0.5	6.4	86.0	6.0	1.1
	5	47	541	42	2	8	3	41	548	38	7	-1
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	2.0	66.6	27.9	3.5	-29.4	0.3	2.5	66.2	27.5	3.5	-28.1
	0	13	424	178	22	-187	2	16	422	175	22	-179

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した		しない		予定ありなし			
	28.1	71.9	25.0	75.0	179	478		
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無	10.7	67.8	10.8	10.7
	68	432	69	68				

ハ) 設備投資の動き

現在の設備	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想									
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I				
	(当期)	0.0	0.7	86.7	12.1	0.5	-11.9	0	4	487	68	3	-67			
(来期)	0.2	1.2	86.5	11.6	0.5	-10.7	1	7	486	65	3	-60				
設備投資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	20.1	79.9	21.2	26.5	32.7	23.0	21.2	3.5
(当期)	113	449	24	30	37	26	24	4	18.1	81.9	20.6	26.5	30.4	18.6	23.5	2.0
(来期)	102	460	21	27	31	19	24	2								

A) 業種別

製造業	162	25.4
卸売業	79	12.4
小売業	118	18.5
サービス業	89	14.0
建設業	114	17.9
不動産業	75	11.8

B) 規模別

1人 ~ 4人	257	40.3
5 ~ 9	122	19.2
10 ~ 19	122	19.2
20 ~ 29	59	9.3
30 ~ 39	17	2.7
40 ~ 49	27	4.2
50 ~ 99	24	3.8
100 ~ 199	5	0.8
200 ~ 300	4	0.6

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	3.9	27.6	49.9	16.6	1.9	13.0
	25	176	318	106	12	83
収益	3.1	22.0	52.6	19.8	2.5	2.8
	20	140	335	126	16	18

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる (小売を除く)	39.7
経費を節減する	253
情報力を強化する (小売・サを除く)	44.6
提携先を見つける (小売・建設を除く)	284
機械化を推進する (建設を除く)	16.5
人材を確保する	105
パート化を図る	3.9
教育訓練を強化する	25
労働条件を改善する (小売を除く)	5.0
不動産の有効活用を図る	32
新しい事業を始める (製造を除く)	27.2
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	173
その他	1.6
特になし	10
	5.2
	33
	3.9
	25
	3.3
	21
	3.0
	19
	13.7
	87
	0.6
	4
	6.1
	39

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	27.8
人手不足	27.9
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	178
同業者間の競争の激化	6.8
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	43
合理化不足 (小売・不動産を除く)	24.3
利幅の縮小	155
原材料高 (卸売・小売を除く)	0.8
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	5
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	0.9
人件費の増加	6
人件費以外の経費の増加	18.4
工場・機械の狭小老朽化 (建設・不動産を除く)	117
代金回収の悪化	30.9
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	197
天候の不順 (不動産を除く)	2.0
地場産業の衰退 (不動産を除く)	13
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	11.1
取扱商品の陳腐化 (製・建・不を除く)	71
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	22.4
取引先の減少 (製・建・不を除く)	143
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	2.5
その他	16
問題なし	5.3
	34
	1.7
	11
	0.5
	3
	3.3
	2.8
	18
	0.5
	3
	0.6
	4
	6.4
	41
	2.4
	15
	0.9
	6
	1.4
	9
	5.5
	35

3. 内訳表 [全業種]

2026年 1月 ~ 3月 期

南九州

有効回答数：732

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.6	18.7	56.8	16.7	3.1	3.6	4.2	16.9	60.0	17.5	1.4	2.3
34	137	416	122	23	26	31	124	439	128	10	17	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					DI	これから3ヵ月間の予想					DI
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	売上額	3.6	26.1	51.2	16.0		3.1	10.5	3.3	22.5	56.3	
収益	2.3	20.2	55.7	19.1	2.6	0.8	1.6	19.4	58.9	18.2	1.9	1.0
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.9	29.8	65.3	2.6	0.4	28.7	1.2	26.5	69.1	2.9	0.3	24.6
仕入価格 (上昇・不変・下降)	7.1	41.8	49.5	1.4	0.3	47.3	6.6	38.1	54.2	1.0	0.1	43.6
在庫 (過剰・適正・不足)	0.7	6.8	85.9	6.3	0.3	0.8	0.7	5.9	87.8	5.0	0.7	0.8
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.0	6.1	70.1	17.9	2.9	-11.6	2.7	5.7	72.7	16.0	2.9	-10.4
	22	45	513	131	21	-85	20	42	532	117	21	-76

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					DI	これから3ヵ月間の予想					DI
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	前期比 残業時間	0.7	7.7	85.2	5.2		1.2	1.9	0.7	6.1	85.5	
人手 (過剰・適正・不足)	0.3	2.0	70.1	23.8	3.8	-25.3	0.1	2.3	69.9	23.4	4.2	-25.1
	2	15	513	174	28	-185	1	17	512	171	31	-184

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	23.5	76.5	18.2	81.8
172	560	133	599	
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	11.9	66.7	12.4	9.0
87	488	91	66	

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					DI		
	やや過剰	適正	やや不足	不足				
(当期)	0.5	1.2	86.7	9.8	1.8	-10.0		
(来期)	3	8	566	64	12	-65		
(当期)	0.2	0.9	87.0	10.0	2.0	-10.9		
(来期)	1	6	568	65	13	-71		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	16.8	83.2	17.3	35.5	21.8	20.9	32.7	3.6
(来期)	110	543	19	39	24	23	36	4
(当期)	14.2	85.8	18.3	40.9	26.9	22.6	25.8	3.2
(来期)	93	560	17	38	25	21	24	3

A) 業種別

製造業	176	24.0
卸売業	99	13.5
小売業	129	17.6
サービス業	117	16.0
建設業	132	18.0
不動産業	79	10.8

B) 規模別

1人 ~ 4人	322	44.0
5 ~ 9	169	23.1
10 ~ 19	110	15.0
20 ~ 29	54	7.4
30 ~ 39	27	3.7
40 ~ 49	23	3.1
50 ~ 99	19	2.6
100 ~ 199	5	0.7
200 ~ 300	3	0.4

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					DI
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	売上額	4.2	30.9	44.5	17.2	
収益	3.1	23.2	49.3	21.4	2.9	2.0
	31	226	326	126	23	108
	23	170	361	157	21	15

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる (小売を除く)	33.7
経費を節減する	247
情報力を強化する (小売・サを除く)	40.7
提携先を見つける (小売・建設を除く)	298
機械化を推進する (建設を除く)	13.9
人材を確保する	102
パート化を図る	5.9
教育訓練を強化する	43
労働条件を改善する (小売を除く)	4.9
不動産の有効活用を図る	36
新しい事業を始める (製造を除く)	24.6
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	180
その他	2.5
特になし	18
	4.5
	33
	4.4
	32
	3.4
	25
	3.4
	25
	10.7
	78
	0.5
	4
	13.3
	97

ト) 経営上の問題点

売上停滞・減少 (小売を除く)	26.1
人手不足	25.1
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	7.1
同業者間の競争の激化	14.2
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	1.8
合理化不足	1.5
利幅の縮小	11
原材料高 (卸売・小売を除く)	18.0
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	30.3
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	2.9
人件費の増加	8.9
人件費以外の経費の増加	65
工場・機械の狭小老朽化 (建設・不動産を除く)	20.9
代金回収の悪化	153
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	2.5
天候の不順 (不動産を除く)	18
地場産業の衰退 (不動産を除く)	5.6
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	41
取扱商品の陳腐化 (製・建・不を除く)	1.4
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	10
取引先の減少 (製・建・不を除く)	2.2
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	16
その他	4.9
	36
	2.6
	19
	0.0
	0
	0.5
	4
	3.7
	27
	3.3
	24
	1.1
	8
	1.8
	13
問題なし	10.4
	76

3. 内訳表 [製造業]

2026年 1月 ~ 3月 期

全体 有効回答数: 4086

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.1	16.0	53.4	21.5	5.9	-8.3	2.5	16.1	58.5	19.0	3.9	-4.3
128	653	2183	879	243	-341	103	656	2391	776	160	-177	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	3.1	20.6	47.6	21.9	6.9	-5.1	3.0	23.1	55.6	15.1	3.2
127	841	1943	895	280	-207	122	942	2273	617	132	315	
受注残	2.3	16.0	59.3	17.5	4.9	-4.1	2.2	16.9	65.0	13.3	2.6	3.2
95	652	2425	714	200	-167	91	690	2655	542	108	131	
収益	2.3	17.6	51.6	21.9	6.6	-8.6	1.9	19.8	57.5	17.4	3.4	1.0
94	719	2109	894	270	-351	79	808	2351	710	138	39	
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.5	22.7	73.2	2.2	0.4	21.6	1.7	22.1	73.7	2.2	0.3	21.4
62	928	2989	89	18	883	71	903	3012	88	12	874	
原材料価格 (上昇・不変・下降)	6.9	39.7	52.2	1.1	0.2	45.2	6.1	36.5	56.1	1.2	0.1	41.4
280	1621	2131	46	8	1847	249	1493	2292	48	4	1690	
原材料在庫 (過剰・適正・不足)	0.7	6.4	88.1	4.0	0.8	2.2	0.5	5.7	89.4	3.8	0.6	1.7
28	260	3600	164	34	90	21	231	3653	155	26	71	
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.2	5.1	73.5	13.5	4.6	-9.7	3.2	4.8	76.1	12.0	3.9	-7.9
132	210	3004	551	189	-398	129	198	3109	489	161	-323	

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	1.5	9.8	77.7	8.4	2.6	0.3	1.0	9.3	81.1	6.7	1.8
60	401	3176	344	105	12	41	381	3315	275	74	73	
人手 (過剰・適正・不足)	0.4	4.4	67.2	25.1	2.9	-23.2	0.3	4.0	67.5	25.4	2.9	-24.0
16	181	2745	1025	119	-947	11	162	2758	1038	117	-982	

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した			予定ありなし		
	容易	変らない	難しい	該当無		
	9.9	66.9	13.3	9.9		
404	2734	545	403			

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					適正					やや不足					不足					DI
	0.5	3.8	80.8	14.0	0.9	-10.6															
(来期)	19	156	3303	571	37	-433															
設備投資 (当期)	14	138	3329	568	37	-453															
(来期)	23.4	76.6	14.9	39.6	46.0	19.1	14.3	2.5													
957	3129	143	379	440	183	137	24														
(来期)	23.6	76.4	13.3	41.7	47.9	13.9	14.5	2.6													
965	3121	128	402	462	134	140	25														

A) 業種別

業種	1月	2月	3月	DI	
食品	615	15.1	ブレ	152	3.7
繊維	74	1.8	一般	218	5.3
衣服	153	3.7	電気	201	4.9
木材	163	4.0	輸送	162	4.0
家具	79	1.9	精密	227	5.6
紙	93	2.3	貴金	8	0.2
出版	190	4.7	玩具	10	0.2
化学	42	1.0	装身	11	0.3
ゴム	45	1.1	プラ	206	5.0
皮	34	0.8	他	471	11.5
窯土	126	3.1			
鉄鋼	82	2.0			
非鉄	62	1.5			
金属	546	13.4			
建金	116	2.8			

B) 規模別

規模	1月	2月	3月	DI
1人	~	4人	927	22.7
5	~	9	711	17.4
10	~	19	809	19.8
20	~	29	465	11.4
30	~	39	287	7.0
40	~	49	203	5.0
50	~	99	395	9.7
100	~	199	187	4.6
200	~	300	102	2.5

ハ) 前年同期に比べて動き

売上額	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	4.1	25.7	44.4	21.1	4.7	4.0
168	1049	1816	862	191	164	
3.2	21.0	48.1	22.5	5.2	-3.5	
132	857	1965	919	213	-143	

シ) もっとも販売額の多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者	最終需要
16.7	24.8	38.5	11.1	8.9
670	994	1547	447	358

ス) 輸出関連商品

有り	無し
6.2	93.8
239	3612

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	53.1
2168	1431
経費を節減する	44.7
1828	1148
情報力を強化する	14.6
596	163
新製品・技術を開発する	17.6
720	474
不採算部門の整理・縮小	5.6
227	1.2
提携先を見つける	6.6
271	50
機械化を推進する	12.6
515	5.1
人材を確保する	29.5
1205	17.5
パート化を図る	2.1
85	39.6
教育訓練を強化する	7.7
314	2.7
労働条件を改善する	4.8
195	11.3
工場・機械の増設・移転	5.6
227	26.0
不動産の有効活用を図る	1.9
77	1064
その他	4.1
166	5.4
6.6	221
271	12.9
	527
	5.6
	229
	2.0
	83
	0.6
	23
	0.6
	23
	1.9
	78
	2.4
	100
	0.8
	31
	3.0
	123
	4.6
	189
	5.0
	205

ト) 経営上の問題点

売上停滞・減少	35.0
1431	
人手不足	28.1
1148	
大手企業との競争の激化	4.0
163	
同業者間の競争の激化	11.6
474	
親企業による選別の強化	1.2
50	
輸入製品との競争の激化	1.9
76	
合理化の不足	5.1
210	
利幅の縮小	17.5
716	
原材料高	39.6
1620	
販売納入先値下げ要請	2.7
111	
仕入先値上げ要請	11.3
463	
人件費の増加	26.0
1064	
人件費以外の経費の増加	5.4
221	
工場等の狭小・老朽化	12.9
527	
生産能力の不足	5.6
229	
下請の確保難	2.0
83	
代金回収の悪化	0.6
23	
地価の高騰	0.6
23	
天候の不順	1.9
78	
地場産業の衰退	2.4
100	
大手企業工場の縮小撤退	0.8
31	
為替レートの変動	3.0
123	
その他	4.6
189	
問題なし	5.0
205	

3. 内訳表 [製造業]

北海道

有効回答数: 298

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.7	11.1	51.3	26.2	8.7	-21.1	2.0	15.4	57.0	22.1	3.4	-8.1
8	33	153	78	26	-63	6	46	170	66	10	-24	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					これから3ヵ月間の予想						
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	2.7	15.4	30.5	34.2	17.1	-33.2	5.4	30.9	40.6	19.5	3.7
受注残	1.3	10.4	50.0	25.8	12.4	-26.5	5.4	22.1	57.0	13.4	2.0	12.1
収益	2.3	12.1	39.9	30.2	15.4	-31.2	3.7	25.8	48.7	18.8	3.0	7.7
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.7	24.8	68.1	3.4	1.0	23.2	4.4	30.5	61.1	4.0	0.0	30.9
原材料価格 (上昇・不変・下降)	8.4	41.6	48.7	1.3	0.0	48.7	7.0	41.9	49.3	1.7	0.0	47.3
原材料在庫 (過剰・適正・不足)	0.3	4.7	79.2	10.7	5.0	-10.7	0.7	4.0	83.2	8.7	3.4	-7.4
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.7	6.0	72.1	13.1	5.0	-8.4	3.0	4.7	77.2	11.4	3.7	-7.4

ニ) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					これから3ヵ月間の予想						
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.7	6.0	76.8	10.4	6.0	-9.7	0.3	7.7	81.2	8.4	2.3
人手 (過剰・適正・不足)	0.3	3.0	64.4	29.2	3.0	-28.9	0.0	1.7	62.8	31.9	3.7	-33.9

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した しない 予定あり なし			
	29.5	70.5	30.2	69.8
借入金 の難易度	88	210	90	208
	7.0	70.8	10.1	12.1
	21	211	30	36

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足					DI		
	0.3	1.7	83.6	13.4	1.0		-12.4	
(来期)	1	5	249	40	3	-37		
設備投資 (当期)	19.5	80.5	6.9	31.0	60.3	12.1	12.1	0.0
(来期)	58	240	4	18	35	7	7	0
	19.8	80.2	8.5	40.7	42.4	6.8	20.3	0.0
	59	239	5	24	25	4	12	0

ア) 業種別

食品	117	39.3	プレ	2	0.7
繊維	2	0.7	一般	11	3.7
衣服	0	0.0	電気	0	0.0
木材	38	12.8	輸送	1	0.3
家具	3	1.0	精密	1	0.3
紙	1	0.3	貴金	0	0.0
出版	22	7.4	玩具	1	0.3
化学	1	0.3	装身	0	0.0
ゴム	2	0.7	プラ	2	0.7
皮	2	0.7	他	24	8.1
窯土	29	9.7			
鉄鋼	7	2.3			
非鉄	3	1.0			
金属	13	4.4			
建金	16	5.4			

ビ) 規模別

1人 ~ 4人	66	22.1
5 ~ 9	52	17.4
10 ~ 19	67	22.5
20 ~ 29	37	12.4
30 ~ 39	15	5.0
40 ~ 49	21	7.0
50 ~ 99	29	9.7
100 ~ 199	7	2.3
200 ~ 300	4	1.3

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	3.0	20.1	40.9	27.9	8.1
収益	2.7	15.4	44.6	29.2	8.1	-19.1

シ) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者	最終需要
29.9	11.2	28.6	12.9	17.3
88	33	84	38	51

ス) 輸出関連商品

有り	無し
4.1	95.9
12	282

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	40.6
経費を節減する	54.4
情報力を強化する	20.1
新製品・技術を開発する	17.4
不採算部門の整理・縮小	7.4
提携先を見つける	7.0
機械化を推進する	12.8
人材を確保する	35.9
パート化を図る	1.7
教育訓練を強化する	6.4
労働条件を改善する	5.4
工場・機械の増設・移転	3.7
不動産の有効活用を図る	3.0
その他	1.3
特になし	6.4

ツ) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	33.9
人手不足	32.6
大手企業との競争の激化	3.0
同業者間の競争の激化	7.4
親企業による選別の強化	0.0
輸入製品との競争の激化	2.0
合理化の不足	5.4
利幅の縮小	22.1
原材料高	51.0
販売納入先値下げ要請	1.3
仕入先値上げ要請	9.1
人件費の増加	22.8
人件費以外の経費の増加	7.7
工場等の狭小・老朽化	14.1
生産能力の不足	6.0
下請の確保難	1.0
代金回収の悪化	1.3
地価の高騰	0.7
天候の不順	6.7
地場産業の衰退	3.4
大手企業工場の縮小撤退	0.3
為替レートの変動	3.0
その他	3.0
問題なし	3.0

3. 内訳表 [製造業]

東北

有効回答数： 256

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	1.6	12.9	46.9	28.5	10.2	-24.2	1.2	16.0	51.6	25.8	5.5	-14.1
	4	33	120	73	26	-62	3	41	132	66	14	-36

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
	売上額	1.6	15.6	40.6	26.6	15.6	-25.0	1.6	28.5	46.5	19.1	4.3
	4	40	104	68	40	-64	4	73	119	49	11	17
受注残	1.6	12.1	52.7	23.0	10.5	-19.9	1.6	19.1	58.6	16.8	3.9	0.0
	4	31	135	59	27	-51	4	49	150	43	10	0
収益	0.8	16.0	39.1	28.9	15.2	-27.3	1.2	25.8	46.5	20.3	6.3	0.4
	2	41	100	74	39	-70	3	66	119	52	16	1
販売価格 (上昇・不変・下降)	0.4	19.5	79.3	0.0	0.8	19.1	1.6	20.7	76.2	1.2	0.4	20.7
	1	50	203	0	2	49	4	53	195	3	1	53
原材料価格 (上昇・不変・下降)	5.5	48.4	44.5	1.6	0.0	52.3	3.5	41.8	53.9	0.8	0.0	44.5
	14	124	114	4	0	134	9	107	138	2	0	114
原材料在庫 (過剰・適正・不足)	0.8	8.6	85.5	3.1	2.0	4.3	0.0	6.3	87.5	5.1	1.2	0.0
	2	22	219	8	5	11	0	16	224	13	3	0
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.2	1.6	68.4	20.7	8.2	-26.2	1.6	3.5	69.1	19.1	6.6	-20.7
	3	4	175	53	21	-67	4	9	177	49	17	-53

ニ) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.8	9.4	75.0	11.3	3.5	-4.7	0.8	7.8	78.1	10.2	3.1
	2	24	192	29	9	-12	2	20	200	26	8	-12
人手 (過剰・適正・不足)	0.8	7.8	65.2	22.3	3.9	-17.6	0.8	6.6	66.8	21.1	4.7	-18.4
	2	20	167	57	10	-45	2	17	171	54	12	-47

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した		しない		予定ありなし	
	19.5	80.5	21.1	78.9	50	202
借入金の難易度	容易		変らない		難しい 該当無	
	3.9	62.9	15.6	17.6	10	161
	10	161	40	45		

A) 業種別

食品	69	27.0	プレ	3	1.2
繊維	3	1.2	一般	12	4.7
衣服	13	5.1	電気	21	8.2
木材	14	5.5	輸送	3	1.2
家具	4	1.6	精密	16	6.3
紙	4	1.6	貴金	0	0.0
出版	9	3.5	玩具	0	0.0
化学	0	0.0	装身	0	0.0
ゴム	3	1.2	プラ	5	2.0
皮	1	0.4	他	27	10.5
窯土	7	2.7			
鉄鋼	3	1.2			
非鉄	4	1.6			
金属	26	10.2			
建金	9	3.5			

ヘ) 設備投資の動き

	現在の設備 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
(当期)	0.4	3.9	77.0	18.8	0.0	-14.5						
	1	10	197	48	0	-37						
(来期)	0.4	4.3	75.8	19.1	0.4	-14.8						
	1	11	194	49	1	-38						
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他				
	24.6	75.4	14.3	31.7	41.3	20.6	14.3	3.2				
(来期)	63	193	9	20	26	13	9	2				
	23.8	76.2	11.5	34.4	50.8	13.1	18.0	1.6				
	61	195	7	21	31	8	11	1				

B) 規模別

1人 ~ 4人	51	19.9
5 ~ 9	46	18.0
10 ~ 19	40	15.6
20 ~ 29	38	14.8
30 ~ 39	22	8.6
40 ~ 49	16	6.3
50 ~ 99	25	9.8
100 ~ 199	14	5.5
200 ~ 300	4	1.6

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
	売上額	1.6	23.4	42.2	27.0	5.9
	4	60	108	69	15	-20
収益	1.6	20.3	41.4	28.5	8.2	-14.8
	4	52	106	73	21	-38

シ) もっとも販売額の多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者	最終需要
18.0	17.6	40.0	13.3	11.0
46	45	102	34	28

ド) 輸出関連商品

有り	無し
5.2	94.8
13	235

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	57.0
	146
経費を節減する	46.1
	118
情報力を強化する	19.1
	49
新製品・技術を開発する	15.2
	39
不採算部門の整理・縮小	5.1
	13
提携先を見つける	7.8
	20
機械化を推進する	14.5
	37
人材を確保する	33.6
	86
パート化を図る	4.7
	12
教育訓練を強化する	9.4
	24
労働条件を改善する	6.6
	17
工場・機械の増設・移転	3.5
	9
不動産の有効活用を図る	1.6
	4
その他	1.6
	4
特になし	3.9
	10

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	46.5
	119
人手不足	25.8
	66
大手企業との競争の激化	5.1
	13
同業者間の競争の激化	13.3
	34
親企業による選別の強化	1.2
	3
輸入製品との競争の激化	0.8
	2
合理化の不足	4.7
	12
利幅の縮小	24.2
	62
原材料高	41.0
	105
販売納入先値下げ要請	2.3
	6
仕入先値上げ要請	10.2
	26
人件費の増加	28.1
	72
人件費以外の経費の増加	5.5
	14
工場等の狭小・老朽化	16.4
	42
生産能力の不足	5.1
	13
下請の確保難	2.7
	7
代金回収の悪化	0.8
	2
地価の高騰	0.0
	0
天候の不順	3.9
	10
地場産業の衰退	3.9
	10
大手企業工場の縮小撤退	0.4
	1
為替レートの変動	1.2
	3
その他	2.0
	5
問題なし	1.2
	3

3. 内訳表 [製造業]

関東

有効回答数： 301

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い		良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	
	3.7	18.6	53.2	17.3	7.3	-2.3	3.0	17.9	58.8	15.6	4.7	0.7
	11	56	160	52	22	-7	9	54	177	47	14	2

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少		増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	
売上額	6.0	21.9	42.2	22.6	7.3	-2.0	4.7	25.9	53.2	12.6	3.7	14.3
	18	66	127	68	22	-6	14	78	160	38	11	43
受注残	3.3	20.6	56.8	14.6	4.7	4.7	2.7	18.6	64.1	12.3	2.3	6.6
	10	62	171	44	14	14	8	56	193	37	7	20
収益	2.7	22.3	50.2	17.3	7.6	0.0	3.0	22.6	56.1	13.6	4.7	7.3
	8	67	151	52	23	0	9	68	169	41	14	22
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.3	18.6	78.1	2.0	0.0	17.9	1.3	18.9	77.4	1.7	0.7	17.9
	4	56	235	6	0	54	4	57	233	5	2	54
原材料価格 (上昇・不変・下降)	7.6	35.5	55.5	1.3	0.0	41.9	6.6	32.2	60.1	1.0	0.0	37.9
	23	107	167	4	0	126	20	97	181	3	0	114
原材料在庫 (過剰・適正・不足)	0.7	6.6	88.4	3.7	0.7	3.0	1.0	4.7	89.0	4.3	1.0	0.3
	2	20	266	11	2	9	3	14	268	13	3	1
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.0	7.6	73.1	12.6	3.7	-5.6	3.7	7.0	73.4	12.0	4.0	-5.3
	9	23	220	38	11	-17	11	21	221	36	12	-16

ニ) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少		増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	
前期比 残業時間	1.7	14.6	69.4	10.6	3.7	2.0	1.3	15.9	72.8	8.0	2.0	7.3
	5	44	209	32	11	6	4	48	219	24	6	22
人手 (過剰・適正・不足)	0.3	5.3	62.5	28.6	3.3	-26.2	0.0	6.0	59.5	30.6	4.0	-28.6
	1	16	188	86	10	-79	0	18	179	92	12	-86

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない	
	予定あり	なし	予定あり	なし
	24.6	75.4	20.3	79.7
	74	227	61	240
借入金 の 難易度	容易		変らない	
	容易	変らない	難しい	該当無
	12.3	66.4	13.0	8.3
	37	200	39	25

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	現在の設備					D I		
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足			
	0.3	5.3	75.4	16.9	2.0	-13.3		
	1	16	227	51	6	-40		
(末期)								
	0.3	4.0	76.1	17.9	1.7	-15.3		
	1	12	229	54	5	-46		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	31.2	68.8	14.9	39.4	51.1	21.3	16.0	3.2
	94	207	14	37	48	20	15	3
(末期)								
	32.6	67.4	13.3	41.8	50.0	14.3	15.3	2.0
	98	203	13	41	49	14	15	2

ビ) 規模別

1人 ~ 4人	5 ~ 9	10 ~ 19	20 ~ 29	30 ~ 39	40 ~ 49	50 ~ 99	100 ~ 199	200 ~ 300
34	11.3	40	13.3	58	19.3	50	16.6	31
12	4.0	15	4.0	45	15.0	18	6.0	13
11	3.3	40	13.3	58	19.3	50	16.6	31
12	4.0	15	4.0	45	15.0	18	6.0	13

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					D I
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	
売上額	6.6	28.2	38.2	21.6	5.3	8.0
	20	85	115	65	16	24
収益	4.3	23.6	45.2	19.9	7.0	1.0
	13	71	136	60	21	3

シ) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者	最終需要
14.5	33.0	39.1	8.4	5.1
43	98	116	25	15

ド) 輸出関連商品

有り	無し
6.4	93.6
19	277

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	49.8
	150
経費を節減する	46.2
	139
情報力を強化する	14.3
	43
新製品・技術を開発する	19.9
	60
不採算部門の整理・縮小	7.6
	23
提携先を見つける	6.3
	19
機械化を推進する	21.3
	64
人材を確保する	39.5
	119
パート化を図る	2.0
	6
教育訓練を強化する	10.6
	32
労働条件を改善する	6.0
	18
工場・機械の増設・移転	6.6
	20
不動産の有効活用を図る	1.3
	4
その他	1.3
	4
特になし	2.0
	6

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	38.2
	115
人手不足	33.9
	102
大手企業との競争の激化	3.0
	9
同業者間の競争の激化	11.0
	33
親企業による選別の強化	0.7
	2
輸入製品との競争の激化	1.3
	4
合理化の不足	10.6
	32
利幅の縮小	19.9
	60
原材料高	40.2
	121
販売納入先値下げ要請	2.3
	7
仕入先値上げ要請	9.3
	28
人件費の増加	31.2
	94
人件費以外の経費の増加	5.0
	15
工場等の狭小・老朽化	18.9
	57
生産能力の不足	8.3
	25
下請の確保難	4.3
	13
代金回収の悪化	0.3
	1
地価の高騰	0.0
	0
天候の不順	1.3
	4
地場産業の衰退	2.0
	6
大手企業工場の縮小撤退	0.0
	0
為替レートの変動	5.0
	15
その他	1.3
	4
問題なし	2.0
	6

ア) 業種別

食品	45	15.0	プレ	19	6.3
繊維	0	0.0	一般	13	4.3
衣服	4	1.3	電気	13	4.3
木材	10	3.3	輸送	23	7.6
家具	5	1.7	精密	21	7.0
紙	2	0.7	貴金	1	0.3
出版	8	2.7	玩具	1	0.3
化学	0	0.0	装身	0	0.0
ゴム	1	0.3	プラ	27	9.0
皮	1	0.3	他	40	13.3
窯土	7	2.3			
鉄鋼	1	0.3			
非鉄	6	2.0			
金属	46	15.3			
建金	7	2.3			

3. 内訳表 [製造業]

首都圏

有効回答数： 1071

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2025年 10月 ~ 12月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.7	17.8	59.3	16.2	3.9	0.4	1.8	15.3	65.5	13.7	3.6	-0.3
	29	191	635	174	42	4	19	164	702	147	39	-3

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	2.4	19.8	60.2	14.2	3.4	4.7	2.1	17.1	67.0	11.5	2.3
	26	212	645	152	36	50	22	183	718	123	25	57
受注残	2.0	16.0	65.5	13.7	2.9	1.3	1.4	15.0	70.2	11.2	2.1	3.1
	21	171	701	147	31	14	15	161	752	120	23	33
収益	2.2	16.9	61.9	15.3	3.6	0.2	1.4	14.5	67.4	13.7	3.0	-0.8
	24	181	663	164	39	2	15	155	722	147	32	-9
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.5	23.9	72.3	1.8	0.6	23.1	1.2	20.9	75.4	2.0	0.5	19.7
	16	256	774	19	6	247	13	224	808	21	5	211
原材料価格 (上昇・不変・下降)	7.5	39.4	52.0	0.9	0.2	45.8	6.2	36.8	55.6	1.2	0.2	41.5
	80	422	557	10	2	490	66	394	596	13	2	445
原材料在庫 (過剰・適正・不足)	0.6	5.0	91.2	3.0	0.2	2.4	0.4	4.7	92.0	2.7	0.3	2.1
	6	54	977	32	2	26	4	50	985	29	3	22
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.7	4.7	77.0	10.8	3.7	-6.2	3.7	4.1	79.3	9.2	3.6	-5.0
	40	50	825	116	40	-66	40	44	849	99	39	-54

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.9	7.0	86.3	4.6	1.2	2.1	0.4	6.2	88.7	3.5	1.2
	10	75	924	49	13	23	4	66	950	38	13	19
人手 (過剰・適正・不足)	0.2	2.4	75.4	19.3	2.7	-19.4	0.2	2.5	76.6	18.4	2.3	-18.0
	2	26	807	207	29	-208	2	27	820	197	25	-193

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入れた	しない	予定あり	なし
	20.4	79.6	14.0	86.0
	218	853	150	921
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	10.2	67.2	12.9	9.7
	109	720	138	104

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI		
	0.7	2.2	86.2	10.3	0.7	-8.0		
	7	24	923	110	7	-86		
(来期)	0.5	1.6	87.6	9.8	0.6	-8.3		
	5	17	938	105	6	-89		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	17.5	82.5	12.3	40.6	43.9	19.8	10.2	1.6
	187	884	23	76	82	37	19	3
(来期)	18.3	81.7	12.2	40.8	49.0	9.7	12.8	3.6
	196	875	24	80	96	19	25	7

A) 業種別

業種	65	6.1	ブレ	70	6.5
食品	8	0.7	一般	70	6.5
繊維	26	2.4	電気	81	7.6
衣服	17	1.6	輸送	32	3.0
木材	16	1.5	精密	98	9.2
家具	33	3.1	貴金	3	0.3
紙	94	8.8	玩具	4	0.4
出版	15	1.4	装身	7	0.7
化学	19	1.8	ブラ	62	5.8
ゴム	16	1.5	他	96	9.0
皮	13	1.2			
窯土	12	1.1			
鉄鋼	19	1.8			
非鉄	171	16.0			
金属	24	2.2			
建金					

B) 規模別

規模	1人 ~ 4人	318	29.7
5 ~ 9	229	21.4	
10 ~ 19	210	19.6	
20 ~ 29	106	9.9	
30 ~ 39	53	4.9	
40 ~ 49	37	3.5	
50 ~ 99	75	7.0	
100 ~ 199	32	3.0	
200 ~ 300	11	1.0	

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	3.3	23.3	55.9	14.7	2.8
	35	250	599	157	30	98
収益	2.6	20.4	58.6	15.3	3.1	4.6
	28	218	628	164	33	49

C) もっとも販売額の多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中メーカー	小売業者	最終需要
12.7	22.3	49.0	9.7	6.4
135	237	521	103	68

D) 輸出関連商品

有り	無し
6.5	93.5
68	979

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	52.7
	564
経費を節減する	43.0
	460
情報力を強化する	11.8
	126
新製品・技術を開発する	10.8
	116
不採算部門の整理・縮小	4.3
	46
提携先を見つける	7.5
	80
機械化を推進する	9.2
	99
人材を確保する	23.2
	249
パート化を図る	1.4
	15
教育訓練を強化する	4.3
	46
労働条件を改善する	2.4
	26
工場・機械の増設・移転	4.6
	49
不動産の有効活用を図る	2.1
	22
その他	0.5
	5
特になし	11.6
	124

ト) 経営上の問題点

売上停滞・減少	31.1
	333
人手不足	21.3
	228
大手企業との競争の激化	4.4
	47
同業者間の競争の激化	12.9
	138
親企業による選別の強化	0.7
	7
輸入製品との競争の激化	1.5
	16
合理化の不足	3.6
	39
利幅の縮小	15.6
	167
原材料高	41.8
	448
販売納入先値下げ要請	2.3
	25
仕入先値上げ要請	9.5
	102
人件費の増加	18.8
	201
人件費以外の経費の増加	2.7
	29
工場等の狭小・老朽化	10.5
	112
生産能力の不足	3.2
	34
下請の確保難	1.8
	19
代金回収の悪化	0.4
	4
地価の高騰	0.5
	5
天候の不順	0.9
	10
地場産業の衰退	1.6
	17
大手企業工場の縮小撤退	1.1
	12
為替レートの変動	2.6
	28
その他	0.9
	10
問題なし	9.2
	99

3. 内訳表 [製造業]

北陸

有効回答数： 209

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2025年 10月 ~ 12月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	1.9	12.0	44.5	33.5	8.1	-27.8	1.9	11.5	54.1	26.3	6.2	-19.1
	4	25	93	70	17	-58	4	24	113	55	13	-40

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	2.4	20.6	39.7	26.8	10.5	-14.4	2.4	30.6	45.9	16.7	4.3
	5	43	83	56	22	-30	5	64	96	35	9	25
受注残	1.4	15.3	56.0	18.7	8.6	-10.5	1.4	18.7	61.2	13.9	4.8	1.4
	3	32	117	39	18	-22	3	39	128	29	10	3
収益	1.9	14.8	48.3	24.4	10.5	-18.2	1.9	23.0	52.2	18.7	4.3	1.9
	4	31	101	51	22	-38	4	48	109	39	9	4
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.9	20.1	73.7	3.3	0.0	19.6	2.9	19.6	74.2	3.3	0.0	19.1
	6	42	154	7	0	41	6	41	155	7	0	40
原材料価格 (上昇・不変・下降)	5.7	37.3	55.0	1.4	0.5	41.1	4.8	33.0	60.8	1.4	0.0	36.4
	12	78	115	3	1	86	10	69	127	3	0	76
原材料在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	5.7	90.0	3.8	0.5	1.4	0.0	7.2	89.5	2.9	0.5	3.8
	0	12	188	8	1	3	0	15	187	6	1	8
資金繰り (楽・不変・苦しい)	0.5	4.8	68.9	20.1	5.7	-20.6	1.0	2.4	73.2	18.2	5.3	-20.1
	1	10	144	42	12	-43	2	5	153	38	11	-42

二) 雇用面の動き

	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.5	8.6	75.6	10.5	4.8	-6.2	0.5	10.0	79.9	8.1	1.4
	1	18	158	22	10	-13	1	21	167	17	3	2
人手 (過剰・適正・不足)	1.0	7.2	64.1	24.9	2.9	-19.6	2.4	4.3	62.7	28.2	2.4	-23.9
	2	15	134	52	6	-41	5	9	131	59	5	-50

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない	
	予定あり	なし	予定あり	なし
	20.6	79.4	21.5	78.5
	43	166	45	164
借入金 の 難易度	容易		難しい	
	該当無	該当有	該当無	該当有
	6.2	65.1	19.1	9.6
	13	136	40	20

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					適正					不足					D I		
	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I			
	0.5	7.7	73.7	15.3	2.9	-10.0	1	16	154	32	6	-21	0.0	6.7	73.7	16.7	2.9	-12.9
(来期)																		
	0	14	154	35	6	-27	0	14	154	35	6	-27						
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	(来期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	
	25.8	74.2	24.1	42.6	42.6	18.5	16.7	0.0		54	155	13	23	23	10	9	0	
	26.8	73.2	19.6	42.9	46.4	17.9	21.4	1.8	56	153	11	24	26	10	12	1		

A) 業種別

業種	34	16.3	プレ	1	0.5
食品	34	16.3	プレ	1	0.5
繊維	11	5.3	一般	5	2.4
衣服	20	9.6	電気	4	1.9
木材	10	4.8	輸送	1	0.5
家具	5	2.4	精密	7	3.3
紙	5	2.4	貴金	0	0.0
出版	4	1.9	玩具	0	0.0
化学	2	1.0	装身	0	0.0
ゴム	2	1.0	プラ	11	5.3
皮	0	0.0	他	33	15.8
窯土	8	3.8			
鉄鋼	7	3.3			
非鉄	2	1.0			
金属	29	13.9			
建金	8	3.8			

B) 規模別

規模	1人 ~ 4人	48	23.0
1人 ~ 4人	48	23.0	
5 ~ 9	34	16.3	
10 ~ 19	50	23.9	
20 ~ 29	22	10.5	
30 ~ 39	17	8.1	
40 ~ 49	6	2.9	
50 ~ 99	21	10.0	
100 ~ 199	8	3.8	
200 ~ 300	3	1.4	

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	4.3	25.8	37.3	24.4	8.1	-2.4	9	54	78	51	17
収益	2.9	20.6	45.5	22.5	8.6	-7.7	6	43	95	47	18	-16

シ) もっとも販売額の多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者	最終需要
18.8	24.2	36.7	10.6	9.7
39	50	76	22	20

ス) 輸出関連商品

有り	無し
5.4	94.6
11	193

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	48.3
経費を節減する	39.7
情報力を強化する	14.4
新製品・技術を開発する	19.1
不採算部門の整理・縮小	7.7
提携先を見つける	7.7
機械化を推進する	18.2
人材を確保する	31.1
パート化を図る	2.9
教育訓練を強化する	5.7
労働条件を改善する	8.6
工場・機械の増設・移転	7.2
不動産の有効活用を図る	1.4
その他	1.4
特になし	7.7

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	43.1
人手不足	29.7
大手企業との競争の激化	2.4
同業者間の競争の激化	7.7
親企業による選別の強化	1.0
輸入製品との競争の激化	2.9
合理化の不足	5.7
利幅の縮小	25.4
原材料高	34.4
販売納入先値下げ要請	2.9
仕入先値上げ要請	7.7
人件費の増加	30.1
人件費以外の経費の増加	5.7
工場等の狭小・老朽化	16.3
生産能力の不足	9.1
下請の確保難	2.9
代金回収の悪化	0.5
地価の高騰	0.0
天候の不順	1.0
地場産業の衰退	3.3
大手企業工場の縮小撤退	1.0
為替レートの変動	1.4
その他	2.4
問題なし	3.3

3. 内訳表【製造業】

東海

有効回答数： 542

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	3.0	12.7	54.1	25.6	4.6	-14.6	2.4	12.9	60.3	20.7	3.7	-9.0
	16	69	293	139	25	-79	13	70	327	112	20	-49

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	3.7	20.1	45.8	25.3	5.2	-6.6	3.9	18.3	57.9	16.2	3.7
	20	109	248	137	28	-36	21	99	314	88	20	12
受注残	3.0	13.8	59.4	19.6	4.2	-7.0	2.2	13.8	65.3	14.9	3.7	-2.6
	16	75	322	106	23	-38	12	75	354	81	20	-14
収益	2.6	17.2	50.0	24.4	5.9	-10.5	2.0	16.6	57.9	20.3	3.1	-4.8
	14	93	271	132	32	-57	11	90	314	110	17	-26
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.1	18.6	77.3	2.8	0.2	16.8	1.7	18.5	78.0	1.7	0.2	18.3
	6	101	419	15	1	91	9	100	423	9	1	99
原材料価格 (上昇・不変・下降)	5.2	33.2	60.3	1.1	0.2	37.1	5.7	31.5	61.1	1.7	0.0	35.6
	28	180	327	6	1	201	31	171	331	9	0	193
原材料在庫 (過剰・適正・不足)	1.1	7.9	87.1	3.3	0.6	5.2	0.6	6.8	88.6	3.9	0.2	3.3
	6	43	472	18	3	28	3	37	480	21	1	18
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.4	4.8	76.8	11.8	4.2	-8.9	2.0	4.6	79.7	10.1	3.5	-7.0
	13	26	416	64	23	-48	11	25	432	55	19	-38

二) 雇用面の動き

	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前年比 残業時間	3.0	12.9	68.6	12.0	3.5	0.4	2.0	13.1	73.1	9.0	2.8
	16	70	372	65	19	2	11	71	396	49	15	18
人手 (過剰・適正・不足)	0.7	7.2	60.0	29.7	2.4	-24.2	0.2	6.3	61.6	29.9	2.0	-25.5
	4	39	325	161	13	-131	1	34	334	162	11	-138

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入れた	しない	予定あり	なし
	25.6	74.4	20.8	79.2
	139	403	113	429
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	10.3	66.6	13.8	9.2
	56	361	75	50

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					適正					不足							
	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I	やや過剰	適正	やや不足	不足				
	0.6	6.5	79.0	13.5	0.6	-7.0	3	35	428	73	3	-38	0.6	5.7	80.1	13.1	0.6	-7.4
(来期)							3	31	434	71	3	-40						
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他										
	31.4	68.6	9.4	40.0	54.1	18.2	17.1	4.7										
(来期)	170	372	16	68	92	31	29	8										
	29.0	71.0	6.4	40.1	51.0	16.6	15.9	4.5										
	157	385	10	63	80	26	25	7										

A) 業種別

食品	35	6.5	ブレ	21	3.9
繊維	20	3.7	一般	43	7.9
衣服	14	2.6	電気	25	4.6
木材	20	3.7	輸送	71	13.1
家具	8	1.5	精密	13	2.4
紙	22	4.1	貴金	0	0.0
出版	10	1.8	玩具	2	0.4
化学	5	0.9	装身	0	0.0
ゴム	4	0.7	プラ	35	6.5
皮	3	0.6	他	71	13.1
窯土	24	4.4			
鉄鋼	14	2.6			
非鉄	8	1.5			
金属	65	12.0			
建金	9	1.7			

B) 規模別

1人 ~	4人	70	12.9
5 ~	9	68	12.5
10 ~	19	89	16.4
20 ~	29	61	11.3
30 ~	39	51	9.4
40 ~	49	49	9.0
50 ~	99	83	15.3
100 ~	199	37	6.8
200 ~	300	34	6.3

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	3.9	25.3	38.7	26.6	5.5
	21	137	210	144	30	-16
収益	3.1	21.6	42.1	27.3	5.9	-8.5
	17	117	228	148	32	-46

C) もっとも販売額の多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者	最終需要
16.6	40.1	33.3	5.5	4.5
85	205	170	28	23

D) 輸出関連商品

有り	無し
5.7	94.3
29	477

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	54.2
	294
経費を節減する	45.6
	247
情報力を強化する	15.9
	86
新製品・技術を開発する	16.6
	90
不採算部門の整理・縮小	9.2
	50
提携先を見つける	7.6
	41
機械化を推進する	17.7
	96
人材を確保する	33.6
	182
パート化を図る	1.8
	10
教育訓練を強化する	12.4
	67
労働条件を改善する	5.7
	31
工場・機械の増設・移転	7.4
	40
不動産の有効活用を図る	1.5
	8
その他	1.7
	9
特になし	4.1
	22

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	36.0
	195
人手不足	33.2
	180
大手企業との競争の激化	2.0
	11
同業者間の競争の激化	12.4
	67
親企業による選別の強化	1.7
	9
輸入製品との競争の激化	2.4
	13
合理化の不足	10.1
	55
利幅の縮小	18.6
	101
原材料高	36.5
	198
販売納入先値下げ要請	3.3
	18
仕入先値上げ要請	10.5
	57
人件費の増加	32.8
	178
人件費以外の経費の増加	6.6
	36
工場等の狭小・老朽化	17.0
	92
生産能力の不足	4.4
	24
下請の確保難	3.1
	17
代金回収の悪化	0.6
	3
地価の高騰	0.6
	3
天候の不順	0.9
	5
地場産業の衰退	2.2
	12
大手企業工場の縮小撤退	1.1
	6
為替レートの変動	2.4
	13
その他	1.3
	7
問題なし	3.1
	17

3. 内訳表【製造業】

2026年 1月～ 3月 期

近畿

有効回答数： 744

イ) 業況

業況	2025年 1月～ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	3.9	17.2	48.5	23.5	6.9	-9.3	3.6	18.4	51.9	21.2	4.8	-4.0
	29	128	361	175	51	-69	27	137	386	158	36	-30

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月～ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	3.9	22.3	42.7	25.5	5.5	-4.8	3.8	25.8	50.7	16.7	3.1
	29	166	318	190	41	-36	28	192	377	124	23	73
受注残	2.0	18.8	55.9	19.6	3.6	-2.4	2.6	16.9	63.6	14.4	2.6	2.6
	15	140	416	146	27	-18	19	126	473	107	19	19
収益	2.8	19.5	47.4	25.5	4.7	-7.9	2.3	22.8	53.6	18.4	2.8	3.9
	21	145	353	190	35	-59	17	170	399	137	21	29
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.7	24.1	71.1	2.8	0.3	22.7	2.0	24.1	71.1	2.8	0.0	23.3
	13	179	529	21	2	169	15	179	529	21	0	173
原材料価格 (上昇・不変・下降)	6.6	42.2	49.6	1.2	0.4	47.2	6.7	40.1	51.7	1.3	0.1	45.3
	49	314	369	9	3	351	50	298	385	10	1	337
原材料在庫 (過剰・適正・不足)	0.9	7.3	87.6	3.6	0.5	4.0	0.7	6.9	88.4	3.5	0.5	3.5
	7	54	652	27	4	30	5	51	658	26	4	26
資金繰り (楽・不変・苦しい)	4.7	5.2	71.4	13.7	5.0	-8.7	4.6	5.2	74.1	12.4	3.8	-6.3
	35	39	531	102	37	-65	34	39	551	92	28	-47

ニ) 雇用の動き

	2025年 1月～ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	2.0	10.9	76.9	8.6	1.6	2.7	1.7	9.3	81.3	6.2	1.5
	15	81	572	64	12	20	13	69	605	46	11	25
人手 (過剰・適正・不足)	0.4	4.6	65.3	25.9	3.8	-24.7	0.1	4.0	66.4	25.9	3.5	-25.3
	3	34	486	193	28	-184	1	30	494	193	26	-188

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
	21.1	78.9	15.1	84.9	157	587	112	632
借入金 の難易度	11.3	67.2	12.9	8.6	84	500	96	64

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					D I						
	0.4	4.4	79.3	15.1	0.8	-11.0	3	33	590	112	6	-82	0.1	5.0	79.4	14.4	1.1	-10.3	1	37	591	107	8	-77								
(来期)	24.3	75.7	21.5	45.3	37.0	19.3	13.3	2.2	181	563	39	82	67	35	24	4	24.5	75.5	19.8	45.1	45.1	15.4	10.4	2.7	182	562	36	82	82	28	19	5

ハ) 規模別

1人	～	4人	162	21.8
5	～	9	112	15.1
10	～	19	163	21.9
20	～	29	78	10.5
30	～	39	63	8.5
40	～	49	38	5.1
50	～	99	62	8.3
100	～	199	49	6.6
200	～	300	17	2.3

ア) 業種別

食品	76	10.2	ブレ	24	3.2
繊維	20	2.7	一般	26	3.5
衣服	57	7.7	電気	44	5.9
木材	22	3.0	輸送	15	2.0
家具	4	0.5	精密	52	7.0
紙	12	1.6	貴金	0	0.0
出版	18	2.4	玩具	2	0.3
化学	15	2.0	装身	4	0.5
ゴム	7	0.9	プラ	43	5.8
皮	8	1.1	他	102	13.7
窯土	14	1.9			
鉄鋼	11	1.5			
非鉄	12	1.6			
金属	133	17.9			
建金	23	3.1			

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月～ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	5.0	27.8	39.9	22.8	4.4	5.5
	37	207	297	170	33	41
収益	4.2	23.0	42.1	25.7	5.1	-3.6
	31	171	313	191	38	-27

シ) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者	最終需要
20.4	29.6	35.1	7.4	7.4
149	216	256	54	54

ド) 輸出入関連商品

有り	無し
9.4	90.6
56	541

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	57.9
経費を節減する	43.8
情報力を強化する	13.0
新製品・技術を開発する	28.6
不採算部門の整理・縮小	2.6
提携先を見つける	4.4
機械化を推進する	8.7
人材を確保する	25.9
パート化を図る	1.2
教育訓練を強化する	11.7
労働条件を改善する	4.6
工場・機械の増設・移転	5.8
不動産の有効活用を図る	1.6
その他	17.6
特になし	3.8

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	36.8
人手不足	30.9
大手企業との競争の激化	4.0
同業者間の競争の激化	12.4
親企業による選別の強化	2.3
輸入製品との競争の激化	3.1
合理化の不足	3.4
利幅の縮小	12.1
原材料高	30.1
販売納入先値下げ要請	2.2
仕入先値上げ要請	16.7
人件費の増加	28.2
人件費以外の経費の増加	9.0
工場等の狭小・老朽化	9.0
生産能力の不足	8.6
下請の確保難	1.2
代金回収の悪化	0.5
地価の高騰	0.8
天候の不順	0.9
地場産業の衰退	1.6
大手企業工場の縮小撤退	0.8
為替レートの変動	5.2
その他	18.5
問題なし	3.4

3. 内訳表 [製造業]

中国

有効回答数： 205

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想									
	良い		やや良い		普通	やや悪い	悪い	DI	良い		やや良い		普通	やや悪い	悪い	DI
	4.9	15.1	48.8	23.9	7.3	-11.2	2.9	18.0	52.2	23.9	2.9	-5.9				
	10	31	100	49	15	-23	6	37	107	49	6	-12				

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想							
	増加		やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加		やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	3.4	18.5	45.4	23.9	8.8	-10.7	2.0	23.4	49.3	21.0	4.4	0.0		
売上額	7	38	93	49	18	-22	4	48	101	43	9	0		
受注残	5.4	10.2	64.4	17.6	2.4	-4.4	2.4	15.1	64.4	15.6	2.4	-0.5		
	11	21	132	36	5	-9	5	31	132	32	5	-1		
収益	2.9	17.6	42.9	28.8	7.8	-16.1	1.5	19.5	50.7	24.4	3.9	-7.3		
	6	36	88	59	16	-33	3	40	104	50	8	-15		
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.0	24.9	70.7	2.0	1.5	22.4	1.0	25.9	69.3	2.4	1.5	22.9		
	2	51	145	4	3	46	2	53	142	5	3	47		
原材料価格 (上昇・不変・下降)	6.8	42.0	49.3	2.0	0.0	46.8	5.9	35.6	57.6	1.0	0.0	40.5		
	14	86	101	4	0	96	12	73	118	2	0	83		
原材料在庫 (過剰・適正・不足)	1.5	7.8	84.4	5.9	0.5	2.9	1.5	6.8	86.3	4.9	0.5	2.9		
	3	16	173	12	1	6	3	14	177	10	1	6		
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.9	3.9	71.7	15.6	4.9	-12.7	3.9	4.9	73.2	15.1	2.9	-9.3		
	8	8	147	32	10	-26	8	10	150	31	6	-19		

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想							
	増加		やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加		やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	1.0	14.6	71.2	9.8	3.4	2.4	0.0	11.2	79.0	8.3	1.5	1.5		
前期比 残業時間	2	30	146	20	7	5	0	23	162	17	3	3		
人手 (過剰・適正・不足)	0.5	3.9	64.4	28.8	2.4	-26.8	0.0	3.9	64.9	28.8	2.4	-27.3		
	1	8	132	59	5	-55	0	8	133	59	5	-56		

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	31.7	68.3	18.0	82.0
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
9.8	67.8	15.6	6.8	
	20	139	32	14

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)						DI		
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足			
	0.5	3.4	78.0	16.6	1.5	-14.1		
(来期)	1	7	160	34	3	-29		
	0.5	2.4	80.0	16.1	1.0	-14.1		
	1	5	164	33	2	-29		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	29.3	70.7	16.7	28.3	55.0	21.7	21.7	3.3
(来期)	60	145	10	17	33	13	13	2
	30.2	69.8	12.9	41.9	58.1	14.5	11.3	1.6
	62	143	8	26	36	9	7	1

A) 業種別

食品	繊維	衣服	木材	家具	紙	出版	化学	ゴム	皮	窯土	鉄鋼	非鉄	金属	建金
40	4	6	6	8	4	10	0	2	1	6	8	6	31	8
19.5	2.0	2.9	2.9	3.9	2.0	4.9	0.0	1.0	0.5	2.9	3.9	2.9	15.1	3.9
プレ	一般	電気	輸送	精密	貴金	玩具	装身	ブラ	他					
4	14	3	10	1	1	0	0	5	27					
2.0	6.8	1.5	4.9	0.5	0.5	0.0	0.0	2.4	13.2					

B) 規模別

1人	~	4人	36	17.6
5	~	9	35	17.1
10	~	19	43	21.0
20	~	29	21	10.2
30	~	39	17	8.3
40	~	49	8	3.9
50	~	99	24	11.7
100	~	199	12	5.9
200	~	300	9	4.4

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて						
	増加		やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	6.3	24.4	40.5	24.4	4.4	2.0	
売上額	13	50	83	50	9	4	
収益	5.9	17.6	43.9	27.8	4.9	-9.3	
	12	36	90	57	10	-19	

シ) もっとも販売額の多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者	最終需要
14.7	24.0	35.3	12.7	13.2
30	49	72	26	27

ス) 輸出関連商品

有り	無し
4.9	95.1
10	195

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	49.8
経費を節減する	50.7
情報力を強化する	14.6
新製品・技術を開発する	19.0
不採算部門の整理・縮小	9.3
提携先を見つける	6.8
機械化を推進する	14.6
人材を確保する	38.0
パート化を図る	3.9
教育訓練を強化する	3.4
労働条件を改善する	5.9
工場・機械の増設・移転	6.8
不動産の有効活用を図る	3.9
その他	1.5
特になし	3.9

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	33.7
人手不足	28.3
大手企業との競争の激化	3.9
同業者間の競争の激化	8.8
親企業による選別の強化	1.0
輸入製品との競争の激化	0.5
合理化の不足	2.4
利幅の縮小	22.4
原材料高	41.5
販売納入先値下げ要請	4.4
仕入先値上げ要請	15.1
人件費の増加	32.7
人件費以外の経費の増加	7.3
工場等の狭小・老朽化	15.1
生産能力の不足	3.4
下請の確保難	1.5
代金回収の悪化	0.5
地価の高騰	0.5
天候の不順	3.4
地場産業の衰退	2.4
大手企業工場の縮小撤退	1.5
為替レートの変動	3.9
その他	2.4
問題なし	2.9

3. 内訳表 [製造業]

2026年 1月 ～ 3月 期

四国

有効回答数： 122

イ) 業 況

業 況	2025年 1月 ～ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	0.8	17.2	63.9	16.4	1.6	0.0	0.8	15.6	66.4	16.4	0.8	-0.8
	1	21	78	20	2	0	1	19	81	20	1	-1

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ～ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	1.6	23.8	54.1	14.8	5.7	4.9	0.8	23.8	60.7	12.3	2.5
	2	29	66	18	7	6	1	29	74	15	3	12
受注残	4.1	19.7	59.0	12.3	4.9	6.6	2.5	21.3	63.1	11.5	1.6	10.7
	5	24	72	15	6	8	3	26	77	14	2	13
収益	1.6	18.0	57.4	18.9	4.1	-3.3	0.8	18.9	59.8	18.9	1.6	-0.8
	2	22	70	23	5	-4	1	23	73	23	2	-1
販売価格 (上昇・不変・下降)	0.8	22.1	75.4	0.8	0.8	21.3	0.8	23.0	74.6	1.6	0.0	22.1
	1	27	92	1	1	26	1	28	91	2	0	27
原材料価格 (上昇・不変・下降)	9.0	36.9	54.1	0.0	0.0	45.9	7.4	37.7	54.9	0.0	0.0	45.1
	11	45	66	0	0	56	9	46	67	0	0	55
原材料在庫 (過剰・適正・不足)	0.8	2.5	91.0	5.7	0.0	-2.5	0.8	3.3	91.8	4.1	0.0	0.0
	1	3	111	7	0	-3	1	4	112	5	0	0
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.5	3.3	75.4	13.9	4.9	-13.1	2.5	3.3	77.9	12.3	4.1	-10.7
	3	4	92	17	6	-16	3	4	95	15	5	-13

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ～ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.8	6.6	85.2	5.7	1.6	0.0	0.8	5.7	86.1	4.9	2.5
	1	8	104	7	2	0	1	7	105	6	3	-1
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	4.9	67.2	24.6	3.3	-23.0	0.0	4.1	68.0	25.4	2.5	-23.8
	0	6	82	30	4	-28	0	5	83	31	3	-29

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	20.5	79.5	10.7	89.3
	25	97	13	109
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	11.5	66.4	12.3	9.8
	14	81	15	12

ハ) 設備投資の動き

	現在の設備 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	0.0	2.5	77.9	18.9	0.8	-17.2	0.8	5.7	86.1	4.9	2.5	-0.8
	0	3	95	23	1	-21	1	7	105	6	3	-1
	(来期)						これから3ヵ月間の予想					
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	0.0	2.5	80.3	17.2	0.0	-14.8	0.8	5.7	86.1	4.9	2.5	-0.8
	0	3	98	21	0	-18	1	7	105	6	3	-1
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他				
	19.7	80.3	16.7	50.0	29.2	16.7	4.2	4.2				
	24	98	4	12	7	4	1	1				
(来期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他				
	20.5	79.5	12.0	52.0	40.0	20.0	4.0	0.0				
	25	97	3	13	10	5	1	0				

B) 規模別

1人	～	4人	32	26.2
5	～	9	21	17.2
10	～	19	27	22.1
20	～	29	14	11.5
30	～	39	7	5.7
40	～	49	8	6.6
50	～	99	8	6.6
100	～	199	4	3.3
200	～	300	1	0.8

A) 業種別

食品	39	32.0	ブレ	2	1.6
繊維	4	3.3	一般	9	7.4
衣服	4	3.3	電気	2	1.6
木材	4	3.3	輸送	3	2.5
家具	5	4.1	精密	2	1.6
紙	7	5.7	貴金	0	0.0
出版	3	2.5	玩具	0	0.0
化学	0	0.0	装身	0	0.0
ゴム	0	0.0	ブラ	5	4.1
皮	0	0.0	他	10	8.2
窯土	7	5.7			
鉄鋼	6	4.9			
非鉄	0	0.0			
金属	9	7.4			
建金	1	0.8			

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	50.0
経費を節減する	61
情報力を強化する	49
新製品・技術を開発する	23
不採算部門の整理・縮小	18.0
提携先を見つける	22
機械化を推進する	6.6
人材を確保する	8
パート化を図る	5.7
教育訓練を強化する	7
労働条件を改善する	10.7
工場・機械の増設・移転	13
不動産の有効活用を図る	27.0
その他	33
特になし	0.8
	1
	5.7
	7
	4.1
	5
	4.1
	5
	2
	0
	0
	9.8
	12

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	27.0
人手不足	33
大手企業との競争の激化	30
同業者間の競争の激化	4.1
親企業による選別の強化	5
輸入製品との競争の激化	15.6
合理化の不足	19
利幅の縮小	1.6
原材料高	2
販売納入先値下げ要請	0.8
仕入先値上げ要請	1
人件費の増加	4.9
人件費以外の経費の増加	6
工場等の狭小・老朽化	4.9
生産能力の不足	12
下請の確保難	5
代金回収の悪化	3.3
地価の高騰	4
天候の不順	0.8
地場産業の衰退	1
大手企業工場の縮小撤退	0.0
為替レートの変動	0
その他	0.8
問題なし	1
	0.8
	1
	6.6
	8

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ～ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	3.3	28.7	47.5	18.0	2.5	11.5
	4	35	58	22	3	14
収益	0.8	18.9	54.9	23.0	2.5	-5.7
	1	23	67	28	3	-7

Ｃ) もっとも販売額の多い販売先

間屋・商社	大メーカ	中小メーカ	小売業者	最終需要
14.9	11.6	32.2	25.6	15.7
18	14	39	31	19

Ｄ) 輸出関連商品

有り	無し
3.3	96.7
4	116

3. 内訳表 [製造業]

九州北部

有効回答数: 162

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2025年 10月 ~ 12月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	2.5	21.0	55.6	15.4	5.6	2.5	1.9	21.6	58.6	16.0	1.9	5.6
	4	34	90	25	9	4	3	35	95	26	3	9

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	2.5	22.8	52.5	19.8	2.5	3.1	1.2	22.2	59.9	13.6	3.1	6.8
	4	37	85	32	4	5	2	36	97	22	5	11
受注残	2.5	15.4	67.3	13.0	1.9	3.1	1.9	16.0	70.4	11.1	0.6	6.2
	4	25	109	21	3	5	3	26	114	18	1	10
収益	1.9	15.4	61.7	18.5	2.5	-3.7	1.2	17.9	63.0	14.2	3.7	1.2
	3	25	100	30	4	-6	2	29	102	23	6	2
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.2	27.8	67.9	3.1	0.0	25.9	1.2	21.6	75.9	1.2	0.0	21.6
	2	45	110	5	0	42	2	35	123	2	0	35
原材料価格 (上昇・不変・下降)	5.6	42.6	50.0	1.2	0.6	46.3	4.3	34.0	60.5	0.6	0.6	37.0
	9	69	81	2	1	75	7	55	98	1	1	60
原材料在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	8.0	89.5	2.5	0.0	5.6	0.0	5.6	92.6	1.9	0.0	3.7
	0	13	145	4	0	9	0	9	150	3	0	6
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.5	8.0	72.2	13.0	4.3	-6.8	1.9	7.4	76.5	9.9	4.3	-4.9
	4	13	117	21	7	-11	3	12	124	16	7	-8

二) 雇用面の動き

	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	2.5	11.1	75.3	10.5	0.6	2.5	1.2	11.7	77.8	8.6	0.6	3.7
	4	18	122	17	1	4	2	19	126	14	1	6
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	1.9	64.8	31.5	1.9	-31.5	0.0	1.9	64.2	31.5	2.5	-32.1
	0	3	105	51	3	-51	0	3	104	51	4	-52

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定ありなし			
	容易	変らない	難しい	該当無				
	31.5	68.5	20.4	79.6				
	51	111	33	129				
借入金 の難易度	容易		変らない		難しい		該当無	
	13.6	67.3	7.4	11.7				
	22	109	12	19				

ヘ) 設備投資の動き

	現在の設備 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
(当期)	0.0	1.9	79.0	19.1	0.0	-17.3	0	3	128	31	0	-28
(来期)	0.0	1.2	79.6	19.1	0.0	-17.9	0	2	129	31	0	-29
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他				
	25.9	74.1	16.7	38.1	42.9	26.2	9.5	2.4				
(来期)	42	120	7	16	18	11	4	1				
	24.1	75.9	15.4	41.0	35.9	17.9	12.8	2.6				
	39	123	6	16	14	7	5	1				

B) 規模別

1人 ~	4人	43	26.5
5 ~	9	32	19.8
10 ~	19	35	21.6
20 ~	29	24	14.8
30 ~	39	6	3.7
40 ~	49	3	1.9
50 ~	99	13	8.0
100 ~	199	3	1.9
200 ~	300	3	1.9

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	4.9	33.3	43.8	14.8	3.1	20.4
	8	54	71	24	5	33
収益	3.7	24.1	48.8	20.4	3.1	4.3
	6	39	79	33	5	7

シ) もっとも販売額の多い販売先

問屋・商社	大メーカー		中小メーカー		小売業者		最終需要	
	有り	無し	有り	無し	有り	無し	有り	無し
	11.9	19.4	37.5	18.8	12.5			
	19	31	60	30	20			

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	63.0
経費を節減する	102
情報力を強化する	41.4
新製品・技術を開発する	67
不採算部門の整理・縮小	16.7
提携先を見つめる	27
機械化を推進する	17.3
人材を確保する	28
パート化を図る	1.9
教育訓練を強化する	3
労働条件を改善する	6.2
工場・機械の増設・移転	10
不動産の有効活用を図る	11.1
その他	18
特になし	31.5
	51
	2.5
	4
	5.6
	9
	4.9
	8
	6.8
	11
	1.9
	3
	1.2
	2
	4.3
	7

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	31.5
人手不足	102
大手企業との競争の激化	41.4
同業者間の競争の激化	67
親企業による選別の強化	16.7
輸入製品との競争の激化	27
合理化の不足	17.3
利幅の縮小	28
原材料高	1.9
販売納入先値下げ要請	3
仕入先値上げ要請	6.2
人件費の増加	10
人件費以外の経費の増加	11.1
工場等の狭小・老朽化	18
生産能力の不足	31.5
下請の確保難	51
代金回収の悪化	2.5
地価の高騰	4
天候の不順	5.6
地場産業の衰退	9
大手企業工場の縮小撤退	4.9
為替レートの変動	8
その他	6.8
	11
	1.9
	3
	1.2
	2
	4.3
	7
	1
	1.2
	2
	0.0
	0
	1.2
	2
	4.9
	8
	0.0
	0
	0.6
	1
	1.9
	3
	3.7
	6

A) 業種別

食品	25	15.4	ブレ	4	2.5
繊維	2	1.2	一般	13	8.0
衣服	2	1.2	電気	7	4.3
木材	6	3.7	輸送	2	1.2
家具	11	6.8	精密	7	4.3
紙	2	1.2	貴金	2	1.2
出版	4	2.5	玩具	0	0.0
化学	2	1.2	装身	0	0.0
ゴム	5	3.1	ブラ	6	3.7
皮	1	0.6	他	21	13.0
窯土	5	3.1			
鉄鋼	9	5.6			
非鉄	2	1.2			
金属	18	11.1			
建金	6	3.7			

3. 内訳表 [製造業]

南九州

有効回答数: 176

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	6.8	18.2	56.8	13.6	4.5	6.8	6.8	16.5	57.4	17.0	2.3	4.0
	12	32	100	24	8	12	12	29	101	30	4	7

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	2.3	31.3	47.2	13.1	6.3	14.2	2.8	27.3	54.5	12.5	2.8
	4	55	83	23	11	25	5	48	96	22	5	26
受注残	1.1	22.7	57.4	13.6	5.1	5.1	1.7	19.9	63.6	11.9	2.8	6.8
	2	40	101	24	9	9	3	35	112	21	5	12
収益	1.7	23.9	52.8	16.5	5.1	4.0	1.7	23.9	54.0	18.2	2.3	5.1
	3	42	93	29	9	7	3	42	95	32	4	9
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.7	26.7	71.0	0.6	0.0	27.8	1.1	23.9	74.4	0.6	0.0	24.4
	3	47	125	1	0	49	2	42	131	1	0	43
原材料価格 (上昇・不変・下降)	8.5	40.9	50.6	0.0	0.0	49.4	8.0	33.0	59.1	0.0	0.0	40.9
	15	72	89	0	0	87	14	58	104	0	0	72
原材料在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	5.1	91.5	2.8	0.6	1.7	0.0	5.1	93.2	1.7	0.0	3.4
	0	9	161	5	1	3	0	9	164	3	0	6
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.8	8.5	69.3	15.3	4.0	-8.0	2.3	8.5	72.2	13.6	3.4	-6.3
	5	15	122	27	7	-14	4	15	127	24	6	-11

二) 雇用手の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	1.1	8.5	84.1	4.5	1.7	3.4	1.1	8.0	81.3	7.4	2.3
	2	15	148	8	3	6	2	14	143	13	4	-1
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	2.8	72.2	23.9	1.1	-22.2	0.0	3.4	69.3	25.6	1.7	-23.9
	0	5	127	42	2	-39	0	6	122	45	3	-42

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入れた	しない	予定あり	なし
	22.7	77.3	11.4	88.6
40	136	20	156	
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	10.2	65.9	15.9	8.0
	18	116	28	14

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					D I
	0.6	2.3	86.4	9.7	1.1	-8.0																				
(来期)	1	4	152	17	2	-14																				
設備投資 (当期)	13.6	86.4	16.7	41.7	37.5	8.3	29.2	0.0																		
	24	152	4	10	9	2	7	0																		
(来期)	17.0	83.0	16.7	40.0	43.3	13.3	26.7	0.0																		
	30	146	5	12	13	4	8	0																		

A) 業種別

	70	39.8	ブレ	2	1.1
食品	0	0.0	一般	2	1.1
繊維	7	4.0	電気	1	0.6
衣服	16	9.1	輸送	1	0.6
木材	10	5.7	精密	9	5.1
家具	1	0.6	貴金	1	0.6
紙	8	4.5	玩具	0	0.0
出版	2	1.1	装身	0	0.0
化学	0	0.0	プラ	5	2.8
ゴム	1	0.6	他	20	11.4
皮	6	3.4			
窯土	4	2.3			
鉄鋼	0	0.0			
非鉄	5	2.8			
金属	5	2.8			
建金	5	2.8			

B) 規模別

	1人 ~	4人	67	38.1
5 ~	9	42	23.9	
10 ~	19	27	15.3	
20 ~	29	14	8.0	
30 ~	39	5	2.8	
40 ~	49	5	2.8	
50 ~	99	10	5.7	
100 ~	199	3	1.7	
200 ~	300	3	1.7	

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	4.5	32.4	42.6	15.3	5.1
	8	57	75	27	9	29
収益	3.4	23.3	51.1	17.6	4.5	4.5
	6	41	90	31	8	8

シ) もっとも販売額の多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者	最終需要
10.3	9.2	29.3	32.2	19.0
18	16	51	56	33

D) 輸出関連商品

有り	無し
6.9	93.1
12	162

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	54.5
経費を節減する	96
情報力を強化する	73
新製品・技術を開発する	41.5
不採算部門の整理・縮小	73
提携先を見つめる	14.2
機械化を推進する	25
人材を確保する	11.9
パート化を図る	21
教育訓練を強化する	4.5
労働条件を改善する	8
工場・機械の増設・移転	5.7
不動産の有効活用を図る	10
その他	9.7
特になし	17
	23.9
	42
	5.1
	9
	2.3
	4
	5.7
	10
	5.7
	10
	1.1
	2
	0.6
	1
	10.8
	1
	19
	12
	19
	0.6
	1
	0.0
	0
	3.4
	6
	4.5
	8
	2.8
	5
	0.0
	0
	1.7
	3
	1.1
	2
	10.8

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	29.0
人手不足	51
大手企業との競争の激化	27.3
同業者間の競争の激化	48
親企業による選別の強化	10.8
輸入製品との競争の激化	19
合理化の不足	5.1
利幅の縮小	9
原材料高	2.3
販売納入先値下げ要請	4
仕入先値上げ要請	8.0
人件費の増加	14
人件費以外の経費の増加	22.2
工場等の狭小・老朽化	39
生産能力の不足	0.6
下請の確保難	1
代金回収の悪化	10.8
地価の高騰	19
天候の不順	6.8
地場産業の衰退	12
大手企業工場の縮小撤退	0.6
為替レートの変動	1
その他	3
問題なし	19

3. 内訳表 [卸売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

全体

有効回答数：1744

イ) 業況

業 況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)							これから3ヵ月間の予想					
	良い		やや良い		普通		やや悪い		悪い		D I		
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	
	2.2	14.8	53.6	24.0	5.4	-12.4	1.7	14.4	60.3	20.2	3.3	-7.5	
	38	258	935	419	94	-217	30	251	1052	353	58	-130	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加		やや増加		減少		増加		やや増加		減少	
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	2.5	21.0	45.2	24.5	6.7	-7.7	3.2	24.2	54.0	15.7	2.9	8.7
	43	367	789	428	117	-135	55	422	942	274	51	152
収益	1.7	16.4	49.8	25.8	6.3	-14.0	2.0	19.8	56.7	18.5	3.0	0.3
	30	286	868	450	110	-244	35	345	989	322	53	5
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.8	33.3	58.6	4.6	0.7	30.8	3.3	31.5	61.4	3.1	0.7	31.0
	49	581	1022	80	12	538	57	550	1070	54	13	540
仕入価格 (上昇・不変・下降)	5.8	42.8	47.9	2.9	0.6	45.1	5.7	39.7	52.0	2.2	0.3	42.9
	101	747	835	51	10	787	100	693	907	39	5	749
在庫 (過剰・適正・不足)	1.3	11.8	80.9	5.0	1.0	7.1	0.8	9.6	84.2	4.6	0.8	5.0
	22	206	1411	87	18	123	14	168	1468	80	14	88
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.6	5.2	73.6	13.4	4.3	-8.9	3.3	5.2	76.0	11.4	4.1	-6.9
	62	90	1284	233	75	-156	58	91	1326	198	71	-120

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヶ月間の予想					
	増加		やや増加		減少		増加		やや増加		減少	
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	0.3	5.2	85.8	6.7	1.9	-3.0	0.5	5.6	86.9	5.9	1.2	-1.1
	6	91	1497	116	34	-53	8	97	1515	103	21	-19
人手 (過剰・適正・不足)	0.3	3.3	72.9	21.7	1.9	-20.0	0.3	2.9	73.0	21.7	2.1	-20.6
	5	57	1271	378	33	-349	6	50	1273	378	37	-359

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない	
	借入した	しない	予定あり	なし
	25.1	74.9	19.7	80.3
	437	1307	343	1401
借入金 の 難易度	容易		変らない	
	容易	変らない	難しい	該当無
	9.9	68.9	12.2	9.1
	172	1202	212	158

A) 業種別

繊維品	51	2.9
衣服・身回品	99	5.7
農・畜・水産物	237	13.6
飲料品	298	17.1
医薬化粧品	33	1.9
化学製品	52	3.0
鉱物金属・燃料	40	2.3
機械器具	163	9.3
建築材料	268	15.4
家具・建具・什器	33	1.9
再生資源	40	2.3
紙・紙製品	39	2.2
スポーツ・玩具	25	1.4
貴金属・宝石	11	0.6
その他	355	20.4

ハ) 設備投資の動き

	現在の設備						D I			
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足					
(当期)	0.6	2.4	87.5	8.7	0.9	-6.7				
(来期)	10	41	1526	151	16	-116				
設備投資	した		しない		土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	した	しない	した	しない						
(当期)	19.2	80.8	20.3	26.3	28.1	24.2	36.1	1.8		
(来期)	335	1409	68	88	94	81	121	6		
	18.6	81.4	22.2	20.3	28.3	21.8	36.9	2.8		
	325	1419	72	66	92	71	120	9		

B) 規模別

1人 ~	4人	565	32.4
5 ~	9	369	21.2
10 ~	19	323	18.5
20 ~	29	163	9.3
30 ~	39	107	6.1
40 ~	49	43	2.5
50 ~	100	174	10.0

C) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者
22.0	9.1	27.3	41.6
365	151	454	691

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	58.5
経費を節減する	1021
品揃えを充実する	45.4
情報力を強化する	792
新しい事業を始める	12.4
提携先を見つける	216
機械化を推進する	20.8
人材を確保する	363
パート化を図る	6.0
教育訓練を強化する	104
流通経路の見直し	7.4
取引先を支援する	129
輸入品の取扱いを増やす	5.9
労働条件を改善する	103
不動産の有効活用を図る	23.4
その他	408
特になし	1.4
	25
	4.0
	69
	6.5
	113
	2.1
	37
	1.2
	21
	4.6
	80
	1.7
	30
	5.2
	91
	7.1
	124

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	36.7
人手不足	640
同業者間の競争の激化	22.8
輸入品との競争の激化	398
流通変化による競争の激化	23.9
合理化の不足	417
小口注文等の増加	3.7
利幅の縮小	64
取扱商品の陳腐化	5.3
販売商品の不足	93
販売納入先値下げ要請	4.5
仕入先値上げ要請	78
人件費の増加	3.2
人件費以外の経費の増加	56
取引先の減少	20.9
店舗の狭小・老朽化	364
代金回収の悪化	2.2
地価の高騰	38
駐車場の確保難	5.4
天候の不順	95
相場産業の衰退	3.7
為替レートの変動	65
大手企業工場の縮小撤退	21.8
その他	380
問題なし	20.5
	357
	5.4
	94
	10.6
	184
	3.3
	57
	1.4
	24
	1.0
	17
	0.7
	12
	5.0
	88
	2.6
	45
	6.6
	115
	0.9
	15
	4.8
	84
	6.7
	116

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加		やや増加		減少	
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	4.0	24.8	43.5	22.0	5.7	1.1
	70	432	759	384	99	19
収益	2.8	18.2	49.4	24.5	5.2	-8.7
	49	317	861	427	90	-151
販売価格 (上昇・下降)	4.1	40.9	50.1	4.1	0.9	40.0
	71	713	873	71	16	697

3. 内訳表 [卸売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

北海道

有効回答数 : 136

イ) 業況

業況	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	0.7	16.2	56.6	19.1	7.4	-9.6	0.0	14.7	68.4	12.5	4.4	-2.2
	1	22	77	26	10	-13	0	20	93	17	6	-3

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	0.0	22.8	38.2	28.7	10.3	-16.2	1.5	34.6	47.1	14.7	2.2	19.1
	0	31	52	39	14	-22	2	47	64	20	3	26
収益	0.0	18.4	38.2	33.8	9.6	-25.0	1.5	25.7	51.5	19.1	2.2	5.9
	0	25	52	46	13	-34	2	35	70	26	3	8
販売価格 (上昇・不変・下降)	0.7	39.0	55.9	4.4	0.0	35.3	0.7	39.0	56.6	3.7	0.0	36.0
	1	53	76	6	0	48	1	53	77	5	0	49
仕入価格 (上昇・不変・下降)	4.4	45.6	47.1	2.9	0.0	47.1	3.7	43.4	50.7	2.2	0.0	44.9
	6	62	64	4	0	64	5	59	69	3	0	61
在庫 (過剰・適正・不足)	0.7	10.3	81.6	7.4	0.0	3.7	0.0	8.8	84.6	6.6	0.0	2.2
	1	14	111	10	0	5	0	12	115	9	0	3
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.2	8.8	74.3	12.5	2.2	-3.7	2.2	8.8	75.0	12.5	1.5	-2.9
	3	12	101	17	3	-5	3	12	102	17	2	-4

二) 雇用面の動き

	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	0.0	3.7	88.2	7.4	0.7	-4.4	0.0	5.1	90.4	4.4	0.0	0.7
	0	5	120	10	1	-6	0	7	123	6	0	1
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	2.9	71.3	25.0	0.7	-22.8	0.0	2.9	68.4	27.9	0.7	-25.7
	0	4	97	34	1	-31	0	4	93	38	1	-35

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
	25.7	74.3	22.1	77.9	35	101	30	106
借入金 の 難易度	6.6	80.9	5.1	7.4	9	110	7	10

A) 業種別

繊維品	0	0.0
衣服・身回品	6	4.4
農・畜・水産物	33	24.3
飲食料品	20	14.7
医薬化粧品	1	0.7
化学製品	5	3.7
鉱物金属・燃料	2	1.5
機械器具	10	7.4
建築材料	30	22.1
家具・建具・什器	0	0.0
再生資源	0	0.0
紙・紙製品	3	2.2
スポーツ・玩具	1	0.7
貴金属・宝石	0	0.0
その他	25	18.4

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					D I
	0.0	1.5	87.5	11.0	0.0	0	2	119	15	0	0.0	0.7	88.2	11.0	0.0	0	1	120	15	0	0	0	-10.3	-14		
(来期)	0.0	0.7	88.2	11.0	0.0	0	1	120	15	0	0	1	120	15	0	0	0	0	0	0	0	0	-10.3	-14		
設備投資 (当期)	17.6	82.4	20.8	20.8	25.0	24	112	5	5	6	18.4	81.6	36.0	20.0	12.0	25	111	9	5	3	3	3	8	1		
(来期)	17.6	82.4	20.8	20.8	25.0	24	112	5	5	6	18.4	81.6	36.0	20.0	12.0	25	111	9	5	3	3	3	8	1		

B) 規模別

1人 ~	4人	45	33.1
5 ~	9	24	17.6
10 ~	19	32	23.5
20 ~	29	12	8.8
30 ~	39	10	7.4
40 ~	49	4	2.9
50 ~	100	9	6.6

C) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者
24.8	8.5	22.5	44.2
32	11	29	57

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	52.2
経費を節減する	71
品揃えを充実する	56.6
情報力を強化する	77
新しい事業を始める	11.8
提携先を見つける	16
機械化を推進する	25.7
人材を確保する	35
パート化を図る	5.9
教育訓練を強化する	8
流通経路の見直し	2.2
取引先を支援する	3
輸入品の取扱いを増やす	0.7
労働条件を改善する	1
不動産の有効活用を図る	0.0
その他	0.0
特になし	0.0

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	31.6
人手不足	43
同業者間の競争の激化	33.8
輸入品との競争の激化	46
流通変化による競争の激化	18.4
合理化の不足	25
小口注文等の増加	2.2
利幅の縮小	3
取扱商品の陳腐化	4.4
販売商品の不足	6
販売納入先値下げ要請	3.7
仕入先値上げ要請	5
人件費の増加	26.5
人件費以外の経費の増加	36
取引先の減少	27.2
店舗の狭小・老朽化	37
代金回収の悪化	7.4
地価の高騰	10
駐車場の確保難	11.8
天候の不順	16
地場産業の衰退	5.9
為替レートの変動	8
大手企業工場の縮小撤退	0.7
その他	1
問題なし	3.7

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	4.4	25.0	42.6	22.8	5.1	1.5
	6	34	58	31	7	2
収益	2.2	16.9	51.5	25.0	4.4	-10.3
	3	23	70	34	6	-14
販売価格 (上昇・下降)	3.7	47.1	44.9	3.7	0.7	46.3
	5	64	61	5	1	63

3. 内訳表 [卸売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

東北

有効回答数：112

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い		良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	
	0.0	8.0	50.0	32.1	9.8		-33.9	0.0	7.1	58.0	26.8	
	0	9	56	36	11	-38	0	8	65	30	9	-31

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	売上額	1.8	17.0	35.7	31.3		14.3	-26.8	2.7	25.9	43.8	
	2	19	40	35	16	-30	3	29	49	22	9	1
収益	0.9	10.7	41.1	36.6	10.7	-35.7	2.7	22.3	45.5	22.3	7.1	-4.5
	1	12	46	41	12	-40	3	25	51	25	8	-5
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.8	36.6	50.9	8.0	2.7	27.7	1.8	36.6	54.5	4.5	2.7	31.3
	2	41	57	9	3	31	2	41	61	5	3	35
仕入価格 (上昇・不変・下降)	3.6	36.6	51.8	4.5	3.6	32.1	2.7	37.5	55.4	2.7	1.8	35.7
	4	41	58	5	4	36	3	42	62	3	2	40
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	12.5	78.6	6.3	2.7	3.6	0.0	8.9	80.4	8.9	1.8	-1.8
	0	14	88	7	3	4	0	10	90	10	2	-2
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.8	1.8	72.3	17.0	7.1	-20.5	2.7	3.6	70.5	14.3	8.9	-17.0
	2	2	81	19	8	-23	3	4	79	16	10	-19

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヶ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	前期比 残業時間	0.0	4.5	89.3	4.5		1.8	-1.8	0.9	9.8	83.9	
	0	5	100	5	2	-2	1	11	94	6	0	6
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	4.5	67.9	23.2	4.5	-23.2	0.0	6.3	63.4	25.0	5.4	-24.1
	0	5	76	26	5	-26	0	7	71	28	6	-27

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定ありなし			
	23.2	76.8	17.0	83.0	19	93		
	26	86						
借入金 の難易度	容易		変らない		難しい		該当無	
	3.6	64.3	19.6	12.5	4	72	22	14

A) 業種別

繊維品	3	2.7
衣服・身回品	5	4.5
農・畜・水産物	16	14.3
飲食料品	31	27.7
医薬化粧品	1	0.9
化学製品	1	0.9
鉱物金属・燃料	1	0.9
機械器具	5	4.5
建築材料	14	12.5
家具・建具・什器	0	0.0
再生資源	4	3.6
紙・紙製品	3	2.7
スポーツ・玩具	3	2.7
貴金属・宝石	0	0.0
その他	25	22.3

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰		適正		やや不足		不足		D I		
	1.8	4.5	82.1	8.0	3.6	-5.4										
(来期)	2	5	92	9	4	-6										
	1.8	2.7	83.9	8.0	3.6	-7.1										
	2	3	94	9	4	-8										
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	24.1	75.9	11.1	25.9	25.9	22.2	37.0	0.0
	27	85	3	7	7	6	10	0								
(来期)	17.0	83.0	10.5	21.1	26.3	31.6	42.1	0.0								
	19	93	2	4	5	6	8	0								

B) 規模別

1人 ~ 4人	38	33.9
5 ~ 9	22	19.6
10 ~ 19	24	21.4
20 ~ 29	13	11.6
30 ~ 39	6	5.4
40 ~ 49	1	0.9
50 ~ 100	8	7.1

C) もっとも販売額の多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者
19.3	2.8	22.0	56.0
21	3	24	61

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	52.7
経費を節減する	45.5
品揃えを充実する	11.6
情報力を強化する	22.3
新しい事業を始める	7.1
提携先を見つける	8.0
機械化を推進する	6.3
人材を確保する	18.8
パート化を図る	2.7
教育訓練を強化する	4.5
流通経路の見直し	6.3
取引先を支援する	0.9
輸入品の取扱いを増やす	0.9
労働条件を改善する	7.1
不動産の有効活用を図る	2.7
その他	2.7
特になし	5.4

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	44.6
人手不足	16.1
同業者間の競争の激化	27.7
輸入品との競争の激化	2.7
流通変化による競争の激化	8.9
合理化の不足	5.4
小口注文等の増加	2.7
利幅の縮小	22.3
取扱商品の陳腐化	1.8
販売商品の不足	4.5
販売納入先値下げ要請	2.7
仕入先値上げ要請	25.0
人件費の増加	21.4
人件費以外の経費の増加	5.4
取引先の減少	16.1
店舗の狭小・老朽化	5.4
代金回収の悪化	2.7
地価の高騰	0.0
駐車場の確保難	0.0
天候の不順	9.8
地場産業の衰退	2.7
為替レートの変動	3.6
大手企業工場の縮小撤退	0.0
その他	2.7
問題なし	3.6

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
売上額	3.6	14.3	41.1	29.5	11.6	-23.2
	4	16	46	33	13	-26
収益	2.7	9.8	45.5	31.3	10.7	-29.5
	3	11	51	35	12	-33
販売価格 (上昇・下降)	3.6	42.0	47.3	3.6	3.6	38.4
	4	47	53	4	4	43

3. 内訳表 [卸売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

関東

有効回答数：125

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	0.8	10.4	58.4	23.2	7.2	-19.2	1.6	10.4	63.2	19.2	5.6	-12.8
1	13	73	29	9	-24	2	13	79	24	7	-16	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	1.6	22.4	39.2	28.0	8.8	-12.8	3.2	23.2	50.4	16.8	6.4
収益	0.8	16.0	44.0	31.2	8.0	-22.4	1.6	19.2	51.2	21.6	6.4	-7.2
販売価格 (上昇・不変・下降)	0.0	33.6	61.6	4.0	0.8	28.8	0.8	34.4	59.2	4.0	1.6	29.6
仕入価格 (上昇・不変・下降)	3.2	47.2	48.8	0.8	0.0	49.6	2.4	42.4	52.0	3.2	0.0	41.6
在庫 (過剰・適正・不足)	4.0	14.4	76.0	5.6	0.0	12.8	2.4	11.2	82.4	4.0	0.0	9.6
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.4	4.0	75.2	12.8	5.6	-12.0	2.4	4.0	80.8	5.6	7.2	-6.4
	3	5	94	16	7	-15	3	5	101	7	9	-8

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.0	4.0	86.4	7.2	2.4	-5.6	0.8	5.6	87.2	6.4	0.0
人手 (過剰・適正・不足)	1.6	6.4	73.6	17.6	0.8	-10.4	1.6	5.6	69.6	21.6	1.6	-16.0
	2	8	92	22	1	-13	2	7	87	27	2	-20

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない	
	20.8	79.2	14.4	85.6
借入金 の 難易度	26	99	18	107
	8.0	75.2	6.4	10.4
	10	94	8	13

A) 業種別

繊維品	3	2.4
衣服・身回品	7	5.6
農・畜・水産物	12	9.6
飲食料品	22	17.6
医薬化粧品	1	0.8
化学製品	4	3.2
鉱物金属・燃料	3	2.4
機械器具	5	4.0
建築材料	21	16.8
家具・建具・什器	4	3.2
再生資源	6	4.8
紙・紙製品	3	2.4
スポーツ・玩具	0	0.0
貴金属・宝石	2	1.6
その他	32	25.6

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)						DI		
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足			
(当期)	0.8	4.0	86.4	7.2	1.6	-4.0		
(来期)	1	5	108	9	2	-5		
(当期)	0.8	5.6	84.0	8.0	1.6	-3.2		
(来期)	1	7	105	10	2	-4		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	19.2	80.8	12.5	16.7	16.7	33.3	50.0	0.0
(来期)	24	101	3	4	4	8	12	0
(当期)	20.8	79.2	15.4	11.5	11.5	15.4	50.0	7.7
(来期)	26	99	4	3	3	4	13	2

B) 規模別

1人 ~ 4人	40	32.0
5 ~ 9	21	16.8
10 ~ 19	21	16.8
20 ~ 29	11	8.8
30 ~ 39	8	6.4
40 ~ 49	8	6.4
50 ~ 100	16	12.8

C) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者
21.7	10.0	22.5	45.8
26	12	27	55

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	0.8	24.8	42.4	23.2	8.8
収益	1	31	53	29	11	-8
販売価格 (上昇・下降)	0.8	18.4	44.8	28.0	8.0	-16.8
	1	23	56	35	10	-21
	1.6	39.2	50.4	8.0	0.8	32.0
	2	49	63	10	1	40

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	62.4
経費を節減する	78
品揃えを充実する	46.4
情報力を強化する	58
新しい事業を始める	12.0
提携先を見つける	15
機械化を推進する	29.6
人材を確保する	37
パート化を図る	8
教育訓練を強化する	8.8
流通経路の見直し	11
取引先を支援する	8.8
輸入品の取扱いを増やす	11
労働条件を改善する	6.4
不動産の有効活用を図る	8
その他	5.6
特になし	7
	2.4
	3
	0.8
	1
	3.2
	4
	0.8
	1
	1.6
	2
	7.2
	9

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	40.0
人手不足	50
同業者間の競争の激化	17.6
輸入品との競争の激化	22
流通変化による競争の激化	34.4
合理化の不足	43
小口注文等の増加	1.6
利幅の縮小	2
取扱商品の陳腐化	4.8
販売商品の不足	6
販売納入先値下げ要請	6.4
仕入先値上げ要請	8
人件費の増加	8
人件費以外の経費の増加	3.2
取引先の減少	4
店舗の狭小・老朽化	16.0
代金回収の悪化	20
地価の高騰	4.8
駐車場の確保難	6
天候の不順	0.8
地場産業の衰退	1
為替レートの変動	0.0
大手企業工場の縮小撤退	0
その他	1.6
問題なし	2
	1.6
	2
	6.4
	8
	8
	0.8
	1
	3.2
	4
	7.2
	9

3. 内訳表 [卸売業]

首都圏

有効回答数：396

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.3	18.4	52.5	21.7	3.0	-2.0	3.0	17.7	58.1	19.4	1.8	-0.5
	17	73	208	86	12	-8	12	70	230	77	7	-2

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	3.5	24.0	49.0	20.2	3.3	4.0	3.0	23.2	59.3	13.1	1.3
	14	95	194	80	13	16	12	92	235	52	5	47
収益	3.0	18.4	54.8	19.7	4.0	-2.3	2.3	19.2	61.9	14.4	2.3	4.8
	12	73	217	78	16	-9	9	76	245	57	9	19
販売価格 (上昇・不変・下降)	3.5	36.6	56.3	3.5	0.0	36.6	4.0	33.1	60.1	2.8	0.0	34.3
	14	145	223	14	0	145	16	131	238	11	0	136
仕入価格 (上昇・不変・下降)	7.3	46.7	43.7	2.0	0.3	51.8	7.1	40.7	50.8	1.5	0.0	46.2
	29	185	173	8	1	205	28	161	201	6	0	183
在庫 (過剰・適正・不足)	1.0	10.9	85.4	2.3	0.5	9.1	0.8	9.6	86.6	2.5	0.5	7.3
	4	43	338	9	2	36	3	38	343	10	2	29
資金繰り (楽・不変・苦しい)	4.8	5.6	72.2	13.4	4.0	-7.1	4.3	5.8	75.8	10.6	3.5	-4.0
	19	22	286	53	16	-28	17	23	300	42	14	-16

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.3	6.3	85.4	6.1	2.0	-1.5	0.5	5.6	87.9	4.8	1.3
	1	25	338	24	8	-6	2	22	348	19	5	0
人手 (過剰・適正・不足)	0.3	3.3	76.3	18.4	1.8	-16.7	0.3	2.0	76.3	19.4	2.0	-19.2
	1	13	302	73	7	-66	1	8	302	77	8	-76

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
	容易	変らない	難しい	該当無				
	27.3	72.7	22.5	77.5	108	288	89	307
借入金 の 難易度	10.6	65.9	13.9	9.6	42	261	55	38

A) 業種別

繊維品	9	2.3
衣服・身回り品	26	6.6
農・畜・水産物	39	9.8
飲食物品	50	12.6
医薬化粧品	6	1.5
化学製品	13	3.3
鉱物金属・燃料	10	2.5
機械器具	58	14.6
建築材料	73	18.4
家具・建具・什器	5	1.3
再生資源	7	1.8
紙・紙製品	10	2.5
スポーツ・玩具	9	2.3
貴金属・宝石	7	1.8
その他	74	18.7

へ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰						やや過剰		適正		やや不足		不足		DI
	0.5	2.0						89.6		7.3		0.5		-5.3	
(来期)	2						8		355		29		2		-21
	0.5						1.3		90.7		7.1		0.5		-5.8
	2						5		359		28		2		-23
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他							
	18.7	81.3	13.5	33.8	32.4	17.6	40.5	2.7							
	74	322	10	25	24	13	30	2							
(来期)	18.4	81.6	17.8	28.8	37.0	23.3	30.1	2.7							
	73	323	13	21	27	17	22	2							

B) 規模別

1人 ~ 4人	130	32.8
5 ~ 9	90	22.7
10 ~ 19	71	17.9
20 ~ 29	34	8.6
30 ~ 39	22	5.6
40 ~ 49	12	3.0
50 ~ 100	37	9.3

C) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者
22.2	9.0	32.3	36.4
86	35	125	141

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	4.8	29.3	45.2	17.4	3.3
	19	116	179	69	13	53
収益	3.0	20.2	53.0	20.2	3.5	-0.5
	12	80	210	80	14	-2
販売価格 (上昇・下降)	4.3	40.7	51.5	3.3	0.3	41.4
	17	161	204	13	1	164

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	60.1
	238
経費を節減する	44.7
	177
品揃えを充実する	9.6
	38
情報力を強化する	18.2
	72
新しい事業を始める	4.8
	19
提携先を見つける	9.6
	38
機械化を推進する	5.6
	22
人材を確保する	25.0
	99
パート化を図る	1.8
	7
教育訓練を強化する	4.8
	19
流通経路の見直し	6.8
	27
取引先を支援する	2.0
	8
輸入品の取扱いを増やす	2.0
	8
労働条件を改善する	5.3
	21
不動産の有効活用を図る	1.3
	5
その他	0.8
	3
特になし	7.3
	29

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	33.8
	134
人手不足	22.7
	90
同業者間の競争の激化	24.2
	96
輸入品との競争の激化	3.5
	14
流通変化による競争の激化	4.0
	16
合理化の不足	4.8
	19
小口注文等の増加	4.0
	16
利幅の縮小	21.2
	84
取扱商品の陳腐化	2.5
	10
販売商品の不足	4.3
	17
販売納入先値下げ要請	3.0
	12
仕入先値上げ要請	22.5
	89
人件費の増加	18.2
	72
人件費以外の経費の増加	4.3
	17
取引先の減少	8.1
	32
店舗の狭小・老朽化	3.0
	12
代金回収の悪化	1.3
	5
地価の高騰	0.5
	2
駐車場の確保難	1.8
	7
天候の不順	3.0
	12
地場産業の衰退	1.3
	5
為替レートの変動	10.4
	41
大手企業工場の縮小撤退	0.8
	3
その他	0.3
	1
問題なし	6.3
	25

3. 内訳表 [卸売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

北陸

有効回答数：79

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	1.3	11.4	54.4	25.3	7.6	-20.3	0.0	19.0	63.3	15.2	2.5	1.3
	1	9	43	20	6	-16	0	15	50	12	2	1

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	2.5	11.4	40.5	36.7	8.9	-31.6	3.8	29.1	45.6	21.5	0.0
	2	9	32	29	7	-25	3	23	36	17	0	9
収益	0.0	16.5	40.5	38.0	5.1	-26.6	1.3	34.2	43.0	21.5	0.0	13.9
	0	13	32	30	4	-21	1	27	34	17	0	11
販売価格 (上昇・不変・下降)	3.8	32.9	58.2	5.1	0.0	31.6	2.5	34.2	59.5	3.8	0.0	32.9
	3	26	46	4	0	25	2	27	47	3	0	26
仕入価格 (上昇・不変・下降)	3.8	50.6	40.5	5.1	0.0	49.4	2.5	50.6	46.8	0.0	0.0	53.2
	3	40	32	4	0	39	2	40	37	0	0	42
在庫 (過剰・適正・不足)	1.3	12.7	79.7	6.3	0.0	7.6	1.3	12.7	81.0	5.1	0.0	8.9
	1	10	63	5	0	6	1	10	64	4	0	7
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.5	5.1	74.7	12.7	5.1	-10.1	2.5	7.6	77.2	6.3	6.3	-2.5
	2	4	59	10	4	-8	2	6	61	5	5	-2

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.0	6.3	88.6	5.1	0.0	1.3	0.0	7.6	91.1	1.3	0.0
	0	5	70	4	0	1	0	6	72	1	0	5
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	6.3	74.7	17.7	1.3	-12.7	0.0	6.3	77.2	15.2	1.3	-10.1
	0	5	59	14	1	-10	0	5	61	12	1	-8

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	19.0	81.0	12.7	87.3
	15	64	10	69
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	7.6	70.9	7.6	13.9
	6	56	6	11

A) 業種別

繊維品	5	6.3
衣服・身回品	3	3.8
農・畜・水産物	11	13.9
飲食料品	19	24.1
医薬化粧品	3	3.8
化学製品	3	3.8
鉱物金属・燃料	2	2.5
機械器具	4	5.1
建築材料	5	6.3
家具・建具・什器	1	1.3
再生資源	1	1.3
紙・紙製品	3	3.8
スポーツ・玩具	1	1.3
貴金属・宝石	0	0.0
その他	18	22.8

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I		
	1.3	2.5	84.8	11.4	0.0	-7.6		
(来期)	1	2	67	9	0	-6		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	16.5	83.5	15.4	0.0	46.2	38.5	46.2	0.0
(来期)	13	66	2	0	6	5	6	0
	16.5	83.5	15.4	7.7	30.8	30.8	46.2	0.0
	13	66	2	1	4	4	6	0

B) 規模別

1人 ~ 4人	30	38.0
5 ~ 9	15	19.0
10 ~ 19	16	20.3
20 ~ 29	6	7.6
30 ~ 39	1	1.3
40 ~ 49	1	1.3
50 ~ 100	10	12.7

C) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者
24.0	5.3	25.3	45.3
18	4	19	34

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	65.8
経費を節減する	40.5
品揃えを充実する	13.9
情報力を強化する	26.6
新しい事業を始める	7.6
提携先を見つける	10.1
機械化を推進する	6.3
人材を確保する	20.3
パート化を図る	1.3
教育訓練を強化する	2.5
流通経路の見直し	6.3
取引先を支援する	3.8
輸入品の取扱いを増やす	0.0
労働条件を改善する	1.3
不動産の有効活用を図る	0.0
その他	0.0
特になし	6.3

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	38.0
人手不足	11.4
同業者間の競争の激化	24.1
輸入品との競争の激化	0.0
流通変化による競争の激化	7.6
合理化の不足	7.6
小口注文等の増加	6.3
利幅の縮小	24.1
取扱商品の陳腐化	3.8
販売商品の不足	3.8
販売納入先値下げ要請	0.0
仕入先値上げ要請	16.5
人件費の増加	13.9
人件費以外の経費の増加	5.1
取引先の減少	12.7
店舗の狭小・老朽化	2.5
代金回収の悪化	3.8
地価の高騰	0.0
駐車場の確保難	0.0
天候の不順	6.3
地場産業の衰退	5.1
為替レートの変動	5.1
大手企業工場の縮小撤退	1.3
その他	1.3
問題なし	8.9

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	2.5	25.3	36.7	30.4	5.1	-7.6
	2	20	29	24	4	-6
収益	1.3	20.3	46.8	29.1	2.5	-10.1
	1	16	37	23	2	-8
販売価格 (上昇・下降)	3.8	40.5	51.9	3.8	0.0	40.5
	3	32	41	3	0	32

3. 内訳表 [卸売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

東海

有効回答数：242

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い		良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	
	1.2	13.6	51.7	30.2	3.3		-18.6	1.7	10.3	58.3	26.0	
3	33	125	73	8	-45	4	25	141	63	9	-43	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	売上額	2.5	16.5	47.1	27.7		6.2	-14.9	2.9	19.0	54.1	
収益	1.7	13.2	51.7	27.7	5.8	-18.6	1.2	15.3	56.2	24.4	2.9	-10.7
販売価格 (上昇・不変・下降)	3.7	26.0	65.3	4.5	0.4	24.8	3.7	25.6	66.9	3.3	0.4	25.6
仕入価格 (上昇・不変・下降)	7.4	32.2	55.0	4.5	0.8	34.3	7.0	31.0	58.7	2.9	0.4	34.7
在庫 (過剰・適正・不足)	1.2	13.2	78.9	6.6	0.0	7.9	0.8	9.5	84.3	5.0	0.4	5.0
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.7	2.9	78.1	12.8	2.5	-8.7	3.3	2.9	79.3	12.0	2.5	-8.3
	9	7	189	31	6	-21	8	7	192	29	6	-20

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヶ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	前期比 残業時間	1.2	3.7	86.0	8.3		0.8	-4.1	0.4	3.3	87.2	
人手 (過剰・適正・不足)	0.4	1.2	74.4	23.1	0.8	-22.3	0.4	2.1	77.3	19.0	1.2	-17.8
	1	3	180	56	2	-54	1	5	187	46	3	-43

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入したくない		予定ありなし	
	28.1	71.9	21.5	78.5
	68	174	52	190
借入金 の 難易度	容易 変らない 難しい 該当無			
	10.3	70.2	11.6	7.9
	25	170	28	19

A) 業種別

繊維品	12	5.0
衣服・身回品	12	5.0
農・畜・水産物	20	8.3
飲食料品	39	16.1
医薬化粧品	3	1.2
化学製品	8	3.3
鉱物金属・燃料	10	4.1
機械器具	26	10.7
建築材料	34	14.0
家具・建具・什器	6	2.5
再生資源	7	2.9
紙・紙製品	3	1.2
スポーツ・玩具	1	0.4
貴金属・宝石	0	0.0
その他	61	25.2

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足					D I		
	0.4	2.1	88.0	9.1	0.4		-7.0	
(来期)	1	5	213	22	1	-17		
	0.8	1.2	88.0	9.5	0.4	-7.9		
設備投資 (当期)	2	3	213	23	1	-19		
(来期)	24.4	75.6	23.7	28.8	20.3	18.6	45.8	3.4
	59	183	14	17	12	11	27	2
	22.7	77.3	16.4	16.4	27.3	23.6	49.1	1.8
	55	187	9	9	15	13	27	1

B) 規模別

1人 ~ 4人	66	27.3
5 ~ 9	41	16.9
10 ~ 19	43	17.8
20 ~ 29	29	12.0
30 ~ 39	17	7.0
40 ~ 49	8	3.3
50 ~ 100	38	15.7

C) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者
26.9	10.1	33.0	30.0
61	23	75	68

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	57.9
経費を節減する	43.0
品揃えを充実する	12.0
情報力を強化する	19.8
新しい事業を始める	7.4
提携先を見つける	7.4
機械化を推進する	8.3
人材を確保する	29.3
パート化を図る	1.7
教育訓練を強化する	3.3
流通経路の見直し	5.0
取引先を支援する	4.5
輸入品の取扱いを増やす	1.2
労働条件を改善する	5.4
不動産の有効活用を図る	1.7
その他	0.4
特になし	7.9

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	40.1
人手不足	24.0
同業者間の競争の激化	23.6
輸入品との競争の激化	3.3
流通変化による競争の激化	3.7
合理化の不足	5.8
小口注文等の増加	5.0
利幅の縮小	21.5
取扱商品の陳腐化	3.7
販売商品の不足	5.8
販売納入先値下げ要請	2.9
仕入先値上げ要請	18.6
人件費の増加	23.1
人件費以外の経費の増加	6.2
取引先の減少	8.7
店舗の狭小・老朽化	3.7
代金回収の悪化	0.8
地価の高騰	1.2
駐車場の確保難	0.8
天候の不順	2.9
地場産業の衰退	2.9
為替レートの変動	4.5
大手企業工場の縮小撤退	2.1
その他	1.7
問題なし	7.4

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
売上額	4.5	22.7	43.8	23.1	5.8	-1.7
収益	11	55	106	56	14	-4
販売価格 (上昇・下降)	2.5	19.0	50.8	23.6	4.1	-6.2
	6	46	123	57	10	-15
	4.5	36.0	53.7	4.5	1.2	34.7
	11	87	130	11	3	84

3. 内訳表 [卸売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

近畿

有効回答数：316

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3カ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	2.5	14.6	50.3	25.6	7.0	-15.5	1.6	15.2	58.2	21.2	3.8	-8.2
8	46	159	81	22	-49	5	48	184	67	12	-26	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3カ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	1.9	21.5	47.2	22.5	7.0	-6.0	3.5	24.4	53.8	14.6	3.8
収益	1.6	17.4	50.6	23.4	7.0	-11.4	3.2	19.9	57.9	16.1	2.8	4.1
販売価格 (上昇・不変・下降)	4.4	30.7	59.2	4.1	1.6	29.4	5.4	30.7	60.1	2.5	1.3	32.3
仕入価格 (上昇・不変・下降)	6.6	43.0	47.8	1.9	0.6	47.2	7.0	41.1	48.4	2.8	0.6	44.6
在庫 (過剰・適正・不足)	1.6	12.7	78.8	4.7	2.2	7.3	0.9	9.2	83.9	4.1	1.9	4.1
資金繰り (楽・不変・苦しい)	4.4	7.0	73.4	10.8	4.4	-3.8	4.1	6.0	75.0	11.4	3.5	-4.7

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.6	5.1	82.3	8.2	3.8	-6.3	0.6	5.1	84.2	7.6	2.5
人手 (過剰・適正・不足)	0.3	3.8	69.9	23.4	2.5	-21.8	0.3	2.8	70.3	24.1	2.5	-23.4

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	25.0	75.0	15.5	84.5
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
12.3	65.2	14.2	8.2	
39	206	45	26	

A) 業種別

繊維品	11	3.5
衣服・身回品	30	9.5
農・畜・水産物	39	12.3
飲料品	41	13.0
医薬化粧品	6	1.9
化学製品	10	3.2
鉱物金属・燃料	10	3.2
機械器具	30	9.5
建築材料	49	15.5
家具・建具・什器	5	1.6
再生資源	7	2.2
紙・紙製品	8	2.5
スポーツ・玩具	6	1.9
貴金属・宝石	1	0.3
その他	63	19.9

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰		適正		やや不足		不足		D I		
	0.3	3.5	86.7	8.5	0.9	-5.7	1	11	274	27	3	-18				
(来期)	0.3	2.2	88.0	8.5	0.9	-7.0	1	7	278	27	3	-22				
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	17.4	82.6	40.0	27.3	29.1	27.3	30.9	1.8
(来期)	55	261	22	15	16	15	17	1	19.6	80.4	37.1	22.6	35.5	21.0	25.8	4.8
	62	254	23	14	22	13	16	3								

B) 規模別

1人 ~ 4人	88	27.8
5 ~ 9	68	21.5
10 ~ 19	62	19.6
20 ~ 29	34	10.8
30 ~ 39	25	7.9
40 ~ 49	4	1.3
50 ~ 100	35	11.1

C) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者
23.0	12.4	27.1	37.5
67	36	79	109

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	3.8	23.1	42.4	24.1	6.6	-3.8
収益	2.8	19.0	45.6	26.3	6.3	-10.8
販売価格 (上昇・下降)	5.4	38.3	51.3	4.4	0.6	38.6

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	65.2
206	128
経費を節減する	46.2
146	80
品揃えを充実する	16.8
53	72
情報力を強化する	19.9
63	15
新しい事業を始める	6.0
19	21
提携先を見つける	4.1
13	7
機械化を推進する	5.1
16	11
人材を確保する	18.7
59	41
パート化を図る	0.3
1	4
教育訓練を強化する	5.4
17	18
流通経路の見直し	7.9
25	15
取引先を支援する	0.9
3	70
輸入品の取扱いを増やす	1.3
4	73
労働条件を改善する	5.1
16	24
不動産の有効活用を図る	1.9
6	29
その他	23.1
73	3
特になし	4.7
15	4

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	40.5
128	
人手不足	25.3
80	
同業者間の競争の激化	22.8
72	
輸入品との競争の激化	4.7
15	
流通変化による競争の激化	6.6
21	
合理化の不足	2.2
7	
小口注文等の増加	3.5
11	
利幅の縮小	13.0
41	
取扱商品の陳腐化	1.3
4	
販売商品の不足	5.7
18	
販売納入先値下げ要請	4.7
15	
仕入先値上げ要請	22.2
70	
人件費の増加	23.1
73	
人件費以外の経費の増加	7.6
24	
取引先の減少	9.2
29	
店舗の狭小・老朽化	0.9
3	
代金回収の悪化	1.3
4	
地価の高騰	0.6
2	
駐車場の確保難	0.6
2	
天候の不順	4.1
13	
地場産業の衰退	2.2
7	
為替レートの変動	8.5
27	
大手企業工場の縮小撤退	0.6
2	
その他	20.6
65	
問題なし	6.3
20	

3. 内訳表 [卸売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

中国

有効回答数：101

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.0	14.9	51.5	24.8	5.9	-12.9	2.0	13.9	62.4	18.8	3.0	-5.9
	3	15	52	25	6	-13	2	14	63	19	3	-6

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	売上額	4.0	27.7	39.6	20.8	7.9	3.0	4.0	25.7	55.4	12.9	2.0
	4	28	40	21	8	3	4	26	56	13	2	15
収益	3.0	18.8	49.5	21.8	6.9	-6.9	1.0	17.8	61.4	17.8	2.0	-1.0
	3	19	50	22	7	-7	1	18	62	18	2	-1
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.0	40.6	50.5	6.9	0.0	35.6	3.0	29.7	63.4	2.0	2.0	28.7
	2	41	51	7	0	36	3	30	64	2	2	29
仕入価格 (上昇・不変・下降)	5.9	43.6	46.5	4.0	0.0	45.5	5.9	37.6	55.4	1.0	0.0	42.6
	6	44	47	4	0	46	6	38	56	1	0	43
在庫 (過剰・適正・不足)	2.0	11.9	80.2	2.0	4.0	7.9	1.0	10.9	83.2	3.0	2.0	6.9
	2	12	81	2	4	8	1	11	84	3	2	7
資金繰り (楽・不変・苦しい)	4.0	5.0	71.3	13.9	5.9	-10.9	3.0	5.0	78.2	10.9	3.0	-5.9
	4	5	72	14	6	-11	3	5	79	11	3	-6

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.0	5.0	87.1	5.9	2.0	-3.0	0.0	6.9	86.1	5.9	1.0
	0	5	88	6	2	-3	0	7	87	6	1	0
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	2.0	71.3	24.8	2.0	-24.8	0.0	1.0	72.3	24.8	2.0	-25.7
	0	2	72	25	2	-25	0	1	73	25	2	-26

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	22.8	77.2	19.8	80.2
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
9.9	66.3	14.9	8.9	
	10	67	15	9

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	現状					DI		
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足			
(当期)	0.0	0.0	91.1	8.9	0.0	-8.9		
(来期)	0	0	92	9	0	-9		
設備投資 (当期)	0.0	2.0	89.1	8.9	0.0	-6.9		
(来期)	0	2	90	9	0	-7		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	14.9	85.1	20.0	33.3	13.3	33.3	26.7	0.0
(来期)	15	86	3	5	2	5	4	0
	15.8	84.2	18.8	0.0	18.8	18.8	62.5	0.0
	16	85	3	0	3	3	10	0

B) 規模別

1人 ~ 4人	5 ~ 9	10 ~ 19	20 ~ 29	30 ~ 39	40 ~ 49	50 ~ 100	
23	22.8	37	36.6	17	16.8	4	4.0
8	7.9	1	1.0	11	10.9		

C) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者
18.9	10.5	25.3	45.3
18	10	24	43

A) 業種別

繊維品	3	3.0
衣服・身回品	1	1.0
農・畜・水産物	19	18.8
飲料品	21	20.8
医薬化粧品	0	0.0
化学製品	2	2.0
鉱物金属・燃料	2	2.0
機械器具	11	10.9
建築材料	15	14.9
家具・建具・什器	3	3.0
再生資源	3	3.0
紙・紙製品	3	3.0
スポーツ・玩具	1	1.0
貴金属・宝石	0	0.0
その他	17	16.8

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	59.4
経費を節減する	47.5
品揃えを充実する	10.9
情報力を強化する	23.8
新しい事業を始める	6.9
提携先を見つける	6.9
機械化を推進する	7.9
人材を確保する	25.7
パート化を図る	1.0
教育訓練を強化する	4.0
流通経路の見直し	6.9
取引先を支援する	3.0
輸入品の取扱いを増やす	0.0
労働条件を改善する	4.0
不動産の有効活用を図る	2.0
その他	1.0
特になし	6.9

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	42.6
人手不足	21.8
同業者間の競争の激化	23.8
輸入品との競争の激化	5.9
流通変化による競争の激化	5.0
合理化の不足	5.9
小口注文等の増加	2.0
利幅の縮小	22.8
取扱商品の陳腐化	3.0
販売商品の不足	9.9
販売納入先値下げ要請	2.0
仕入先値上げ要請	27.7
人件費の増加	20.8
人件費以外の経費の増加	3.0
取引先の減少	12.9
店舗の狭小・老朽化	4.0
代金回収の悪化	0.0
地価の高騰	1.0
駐車場の確保難	0.0
天候の不順	5.9
地場産業の衰退	2.0
為替レートの変動	5.9
大手企業工場の縮小撤退	1.0
その他	0.0
問題なし	5.9

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売上額	2.0	30.7	37.6	22.8	6.9	3.0
	2	31	38	23	7	3
収益	2.0	18.8	47.5	27.7	4.0	-10.9
	2	19	48	28	4	-11
販売価格 (上昇・下降)	6.9	50.5	38.6	3.0	1.0	53.5
	7	51	39	3	1	54

3. 内訳表 [卸売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

四国

有効回答数：59

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	0.0	16.9	55.9	23.7	3.4	-10.2	0.0	13.6	64.4	20.3	1.7	-8.5
	0	10	33	14	2	-6	0	8	38	12	1	-5

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	3.4	16.9	50.8	23.7	5.1	-8.5	1.7	25.4	52.5	15.3	5.1
	2	10	30	14	3	-5	1	15	31	9	3	4
収益	1.7	11.9	50.8	30.5	5.1	-22.0	0.0	20.3	50.8	23.7	5.1	-8.5
	1	7	30	18	3	-13	0	12	30	14	3	-5
販売価格 (上昇・不変・下降)	0.0	25.4	69.5	5.1	0.0	20.3	0.0	27.1	67.8	3.4	1.7	22.0
	0	15	41	3	0	12	0	16	40	2	1	13
仕入価格 (上昇・不変・下降)	3.4	40.7	54.2	1.7	0.0	42.4	6.8	32.2	55.9	5.1	0.0	33.9
	2	24	32	1	0	25	4	19	33	3	0	20
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	13.6	81.4	3.4	1.7	8.5	0.0	11.9	83.1	5.1	0.0	6.8
	0	8	48	2	1	5	0	7	49	3	0	4
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.7	0.0	79.7	13.6	5.1	-16.9	1.7	0.0	79.7	13.6	5.1	-16.9
	1	0	47	8	3	-10	1	0	47	8	3	-10

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.0	5.1	89.8	0.0	5.1	0.0	0.0	5.1	89.8	0.0	5.1
	0	3	53	0	3	0	0	3	53	0	3	0
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	3.4	71.2	20.3	5.1	-22.0	0.0	3.4	72.9	18.6	5.1	-20.3
	0	2	42	12	3	-13	0	2	43	11	3	-12

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない	
	15.3	84.7	15.3	84.7
	9	50	9	50
借入金 の 難易度	容易		変らない	
	6.8	78.0	6.8	8.5
	4	46	4	5

A) 業種別

繊維品	0	0.0
衣服・身回品	3	5.1
農・畜・水産物	17	28.8
飲料品	10	16.9
医薬化粧品	1	1.7
化学製品	2	3.4
鉱物金属・燃料	0	0.0
機械器具	2	3.4
建築材料	10	16.9
家具・建具・什器	2	3.4
再生資源	2	3.4
紙・紙製品	2	3.4
スポーツ・玩具	0	0.0
貴金属・宝石	1	1.7
その他	7	11.9

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					D I
	1.7	1.7	88.1	6.8	1.7	1	1	52	4	1	1.7	1.7	89.8	5.1	1.7	1	1	53	3	1	1	1	53	3	1	
(来期)	1	1	52	4	1	1	1	52	4	1	1.7	1.7	89.8	5.1	1.7	1	1	53	3	1	1	1	53	3	1	-3
設備投資 (当期)	16.9	83.1	10.0	20.0	30.0	10.0	20.0	30.0	20.0	30.0	10.0	20.0	30.0	20.0	30.0	10.0	20.0	30.0	20.0	30.0	10.0	20.0	30.0	20.0	30.0	10.0
(来期)	10	49	1	2	3	1	2	3	2	3	15.3	84.7	22.2	0.0	44.4	22.2	22.2	22.2	22.2	22.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1
	9	50	2	0	4	2	0	4	2	2	9	50	2	0	4	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0

B) 規模別

1人 ~ 4人	29	49.2
5 ~ 9	14	23.7
10 ~ 19	7	11.9
20 ~ 29	5	8.5
30 ~ 39	2	3.4
40 ~ 49	0	0.0
50 ~ 100	2	3.4

C) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者
9.1	7.3	25.5	58.2
5	4	14	32

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	40.7
経費を節減する	30.5
品揃えを充実する	10.2
情報力を強化する	8.5
新しい事業を始める	3.4
提携先を見つける	3.4
機械化を推進する	6.8
人材を確保する	20.3
パート化を図る	3.4
教育訓練を強化する	0.0
流通経路の見直し	5.1
取引先を支援する	0.0
輸入品の取扱いを増やす	1.7
労働条件を改善する	3.4
不動産の有効活用を図る	5.1
その他	0.0
特になし	22.0

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	30.5
人手不足	28.8
同業者間の競争の激化	16.9
輸入品との競争の激化	3.4
流通変化による競争の激化	1.7
合理化の不足	1.7
小口注文等の増加	1.7
利幅の縮小	18.6
取扱商品の陳腐化	1.7
販売商品の不足	1.7
販売納入先値下げ要請	0.0
仕入先値上げ要請	15.3
人件費の増加	20.3
人件費以外の経費の増加	5.1
取引先の減少	13.6
店舗の狭小・老朽化	3.4
代金回収の悪化	1.7
地価の高騰	0.0
駐車場の確保難	0.0
天候の不順	6.8
地場産業の衰退	3.4
為替レートの変動	3.4
大手企業工場の縮小撤退	0.0
その他	0.0
問題なし	13.6

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	3.4	22.0	45.8	22.0	6.8	-3.4
	2	13	27	13	4	-2
収益	3.4	16.9	44.1	27.1	8.5	-15.3
	2	10	26	16	5	-9
販売価格 (上昇・下降)	0.0	37.3	59.3	1.7	1.7	33.9
	0	22	35	1	1	20

3. 内訳表 [卸売業]

2026年 1月～3月 期

九州北部

有効回答数：79

イ) 業況

業況	2026年 1月～3月 (当期)						これから3カ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	1.3	16.5	68.4	12.7	1.3	3.8	2.5	17.7	64.6	13.9	1.3	5.1
	1	13	54	10	1	3	2	14	51	11	1	4

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月～12月 に比べて						これから3カ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	1.3	21.5	48.1	24.1	5.1	-6.3	5.1	21.5	58.2	12.7	2.5
	1	17	38	19	4	-5	4	17	46	10	2	9
収益	0.0	16.5	58.2	19.0	6.3	-8.9	2.5	13.9	64.6	15.2	3.8	-2.5
	0	13	46	15	5	-7	2	11	51	12	3	-2
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.3	26.6	67.1	3.8	1.3	22.8	3.8	22.8	69.6	3.8	0.0	22.8
	1	21	53	3	1	18	3	18	55	3	0	18
仕入価格 (上昇・不変・下降)	3.8	40.5	50.6	3.8	1.3	39.2	6.3	35.4	55.7	2.5	0.0	39.2
	3	32	40	3	1	31	5	28	44	2	0	31
在庫 (過剰・適正・不足)	1.3	8.9	82.3	6.3	1.3	2.5	1.3	11.4	81.0	5.1	1.3	6.3
	1	7	65	5	1	2	1	9	64	4	1	5
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.8	5.1	72.2	16.5	2.5	-10.1	3.8	6.3	74.7	11.4	3.8	-5.1
	3	4	57	13	2	-8	3	5	59	9	3	-4

二) 雇用面の動き

	2026年 1月～3月 (当期)						これから3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.0	5.1	89.9	5.1	0.0	0.0	0.0	3.8	88.6	7.6	0.0
	0	4	71	4	0	0	0	3	70	6	0	-3
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	1.3	72.2	25.3	1.3	-25.3	0.0	1.3	73.4	24.1	1.3	-24.1
	0	1	57	20	1	-20	0	1	58	19	1	-19

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰						やや過剰		適正		やや不足		不足	D I		
	0.0	1.3	87.3	10.1	1.3	-10.1	0	1	69	8	1	-8				
	0	2.5	86.1	10.1	1.3	-8.9	0	2	68	8	1	-7				
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	22.8	77.2	11.1	16.7	38.9	22.2	27.8	0.0
	18	61	2	3	7	4	5	0	19.0	81.0	13.3	20.0	20.0	20.0	46.7	0.0
	15	64	2	3	3	3	7	0								

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入したくない		予定ありなし	
	容易	変らない	難しい	該当無
借入金 の 難易度	11.4	72.2	8.9	7.6
	9	57	7	6

A) 業種別

繊維品	2	2.5
衣服・身回品	1	1.3
農・畜・水産物	9	11.4
飲食料品	18	22.8
医薬化粧品	4	5.1
化学製品	2	2.5
鉄物金属・燃料	0	0.0
機械器具	10	12.7
建築材料	8	10.1
家具・建具・什器	6	7.6
再生資源	2	2.5
紙・紙製品	0	0.0
スポーツ・玩具	1	1.3
貴金属・宝石	0	0.0
その他	16	20.3

B) 規模別

1人	～	4人	31	39.2
5	～	9	13	16.5
10	～	19	15	19.0
20	～	29	8	10.1
30	～	39	5	6.3
40	～	49	3	3.8
50	～	100	4	5.1

C) もっとも販売額の高い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者
19.7	6.6	23.7	50.0
15	5	18	38

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	54.4
経費を節減する	43
品揃えを充実する	45.6
情報力を強化する	36
新しい事業を始める	10.1
提携先を見つける	8
機械化を推進する	20.3
人材を確保する	16
パート化を図る	7.6
教育訓練を強化する	6.3
流通経路の見直し	5.1
取引先を支援する	2.5
輸入品の取扱いを増やす	1.3
労働条件を改善する	2.5
不動産の有効活用を図る	2.5
その他	1.3
特になし	6.3

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	27.8
人手不足	24.1
同業者間の競争の激化	24.1
輸入品との競争の激化	3.8
流通変化による競争の激化	6.3
合理化の不足	0.0
小口注文等の増加	0.0
利幅の縮小	25.3
取扱商品の陳腐化	1.3
販売商品の不足	6.3
販売納入先値下げ要請	5.1
仕入先値上げ要請	24.1
人件費の増加	22.8
人件費以外の経費の増加	2.5
取引先の減少	8.9
店舗の狭小・老朽化	3.8
代金回収の悪化	1.3
地価の高騰	1.3
駐車場の確保難	1.3
天候の不順	5.1
地場産業の衰退	3.8
為替レートの変動	3.8
大手企業工場の縮小撤退	1.3
その他	1.3
問題なし	6.3

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月～3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	6.3	24.1	49.4	16.5	3.8	10.1
	5	19	39	13	3	8
収益	5.1	17.7	54.4	17.7	5.1	0.0
	4	14	43	14	4	0
販売価格 (上昇・下降)	3.8	39.2	51.9	3.8	1.3	38.0
	3	31	41	3	1	30

3. 内訳表 [卸売業]

南九州

有効回答数：99

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	3.0	15.2	55.6	19.2	7.1	-8.1	3.0	16.2	58.6	21.2	1.0	-3.0
	3	15	55	19	7	-8	3	16	58	21	1	-3

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
	売上額	4.0	22.2	51.5	18.2	4.0	4.0	4.0	21.2	61.6	13.1	0.0
	4	22	51	18	4	4	4	21	61	13	0	12
収益	3.0	17.2	55.6	20.2	4.0	-4.0	2.0	17.2	63.6	16.2	1.0	2.0
	3	17	55	20	4	-4	2	17	63	16	1	2
販売価格 (上昇・不変・下降)	3.0	37.4	53.5	5.1	1.0	34.3	3.0	32.3	62.6	2.0	0.0	33.3
	3	37	53	5	1	34	3	32	62	2	0	33
仕入価格 (上昇・不変・下降)	5.1	46.5	44.4	4.0	0.0	47.5	5.1	48.5	45.5	1.0	0.0	52.5
	5	46	44	4	0	47	5	48	45	1	0	52
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	8.1	82.8	9.1	0.0	-1.0	0.0	5.1	87.9	7.1	0.0	-2.0
	0	8	82	9	0	-1	0	5	87	7	0	-2
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.0	7.1	66.7	18.2	6.1	-15.2	2.0	5.1	69.7	18.2	5.1	-16.2
	2	7	66	18	6	-15	2	5	69	18	5	-16

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.0	9.1	81.8	8.1	1.0	0.0	1.0	7.1	82.8	8.1	1.0
	0	9	81	8	1	0	1	7	82	8	1	-1
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	2.0	73.7	22.2	2.0	-22.2	1.0	1.0	76.8	19.2	2.0	-19.2
	0	2	73	22	2	-22	1	1	76	19	2	-19

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定ありなし	
	容易	難	容易	難	容易	難
	24.2	75.8	20.2	79.8		
	24	75	20	79		
借入金 の難易度	容易	難	容易	難	該当無	
	14.1	63.6	15.2	7.1		
	14	63	15	7		

A) 業種別

繊維品	3	3.0
衣服・身回品	5	5.1
農・畜・水産物	22	22.2
飲食料品	27	27.3
医薬化粧品	7	7.1
化学製品	2	2.0
鉱物金属・燃料	0	0.0
機械器具	2	2.0
建築材料	9	9.1
家具・建具・什器	1	1.0
再生資源	1	1.0
紙・紙製品	1	1.0
スポーツ・玩具	2	2.0
貴金属・宝石	0	0.0
その他	17	17.2

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰						やや過剰		適正		やや不足		不足		D I
	1.0	1.0	85.9	10.1	2.0	-10.1									
(来期)	1	1	85	10	2	-10									
設備投資 (当期)	0.0	1.0	89.9	6.1	3.0	-8.1									
(来期)	0	1	89	6	3	-8									
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他							
	16.2	83.8	18.8	31.3	43.8	25.0	6.3	0.0							
	16	83	3	5	7	4	1	0							
	12.1	87.9	25.0	50.0	25.0	25.0	8.3	0.0							
	12	87	3	6	3	3	1	0							

B) 規模別

1人 ~ 4人	45	45.5
5 ~ 9	24	24.2
10 ~ 19	15	15.2
20 ~ 29	7	7.1
30 ~ 39	3	3.0
40 ~ 49	1	1.0
50 ~ 100	4	4.0

C) もっとも販売額が多い販売先

問屋・商社	大メーカー	中小メーカー	小売業者
16.5	8.2	20.6	54.6
16	8	20	53

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	50.5
経費を節減する	45.5
品揃えを充実する	16.2
情報力を強化する	17.2
新しい事業を始める	3.0
提携先を見つける	15.2
機械化を推進する	5.1
人材を確保する	19.2
パート化を図る	0.0
教育訓練を強化する	0.0
流通経路の見直し	10.1
取引先を支援する	2.0
輸入品の取扱いを増やす	2.0
労働条件を改善する	5.1
不動産の有効活用を図る	1.0
その他	0.0
特になし	12.1

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	25.3
人手不足	17.2
同業者間の競争の激化	21.2
輸入品との競争の激化	8.1
流通変化による競争の激化	8.1
合理化の不足	6.1
小口注文等の増加	0.0
利幅の縮小	20.2
取扱商品の陳腐化	1.0
販売商品の不足	9.1
販売納入先値下げ要請	11.1
仕入先値上げ要請	21.2
人件費の増加	18.2
人件費以外の経費の増加	1.0
取引先の減少	10.1
店舗の狭小・老朽化	2.0
代金回収の悪化	3.0
地価の高騰	7.1
駐車場の確保難	0.0
天候の不順	11.1
地場産業の衰退	4.0
為替レートの変動	2.0
大手企業工場の縮小撤退	0.0
その他	0.0
問題なし	9.1

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
売上額	6.1	24.2	50.5	17.2	2.0	11.1
	6	24	50	17	2	11
収益	6.1	15.2	53.5	22.2	3.0	-4.0
	6	15	53	22	3	-4
販売価格 (上昇・下降)	2.0	48.5	44.4	4.0	1.0	45.5
	2	48	44	4	1	45

3. 内訳表 [小売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

全体

有効回答数：2121

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	1.9	13.4	54.9	24.0	5.8	-14.4	1.7	11.7	60.1	21.8	4.6	-13.0
41	285	1164	509	122	-305	37	249	1274	463	98	-275	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	2.5	21.4	46.8	22.5	6.7	-5.3	2.3	19.2	54.1	20.1	4.2
収益	2.0	15.7	51.9	23.4	6.9	-12.5	1.8	14.9	57.3	21.6	4.3	-9.2
販売価格 (上昇・不変・下降)	3.5	33.4	56.6	5.4	1.1	30.3	3.7	30.7	60.3	4.5	0.8	29.1
仕入価格 (上昇・不変・下降)	8.2	43.2	43.8	4.1	0.7	46.5	7.5	39.9	49.1	2.9	0.5	44.0
在庫 (過剰・適正・不足)	0.9	8.8	83.3	6.4	0.6	2.8	1.0	7.6	85.1	5.6	0.6	2.5
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.6	4.2	72.1	16.8	5.3	-16.3	1.5	3.7	74.4	15.7	4.8	-15.3

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.5	4.5	87.6	5.8	1.6	-2.3	0.4	4.6	88.4	5.4	1.1
人手 (過剰・適正・不足)	0.1	2.4	74.7	19.8	3.0	-20.4	0.1	2.0	74.6	20.2	3.1	-21.1

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	18.5	81.5	12.7	87.3
393	1728	269	1852	
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	6.1	65.0	14.8	14.2
129	1378	313	301	

A) 業種別

衣服・身用品	236	11.1
飲食料品	583	27.5
飲食店	215	10.1
自動車・自転車	181	8.5
家具・建具・什器	45	2.1
家庭用機械・家電	101	4.8
医薬・化粧品	64	3.0
燃料	172	8.1
書籍・文房具・小売業	67	3.2
スポーツ・玩具	64	3.0
カメラ・時計・メガネ	42	2.0
木材・建築材料	40	1.9
その他	311	14.7

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰		適正		やや不足		不足		DI
	0.2	1.5	88.1	9.3	0.8	5	32	1869	197	18	0.2	1.2	88.9	
(来期)	0.2	1.2	88.9	8.8	0.9	5	25	1886	186	19	-175			
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他	12.6	87.4	24.7	*	*	35.2	36.3	21.3
	267	1854	66	*	*	94	97	57						
(来期)	10.7	89.3	27.4	*	*	31.9	33.2	27.0						
	226	1895	62	*	*	72	75	61						

B) 規模別

1人 ~ 4人	1220	57.5
5 ~ 9	392	18.5
10 ~ 19	211	9.9
20 ~ 29	96	4.5
30 ~ 39	54	2.5
40 ~ 50	148	7.0

C) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	その他
25.0	36.0	2.5	36.6
515	742	51	754

チ) 当面の重点経営施策

品揃えを改善する	24.8
経費を節減する	527
宣伝・広告を強化する	50.4
新しい事業を始める	1070
店舗・設備を改装する	22.0
仕入先を開拓・選別する	466
営業時間を延長する	5.8
売れ筋商品を取扱う	124
商店街の活性化	7.0
機械化を推進する	149
人材を確保する	11.9
パート化を図る	253
教育訓練を強化する	1.2
輸入品の取扱いを増やす	26
不動産の有効活用を図る	20.2
その他	428
特になし	5.6
	119
	3.3
	71
	16.5
	351
	1.9
	41
	8.3
	176
	0.4
	8
	2.5
	53
	4.5
	96
	10.8
	229

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	36.7
人手不足	778
同業者間の競争の激化	20.1
大型店との競争の激化	427
輸入商品との競争の激化	18.6
利幅の縮小	394
取扱商品の陳腐化	12.8
販売商品の不足	271
販売納入先値下げ要請	1.5
仕入先値上げ要請	32
人件費の増加	23.9
人件費以外の経費の増加	506
取引先の減少	2.8
商圏人口の減少	60
商店街の集客力の低下	3.9
店舗の狭小・老朽化	82
代金回収の悪化	1.0
地価の高騰	21
駐車場の確保難	22.4
天候の不順	475
地場産業の衰退	21.6
大手企業工場の縮小撤退	5.6
その他	119
問題なし	7.0
	148
	13.2
	281
	7.5
	160
	5.2
	111
	0.8
	16
	0.6
	12
	1.5
	31
	4.6
	98
	0.9
	20
	0.1
	3
	4.0
	84
	6.0
	127

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
売上額	3.1	23.3	47.4	21.6	4.6	0.1
収益	65	494	1005	459	98	2
販売価格 (上昇・下降)	2.4	16.4	52.1	25.0	4.1	-10.4
	51	347	1104	531	88	-221
	4.5	39.3	49.3	5.7	1.2	36.8
	95	833	1046	121	26	781

3. 内訳表 [小売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

北海道

有効回答数：218

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					これから3ヵ月間の予想						
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	1.4	15.1	46.8	30.7	6.0	-20.2	0.9	13.3	55.0	23.9	6.9	-16.5
	3	33	102	67	13	-44	2	29	120	52	15	-36

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					これから3ヵ月間の予想						
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売上額	2.8	24.3	34.9	25.2	12.8	-11.0	2.3	24.8	40.8	23.9	8.3	-5.0
	6	53	76	55	28	-24	5	54	89	52	18	-11
収益	2.3	15.1	44.5	27.1	11.0	-20.6	2.3	16.1	48.6	25.2	7.8	-14.7
	5	33	97	59	24	-45	5	35	106	55	17	-32
販売価格 (上昇・不変・下降)	4.1	37.6	49.1	7.3	1.8	32.6	4.1	34.4	56.0	4.6	0.9	33.0
	9	82	107	16	4	71	9	75	122	10	2	72
仕入価格 (上昇・不変・下降)	9.6	46.8	38.1	4.6	0.9	50.9	8.3	44.0	43.6	3.7	0.5	48.2
	21	102	83	10	2	111	18	96	95	8	1	105
在庫 (過剰・適正・不足)	1.4	7.8	81.2	8.3	1.4	-0.5	0.9	6.9	86.2	5.0	0.9	1.8
	3	17	177	18	3	-1	2	15	188	11	2	4
資金繰り (楽・不変・苦しい)	0.5	2.3	72.5	19.3	5.5	-22.0	0.5	3.7	75.2	15.6	5.0	-16.5
	1	5	158	42	12	-48	1	8	164	34	11	-36

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					これから3ヵ月間の予想						
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前期比 残業時間	0.5	2.8	89.9	6.0	0.9	-3.7	0.5	3.7	90.8	5.0	0.0	-0.9
	1	6	196	13	2	-8	1	8	198	11	0	-2
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	0.9	69.7	25.7	3.7	-28.4	0.0	0.5	71.1	24.8	3.7	-28.0
	0	2	152	56	8	-62	0	1	155	54	8	-61

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
		25.7	74.3	18.3
	56	162	40	178
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	2.8	71.1	11.0	15.1
	6	155	24	33

A) 業種別

衣服・身用品	20	9.2
飲食料品	64	29.4
飲食店	15	6.9
自動車・自転車	16	7.3
家具・建具・什器	3	1.4
家庭用機械・家電	9	4.1
医薬・化粧品	7	3.2
燃料	32	14.7
書籍・文房具・小売業	7	3.2
スポーツ・玩具	4	1.8
カメラ・時計・メガネ	7	3.2
木材・建築材料	3	1.4
その他	31	14.2

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					DI
	0.0	1.4	84.4	14.2	0.0	-12.8	0	3	184	31	0	-28	0.0	1.4	84.4	13.8	0.5	-12.8	0	3	184	30	1	-28		
(来期)	0	3	184	31	0	-28	0	3	184	13.8	0.5	-12.8	0	3	184	30	1	-28	0	3	184	30	1	-28		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他																				
	12.8	87.2	21.4	*	*	17.9	46.4	25.0																		
(来期)	28	190	6	*	*	5	13	7																		
	28	190	11	*	*	5	9	4																		

B) 規模別

1人 ~ 4人	120	55.0
5 ~ 9	47	21.6
10 ~ 19	23	10.6
20 ~ 29	5	2.3
30 ~ 39	8	3.7
40 ~ 50	15	6.9

C) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	その他
26.1	45.5	0.5	28.0
55	96	1	59

チ) 当面の重点経営施策

品揃えを改善する	22.0
経費を節減する	48
宣伝・広告を強化する	51.8
新しい事業を始める	113
店舗・設備を改装する	19.3
仕入先を開拓・選別する	42
営業時間を延長する	7.8
売れ筋商品を取扱う	17
商店街の活性化	6.9
機械化を推進する	15
人材を確保する	12.8
パート化を図る	28
教育訓練を強化する	1.4
輸入品の取扱いを増やす	3
不動産の有効活用を図る	23.9
その他	52
特になし	6.9
	15
	5.5
	17.9
	12
	39
	1.8
	4
	7.3
	16
	0.5
	1
	2.3
	5
	3.2
	7
	9.2
	20
	1
	0.5
	1
	0.9
	2
	6.0
	1.8
	4
	0.0
	0
	0.9
	2
	5

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	42.7
人手不足	22.9
同業者間の競争の激化	15.1
大型店との競争の激化	12.8
輸入商品との競争の激化	0.9
利幅の縮小	29.4
取扱商品の陳腐化	3.7
販売商品の不足	5.5
販売納入先値下げ要請	0.5
仕入先値上げ要請	17.0
人件費の増加	16.5
人件費以外の経費の増加	6.9
取引先の減少	10.1
商圏人口の減少	30.7
商店街の集客力の低下	6.0
店舗の狭小・老朽化	6.0
代金回収の悪化	0.5
地価の高騰	0.5
駐車場の確保難	0.9
天候の不順	6.0
地場産業の衰退	1.8
大手企業工場の縮小撤退	0.0
その他	0.9
問題なし	2.3

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					DI
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	
売上額	4.6	23.4	38.5	27.5	6.0	-5.5
	10	51	84	60	13	-12
収益	3.2	12.4	52.8	24.8	6.9	-16.1
	7	27	115	54	15	-35
販売価格 (上昇・下降)	6.9	43.1	44.5	5.0	0.5	44.5
	15	94	97	11	1	97

3. 内訳表 [小売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

東北

有効回答数：144

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い		良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	
	0.7	14.6	45.1	29.2	10.4		-24.3	1.4	6.9	60.4	27.1	
	1	21	65	42	15	-35	2	10	87	39	6	-33

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	売上額	2.1	20.8	38.9	25.7		12.5	-15.3	2.8	16.0	51.4	
	3	30	56	37	18	-22	4	23	74	34	9	-16
収益	1.4	17.4	43.8	25.7	11.8	-18.8	2.1	13.2	51.4	27.8	5.6	-18.1
	2	25	63	37	17	-27	3	19	74	40	8	-26
販売価格 (上昇・不変・下降)	3.5	34.7	51.4	10.4	0.0	27.8	3.5	32.6	56.9	6.3	0.7	29.2
	5	50	74	15	0	40	5	47	82	9	1	42
仕入価格 (上昇・不変・下降)	8.3	49.3	36.1	6.3	0.0	51.4	7.6	45.8	42.4	3.5	0.7	49.3
	12	71	52	9	0	74	11	66	61	5	1	71
在庫 (過剰・適正・不足)	2.1	9.7	79.2	9.0	0.0	2.8	2.1	6.3	81.9	9.7	0.0	-1.4
	3	14	114	13	0	4	3	9	118	14	0	-2
資金繰り (楽・不変・苦しい)	0.7	4.9	66.7	19.4	8.3	-22.2	0.7	2.8	71.5	16.7	8.3	-21.5
	1	7	96	28	12	-32	1	4	103	24	12	-31

ニ) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	前期比 残業時間	0.0	6.9	86.1	5.6		1.4	0.0	0.7	8.3	83.3	
	0	10	124	8	2	0	1	12	120	11	0	2
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	3.5	66.0	26.4	4.2	-27.1	0.0	4.2	67.4	24.3	4.2	-24.3
	0	5	95	38	6	-39	0	6	97	35	6	-35

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	16.0	84.0	13.2	86.8
借入金 の 難易度	23	121	19	125
	6.3	54.9	15.3	23.6
	9	79	22	34

ア) 業種別

衣服・身用品	14	9.7
飲食料品	40	27.8
飲食店	6	4.2
自動車・自転車	16	11.1
家具・建具・什器	1	0.7
家庭用機械・家電	8	5.6
医薬・化粧品	2	1.4
燃料	21	14.6
書籍・文房具・小売業	4	2.8
スポーツ・玩具	5	3.5
カメラ・時計・メガネ	4	2.8
木材・建築材料	4	2.8
その他	19	13.2

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					D I		
	やや過剰	適正	やや不足	不足				
0.0	2.1	84.7	11.1	2.1	-11.1			
(来期)	0	3	122	16	3	-16		
0.7	1.4	84.7	11.1	2.1	-11.1			
1	2	122	16	3	-16			
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他		
11.1	88.9	25.0	*	*	31.3	62.5	12.5	
(来期)	16	128	4	*	*	5	10	2
12.5	87.5	16.7	*	*	33.3	27.8	38.9	
18	126	3	*	*	6	5	7	

ビ) 規模別

1人 ~ 4人	88	61.1
5 ~ 9	24	16.7
10 ~ 19	14	9.7
20 ~ 29	9	6.3
30 ~ 39	3	2.1
40 ~ 50	6	4.2

シ) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	その他
21.1	40.1	4.2	34.5
30	57	6	49

チ) 当面の重点経営施策

品揃えを改善する	26.4	売上の停滞・減少	47.9
経費を節減する	38	人手不足	69
宣伝・広告を強化する	53.5	同業者間の競争の激化	21.5
新しい事業を始める	77	大型店との競争の激化	31
店舗・設備を改装する	25.7	輸入商品との競争の激化	19.4
仕入先を開拓・選別する	37	利幅の縮小	28
営業時間を延長する	4.2	取扱商品の陳腐化	10.4
売れ筋商品を取扱う	6	販売商品の不足	15
商店街の活性化	7.6	販売納入先値下げ要請	0.0
機械化を推進する	11	仕入先値上げ要請	0
人材を確保する	10.4	人件費の増加	24.3
パート化を図る	15	人件費以外の経費の増加	35
教育訓練を強化する	0.0	取引先の減少	5
輸入品の取扱いを増やす	24.3	商圏人口の減少	16.7
不動産の有効活用を図る	35	商店街の集客力の低下	24
その他	8.3	店舗の狭小・老朽化	10.4
特になし	12	代金回収の悪化	15
	3.5	地価の高騰	3.5
	5	駐車場の確保難	0.0
	20.1	天候の不順	2
	29	地場産業の衰退	5.6
	2.1	大手企業工場の縮小撤退	8
	3	その他	1.4
	7.6	問題なし	2
	11		3.5

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
売上額	0.7	20.1	42.4	27.8	9.0	-16.0
	1	29	61	40	13	-23
収益	0.7	11.1	49.3	29.9	9.0	-27.1
	1	16	71	43	13	-39
販売価格 (上昇・下降)	4.9	43.1	39.6	10.4	2.1	35.4
	7	62	57	15	3	51

3. 内訳表 [小売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

関東

有効回答数: 135

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					これから3ヵ月間の予想						
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	
	0.7	17.8	48.9	26.7	5.9	-14.1	1.5	12.6	52.6	27.4	5.9	-19.3
	1	24	66	36	8	-19	2	17	71	37	8	-26

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					これから3ヵ月間の予想						
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
売上額	3.0	26.7	36.3	26.7	7.4	-4.4	1.5	17.0	46.7	30.4	4.4	-16.3
	4	36	49	36	10	-6	2	23	63	41	6	-22
収益	2.2	21.5	40.7	28.9	6.7	-11.9	1.5	14.1	50.4	30.4	3.7	-18.5
	3	29	55	39	9	-16	2	19	68	41	5	-25
販売価格 (上昇・不変・下降)	3.0	36.3	51.9	7.4	1.5	30.4	3.7	29.6	60.7	4.4	1.5	27.4
	4	49	70	10	2	41	5	40	82	6	2	37
仕入価格 (上昇・不変・下降)	3.7	44.4	43.0	6.7	2.2	39.3	5.9	36.3	51.9	5.2	0.7	36.3
	5	60	58	9	3	53	8	49	70	7	1	49
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	8.9	83.7	7.4	0.0	1.5	0.0	6.7	88.1	5.2	0.0	1.5
	0	12	113	10	0	2	0	9	119	7	0	2
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.5	3.0	74.1	14.8	6.7	-17.0	1.5	0.7	77.0	14.1	6.7	-18.5
	2	4	100	20	9	-23	2	1	104	19	9	-25

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					これから3ヵ月間の予想						
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	0.7	3.7	86.7	6.7	2.2	-4.4	0.7	2.2	88.1	6.7	2.2	-5.9
	1	5	117	9	3	-6	1	3	119	9	3	-8
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	2.2	68.9	23.0	5.9	-26.7	0.0	0.7	71.1	22.2	5.9	-27.4
	0	3	93	31	8	-36	0	1	96	30	8	-37

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	14.1	85.9	8.9	91.1
19	116	12	123	

借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	8.1	57.8	17.0	17.0
11	78	23	23	

A) 業種別

衣服・身回品	15	11.1
飲食料品	33	24.4
飲食店	8	5.9
自動車・自転車	12	8.9
家具・建具・什器	4	3.0
家庭用機械・家電	7	5.2
医薬・化粧品	11	8.1
燃料	14	10.4
書籍・文房具・小売業	2	1.5
スポーツ・玩具	5	3.7
カメラ・時計・メガネ	2	1.5
木材・建築材料	0	0.0
その他	22	16.3

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					D I
	0.0	0.7					83.7					14.8					0.7					-14.8				
(来期)	0					1					113					20					1					-20
	0.0					0.7					84.4					14.1					0.7					-14.1
	0					1					114					19					1					-19

設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	事務機器			車両			その他
	13.3	86.7	27.8	*	*	50.0	27.8	22.2		
(来期)	18	117	5	*	*	9	5	4		
	10.4	89.6	35.7	*	*	21.4	35.7	35.7		
	14	121	5	*	*	3	5	5		

B) 規模別

1人 ~ 4人	63	46.7
5 ~ 9	37	27.4
10 ~ 19	15	11.1
20 ~ 29	7	5.2
30 ~ 39	5	3.7
40 ~ 50	8	5.9

C) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	その他
16.2	41.5	1.5	40.8
21	54	2	53

チ) 当面の重点経営施策

品揃えを改善する	30.4
	41
経費を節減する	54.1
	73
宣伝・広告を強化する	28.1
	38
新しい事業を始める	9.6
	13
店舗・設備を改装する	6.7
	9
仕入先を開拓・選別する	13.3
	18
営業時間を延長する	0.0
	0
売れ筋商品を取扱う	25.2
	34
商店街の活性化	3.7
	5
機械化を推進する	4.4
	6
人材を確保する	17.8
	24
パート化を図る	3.0
	4
教育訓練を強化する	6.7
	9
輸入品の取扱いを増やす	0.7
	1
不動産の有効活用を図る	4.4
	6
その他	0.7
	1
特になし	7.4
	10

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	45.2
	61
人手不足	26.7
	36
同業者間の競争の激化	13.3
	18
大型店との競争の激化	16.3
	22
輸入商品との競争の激化	1.5
	2
利幅の縮小	27.4
	37
取扱商品の陳腐化	3.0
	4
販売商品の不足	5.2
	7
販売納入先値下げ要請	1.5
	2
仕入先値上げ要請	17.0
	23
人件費の増加	22.2
	30
人件費以外の経費の増加	5.2
	7
取引先の減少	5.9
	8
商圏人口の減少	17.8
	24
商店街の集客力の低下	6.7
	9
店舗の狭小・老朽化	8.1
	11
代金回収の悪化	0.7
	1
地価の高騰	0.0
	0
駐車場の確保難	0.0
	0
天候の不順	4.4
	6
地場産業の衰退	0.0
	0
大手企業工場の縮小撤退	0.7
	1
その他	2.2
	3
問題なし	6.7
	9

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					D I
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	
売上額	1.5	24.4	40.0	28.1	5.9	-8.1
	2	33	54	38	8	-11
収益	1.5	21.5	40.0	31.9	5.2	-14.1
	2	29	54	43	7	-19
販売価格 (上昇・下降)	2.2	44.4	46.7	5.2	1.5	40.0
	3	60	63	7	2	54

3. 内訳表 [小売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

首都圏

有効回答数：568

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	1.8	12.5	63.4	18.3	4.0	-8.1	1.4	11.1	66.5	16.5	4.4	-8.5
10	71	360	104	23	-46	8	63	378	94	25	-48	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	2.3	18.8	60.2	16.4	2.3	2.5	2.1	14.8	66.4	14.3	2.5
収益	1.8	12.5	63.4	19.0	3.3	-8.1	1.2	11.6	66.7	16.7	3.7	-7.6
販売価格 (上昇・不変・下降)	3.0	30.8	62.3	3.3	0.5	29.9	3.7	29.2	63.2	3.2	0.7	29.0
仕入価格 (上昇・不変・下降)	7.6	37.7	51.9	2.5	0.4	42.4	6.9	35.9	55.3	1.6	0.4	40.8
在庫 (過剰・適正・不足)	0.4	6.7	90.0	2.8	0.2	4.0	0.5	6.7	89.1	3.3	0.4	3.5
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.2	3.5	79.4	12.7	3.2	-11.1	0.9	3.5	79.2	12.9	3.5	-12.0

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.5	3.2	92.6	3.0	0.7	0.0	0.4	3.3	92.3	3.3	0.7
人手 (過剰・適正・不足)	0.2	1.9	85.0	11.8	1.1	-10.7	0.2	1.2	84.9	12.7	1.1	-12.3

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入したくない		予定ありなし	
	14.3	85.7	9.5	90.5
借入金 の 難易度	81	487	54	514
	5.1	65.5	13.7	15.7
	29	372	78	89

A) 業種別

衣服・身用品	65	11.4
飲食料品	211	37.1
飲食店	66	11.6
自動車・自転車	26	4.6
家具・建具・什器	14	2.5
家庭用機械・家電	25	4.4
医薬・化粧品	25	4.4
燃料	22	3.9
書籍・文房具・小売業	19	3.3
スポーツ・玩具	10	1.8
カメラ・時計・メガネ	14	2.5
木材・建築材料	9	1.6
その他	62	10.9

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足					D I	
	0.4	1.1	92.8	5.6	0.2		-4.4
(末期)	2	6	527	32	1	-25	
	0.0	0.9	93.8	5.1	0.2	-4.4	
	0	5	533	29	1	-25	
設備投資 (当期)	した しない		土地建物		事務機器 車両 その他		
	9.0	91.0	21.6	*	43.1	33.3	21.6
(末期)	51	517	11	*	22	17	11
	5.8	94.2	21.2	*	45.5	24.2	27.3
	33	535	7	*	15	8	9

B) 規模別

1人 ~ 4人	377	66.4
5 ~ 9	87	15.3
10 ~ 19	48	8.5
20 ~ 29	21	3.7
30 ~ 39	8	1.4
40 ~ 50	27	4.8

C) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	その他
37.7	37.6	2.3	22.4
211	210	13	125

チ) 当面の重点経営施策

品揃えを改善する	27.1
経費を節減する	154
宣伝・広告を強化する	47.4
新しい事業を始める	269
店舗・設備を改装する	20.8
仕入先を開拓・選別する	118
営業時間を延長する	2.5
売れ筋商品を取扱う	14
商店街の活性化	5.3
機械化を推進する	30
人材を確保する	9.9
パート化を図る	56
教育訓練を強化する	2.3
輸入品の取扱いを増やす	13
不動産の有効活用を図る	17.8
その他	101
特になし	8.3
	47
	1.4
	8
	11.3
	64
	0.7
	4
	4.2
	24
	0.7
	4
	2.5
	14
	1.2
	7
	14.4
	82
	1
	0.5
	3
	0.9
	5
	4.4
	25
	0.7
	4
	0.4
	2
	1.4
	8
	9.3
	53

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	31.3
人手不足	178
同業者間の競争の激化	14.1
大型店との競争の激化	80
輸入商品との競争の激化	20.4
利幅の縮小	116
取扱商品の陳腐化	14.6
販売商品の不足	83
販売納入先値下げ要請	2.3
仕入先値上げ要請	13
人件費の増加	21.8
人件費以外の経費の増加	124
取引先の減少	3.3
商圏人口の減少	19
商店街の集客力の低下	3.0
店舗の狭小・老朽化	17
代金回収の悪化	1.4
地価の高騰	8
駐車場の確保難	129
天候の不順	15.5
地場産業の衰退	88
大手企業工場の縮小撤退	3.5
その他	20
問題なし	3.9
	22
	5.8
	33
	10.4
	59
	4.0
	23
	0.2
	1
	0.5
	3
	0.9
	5
	4.4
	25
	0.7
	4
	0.4
	2
	1.4
	8
	9.3
	53

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	2.1	21.3	58.6	15.1	2.8	5.5
収益	12	121	333	86	16	31
販売価格 (上昇・下降)	2.3	13.4	62.5	19.4	2.5	-6.2
	13	76	355	110	14	-35
	3.9	35.2	57.9	2.5	0.5	36.1
	22	200	329	14	3	205

3. 内訳表 [小売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

北陸

有効回答数：106

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い		良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	
	1.9	10.4	49.1	31.1	7.5		-26.4	1.9	14.2	54.7	25.5	
2	11	52	33	8	-28	2	15	58	27	4	-14	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	売上額	1.9	14.2	34.9	35.8		13.2	-33.0	5.7	34.0	33.0	
収益	0.9	14.2	40.6	29.2	15.1	-29.2	4.7	29.2	37.7	22.6	5.7	5.7
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.9	26.4	61.3	9.4	0.9	17.9	4.7	33.0	50.9	10.4	0.9	26.4
仕入価格 (上昇・不変・下降)	8.5	44.3	39.6	7.5	0.0	45.3	7.5	47.2	40.6	4.7	0.0	50.0
在庫 (過剰・適正・不足)	2.8	9.4	79.2	8.5	0.0	3.8	2.8	10.4	77.4	9.4	0.0	3.8
資金繰り (楽・不変・苦しい)	0.0	4.7	67.0	20.8	7.5	-23.6	1.9	5.7	70.8	17.0	4.7	-14.2
	0	5	71	22	8	-25	2	6	75	18	5	-15

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)					D I	これから3ヵ月間の予想					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少		増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
	前期比 残業時間	0.9	4.7	84.0	8.5		1.9	-4.7	0.9	9.4	83.0	
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	0.9	76.4	20.8	1.9	-21.7	0.0	0.9	73.6	21.7	3.8	-24.5
	0	1	81	22	2	-23	0	1	78	23	4	-26

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	23.6	76.4	17.0	83.0
25	81	18	88	
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	9.4	60.4	17.9	12.3
	10	64	19	13

A) 業種別

衣服・身用品	13	12.3
飲食料品	29	27.4
飲食店	12	11.3
自動車・自転車	11	10.4
家具・建具・什器	1	0.9
家庭用機械・家電	7	6.6
医薬・化粧品	0	0.0
燃料	8	7.5
書籍・文房具・小売業	5	4.7
スポーツ・玩具	4	3.8
カメラ・時計・メガネ	0	0.0
木材・建築材料	2	1.9
その他	14	13.2

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					D I	
	やや過剰	適正	やや不足	不足			
(当期)	0.0	2.8	88.7	7.5	0.9	-5.7	
(来期)	0	3	94	8	1	-6	
	0.0	1.9	90.6	6.6	0.9	-5.7	
	0	2	96	7	1	-6	
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他	
	13.2	86.8	21.4	*	21.4	42.9	28.6
(来期)	14	92	3	*	3	6	4
	14.2	85.8	13.3	*	20.0	46.7	33.3
	15	91	2	*	3	7	5

B) 規模別

1人 ~ 4人	67	63.2
5 ~ 9	17	16.0
10 ~ 19	11	10.4
20 ~ 29	4	3.8
30 ~ 39	2	1.9
40 ~ 50	5	4.7

C) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	その他
13.9	37.6	1.0	47.5
14	38	1	48

チ) 当面の重点経営施策

品揃えを改善する	23.6
経費を節減する	25
宣伝・広告を強化する	59
新しい事業を始める	22.6
店舗・設備を改装する	24
仕入先を開拓・選別する	6.6
営業時間を延長する	7
売れ筋商品を取扱う	5.7
商店街の活性化	6
機械化を推進する	12.3
人材を確保する	13
パート化を図る	1.9
教育訓練を強化する	2
輸入品の取扱いを増やす	12.3
不動産の有効活用を図る	13
その他	0.0
特になし	0
	0.9
	1
	2.8
	3
	11.3
	12

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	36.8
人手不足	39
同業者間の競争の激化	13.2
大型店との競争の激化	14
輸入商品との競争の激化	17.9
利幅の縮小	19
取扱商品の陳腐化	13.2
販売商品の不足	14
販売納入先値下げ要請	0.0
仕入先値上げ要請	0
人件費の増加	24.5
人件費以外の経費の増加	26
取引先の減少	8.5
商圏人口の減少	9
商店街の集客力の低下	7.5
店舗の狭小・老朽化	8
代金回収の悪化	18.9
地価の高騰	20
駐車場の確保難	5.7
天候の不順	6
地場産業の衰退	8.5
大手企業工場の縮小撤退	1.9
その他	2
問題なし	0.9
	1
	2.8
	3

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					D I
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	
売上額	4.7	20.8	40.6	30.2	3.8	-8.5
収益	5	22	43	32	4	-9
販売価格 (上昇・下降)	0.9	17.0	43.4	35.8	2.8	-20.8
	1	18	46	38	3	-22
	4.7	34.0	51.9	9.4	0.0	29.2
	5	36	55	10	0	31

3. 内訳表 [小売業]

東海

有効回答数：237

2026年 1月 ～ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ～ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	3.4	13.5	52.7	24.1	6.3	-13.5	2.1	12.7	55.7	25.3	4.2	-14.8
	8	32	125	57	15	-32	5	30	132	60	10	-35

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ～ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	4.6	26.6	35.9	25.3	7.6	-1.7	1.3	18.1	47.7	29.1	3.8	-13.5
	11	63	85	60	18	-4	3	43	113	69	9	-32
収益	3.4	22.4	44.3	23.2	6.8	-4.2	0.8	16.0	55.3	23.6	4.2	-11.0
	8	53	105	55	16	-10	2	38	131	56	10	-26
販売価格 (上昇・不変・下降)	4.6	35.0	53.2	5.5	1.7	32.5	4.6	27.4	61.6	5.1	1.3	25.7
	11	83	126	13	4	77	11	65	146	12	3	61
仕入価格 (上昇・不変・下降)	10.5	46.8	38.4	3.4	0.8	53.2	8.4	40.9	46.0	3.4	1.3	44.7
	25	111	91	8	2	126	20	97	109	8	3	106
在庫 (過剰・適正・不足)	0.8	9.3	80.6	8.9	0.4	0.8	0.8	9.7	81.4	6.8	1.3	2.5
	2	22	191	21	1	2	2	23	193	16	3	6
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.5	6.8	70.5	13.1	7.2	-11.0	2.1	5.5	71.7	13.9	6.8	-13.1
	6	16	167	31	17	-26	5	13	170	33	16	-31

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ～ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	0.0	8.0	80.2	8.4	3.4	-3.8	0.0	3.8	84.0	9.7	2.5	-8.4
	0	19	190	20	8	-9	0	9	199	23	6	-20
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	4.2	65.0	27.0	3.8	-26.6	0.0	3.4	66.2	27.0	3.4	-27.0
	0	10	154	64	9	-63	0	8	157	64	8	-64

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		借入しない		予定ありなし	
	22.4	77.6	13.5	86.5	53	205
借入金 の 難易度	5.5	69.2	14.3	11.0	13	26
	13	164	34			

A) 業種別

衣服・身回品	28	11.8
飲食料品	45	19.0
飲食店	16	6.8
自動車・自転車	29	12.2
家具・建具・什器	7	3.0
家庭用機械・家電	10	4.2
医薬・化粧品	8	3.4
燃料	24	10.1
書籍・文房具・小売業	4	1.7
スポーツ・玩具	7	3.0
カメラ・時計・メガネ	5	2.1
木材・建築材料	1	0.4
その他	53	22.4

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	現在の設備					D I
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	
(当期)	0.4	1.3	86.5	9.3	2.5	-10.1
(来期)	1	3	205	22	6	-24
	0.4	1.3	86.9	9.3	2.1	-9.7
	1	3	206	22	5	-23
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他
(当期)	18.1	81.9	11.6	*	53.5	32.6
	43	194	5	*	23	14
(来期)	18.1	81.9	18.6	*	41.9	37.2
	43	194	8	*	18	16

B) 規模別

1人 ～ 4人	104	43.9
5 ～ 9	56	23.6
10 ～ 19	28	11.8
20 ～ 29	17	7.2
30 ～ 39	9	3.8
40 ～ 50	23	9.7

C) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	その他
17.5	32.7	3.1	46.6
39	73	7	104

チ) 当面の重点経営施策

品揃えを改善する	28.3
経費を節減する	67
宣伝・広告を強化する	52.3
新しい事業を始める	124
店舗・設備を改装する	21.1
仕入先を開拓・選別する	50
営業時間を延長する	6.8
売れ筋商品を取扱う	16
商店街の活性化	10.1
機械化を推進する	24
人材を確保する	12.7
パート化を図る	30
教育訓練を強化する	1.3
輸入品の取扱いを増やす	3
不動産の有効活用を図る	19.4
その他	46
特になし	3.4
	8
	14.8
	35
	0.0
	0
	3.0
	7
	2.5
	6
	7.2
	17

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	40.1
人手不足	95
同業者間の競争の激化	27.4
大型店との競争の激化	65
輸入商品との競争の激化	21.9
利幅の縮小	52
取扱商品の陳腐化	9.7
販売商品の不足	23
販売納入先値下げ要請	0.4
仕入先値上げ要請	1
人件費の増加	23.2
人件費以外の経費の増加	55
取引先の減少	2.5
商圏人口の減少	6
商店街の集客力の低下	3.4
店舗の狭小・老朽化	8
代金回収の悪化	59
地価の高騰	31.6
駐車場の確保難	75
天候の不順	5.9
地場産業の衰退	14
大手企業工場の縮小撤退	8.9
その他	21
問題なし	10.5
	25
	3.8
	9
	8.0
	19
	1.3
	3
	0.8
	2
	4.2
	10
	3.8
	9
	0.0
	0.0
	0
	0
	2.1
	5
	2.5
	6

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ～ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	5.5	27.0	38.0	22.8	6.8	3.0
	13	64	90	54	16	7
収益	5.1	21.9	43.0	24.9	5.1	-3.0
	12	52	102	59	12	-7
販売価格 (上昇・下降)	5.5	40.5	45.1	5.9	3.0	37.1
	13	96	107	14	7	88

3. 内訳表 [小売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

近畿

有効回答数：306

イ) 業況

業況	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	3.3	11.1	52.9	26.8	5.9	-18.3	2.9	10.1	59.8	22.2	4.9	-14.1
10	34	162	82	18	-56	9	31	183	68	15	-43	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	2.6	20.3	45.4	24.5	7.2	-8.8	2.3	23.5	50.7	19.0	4.6
収益	2.9	15.7	49.7	24.2	7.5	-13.1	2.6	17.3	57.8	19.0	3.3	-2.3
販売価格 (上昇・不変・下降)	4.6	33.3	55.9	4.6	1.6	31.7	4.9	28.8	61.1	5.2	0.0	28.4
仕入価格 (上昇・不変・下降)	10.8	41.8	43.1	3.9	0.3	48.4	11.1	36.3	48.7	3.9	0.0	43.5
在庫 (過剰・適正・不足)	1.3	11.4	81.7	4.6	1.0	7.2	1.6	10.1	81.7	5.9	0.7	5.2
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.3	3.6	70.3	17.0	5.9	-16.0	3.3	3.6	72.9	16.3	3.9	-13.4

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.3	4.9	85.0	7.5	2.3	-4.6	0.3	5.6	85.9	6.2	2.0
人手 (過剰・適正・不足)	0.3	2.6	69.9	23.5	3.6	-24.2	0.3	2.6	69.0	24.5	3.6	-25.2

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	16.7	83.3	11.4	88.6
51	255	35	271	
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	6.5	66.3	15.0	12.1
20	203	46	37	

A) 業種別

衣服・身回品	37	12.1
飲食料品	54	17.6
飲食店	38	12.4
自動車・自転車	28	9.2
家具・建具・什器	11	3.6
家庭用機械・家電	18	5.9
医薬・化粧品	8	2.6
燃料	23	7.5
書籍・文房具・小売業	14	4.6
スポーツ・玩具	8	2.6
カメラ・時計・メガネ	5	1.6
木材・建築材料	8	2.6
その他	54	17.6

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					適正					不足					D I						
	1人	2人	3人	4人	5人以上	1人	2人	3人	4人	5人以上	1人	2人	3人	4人	5人以上							
(当期)	0.3	2.6	87.3	9.2	0.7	-6.9	1	8	267	28	2	-21	0.7	1.6	88.9	8.2	0.7	-6.5				
(来期)	2	5	272	25	2	-20	14.7	85.3	42.2	*	*	22.2	31.1	26.7	45	261	19	*	*	10	14	12
設備投資 (当期)	12.1	87.9	45.9	*	*	21.6	27.0	27.0	37	269	17	*	*	8	10	10						
(来期)																						

B) 規模別

1人 ~ 4人	153	50.0
5 ~ 9	48	15.7
10 ~ 19	29	9.5
20 ~ 29	15	4.9
30 ~ 39	12	3.9
40 ~ 50	49	16.0

C) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	その他
26.9	28.3	1.0	43.8
80	84	3	130

チ) 当面の重点経営施策

品揃えを改善する	24.2
経費を節減する	48.4
宣伝・広告を強化する	22.5
新しい事業を始める	8.2
店舗・設備を改装する	8.2
仕入先を開拓・選別する	14.1
営業時間を延長する	0.3
売れ筋商品を取扱う	17.3
商店街の活性化	2.9
機械化を推進する	1.6
人材を確保する	17.0
パート化を図る	3.3
教育訓練を強化する	8.8
輸入品の取扱いを増やす	0.3
不動産の有効活用を図る	4.6
その他	21.6
特になし	7.8

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	36.6
人手不足	23.2
同業者間の競争の激化	18.3
大型店との競争の激化	9.5
輸入商品との競争の激化	2.6
利幅の縮小	16.3
取扱商品の陳腐化	1.6
販売商品の不足	2.6
販売納入先値下げ要請	0.7
仕入先値上げ要請	23.9
人件費の増加	26.5
人件費以外の経費の増加	11.4
取引先の減少	5.9
商圏人口の減少	9.2
商店街の集客力の低下	5.6
店舗の狭小・老朽化	2.9
代金回収の悪化	0.7
地価の高騰	0.3
駐車場の確保難	0.7
天候の不順	4.2
地場産業の衰退	0.7
大手企業工場の縮小撤退	0.0
その他	16.0
問題なし	6.2

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	3.3	23.2	46.4	23.5	3.6	-0.7
収益	2.3	19.0	49.3	26.5	2.9	-8.2
販売価格 (上昇・下降)	4.6	36.6	49.7	7.5	1.6	32.0

3. 内訳表 [小売業]

中国

有効回答数：95

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	2.1	14.7	53.7	22.1	7.4	-12.6	1.1	14.7	54.7	23.2	6.3	-13.7
2	14	51	21	7	-12	1	14	52	22	6	-13	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	1.1	21.1	47.4	22.1	8.4	-8.4	3.2	16.8	58.9	13.7	7.4
収益	0.0	14.7	55.8	21.1	8.4	-14.7	2.1	13.7	61.1	17.9	5.3	-7.4
販売価格 (上昇・不変・下降)	3.2	31.6	56.8	5.3	3.2	26.3	2.1	33.7	60.0	2.1	2.1	31.6
仕入価格 (上昇・不変・下降)	5.3	44.2	41.1	7.4	2.1	40.0	4.2	49.5	43.2	1.1	2.1	50.5
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	8.4	74.7	14.7	2.1	-8.4	0.0	4.2	86.3	7.4	2.1	-5.3
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.1	2.1	72.6	18.9	4.2	-18.9	2.1	2.1	74.7	16.8	4.2	-16.8

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.0	4.2	84.2	11.6	0.0	-7.4	0.0	6.3	87.4	5.3	1.1
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	3.2	75.8	18.9	2.1	-17.9	0.0	3.2	75.8	18.9	2.1	-17.9

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	25.3	74.7	18.9	81.1
借入金の難易度	7.4	71.6	11.6	9.5
	7	68	11	9

A) 業種別

衣服・身用品	11	11.6
飲食料品	14	14.7
飲食店	10	10.5
自動車・自転車	14	14.7
家具・建具・什器	1	1.1
家庭用機械・家電	5	5.3
医薬・化粧品	0	0.0
燃料	11	11.6
書籍・文房具・小売業	4	4.2
スポーツ・玩具	3	3.2
カメラ・時計・メガネ	3	3.2
木材・建築材料	5	5.3
その他	14	14.7

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					D I												
	0.0	3.2					85.3					10.5					1.1					-8.4																
(来期)	0					3					81					10					1					-8												
設備投資 (当期)	0.0					3.2					85.3					10.5					1.1					-8.4												
(来期)	0					3					81					10					1					-8												
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他	13.7	86.3	15.4	*	*	23.1	46.2	23.1	13	82	2	*	*	3	6	3	9.5	90.5	22.2	*	*	0.0	77.8	22.2	9	86	2	*	*	0	7	2
(来期)	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他	13	82	2	*	*	3	6	3	9.5	90.5	22.2	*	*	0.0	77.8	22.2	9	86	2	*	*	0	7	2								

B) 規模別

1人 ~ 4人	55	57.9
5 ~ 9	16	16.8
10 ~ 19	12	12.6
20 ~ 29	3	3.2
30 ~ 39	4	4.2
40 ~ 50	5	5.3

C) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	その他
20.2	22.3	4.3	53.2
19	21	4	50

チ) 当面の重点経営施策

品揃えを改善する	18.9
経費を節減する	48.4
宣伝・広告を強化する	22.1
新しい事業を始める	6.3
店舗・設備を改装する	8.4
仕入先を開拓・選別する	17.9
営業時間を延長する	1.1
売れ筋商品を取扱う	23.2
商店街の活性化	4.2
機械化を推進する	3.2
人材を確保する	20.0
パート化を図る	0.0
教育訓練を強化する	8.4
輸入品の取扱いを増やす	1.1
不動産の有効活用を図る	0.0
その他	2.1
特になし	11.6

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	38.9
人手不足	21.1
同業者間の競争の激化	16.8
大型店との競争の激化	13.7
輸入商品との競争の激化	2.1
利幅の縮小	32.6
取扱商品の陳腐化	3.2
販売商品の不足	8.4
販売納入先値下げ要請	0.0
仕入先値上げ要請	24.2
人件費の増加	18.9
人件費以外の経費の増加	3.2
取引先の減少	7.4
商圏人口の減少	14.7
商店街の集客力の低下	8.4
店舗の狭小・老朽化	6.3
代金回収の悪化	0.0
地価の高騰	0.0
駐車場の確保難	0.0
天候の不順	2.1
地場産業の衰退	1.1
大手企業工場の縮小撤退	0.0
その他	4.2
問題なし	4.2

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	1.1	29.5	42.1	21.1	6.3	3.2
収益	2.1	26.3	43.2	23.2	5.3	0.0
販売価格 (上昇・下降)	5.3	44.2	41.1	7.4	2.1	40.0

3. 内訳表 [小売業]

四国

有効回答数：65

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	1.5	9.2	60.0	20.0	9.2	-18.5	3.1	7.7	61.5	21.5	6.2	-16.9
	1	6	39	13	6	-12	2	5	40	14	4	-11

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	0.0	23.1	50.8	16.9	9.2	-3.1	1.5	20.0	55.4	16.9	6.2
	0	15	33	11	6	-2	1	13	36	11	4	-1
収益	0.0	24.6	44.6	20.0	10.8	-6.2	1.5	18.5	47.7	24.6	7.7	-12.3
	0	16	29	13	7	-4	1	12	31	16	5	-8
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.5	36.9	49.2	12.3	0.0	26.2	1.5	32.3	58.5	7.7	0.0	26.2
	1	24	32	8	0	17	1	21	38	5	0	17
仕入価格 (上昇・不変・下降)	10.8	47.7	36.9	4.6	0.0	53.8	7.7	41.5	47.7	3.1	0.0	46.2
	7	31	24	3	0	35	5	27	31	2	0	30
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	12.3	72.3	13.8	1.5	-3.1	0.0	7.7	78.5	12.3	1.5	-6.2
	0	8	47	9	1	-2	0	5	51	8	1	-4
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.5	10.8	60.0	18.5	9.2	-15.4	1.5	10.8	61.5	18.5	7.7	-13.8
	1	7	39	12	6	-10	1	7	40	12	5	-9

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	1.5	6.2	84.6	4.6	3.1	0.0	0.0	7.7	89.2	3.1	0.0
	1	4	55	3	2	0	0	5	58	2	0	3
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	4.6	78.5	12.3	4.6	-12.3	0.0	1.5	80.0	13.8	4.6	-16.9
	0	3	51	8	3	-8	0	1	52	9	3	-11

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	15.4	84.6	15.4	84.6
	10	55	10	55
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	4.6	60.0	21.5	13.8
	3	39	14	9

A) 業種別

衣服・身回品	8	12.3
飲食料品	19	29.2
飲食店	5	7.7
自動車・自転車	5	7.7
家具・建具・什器	0	0.0
家庭用機械・家電	3	4.6
医薬・化粧品	0	0.0
燃料	8	12.3
書籍・文房具・小売業	0	0.0
スポーツ・玩具	4	6.2
カメラ・時計・メガネ	0	0.0
木材・建築材料	3	4.6
その他	10	15.4

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					D I
	1.5	0.0					83.1					15.4					0.0					-13.8				
(来期)	1	0					54					10					0					-9				
	0.0	0.0					84.6					13.8					1.5					-15.4				
	0	0					55					9					1					-10				
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物			事務機器			車両			その他														
	15.4	84.6	20.0			*			40.0			30.0			30.0											
	10	55	2			*			4			3			3											
(来期)	12.3	87.7	0.0			*			62.5			12.5			50.0											
	8	57	0			*			5			1			4											

B) 規模別

1人 ~ 4人	46	70.8
5 ~ 9	13	20.0
10 ~ 19	3	4.6
20 ~ 29	2	3.1
30 ~ 39	1	1.5
40 ~ 50	0	0.0

C) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	その他
20.6	22.2	1.6	55.6
13	14	1	35

チ) 当面の重点経営施策

品揃えを改善する	20.0
経費を節減する	13
宣伝・広告を強化する	46.2
新しい事業を始める	30
店舗・設備を改装する	18.5
仕入先を開拓・選別する	12
営業時間を延長する	6.2
売れ筋商品を取扱う	4
商店街の活性化	9.2
機械化を推進する	6
人材を確保する	3.1
パート化を図る	2
教育訓練を強化する	0.0
輸入品の取扱いを増やす	16.9
不動産の有効活用を図る	11
その他	1.5
特になし	1
	3
	18.5
	12
	0.0
	10.8
	7
	0.0
	0
	1.5
	1
	0.0
	0
	21.5
	14

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	27.7
人手不足	18
同業者間の競争の激化	24.6
大型店との競争の激化	16
輸入商品との競争の激化	13.8
利幅の縮小	9.2
取扱商品の陳腐化	6
販売商品の不足	1.5
販売納入先値下げ要請	1
仕入先値上げ要請	33.8
人件費の増加	22
人件費以外の経費の増加	0.0
取引先の減少	0
商圏人口の減少	4.6
商店街の集客力の低下	23.1
店舗の狭小・老朽化	15
代金回収の悪化	10.8
地価の高騰	7
駐車場の確保難	7.7
天候の不順	5
地場産業の衰退	1.5
大手企業工場の縮小撤退	1
その他	0.0
問題なし	4.6
	2
	6.2
	4

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	0.0	21.5	55.4	16.9	6.2	-1.5
	0	14	36	11	4	-1
収益	0.0	13.8	53.8	26.2	6.2	-18.5
	0	9	35	17	4	-12
販売価格 (上昇・下降)	0.0	41.5	43.1	13.8	1.5	26.2
	0	27	28	9	1	17

3. 内訳表 [小売業]

2026年 1月 ~ 3月 期

九州北部

有効回答数：118

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	0.0	18.6	59.3	16.9	5.1	-3.4	0.8	19.5	61.0	15.3	3.4	1.7
	0	22	70	20	6	-4	1	23	72	18	4	2

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
	売上額	2.5	22.0	51.7	21.2	2.5	0.8	2.5	18.6	61.0	16.1	1.7
	3	26	61	25	3	1	3	22	72	19	2	4
収益	1.7	16.1	53.4	24.6	4.2	-11.0	0.8	11.9	60.2	24.6	2.5	-14.4
	2	19	63	29	5	-13	1	14	71	29	3	-17
販売価格 (上昇・不変・下降)	4.2	39.0	54.2	1.7	0.8	40.7	3.4	31.4	61.0	3.4	0.8	30.5
	5	46	64	2	1	48	4	37	72	4	1	36
仕入価格 (上昇・不変・下降)	5.1	47.5	42.4	4.2	0.8	47.5	6.8	39.0	50.8	2.5	0.8	42.4
	6	56	50	5	1	56	8	46	60	3	1	50
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	8.5	86.4	4.2	0.8	3.4	0.8	6.8	88.1	3.4	0.8	3.4
	0	10	102	5	1	4	1	8	104	4	1	4
資金繰り (楽・不変・苦しい)	0.8	5.1	69.5	20.3	4.2	-18.6	0.8	2.5	74.6	19.5	2.5	-18.6
	1	6	82	24	5	-22	1	3	88	23	3	-22

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.0	3.4	90.7	5.9	0.0	-2.5	0.0	3.4	92.4	3.4	0.8
	0	4	107	7	0	-3	0	4	109	4	1	-1
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	1.7	78.8	16.1	3.4	-17.8	0.0	3.4	75.4	17.8	3.4	-17.8
	0	2	93	19	4	-21	0	4	89	21	4	-21

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
	22.0	78.0	14.4	85.6	26	92	17	101
借入金 の 難易度	7.6	62.7	15.3	14.4	9	74	18	17
			容易	変らない	難しい	該当無		

へ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					D I
	0.0	0.0	89.0	11.0	0.0	0.0	0.0	105	13	0	0.8	0.0	89.8	9.3	0.0	1	0	106	11	0	-11.0	-13	-8.5	-10		
(来期)																										
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他	15.3	84.7	33.3	*	*	33.3	33.3	11.1	18	100	6	*	*	6	6	2				
(来期)	10.2	89.8	41.7	*	*	41.7	33.3	8.3	12	106	5	*	*	5	4	1										

A) 業種別

衣服・身用品	15	12.7
飲食料品	39	33.1
飲食店	12	10.2
自動車・自転車	11	9.3
家具・建具・什器	2	1.7
家庭用機械・家電	4	3.4
医薬・化粧品	3	2.5
燃料	3	2.5
書籍・文房具・小売業	5	4.2
スポーツ・玩具	7	5.9
カメラ・時計・メガネ	0	0.0
木材・建築材料	0	0.0
その他	17	14.4

B) 規模別

1人 ~ 4人	64	54.2
5 ~ 9	23	19.5
10 ~ 19	17	14.4
20 ~ 29	7	5.9
30 ~ 39	1	0.8
40 ~ 50	6	5.1

C) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	その他
19.1	36.5	1.7	42.6
22	42	2	49

チ) 当面の重点経営施策

品揃えを改善する	22.9
経費を節減する	58.5
宣伝・広告を強化する	28.0
新しい事業を始める	5.1
店舗・設備を改装する	6.8
仕入先を開拓・選別する	12.7
営業時間を延長する	1.7
売れ筋商品を取扱う	23.7
商店街の活性化	4.2
機械化を推進する	3.4
人材を確保する	16.1
パート化を図る	1.7
教育訓練を強化する	7.6
輸入品の取扱いを増やす	0.0
不動産の有効活用を図る	0.8
その他	0.0
特になし	6.8

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	33.9
人手不足	19.5
同業者間の競争の激化	28.0
大型店との競争の激化	17.8
輸入商品との競争の激化	0.0
利幅の縮小	21.2
取扱商品の陳腐化	2.5
販売商品の不足	5.9
販売納入先値下げ要請	2.5
仕入先値上げ要請	22.0
人件費の増加	25.4
人件費以外の経費の増加	2.5
取引先の減少	3.4
商圏人口の減少	11.0
商店街の集客力の低下	5.9
店舗の狭小・老朽化	0.8
代金回収の悪化	1.7
地価の高騰	0.0
駐車場の確保難	2.5
天候の不順	5.1
地場産業の衰退	2.5
大手企業工場の縮小撤退	0.0
その他	0.8
問題なし	5.1

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
売上額	4.2	24.6	51.7	17.8	1.7	9.3
	5	29	61	21	2	11
収益	2.5	16.1	55.1	23.7	2.5	-7.6
	3	19	65	28	3	-9
販売価格 (上昇・下降)	5.9	44.1	44.9	4.2	0.8	44.9
	7	52	53	5	1	53

3. 内訳表 [小売業]

南九州

有効回答数：129

2026年 1月～3月期

イ) 業況

業況	2026年 1月～3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	2.3	13.2	55.8	26.4	2.3	-13.2	2.3	9.3	62.8	24.8	0.8	-14.0
3	17	72	34	3	-17	3	12	81	32	1	-18	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月～12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	2.3	20.9	53.5	20.9	2.3	0.0	2.3	17.1	59.7	18.6	2.3
収益	2.3	8.5	62.8	24.8	1.6	-15.5	2.3	12.4	62.0	21.7	1.6	-8.5
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.3	30.2	64.3	2.3	0.8	29.5	0.0	34.9	62.8	2.3	0.0	32.6
仕入価格 (上昇・不変・下降)	5.4	41.9	49.6	2.3	0.8	44.2	3.9	41.1	53.5	1.6	0.0	43.4
在庫 (過剰・適正・不足)	2.3	10.1	82.2	5.4	0.0	7.0	2.3	7.0	87.6	3.1	0.0	6.2
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.6	5.4	62.8	27.1	3.1	-23.3	1.6	2.3	69.0	23.3	3.9	-23.3

二) 雇用の動き

	2026年 1月～3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	2.3	4.7	88.4	2.3	2.3	2.3	1.6	3.9	89.1	4.7	0.8
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	1.6	74.4	20.2	3.9	-22.5	0.0	2.3	72.9	20.9	3.9	-22.5

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	19.4	80.6	10.9	89.1
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
9.3	63.6	18.6	8.5	
12	82	24	11	

A) 業種別

衣服・身用品	10	7.8
飲食料品	35	27.1
飲食店	27	20.9
自動車・自転車	13	10.1
家具・建具・什器	1	0.8
家庭用機械・家電	5	3.9
医薬・化粧品	0	0.0
燃料	6	4.7
書籍・文房具・小売業	3	2.3
スポーツ・玩具	7	5.4
カメラ・時計・メガネ	2	1.6
木材・建築材料	5	3.9
その他	15	11.6

ハ) 設備投資の動き

	現在の設備 (当期)						これから3ヵ月間の予想						
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	
(当期)	0.0	1.6	90.7	5.4	2.3	-6.2	0	2	117	7	3	-8	
(来期)	0.0	0.8	90.7	6.2	2.3	-7.8	0	1	117	8	3	-10	
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他	8.5	91.5	27.3	*	*	36.4	27.3
	11	118	3	*	*	4	3	3					
(来期)	7.0	93.0	22.2	*	*	44.4	33.3	22.2					
	9	120	2	*	*	4	3	2					

B) 規模別

1人～4人	83	64.3
5～9	24	18.6
10～19	11	8.5
20～29	6	4.7
30～39	1	0.8
40～50	4	3.1

C) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	その他
8.7	41.7	8.7	40.9
11	53	11	52

チ) 当面の重点経営施策

品揃えを改善する	17.1
経費を節減する	48.1
宣伝・広告を強化する	17.1
新しい事業を始める	7.8
店舗・設備を改装する	5.4
仕入先を開拓・選別する	12.4
営業時間を延長する	0.8
売れ筋商品を取扱う	15.5
商店街の活性化	8.5
機械化を推進する	7.0
人材を確保する	14.7
パート化を図る	3.1
教育訓練を強化する	3.9
輸入品の取扱いを増やす	0.0
不動産の有効活用を図る	1.6
その他	0.8
特になし	15.5

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	27.9
人手不足	16.3
同業者間の競争の激化	10.9
大型店との競争の激化	13.2
輸入商品との競争の激化	2.3
利幅の縮小	22.5
取扱商品の陳腐化	1.6
販売商品の不足	2.3
販売納入先値下げ要請	0.0
仕入先値上げ要請	23.3
人件費の増加	21.7
人件費以外の経費の増加	4.7
取引先の減少	8.5
商圏人口の減少	14.0
商店街の集客力の低下	7.8
店舗の狭小・老朽化	7.8
代金回収の悪化	0.8
地価の高騰	2.3
駐車場の確保難	3.9
天候の不順	2.3
地場産業の衰退	0.8
大手企業工場の縮小撤退	0.0
その他	3.1
問題なし	10.1

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月～3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	4.7	24.8	47.3	19.4	3.9	6.2
収益	2.3	14.0	53.5	27.9	2.3	-14.0
販売価格 (上昇・下降)	3.1	40.3	51.2	4.7	0.8	38.0

3. 内訳表 [サービス業]

2026年 1月 ～ 3月 期

全体

有効回答数： 1695

イ) 業況

業況	2026年 1月 ～ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想							
	良い		やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い		やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	3.6	15.2	58.3	18.5	4.5	-4.2	3.8	14.9	63.8	15.1	2.4	1.1		
	61	257	988	313	76	-71	64	252	1082	256	41	19		

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ～ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想							
	増加		やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加		やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	3.5	20.1	51.0	19.2	6.1	-1.7	4.4	22.7	55.2	14.3	3.4	9.4		
売上額	60	341	865	326	103	-28	75	385	935	242	58	160		
収益	2.7	16.8	53.2	20.7	6.5	-7.7	3.4	19.2	57.3	17.0	3.1	2.4		
	46	285	902	351	111	-131	57	325	972	288	53	41		
料金価格 (上昇・不変・下降)	1.9	21.5	73.0	2.6	0.9	19.9	1.9	21.2	73.9	2.6	0.4	20.1		
	33	364	1238	44	16	337	33	359	1252	44	7	341		
材料価格 (上昇・不変・下降)	6.8	37.1	54.0	1.8	0.4	41.7	6.4	33.2	58.3	1.9	0.2	37.4		
	115	628	916	30	6	707	108	562	989	32	4	634		
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.5	5.0	73.6	13.8	4.1	-9.4	3.6	5.8	74.3	12.8	3.4	-6.8		
	59	85	1248	234	69	-159	61	99	1260	217	58	-115		

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ～ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想							
	増加		やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加		やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	0.8	7.3	83.4	6.5	2.0	-0.4	0.9	6.3	84.9	6.1	1.8	-0.7		
前期比 残業時間	14	124	1413	110	34	-6	15	107	1439	103	31	-12		
人手 (過剰・適正・不足)	0.4	3.5	59.6	29.4	7.1	-32.6	0.1	2.5	60.8	29.1	7.4	-33.9		
	7	59	1011	498	120	-552	2	43	1031	493	126	-574		

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
	18.3	81.7	16.2	83.8	3.1	1421		
	310	1385	274	1421				
借入金 の 難易度	8.8	66.2	12.2	12.7	150	1122	207	216
	150	1122	207	216				

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰						やや過剰		適正		やや不足		不足		D I	
	0.5	2.1	81.4	13.6	2.5	-13.6	8	35	1379	230	43	-230				
(来期)	0.4	1.5	81.9	13.7	2.4	-14.2	7	26	1389	232	41	-240				
設備投資 (当期)	23.3	76.7	19.0	32.2	38.2	19.0	32.2	19.0	32.2	19.0	32.2	1.8				
	395	1300	75	127	151	75	127	75	127	75	127	7				
(来期)	22.6	77.4	19.1	30.0	37.3	17.5	31.9	2.3	383	1312	73	115	143	67	122	9

A) 業種別

物品賃貸業	38	2.2
旅館・ホテル	176	10.4
洗濯・美容・浴場	268	15.8
娯楽業	52	3.1
自動車整備・駐車場	262	15.5
その他修理	13	0.8
情報・調査・広告	106	6.3
その他	780	46.0

B) 規模別

1人 ～ 4人	627	37.0
5 ～ 9	301	17.8
10 ～ 19	249	14.7
20 ～ 29	126	7.4
30 ～ 39	80	4.7
40 ～ 50	312	18.4

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ～ 3月 に比べて						
	増加		やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	4.3	24.9	48.4	18.3	4.0	6.8	
売上額	73	422	821	311	68	116	
収益	2.9	20.0	51.3	21.6	4.2	-2.8	
	50	339	869	366	71	-48	

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	36.5
経費を節減する	618
宣伝・広告を強化する	41.8
新しい事業を始める	709
店舗・設備を改装する	20.2
提携先を見つける	342
技術力を強化する	4.5
機械化を推進する	77
人材を確保する	9.2
パート化を図る	156
教育訓練を強化する	7.4
労働条件を改善する	126
不動産の有効活用を図る	13.6
その他	230
特になし	4.2
	71
	32.6
	552
	1.9
	33
	11.2
	189
	7.6
	128
	1.6
	27
	1.8
	31
	11.0
	187

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	29.2
人手不足	495
同業者間の競争の激化	36.5
大手企業との競争の激化	618
合理化の不足	18.6
利幅の縮小	315
取扱業務の陳腐化	3.4
料金の値下げ要請	57
人件費の増加	2.5
人件費以外の経費の増加	42
技術力の不足	15.8
取引先の減少	268
商圏人口の減少	0.3
地価の高騰	5
駐車場の確保難	26.4
店舗等の狭小・老朽化	447
代金回収の悪化	1.8
天候の不順	31
地場産業の衰退	32.7
大手企業工場の縮小撤退	554
その他	6.8
問題なし	116
	3.2
	55
	5.3
	90
	7.0
	118
	0.4
	6
	1.7
	28
	8.6
	145
	0.8
	14
	2.6
	44
	1.6
	27
	0.5
	9
	3.5
	59
	7.8
	132

3. 内訳表 [サービス業]

2026年 1月 ~ 3月 期

北海道

有効回答数： 150

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	2.0	22.0	49.3	22.7	4.0	-2.7	2.7	19.3	60.0	16.7	1.3	4.0
3	33	74	34	6	-4	4	29	90	25	2	6	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	2.0	22.7	39.3	28.7	7.3	-11.3	4.0	26.7	47.3	19.3	2.7
収益	3.3	20.7	40.7	28.0	7.3	-11.3	4.0	21.3	48.7	22.0	4.0	-0.7
料金価格 (上昇・不変・下降)	3.3	17.3	77.3	1.3	0.7	18.7	2.7	20.0	74.0	3.3	0.0	19.3
材料価格 (上昇・不変・下降)	7.3	32.0	58.0	2.7	0.0	36.7	6.0	31.3	61.3	1.3	0.0	36.0
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.0	7.3	75.3	11.3	4.0	-6.0	2.0	6.0	75.3	12.7	4.0	-8.7
	3	11	113	17	6	-9	3	9	113	19	6	-13

ニ) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	2.7	8.0	80.0	8.7	0.7	1.3	1.3	7.3	81.3	8.7	1.3
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	4.0	56.0	32.7	7.3	-36.0	0.0	3.3	57.3	31.3	8.0	-36.0
	0	6	84	49	11	-54	0	5	86	47	12	-54

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	20.0	80.0	13.3	86.7
借入金の難易度	30	120	20	130
	8.0	70.0	10.0	12.0
	12	105	15	18

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備	過剰						やや過剰						適正						やや不足						不足						D I
	(当期)		(来期)		(当期)		(来期)		(当期)		(来期)		(当期)		(来期)		(当期)		(来期)		(当期)		(来期)								
設備投資	21.3	78.7	9.4	25.0	50.0	15.6	25.0	0.0	32	118	3	8	16	5	8	0	20.0	80.0	10.0	23.3	50.0	3.3	33.3	0.0	30	120	3	7	15	10	0

A) 業種別

物品賃貸業	2	1.3
旅館・ホテル	27	18.0
洗濯・理容・浴場	10	6.7
娯楽業	4	2.7
自動車整備・駐車場	26	17.3
その他修理	2	1.3
情報・調査・広告	1	0.7
その他	78	52.0

B) 規模別

1人 ~ 4人	40	26.7
5 ~ 9	35	23.3
10 ~ 19	32	21.3
20 ~ 29	12	8.0
30 ~ 39	6	4.0
40 ~ 50	25	16.7

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	3.3	24.7	40.0	26.7	5.3
収益	1.3	20.0	44.7	28.0	6.0	-12.7
	5	37	60	40	8	-6
	2	30	67	42	9	-19

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	31.3
経費を節減する	47
宣伝・広告を強化する	48.0
新しい事業を始める	72
店舗・設備を改装する	17.3
提携先を見つける	26
技術力を強化する	5.3
機械化を推進する	8
人材を確保する	9.3
パート化を図る	14
教育訓練を強化する	6.0
労働条件を改善する	9
不動産の有効活用を図る	13.3
その他	20
特になし	8.0
	12
	43.3
	65
	1.3
	2
	12.0
	18
	10.7
	16
	0.7
	1
	0.7
	1
	4.0
	6

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	30.0
人手不足	45
同業者間の競争の激化	41.3
大手企業との競争の激化	62
合理化の不足	15.3
利幅の縮小	23
取扱業務の陳腐化	4.7
材料価格の上昇	7
料金の値下げ要請	0.7
人件費の増加	1
人件費以外の経費の増加	16.0
技術力の不足	24
取引先の減少	0.0
商圏人口の減少	0
地価の高騰	34.0
駐車場の確保難	51
店舗等の狭小・老朽化	2.7
代金回収の悪化	4
天候の不順	38.0
地場産業の衰退	57
大手企業工場の縮小撤退	10.7
その他	16
問題なし	6.0
	9
	4.7
	7
	2.0
	3
	0.7
	1
	0.7
	1
	2.7
	4

3. 内訳表 [サービス業]

2026年 1月 ~ 3月 期

東北

有効回答数： 107

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	1.9	15.9	45.8	27.1	9.3	-18.7	2.8	18.7	51.4	22.4	4.7	-5.6
2	17	49	29	10	-20	3	20	55	24	5	-6	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
	売上額	3.7	12.1	43.9	23.4	16.8	-24.3	8.4	23.4	45.8	15.9	6.5
収益	1.9	12.1	44.9	21.5	19.6	-27.1	5.6	20.6	49.5	16.8	7.5	1.9
料金価格 (上昇・不変・下降)	3.7	17.8	70.1	5.6	2.8	13.1	2.8	22.4	69.2	4.7	0.9	19.6
材料価格 (上昇・不変・下降)	11.2	40.2	43.9	4.7	0.0	46.7	6.5	35.5	54.2	3.7	0.0	38.3
資金繰り (楽・不変・苦しい)	4.7	2.8	65.4	17.8	9.3	-19.6	5.6	6.5	68.2	13.1	6.5	-7.5
	5	3	70	19	10	-21	6	7	73	14	7	-8

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.9	9.3	80.4	6.5	2.8	0.9	1.9	9.3	80.4	5.6	2.8
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	2.8	54.2	28.0	15.0	-40.2	0.0	0.9	54.2	29.9	15.0	-43.9
	0	3	58	30	16	-43	0	1	58	32	16	-47

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入したくない		予定ありなし	
	21.5	78.5	14.0	86.0
	23	84	15	92
借入金 の難易度	容易 変らない		難しい 該当無	
	7.5	59.8	17.8	15.0
	8	64	19	16

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足					D I
	1.9	3.7	65.4	20.6	8.4	
(来期)	2	4	70	22	9	-25
設備投資 (当期)	1.9 1.9 69.2 19.6 7.5					-23.4
	2	2	74	21	8	
(来期)	27.1	72.9	24.1	24.1	31.0	6.9
	29	78	7	7	9	2

A) 業種別

物品賃貸業	0	0.0
旅館・ホテル	15	14.0
洗濯・理容・浴場	11	10.3
娯楽業	3	2.8
自動車整備・駐車場	20	18.7
その他修理	0	0.0
情報・調査・広告	3	2.8
その他	55	51.4

B) 規模別

1人 ~ 4人	38	35.5
5 ~ 9	16	15.0
10 ~ 19	17	15.9
20 ~ 29	8	7.5
30 ~ 39	7	6.5
40 ~ 50	21	19.6

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	D I
	売上額	1.9	19.6	48.6	20.6	9.3
収益	0.9	11.2	54.2	23.4	10.3	-21.5
	2	21	52	22	10	-9
	1	12	58	25	11	-23

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	41.1
経費を節減する	44
宣伝・広告を強化する	48.6
新しい事業を始める	52
店舗・設備を改装する	19.6
提携先を見つける	21
技術力を強化する	5.6
機械化を推進する	6
人材を確保する	11.2
パート化を図る	12
教育訓練を強化する	7.5
労働条件を改善する	8
不動産の有効活用を図る	15.0
その他	16
特になし	3.7
	4
	39.3
	42
	1.9
	2
	6.5
	7
	8.4
	9
	2.8
	3
	0.0
	0
	8.4
	9

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	42.1
人手不足	45
同業者間の競争の激化	35.5
大手企業との競争の激化	38
合理化の不足	14.0
利幅の縮小	15
取扱業務の陳腐化	0.9
材料価格の上昇	1
料金の値下げ要請	0.9
人件費の増加	16.8
人件費以外の経費の増加	18
技術力の不足	0.9
取引先の減少	4.7
商圏人口の減少	5
地価の高騰	6.5
駐車場の確保難	7
店舗等の狭小・老朽化	2.8
代金回収の悪化	3
天候の不順	11.2
地場産業の衰退	12
大手企業工場の縮小撤退	0.0
その他	0
問題なし	0.9
	1
	5.6
	6

3. 内訳表 [サービス業]

関東

有効回答数： 103

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	0.0	12.6	59.2	20.4	7.8	-15.5	1.0	5.8	75.7	14.6	2.9	-10.7
	0	13	61	21	8	-16	1	6	78	15	3	-11

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	1.9	18.4	45.6	22.3	11.7	-13.6	1.9	24.3	53.4	15.5	4.9
	2	19	47	23	12	-14	2	25	55	16	5	6
収益	0.0	13.6	53.4	19.4	13.6	-19.4	1.9	17.5	64.1	12.6	3.9	2.9
	0	14	55	20	14	-20	2	18	66	13	4	3
料金価格 (上昇・不変・下降)	1.9	26.2	64.1	4.9	2.9	20.4	1.0	24.3	73.8	0.0	1.0	24.3
	2	27	66	5	3	21	1	25	76	0	1	25
材料価格 (上昇・不変・下降)	5.8	55.3	36.9	1.0	1.0	59.2	4.9	45.6	47.6	1.0	1.0	48.5
	6	57	38	1	1	61	5	47	49	1	1	50
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.9	2.9	72.8	14.6	5.8	-13.6	3.9	3.9	74.8	11.7	5.8	-9.7
	4	3	75	15	6	-14	4	4	77	12	6	-10

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.0	6.8	77.7	9.7	5.8	-8.7	0.0	7.8	81.6	7.8	2.9
	0	7	80	10	6	-9	0	8	84	8	3	-3
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	5.8	53.4	34.0	6.8	-35.0	0.0	2.9	56.3	32.0	8.7	-37.9
	0	6	55	35	7	-36	0	3	58	33	9	-39

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	24.3	75.7	20.4	79.6
	25	78	21	82
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	7.8	66.0	13.6	12.6
	8	68	14	13

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰		適正		やや不足		不足		DI
	1人	2人	3人	4人	5人	6人	7人	8人	9人	10人	11人	12人	13人	
	1.9	4.9	71.8	18.4	2.9	-14.6								
(来期)	2	5	74	19	3	-15								
	2.9	1.9	72.8	19.4	2.9	-17.5								
	3	2	75	20	3	-18								
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他						
	30.1	69.9	19.4	32.3	25.8	32.3	35.5	3.2						
	31	72	6	10	8	10	11	1						
(来期)	28.2	71.8	17.2	31.0	37.9	31.0	31.0	3.4						
	29	74	5	9	11	9	9	1						

A) 業種別

物品賃貸業	4	3.9
旅館・ホテル	17	16.5
洗濯・理容・浴場	5	4.9
娯楽業	3	2.9
自動車整備・駐車場	19	18.4
その他修理	1	1.0
情報・調査・広告	3	2.9
その他	51	49.5

B) 規模別

1人 ~ 4人	33	32.0
5 ~ 9	20	19.4
10 ~ 19	12	11.7
20 ~ 29	13	12.6
30 ~ 39	6	5.8
40 ~ 50	19	18.4

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	3.9	21.4	49.5	17.5	7.8
	4	22	51	18	8	0
収益	1.9	17.5	51.5	22.3	6.8	-9.7
	2	18	53	23	7	-10

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	34.0
	35
経費を節減する	45.6
	47
宣伝・広告を強化する	19.4
	20
新しい事業を始める	4.9
	5
店舗・設備を改装する	11.7
	12
提携先を見つける	11.7
	12
技術力を強化する	12.6
	13
機械化を推進する	4.9
	5
人材を確保する	33.0
	34
パート化を図る	2.9
	3
教育訓練を強化する	16.5
	17
労働条件を改善する	9.7
	10
不動産の有効活用を図る	1.0
	1
その他	0.0
	0
特になし	7.8
	8

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	29.1
	30
人手不足	38.8
	40
同業者間の競争の激化	16.5
	17
大手企業との競争の激化	2.9
	3
合理化の不足	3.9
	4
利幅の縮小	16.5
	17
取扱業務の陳腐化	1.9
	2
材料価格の上昇	37.9
	39
料金の値下げ要請	2.9
	3
人件費の増加	35.0
	36
人件費以外の経費の増加	8.7
	9
技術力の不足	2.9
	3
取引先の減少	9.7
	10
商圏人口の減少	7.8
	8
地価の高騰	0.0
	0
駐車場の確保難	1.9
	2
店舗等の狭小・老朽化	11.7
	12
代金回収の悪化	0.0
	0
天候の不順	2.9
	3
地場産業の衰退	1.9
	2
大手企業工場の縮小撤退	0.0
	0
その他	1.0
	1
問題なし	5.8
	6

3. 内訳表 [サービス業]

2026年 1月 ~ 3月 期

首都圏

有効回答数： 518

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3カ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	5.0	14.3	63.9	13.1	3.7	2.5	5.4	13.3	66.0	12.4	2.9	3.5
	26	74	331	68	19	13	28	69	342	64	15	18

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3カ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	4.2	19.3	61.8	12.4	2.3	8.9	4.8	17.4	63.3	12.5	1.9
	22	100	320	64	12	46	25	90	328	65	10	40
収益	3.3	16.8	61.6	15.8	2.5	1.7	3.5	16.2	61.8	17.0	1.5	1.2
	17	87	319	82	13	9	18	84	320	88	8	6
料金価格 (上昇・不変・下降)	1.5	24.9	71.8	1.4	0.4	24.7	1.9	21.6	74.5	1.7	0.2	21.6
	8	129	372	7	2	128	10	112	386	9	1	112
材料価格 (上昇・不変・下降)	6.8	34.9	56.8	1.0	0.6	40.2	7.3	31.1	59.8	1.5	0.2	36.7
	35	181	294	5	3	208	38	161	310	8	1	190
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.5	5.6	75.3	12.7	2.9	-6.6	3.5	5.2	76.6	12.2	2.5	-6.0
	18	29	390	66	15	-34	18	27	397	63	13	-31

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3カ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.4	7.1	85.1	5.8	1.5	0.2	0.4	5.2	86.5	6.4	1.5
	2	37	441	30	8	1	2	27	448	33	8	-12
人手 (過剰・適正・不足)	0.2	3.5	64.7	25.9	5.8	-28.0	0.4	2.1	65.3	26.4	5.8	-29.7
	1	18	335	134	30	-145	2	11	338	137	30	-154

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	15.1	84.9	15.6	84.4
	78	440	81	437
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	10.6	65.6	11.0	12.7
	55	340	57	66

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
	0.4	2.3	86.9	9.3	1.2	-7.7				
(来期)	2	12	450	48	6	-40				
	0.4	1.7	87.3	9.5	1.2	-8.5				
	2	9	452	49	6	-44				
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他		
	19.7	80.3	19.6	24.5	37.3	19.6	37.3	2.0		
	102	416	20	25	38	20	38	2		
(来期)	20.1	79.9	15.4	28.8	39.4	19.2	32.7	0.0		
	104	414	16	30	41	20	34	0		

A) 業種別

物品賃貸業	13	2.5
旅館・ホテル	15	2.9
洗濯・理容・浴場	131	25.3
娯楽業	16	3.1
自動車整備・駐車場	59	11.4
その他修理	2	0.4
情報・調査・広告	68	13.1
その他	214	41.3

B) 規模別

1人 ~ 4人	192	37.1
5 ~ 9	93	18.0
10 ~ 19	81	15.6
20 ~ 29	34	6.6
30 ~ 39	25	4.8
40 ~ 50	93	18.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	4.6	23.6	56.2	13.3	2.3
	24	122	291	69	12	65
収益	3.7	19.9	55.6	18.1	2.7	2.7
	19	103	288	94	14	14

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	34.7
	180
経費を節減する	36.3
	188
宣伝・広告を強化する	18.1
	94
新しい事業を始める	3.1
	16
店舗・設備を改装する	6.8
	35
提携先を見つける	7.9
	41
技術力を強化する	11.0
	57
機械化を推進する	4.2
	22
人材を確保する	31.5
	163
パート化を図る	1.5
	8
教育訓練を強化する	8.1
	42
労働条件を改善する	4.4
	23
不動産の有効活用を図る	1.2
	6
その他	0.4
	2
特になし	16.2
	84

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	23.7
	123
人手不足	33.8
	175
同業者間の競争の激化	19.3
	100
大手企業との競争の激化	3.9
	20
合理化の不足	2.7
	14
利幅の縮小	16.0
	83
取扱業務の陳腐化	0.2
	1
材料価格の上昇	23.7
	123
料金の値下げ要請	1.0
	5
人件費の増加	31.1
	161
人件費以外の経費の増加	5.8
	30
技術力の不足	2.7
	14
取引先の減少	4.8
	25
商圏人口の減少	3.1
	16
地価の高騰	0.2
	1
駐車場の確保難	1.2
	6
店舗等の狭小・老朽化	5.8
	30
代金回収の悪化	1.0
	5
天候の不順	1.7
	9
地場産業の衰退	1.0
	5
大手企業工場の縮小撤退	0.6
	3
その他	1.5
	8
問題なし	11.4
	59

3. 内訳表 [サービス業]

2026年 1月 ~ 3月 期

北陸

有効回答数： 89

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	5.6	10.1	44.9	29.2	10.1	-23.6	3.4	15.7	55.1	19.1	6.7	-6.7
	5	9	40	26	9	-21	3	14	49	17	6	-6

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	3.4	16.9	36.0	24.7	19.1	-23.6	3.4	29.2	42.7	14.6	10.1	7.9
	3	15	32	22	17	-21	3	26	38	13	9	7
収益	3.4	15.7	38.2	24.7	18.0	-23.6	3.4	25.8	44.9	19.1	6.7	3.4
	3	14	34	22	16	-21	3	23	40	17	6	3
料金価格 (上昇・不変・下降)	3.4	12.4	77.5	1.1	5.6	9.0	4.5	16.9	75.3	2.2	1.1	18.0
	3	11	69	1	5	8	4	15	67	2	1	16
材料価格 (上昇・不変・下降)	7.9	39.3	48.3	3.4	1.1	42.7	7.9	33.7	56.2	1.1	1.1	39.3
	7	35	43	3	1	38	7	30	50	1	1	35
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.2	5.6	73.0	10.1	9.0	-11.2	2.2	4.5	75.3	10.1	7.9	-11.2
	2	5	65	9	8	-10	2	4	67	9	7	-10

ニ) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	2.2	3.4	80.9	5.6	7.9	-7.9	2.2	7.9	79.8	5.6	4.5	0.0
	2	3	72	5	7	-7	2	7	71	5	4	0
人手 (過剰・適正・不足)	1.1	4.5	55.1	30.3	9.0	-33.7	0.0	2.2	60.7	27.0	10.1	-34.8
	1	4	49	27	8	-30	0	2	54	24	9	-31

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
		24.7	75.3	21.3
	22	67	19	70

借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
		3.4	62.9	13.5
	3	56	12	18

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					D I
		0.0	1.1	77.5	18.0	3.4	-20.2	0	1	69	16	3	-18	0.0	1.1	77.5	18.0	3.4	-20.2	0	1	69	16	3	-18	
(来期)	0.0	1.1	77.5	18.0	3.4	-20.2	0	1	69	16	3	-18	0.0	1.1	77.5	18.0	3.4	-20.2	0	1	69	16	3	-18		

設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
		25.8	74.2	17.4	43.5	43.5	21.7	56.5
	23	66	4	10	10	5	13	0
(来期)	22.5	77.5	30.0	30.0	30.0	30.0	35.0	0.0
	20	69	6	6	6	6	7	0

A) 業種別

物品賃貸業	3	3.4
旅館・ホテル	11	12.4
洗滌・理容・浴場	7	7.9
娯楽業	3	3.4
自動車整備・駐車場	18	20.2
その他修理	3	3.4
情報・調査・広告	1	1.1
その他	43	48.3

B) 規模別

1人 ~ 4人	50	56.2
5 ~ 9	9	10.1
10 ~ 19	8	9.0
20 ~ 29	6	6.7
30 ~ 39	4	4.5
40 ~ 50	12	13.5

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	4.5	19.1	41.6	24.7	10.1	-11.2
	4	17	37	22	9	-10
収益	3.4	15.7	40.4	31.5	9.0	-21.3
	3	14	36	28	8	-19

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	32.6
	29
経費を節減する	43.8
	39
宣伝・広告を強化する	20.2
	18
新しい事業を始める	3.4
	3
店舗・設備を改装する	14.6
	13
提携先を見つける	9.0
	8
技術力を強化する	11.2
	10
機械化を推進する	5.6
	5
人材を確保する	36.0
	32
パート化を図る	0.0
	0
教育訓練を強化する	5.6
	5
労働条件を改善する	6.7
	6
不動産の有効活用を図る	1.1
	1
その他	3.4
	3
特になし	12.4
	11

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	33.7
	30
人手不足	34.8
	31
同業者間の競争の激化	16.9
	15
大手企業との競争の激化	4.5
	4
合理化の不足	1.1
	1
利幅の縮小	27.0
	24
取扱業務の陳腐化	0.0
	0
材料価格の上昇	30.3
	27
料金の値下げ要請	1.1
	1
人件費の増加	22.5
	20
人件費以外の経費の増加	7.9
	7
技術力の不足	2.2
	2
取引先の減少	3.4
	3
商圏人口の減少	12.4
	11
地価の高騰	0.0
	0
駐車場の確保難	2.2
	2
店舗等の狭小・老朽化	13.5
	12
代金回収の悪化	1.1
	1
天候の不順	3.4
	3
地場産業の衰退	3.4
	3
大手企業工場の縮小撤退	0.0
	0
その他	3.4
	3
問題なし	4.5
	4

3. 内訳表 [サービス業]

東海

有効回答数： 175

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)							これから3ヵ月間の予想						
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI		
	2.9	16.6	61.7	14.9	4.0	0.6	2.9	14.9	65.1	14.9	2.3	0.6		
5	29	108	26	7	1	5	26	114	26	4	1			

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて							これから3ヵ月間の予想						
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI		
	売上額	4.0	27.4	45.7	18.9	4.0	8.6	4.0	26.9	50.9	14.9	3.4	12.6	
収益	2.3	21.1	50.9	20.6	5.1	-2.3	3.4	20.6	54.3	18.9	2.9	2.3		
料金価格 (上昇・不変・下降)	2.9	22.9	71.4	2.9	0.0	22.9	2.3	28.0	68.0	1.7	0.0	28.6		
材料価格 (上昇・不変・下降)	7.4	40.0	50.9	1.7	0.0	45.7	8.0	38.9	50.9	2.3	0.0	44.6		
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.4	4.0	74.9	14.3	3.4	-10.3	4.0	5.1	74.3	14.9	1.7	-7.4		
	6	7	131	25	6	-18	7	9	130	26	3	-13		

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)							これから3ヵ月間の予想						
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI		
	前期比 残業時間	1.7	9.1	83.4	5.1	0.6	5.1	2.3	6.3	82.9	6.9	1.7	0.0	
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	2.3	52.6	38.3	6.9	-42.9	0.0	2.3	54.3	36.0	7.4	-41.1		
	0	4	92	67	12	-75	0	4	95	63	13	-72		

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
	19.4	80.6	18.3	81.7	34	141	32	143
借入金 の難易度	11.4	63.4	10.9	14.3	20	111	19	25
	20	111	19	25				

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					DI
	0.0	1.1	82.9	10.9	5.1	-14.9	0	2	145	19	9	-26	0.0	1.1	83.4	11.4	4.0	-14.3	0	2	146	20	7	-25		
(来期)	0.0	1.1	83.4	11.4	4.0	-14.3	0	2	146	20	7	-25	0	2	146	20	7	-25	0	2	146	20	7	-25		
設備投資 (当期)	32.0	68.0	16.1	28.6	48.2	21.4	23.2	1.8	56	119	9	16	27	12	13	1	31.4	68.6	18.2	23.6	36.4	25.5	27.3	5.5		
(来期)	31.4	68.6	18.2	23.6	36.4	25.5	27.3	5.5	55	120	10	13	20	14	15	3										

A) 業種別

物品賃貸業	4	2.3
旅館・ホテル	12	6.9
洗濯・理容・浴場	17	9.7
娯楽業	6	3.4
自動車整備・駐車場	27	15.4
その他修理	1	0.6
情報・調査・広告	4	2.3
その他	104	59.4

B) 規模別

1人 ~ 4人	58	33.1
5 ~ 9	31	17.7
10 ~ 19	26	14.9
20 ~ 29	13	7.4
30 ~ 39	6	3.4
40 ~ 50	41	23.4

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて						
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	
	売上額	5.7	32.6	38.9	20.0	2.9	15.4
収益	3.4	21.7	49.1	22.9	2.9	-0.6	
	6	38	86	40	5	-1	

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	37.7
経費を節減する	42.9
宣伝・広告を強化する	16.0
新しい事業を始める	5.1
店舗・設備を改装する	8.6
提携先を見つける	6.9
技術力を強化する	13.1
機械化を推進する	4.0
人材を確保する	37.7
パート化を図る	5.7
教育訓練を強化する	17.7
労働条件を改善する	10.9
不動産の有効活用を図る	3.4
その他	1.1
特になし	8.6

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	29.1
人手不足	46.3
同業者間の競争の激化	17.7
大手企業との競争の激化	1.7
合理化の不足	3.4
利幅の縮小	14.3
取扱業務の陳腐化	0.0
材料価格の上昇	25.7
料金の値下げ要請	4.6
人件費の増加	38.3
人件費以外の経費の増加	8.0
技術力の不足	4.6
取引先の減少	5.7
商圏人口の減少	4.6
地価の高騰	0.0
駐車場の確保難	1.7
店舗等の狭小・老朽化	9.7
代金回収の悪化	0.6
天候の不順	1.7
地場産業の衰退	0.6
大手企業工場の縮小撤退	0.6
その他	1.7
問題なし	5.7

3. 内訳表 [サービス業]

2026年 1月 ~ 3月 期

近畿

有効回答数： 211

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)							これから3ヵ月間の予想						
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI		
	2.8	13.7	59.2	20.4	3.8	-7.6	3.8	16.1	62.6	16.6	0.9	2.4		
6	29	125	43	8	-16	8	34	132	35	2	5			

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて							これから3ヵ月間の予想						
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI		
	売上額	3.3	19.0	48.3	21.8	7.6	-7.1	5.7	23.2	55.0	12.8	3.3	12.8	
収益	3.3	11.8	55.9	21.3	7.6	-13.7	5.2	19.0	62.1	10.9	2.8	10.4		
料金価格 (上昇・不変・下降)	1.9	17.5	75.8	4.3	0.5	14.7	2.4	16.6	74.9	6.2	0.0	12.8		
材料価格 (上昇・不変・下降)	7.6	24.6	66.4	1.4	0.0	30.8	6.6	23.2	66.4	3.8	0.0	26.1		
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.3	3.8	75.8	13.3	3.8	-10.0	3.3	5.7	75.4	11.8	3.8	-6.6		
	7	8	160	28	8	-21	7	12	159	25	8	-14		

ニ) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)							これから3ヵ月間の予想						
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI		
	前期比 残業時間	0.9	5.2	84.4	7.1	2.4	-3.3	1.4	7.1	85.8	4.3	1.4	2.8	
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	1.9	58.3	30.8	9.0	-37.9	0.0	1.4	58.8	31.8	8.1	-38.4		
	0	4	123	65	19	-80	0	3	124	67	17	-81		

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	17.1	82.9	16.6	83.4
36	175	35	176	
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	8.1	67.8	14.7	9.5
	17	143	31	20

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰		適正		やや不足		不足		DI
	0.0	1.4	81.0	15.6	1.9	-16.1								
(来期)	0	3	171	33	4	-34								
設備投資 (当期)	0.0	0.9	81.0	16.1	1.9	-17.1								
(来期)	0	2	171	34	4	-36								
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他						
	28.9	71.1	27.9	31.1	31.1	16.4	31.1	3.3						
(来期)	61	150	17	19	19	10	19	2						
	23.7	76.3	30.0	36.0	30.0	14.0	34.0	8.0						
	50	161	15	18	15	7	17	4						

A) 業種別

物品賃貸業	7	3.3
旅館・ホテル	23	10.9
洗濯・理容・浴場	19	9.0
娯楽業	8	3.8
自動車整備・駐車場	31	14.7
その他修理	0	0.0
情報・調査・広告	14	6.6
その他	109	51.7

B) 規模別

1人 ~ 4人	65	30.8
5 ~ 9	29	13.7
10 ~ 19	28	13.3
20 ~ 29	18	8.5
30 ~ 39	14	6.6
40 ~ 50	57	27.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて						
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	
	売上額	5.2	23.2	50.2	18.0	3.3	7.1
収益	3.8	21.3	51.7	19.4	3.8	1.9	
	8	45	109	41	8	4	

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	41.2
経費を節減する	87
宣伝・広告を強化する	50.2
新しい事業を始める	106
店舗・設備を改装する	21.8
提携先を見つける	46
技術力を強化する	5.2
機械化を推進する	11
人材を確保する	9.5
パート化を図る	20
教育訓練を強化する	6.2
労働条件を改善する	13
不動産の有効活用を図る	17.5
その他	37
特になし	1.9
	4
	10.4
	22
	3.8
	8

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	31.3
人手不足	66
同業者間の競争の激化	41.2
大手企業との競争の激化	87
合理化の不足	20.9
利幅の縮小	44
取扱業務の陳腐化	3.3
材料価格の上昇	7
料金の値下げ要請	3.8
人件費の増加	8
人件費以外の経費の増加	10.0
技術力の不足	21
取引先の減少	0.0
商圏人口の減少	0
地価の高騰	1.4
駐車場の確保難	3
店舗等の狭小・老朽化	39.3
代金回収の悪化	83
天候の不順	10.9
地場産業の衰退	23
大手企業工場の縮小撤退	1.4
その他	3
問題なし	4.7
	10
	6.2
	13
	0.5
	1
	2.4
	5
	9
	0.5
	1
	6
	0.5
	1
	0.0
	0
	18.5
	39
	5.2
	11

3. 内訳表 [サービス業]

2026年 1月 ~ 3月 期

中国

有効回答数： 83

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	6.0	16.9	53.0	18.1	6.0	-1.2	6.0	19.3	60.2	13.3	1.2	10.8
	5	14	44	15	5	-1	5	16	50	11	1	9

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	4.8	26.5	38.6	24.1	6.0	1.2	4.8	33.7	47.0	10.8	3.6
	4	22	32	20	5	1	4	28	39	9	3	20
収益	4.8	21.7	41.0	26.5	6.0	-6.0	4.8	30.1	47.0	15.7	2.4	16.9
	4	18	34	22	5	-5	4	25	39	13	2	14
料金価格 (上昇・不変・下降)	1.2	28.9	66.3	3.6	0.0	26.5	1.2	27.7	68.7	1.2	1.2	26.5
	1	24	55	3	0	22	1	23	57	1	1	22
材料価格 (上昇・不変・下降)	4.8	42.2	49.4	3.6	0.0	43.4	3.6	38.6	56.6	1.2	0.0	41.0
	4	35	41	3	0	36	3	32	47	1	0	34
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.6	7.2	67.5	18.1	3.6	-10.8	3.6	10.8	66.3	18.1	1.2	-4.8
	3	6	56	15	3	-9	3	9	55	15	1	-4

ニ) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.0	9.6	83.1	4.8	2.4	2.4	0.0	6.0	88.0	4.8	1.2
	0	8	69	4	2	2	0	5	73	4	1	0
人手 (過剰・適正・不足)	3.6	3.6	61.4	30.1	1.2	-24.1	0.0	4.8	62.7	31.3	1.2	-27.7
	3	3	51	25	1	-20	0	4	52	26	1	-23

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入れた	しない	予定あり	なし
	26.5	73.5	19.3	80.7
	22	61	16	67
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	6.0	72.3	10.8	10.8
	5	60	9	9

A) 業種別

物品賃貸業	1	1.2
旅館・ホテル	13	15.7
洗濯・理容・浴場	14	16.9
娯楽業	5	6.0
自動車整備・駐車場	11	13.3
その他修理	1	1.2
情報・調査・広告	5	6.0
その他	33	39.8

ヘ) 設備投資の動き

		現在の設備					D I		
		過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足			
(当期)	した	0.0	1.2	84.3	14.5	0.0	-13.3		
	しない	0	1	70	12	0	-11		
(来期)	した	0.0	1.2	84.3	14.5	0.0	-13.3		
	しない	0	1	70	12	0	-11		
設備投資		した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
		(当期)	24.1	75.9	10.0	45.0	60.0	15.0	15.0
	(来期)	20	63	2	9	12	3	3	1
	(来期)	25.3	74.7	19.0	28.6	42.9	14.3	23.8	0.0
		21	62	4	6	9	3	5	0

B) 規模別

規模	人数	件数
1人 ~ 4人	30	36.1
5 ~ 9	18	21.7
10 ~ 19	12	14.5
20 ~ 29	5	6.0
30 ~ 39	3	3.6
40 ~ 50	15	18.1

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	2.4	33.7	41.0	19.3	3.6
	2	28	34	16	3	11
収益	1.2	31.3	42.2	22.9	2.4	7.2
	1	26	35	19	2	6

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	48.2
	40
経費を節減する	38.6
	32
宣伝・広告を強化する	25.3
	21
新しい事業を始める	8.4
	7
店舗・設備を改装する	14.5
	12
提携先を見つける	7.2
	6
技術力を強化する	20.5
	17
機械化を推進する	3.6
	3
人材を確保する	32.5
	27
パート化を図る	2.4
	2
教育訓練を強化する	10.8
	9
労働条件を改善する	8.4
	7
不動産の有効活用を図る	0.0
	0
その他	0.0
	0
特になし	9.6
	8

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	32.5
	27
人手不足	27.7
	23
同業者間の競争の激化	22.9
	19
大手企業との競争の激化	2.4
	2
合理化の不足	4.8
	4
利幅の縮小	10.8
	9
取扱業務の陳腐化	0.0
	0
材料価格の上昇	26.5
	22
料金の値下げ要請	3.6
	3
人件費の増加	32.5
	3
人件費以外の経費の増加	3.6
	3
技術力の不足	6.0
	5
取引先の減少	3.6
	3
商圏人口の減少	14.5
	12
地価の高騰	0.0
	0
駐車場の確保難	2.4
	2
店舗等の狭小・老朽化	15.7
	13
代金回収の悪化	3.6
	3
天候の不順	2.4
	2
地場産業の衰退	2.4
	2
大手企業工場の縮小撤退	3.6
	3
その他	0.0
	0
問題なし	8.4
	7

3. 内訳表 [サービス業]

四国

有効回答数： 53

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	0.0	11.3	66.0	22.6	0.0	-11.3	0.0	11.3	71.7	17.0	0.0	-5.7
	0	6	35	12	0	-6	0	6	38	9	0	-3

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	0.0	18.9	60.4	18.9	1.9	-1.9	1.9	18.9	52.8	24.5	1.9
	0	10	32	10	1	-1	1	10	28	13	1	-3
収益	0.0	13.2	64.2	18.9	3.8	-9.4	0.0	17.0	56.6	22.6	3.8	-9.4
	0	7	34	10	2	-5	0	9	30	12	2	-5
料金価格 (上昇・不変・下降)	0.0	9.4	88.7	1.9	0.0	7.5	0.0	9.4	88.7	1.9	0.0	7.5
	0	5	47	1	0	4	0	5	47	1	0	4
材料価格 (上昇・不変・下降)	1.9	34.0	64.2	0.0	0.0	35.8	3.8	26.4	69.8	0.0	0.0	30.2
	1	18	34	0	0	19	2	14	37	0	0	16
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.9	1.9	75.5	15.1	5.7	-17.0	1.9	5.7	73.6	15.1	3.8	-11.3
	1	1	40	8	3	-9	1	3	39	8	2	-6

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.0	3.8	88.7	7.5	0.0	-3.8	0.0	1.9	92.5	5.7	0.0
	0	2	47	4	0	-2	0	1	49	3	0	-2
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	7.5	64.2	22.6	5.7	-20.8	0.0	5.7	67.9	18.9	7.5	-20.8
	0	4	34	12	3	-11	0	3	36	10	4	-11

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	18.9	81.1	15.1	84.9
	10	43	8	45
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	5.7	62.3	20.8	11.3
	3	33	11	6

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					D I
	0.0	5.7	77.4	13.2	3.8	0	3	41	7	2	0.0	5.7	77.4	15.1	1.9	0	3	41	8	1	-6					
(来期)	0.0	5.7	77.4	15.1	1.9	-11.3	0	3	41 <td>7</td> <td>2</td> <td>0.0</td> <td>5.7</td> <td>77.4</td> <td>15.1</td> <td>1.9</td> <td>-11.3</td> <td>0</td> <td>3</td> <td>41 <td>7</td> <td>2</td> <td>-6</td> </td>	7	2	0.0	5.7	77.4	15.1	1.9	-11.3	0	3	41 <td>7</td> <td>2</td> <td>-6</td>	7	2	-6			
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	13.2	86.8	42.9	57.1	42.9	14.3	14.3	14.3	0.0	7	46	3	4	3	1	1	0	
(来期)	18.9	81.1	20.0	50.0	30.0	20.0	50.0	10.0	10	43	2	5	3	2	5	1	10	10	43	2	5	3	2	5	1	

A) 業種別

物品賃貸業	2	3.8
旅館・ホテル	7	13.2
洗濯・理容・浴場	9	17.0
娯楽業	2	3.8
自動車整備・駐車場	7	13.2
その他修理	0	0.0
情報・調査・広告	2	3.8
その他	24	45.3

B) 規模別

1人 ~ 4人	27	50.9
5 ~ 9	6	11.3
10 ~ 19	3	5.7
20 ~ 29	7	13.2
30 ~ 39	1	1.9
40 ~ 50	9	17.0

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	1.9	26.4	49.1	18.9	3.8
	1	14	26	10	2	3
収益	1.9	17.0	60.4	17.0	3.8	-1.9
	1	9	32	9	2	-1

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	35.8
経費を節減する	19
宣伝・広告を強化する	18
新しい事業を始める	8
店舗・設備を改装する	3
提携先を見つける	2
技術力を強化する	2
機械化を推進する	13
人材を確保する	3
パート化を図る	20.8
教育訓練を強化する	11
労働条件を改善する	0
不動産の有効活用を図る	0
その他	1.9
特になし	11

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	32.1
人手不足	17
同業者間の競争の激化	28.3
大手企業との競争の激化	15
合理化の不足	13.2
利幅の縮小	7
取扱業務の陳腐化	0.0
材料価格の上昇	0
料金の値下げ要請	1.9
人件費の増加	1
人件費以外の経費の増加	22.6
技術力の不足	12
取引先の減少	7.5
商圏人口の減少	4
地価の高騰	1.9
駐車場の確保難	9.4
店舗等の狭小・老朽化	5
代金回収の悪化	7.5
天候の不順	4
地場産業の衰退	1.9
大手企業工場の縮小撤退	1
その他	0.0
問題なし	0
	9.4
	5

3. 内訳表 [サービス業]

九州北部

有効回答数： 89

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	3.4	14.6	61.8	19.1	1.1	-2.2	3.4	11.2	65.2	19.1	1.1	-5.6
	3	13	55	17	1	-2	3	10	58	17	1	-5

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	3.4	15.7	62.9	15.7	2.2	1.1	1.1	16.9	64.0	13.5	4.5	0.0
	3	14	56	14	2	1	1	15	57	12	4	0
収益	2.2	15.7	58.4	21.3	2.2	-5.6	0.0	11.2	64.0	20.2	4.5	-13.5
	2	14	52	19	2	-5	0	10	57	18	4	-12
料金価格 (上昇・不変・下降)	1.1	18.0	78.7	2.2	0.0	16.9	0.0	18.0	78.7	2.2	1.1	14.6
	1	16	70	2	0	15	0	16	70	2	1	13
材料価格 (上昇・不変・下降)	4.5	44.9	48.3	2.2	0.0	47.2	4.5	32.6	61.8	1.1	0.0	36.0
	4	40	43	2	0	42	4	29	55	1	0	32
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.2	5.6	75.3	15.7	1.1	-9.0	3.4	6.7	74.2	14.6	1.1	-5.6
	2	5	67	14	1	-8	3	6	66	13	1	-5

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	0.0	9.0	83.1	6.7	1.1	1.1	0.0	4.5	88.8	3.4	3.4	-2.2
	0	8	74	6	1	1	0	4	79	3	3	-2
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	2.2	60.7	29.2	7.9	-34.8	0.0	3.4	60.7	28.1	7.9	-32.6
	0	2	54	26	7	-31	0	3	54	25	7	-29

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない					
	予定あり	なし	予定あり	なし				
	13.5	86.5	13.5	86.5				
	12	77	12	77				
借入金 の 難易度	容易		変らない		難しい		該当無	
	容易	変らない	難しい	該当無	容易	変らない	難しい	該当無
	6.7	69.7	11.2	12.4	6.7	69.7	11.2	12.4
	6	62	10	11				

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰		やや過剰		適正		やや不足		不足		D I
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I					
	0.0	0.0	85.4	13.5	1.1	-14.6					
	0	0	76	12	1	-13					
(来期)	過剰		やや過剰		適正		やや不足		不足		D I
	0.0	0.0	85.4	12.4	2.2	-14.6					
	0	0	76	11	2	-13					
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他			
	15.7	84.3	14.3	42.9	42.9	0.0	28.6	0.0			
	14	75	2	6	6	0	4	0			
(来期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他			
	21.3	78.7	15.8	26.3	52.6	0.0	15.8	0.0			
	19	70	3	5	10	0	3	0			

ア) 業種別

物品賃貸業	1	1.1
旅館・ホテル	9	10.1
洗濯・理容・浴場	18	20.2
娯楽業	1	1.1
自動車整備・駐車場	21	23.6
その他修理	0	0.0
情報・調査・広告	1	1.1
その他	38	42.7

ビ) 規模別

1人 ~ 4人	43	48.3
5 ~ 9	20	22.5
10 ~ 19	10	11.2
20 ~ 29	4	4.5
30 ~ 39	2	2.2
40 ~	10	11.2

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	4.5	20.2	56.2	18.0	1.1	5.6
	4	18	50	16	1	5
収益	3.4	15.7	60.7	18.0	2.2	-1.1
	3	14	54	16	2	-1

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	37.1	33
経費を節減する	37.1	33
宣伝・広告を強化する	37.1	33
新しい事業を始める	4.5	4
店舗・設備を改装する	11.2	10
提携先を見つける	5.6	5
技術力を強化する	12.4	11
機械化を推進する	2.2	2
人材を確保する	31.5	28
パート化を図る	1.1	1
教育訓練を強化する	7.9	7
労働条件を改善する	6.7	6
不動産の有効活用を図る	2.2	2
その他	0.0	0
特になし	9.0	8

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	31.5
人手不足	33.7
同業者間の競争の激化	31.5
大手企業との競争の激化	5.6
合理化の不足	1.1
利幅の縮小	15.7
取扱業務の陳腐化	0.0
材料価格の上昇	24.7
料金の値下げ要請	0.0
人件費の増加	25.8
人件費以外の経費の増加	1.1
技術力の不足	1.1
取引先の減少	4.5
商圏人口の減少	11.2
地価の高騰	2.2
駐車場の確保難	1.1
店舗等の狭小・老朽化	11.2
代金回収の悪化	1.1
天候の不順	2.2
地場産業の衰退	2.2
大手企業工場の縮小撤退	1.1
その他	1.1
問題なし	5.6

3. 内訳表 [サービス業]

南九州

有効回答数： 117

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	5.1	17.1	56.4	18.8	2.6	0.9	3.4	18.8	65.0	11.1	1.7	9.4
6	20	66	22	3	1	4	22	76	13	2	11	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	4.3	22.2	49.6	22.2	1.7	2.6	4.3	25.6	55.6	12.8	1.7
収益	1.7	21.4	49.6	25.6	1.7	-4.3	0.9	22.2	58.1	17.1	1.7	4.3
料金価格 (上昇・不変・下降)	0.0	25.6	70.9	2.6	0.9	22.2	0.9	21.4	74.4	2.6	0.9	18.8
材料価格 (上昇・不変・下降)	5.1	41.9	51.3	0.9	0.9	45.3	4.3	40.2	53.0	1.7	0.9	41.9
資金繰り (楽・不変・苦しい)	6.8	6.0	69.2	15.4	2.6	-5.1	6.0	7.7	71.8	11.1	3.4	-0.9
	8	7	81	18	3	-6	7	9	84	13	4	-1

ニ) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.0	8.5	85.5	6.0	0.0	2.6	0.0	6.8	86.3	6.0	0.9
人手 (過剰・適正・不足)	1.7	4.3	65.0	23.9	5.1	-23.1	0.0	3.4	65.0	24.8	6.8	-28.2
	2	5	76	28	6	-27	0	4	76	29	8	-33

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	15.4	84.6	12.8	87.2
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
11.1	68.4	8.5	12.0	
	13	80	10	14

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					DI
	0.9	0.0	78.6	19.7	0.9	1	0	92	23	1	0.0	0.0	78.6	19.7	1.7	0	0	92	23	2	-19.7	-23				
(来期)	0.0	0.0	78.6	19.7	1.7	0	0	92	23	2	0	0	92	23	2	0	0	92	23	2	-21.4	-25				
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他																		
18.8	81.2	13.6	50.0	9.1	22.7	27.3	0.0																			
(来期)	22	95	3	11	2	5	6	0																		
13.7	86.3	12.5	56.3	25.0	18.8	25.0	0.0																			
	16	101	2	9	4	3	4	0																		

A) 業種別

物品賃貸業	1	0.9
旅館・ホテル	27	23.1
洗濯・理容・浴場	27	23.1
娯楽業	1	0.9
自動車整備・駐車場	23	19.7
その他修理	3	2.6
情報・調査・広告	4	3.4
その他	31	26.5

B) 規模別

1人 ~ 4人	51	43.6
5 ~ 9	24	20.5
10 ~ 19	20	17.1
20 ~ 29	6	5.1
30 ~ 39	6	5.1
40 ~ 50	10	8.5

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	5.1	31.6	39.3	21.4	2.6
収益	3.4	25.6	43.6	24.8	2.6	1.7
	6	37	46	25	3	15
	4	30	51	29	3	2

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	32.5
経費を節減する	38
宣伝・広告を強化する	40.2
新しい事業を始める	47
店舗・設備を改装する	23.1
提携先を見つける	27
技術力を強化する	4.3
機械化を推進する	5
人材を確保する	9.4
パート化を図る	11
教育訓練を強化する	8.5
労働条件を改善する	10
不動産の有効活用を図る	11.1
その他	13
特になし	3.4
	4
	23.9
	28
	1.7
	2
	7.7
	9
	3.4
	4
	2.6
	3
	0.0
	0
	16.2
	19

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	28.2
人手不足	33
同業者間の競争の激化	30.8
大手企業との競争の激化	36
合理化の不足	13.7
利幅の縮小	16
取扱業務の陳腐化	4.3
材料価格の上昇	5
料金の値下げ要請	9.4
人件費の増加	11
人件費以外の経費の増加	1
技術力の不足	8.5
取引先の減少	26
商圏人口の減少	0.9
地価の高騰	1
駐車場の確保難	22.2
店舗等の狭小・老朽化	2
代金回収の悪化	27.4
天候の不順	32
地場産業の衰退	1.7
大手企業工場の縮小撤退	2
その他	3
問題なし	0.0
	0
	1.7
	2
	12.8
	15

3. 内訳表 [建設業]

2026年 1月 ~ 3月 期

全体

有効回答数：2099

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想											
	良い		やや良い		普通	やや悪い	悪い	D I		良い		やや良い		普通	やや悪い	悪い	D I	
	5.0	19.9	56.6	15.6	2.9	6.4	4.2	17.3	59.2	16.4	2.8	2.4						
	104	418	1189	327	61	134	89	364	1243	344	59	50						

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想											
	増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	D I		増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	D I	
売上額	5.1	24.7	47.7	17.9	4.7	7.1	3.2	22.2	51.1	19.1	4.5	1.8						
	106	518	1001	376	98	150	67	465	1073	400	94	38						
受注残	2.8	18.5	56.6	17.5	4.6	-0.9	2.4	17.2	59.0	17.0	4.4	-1.9						
	59	388	1187	368	97	-18	50	361	1238	357	93	-39						
施工高	3.9	23.4	53.8	14.7	4.2	8.4	2.5	20.6	57.1	16.2	3.6	3.3						
	81	492	1130	308	88	177	52	433	1198	341	75	69						
収益	3.5	19.8	54.8	17.5	4.4	1.3	2.1	17.2	57.0	19.2	4.4	-4.3						
	73	415	1150	368	93	27	45	361	1197	403	93	-90						
請負価格 (上昇・不変・下降)	2.0	27.2	63.8	5.6	1.4	22.2	2.3	25.5	64.9	6.2	1.0	20.6						
	43	570	1340	117	29	467	49	535	1363	130	22	432						
材料価格 (上昇・不変・下降)	9.7	46.3	43.0	1.0	0.0	54.9	10.1	43.7	44.9	1.3	0.0	52.5						
	203	971	903	22	0	1152	211	918	942	27	1	1101						
在庫 (過剰・適正・不足)	0.2	3.7	92.0	3.8	0.3	-0.1	0.2	3.7	91.6	4.0	0.5	-0.6						
	4	78	1932	79	6	-3	5	77	1922	85	10	-13						
資金繰り (楽・不変・苦しい)	4.8	6.8	72.6	13.4	2.5	-4.3	4.4	6.8	74.6	11.3	2.9	-3.0						
	101	142	1523	281	52	-90	92	143	1566	238	60	-63						

二) 雇用の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想											
	増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	D I		増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	D I	
前期比 残業時間	1.0	8.7	80.2	8.1	1.9	-0.2	0.9	6.1	81.7	9.3	2.0	-4.3						
	22	183	1684	171	39	-5	18	129	1714	195	43	-91						
人手 (過剰・適正・不足)	0.2	2.8	54.9	33.4	8.6	-39.0	0.4	2.2	54.8	33.9	8.7	-39.9						
	5	59	1153	702	180	-818	9	46	1151	711	182	-838						

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入れた	しない	予定あり	なし
	30.7	69.3	24.7	75.3
	645	1454	518	1581
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	14.3	67.3	9.0	9.4
	300	1413	188	198

A) 業種別

総合工事業	1347	64.2
職別工事業	445	21.2
設備工事業	307	14.6

C) もっとも受注額が多い請負先

官公庁	大企業	中小企業	個人
30.9	13.2	39.9	16.1
632	270	816	329

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰						やや過剰		適正	やや不足		不足	D I	
	0.2		1.7		92.2		5.2		0.7		-4.0			
	5		35		1935		110		14		-84			
(来期)	0.3		1.8		92.1		5.2		0.5		-3.7			
	6		38		1934		110		11		-77			
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他						
	23.2	76.8	22.2	25.5	24.7	27.0	39.7	1.6						
	486	1613	108	124	120	131	193	8						
(来期)	20.6	79.4	22.7	26.6	26.2	20.8	38.4	3.0						
	432	1667	98	115	113	90	166	13						

B) 規模別

1人 ~	4人	445	21.2
5 ~	9	470	22.4
10 ~	19	502	23.9
20 ~	29	232	11.1
30 ~	39	151	7.2
40 ~	49	85	4.0
50 ~	99	150	7.1
100 ~	199	50	2.4
200 ~	300	14	0.7

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて								
	増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	D I	
売上額	5.2	26.2	44.8	18.9	5.0	7.5			
	109	549	940	396	105	157			
収益	3.7	22.2	50.1	19.1	4.9	2.0			
	77	467	1052	400	103	41			

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	37.3
経費を節減する	782
情報力を強化する	41.5
新しい工法を導入する	872
新しい事業を始める	19.1
技術力を高める	401
人材を確保する	2.7
パート化を図る	57
教育訓練を強化する	2.9
労働条件を改善する	60
不動産の有効活用を図る	26.8
その他	563
特になし	48.9
	1026
	1.0
	22
	9.8
	205
	9.0
	189
	4.1
	86
	4.1
	87
	6.9
	145

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	24.3
人手不足	511
大手企業との競争の激化	47.5
同業者間の競争の激化	996
親企業による選別の強化	4.3
合理化の不足	91
利幅の縮小	18.2
材料価格の上昇	383
下請の確保難	0.9
駐車場の確保難	18
人件費の増加	3.0
人件費以外の経費の増加	63
技術力の不足	15.2
代金回収の悪化	319
天候の不順	49.5
地場産業の衰退	1038
大手企業工場の縮小撤退	13.4
その他	281
問題なし	0.7
	15
	19.5
	410
	3.8
	80
	7.0
	147
	1.5
	31
	3.6
	75
	2.3
	49
	0.7
	14
	6.4
	134
	5.4
	113

3. 内訳表 [建設業]

2026年 1月 ~ 3月 期

北海道

有効回答数：222

イ) 業況

業況	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	7.2	16.7	55.4	17.1	3.6	3.2	6.3	14.4	63.5	13.1	2.7	5.0
	16	37	123	38	8	7	14	32	141	29	6	11

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	5.4	22.1	40.1	25.2	7.2	-5.0	2.3	29.7	46.4	16.2	5.4
	12	49	89	56	16	-11	5	66	103	36	12	23
受注残	2.3	13.5	54.1	22.1	8.1	-14.4	1.4	23.4	58.1	13.1	4.1	7.7
	5	30	120	49	18	-32	3	52	129	29	9	17
施工高	3.2	20.7	47.7	20.7	7.7	-4.5	1.8	27.9	50.5	15.8	4.1	9.9
	7	46	106	46	17	-10	4	62	112	35	9	22
収益	2.7	18.0	51.4	21.2	6.8	-7.2	1.4	20.3	56.8	15.8	5.9	0.0
	6	40	114	47	15	-16	3	45	126	35	13	0
請負価格 (上昇・不変・下降)	0.5	27.0	65.3	5.9	1.4	20.3	3.2	28.4	63.5	4.1	0.9	26.6
	1	60	145	13	3	45	7	63	141	9	2	59
材料価格 (上昇・不変・下降)	6.3	42.3	50.0	1.4	0.0	47.3	7.2	45.0	45.9	1.8	0.0	50.5
	14	94	111	3	0	105	16	100	102	4	0	112
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	3.6	93.2	2.3	0.9	0.5	0.0	3.2	93.7	2.3	0.9	0.0
	0	8	207	5	2	1	0	7	208	5	2	0
資金繰り (楽・不変・苦しい)	7.7	5.0	77.5	8.1	1.8	2.7	6.3	4.5	79.7	6.8	2.7	1.4
	17	11	172	18	4	6	14	10	177	15	6	3

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.5	8.6	77.9	8.6	4.5	-4.1	0.0	8.1	79.7	9.5	2.7
	1	19	173	19	10	-9	0	18	177	21	6	-9
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	3.2	55.4	36.0	5.4	-38.3	0.0	1.8	50.5	41.9	5.9	-45.9
	0	7	123	80	12	-85	0	4	112	93	13	-102

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入れた	しない	予定あり	なし
	34.2	65.8	24.8	75.2
76	146	55	167	
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	18.5	64.0	6.3	11.3
41	142	14	25	

A) 業種別

総合工事業	153	68.9
職別工事業	44	19.8
設備工事業	25	11.3

C) もっとも受注額の多い請負先

官公庁	大企業	中小企業	個人
50.5	8.7	25.2	15.6
110	19	55	34

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足					D I		
	0.0	0.5	96.4	2.7	0.5		-2.7	
(来期)	0	1	214	6	1	-6		
(来期)	0.0	0.9	94.6	4.1	0.5	-3.6		
(来期)	0	2	210	9	1	-8		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	25.7	74.3	21.1	15.8	28.1	26.3	49.1	0.0
	57	165	12	9	16	15	28	0
(来期)	21.6	78.4	18.8	18.8	35.4	16.7	41.7	0.0
	48	174	9	9	17	8	20	0

B) 規模別

1人 ~ 4人	36	16.2
5 ~ 9	41	18.5
10 ~ 19	58	26.1
20 ~ 29	20	9.0
30 ~ 39	21	9.5
40 ~ 49	18	8.1
50 ~ 99	23	10.4
100 ~ 199	4	1.8
200 ~ 300	1	0.5

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	29.7
経費を節減する	66
情報力を強化する	38.3
新しい工法を導入する	85
新しい事業を始める	22.1
技術力を高める	49
人材を確保する	4.1
パート化を図る	9
教育訓練を強化する	28.8
労働条件を改善する	64
不動産の有効活用を図る	64.9
その他	144
特になし	0.9
	2
	9.0
	20
	10.4
	23
	4.5
	10
	1.4
	3
	5.9
	13

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	23.9
人手不足	53
大手企業との競争の激化	56.3
同業者間の競争の激化	125
親企業による選別の強化	1.8
合理化の不足	4
利幅の縮小	11.3
材料価格の上昇	25
下請の確保難	0.5
駐車場の確保難	1
人件費の増加	2.7
人件費以外の経費の増加	6
技術力の不足	22.1
代金回収の悪化	49
天候の不順	36
地場産業の衰退	16.2
大手企業工場の縮小撤退	0.0
その他	0
問題なし	4.5
	8
	4.5
	10
	0.0
	0
	1.4
	3
	5.0
	11

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	4.5	27.0	41.9	19.8	6.8	5.0
	10	60	93	44	15	11
収益	2.3	23.4	50.0	18.5	5.9	1.4
	5	52	111	41	13	3

3. 内訳表 [建設業]

東北

有効回答数：143

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	0.0	14.0	57.3	21.0	7.7	-14.7	0.7	12.6	51.7	27.3	7.7	-21.7
	0	20	82	30	11	-21	1	18	74	39	11	-31

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	4.2	24.5	39.9	20.3	11.2	-2.8	4.2	18.2	38.5	28.0	11.2
	6	35	57	29	16	-4	6	26	55	40	16	-24
受注残	1.4	15.4	46.2	25.9	11.2	-20.3	1.4	10.5	51.7	23.1	13.3	-24.5
	2	22	66	37	16	-29	2	15	74	33	19	-35
施工高	2.8	21.0	46.9	21.0	8.4	-5.6	2.1	16.1	52.4	21.0	8.4	-11.2
	4	30	67	30	12	-8	3	23	75	30	12	-16
収益	2.8	16.1	52.4	20.3	8.4	-9.8	0.7	11.9	53.1	25.2	9.1	-21.7
	4	23	75	29	12	-14	1	17	76	36	13	-31
請負価格 (上昇・不変・下降)	0.7	17.5	70.6	6.3	4.9	7.0	0.7	18.9	64.3	13.3	2.8	3.5
	1	25	101	9	7	10	1	27	92	19	4	5
材料価格 (上昇・不変・下降)	5.6	43.4	51.0	0.0	0.0	49.0	9.1	46.2	42.7	1.4	0.7	53.1
	8	62	73	0	0	70	13	66	61	2	1	76
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	4.9	93.0	1.4	0.7	2.8	0.0	6.3	90.9	2.1	0.7	3.5
	0	7	133	2	1	4	0	9	130	3	1	5
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.1	7.0	72.7	16.1	2.1	-9.1	2.1	7.7	71.3	16.1	2.8	-9.1
	3	10	104	23	3	-13	3	11	102	23	4	-13

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.7	7.7	78.3	10.5	2.8	-4.9	1.4	2.8	77.6	15.4	2.8
	1	11	112	15	4	-7	2	4	111	22	4	-20
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	5.6	56.6	28.0	9.8	-32.2	0.7	3.5	55.2	30.8	9.8	-36.4
	0	8	81	40	14	-46	1	5	79	44	14	-52

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入れた	しない	予定あり	なし
	35.0	65.0	19.6	80.4
	50	93	28	115
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	9.1	67.1	9.1	14.7
	13	96	13	21

A) 業種別

業種	101	70.6
総合工事業	101	70.6
職別工事業	25	17.5
設備工事業	17	11.9

C) もっとも受注額の多い請負先

官公庁	大企業	中小企業	個人
43.4	8.4	39.9	8.4
62	12	57	12

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI		
	0.0	2.8	90.2	4.9	2.1	-4.2		
	0	4	129	7	3	-6		
(来期)	0.7	2.8	90.9	4.2	1.4	-2.1		
	1	4	130	6	2	-3		
	1	4	130	6	2	-3		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	25.2	74.8	22.2	30.6	25.0	22.2	38.9	2.8
	36	107	8	11	9	8	14	1
(来期)	23.8	76.2	17.6	38.2	26.5	14.7	35.3	5.9
	34	109	6	13	9	5	12	2
	34	109	6	13	9	5	12	2

B) 規模別

1人 ~ 4人	13	9.1
5 ~ 9	20	14.0
10 ~ 19	39	27.3
20 ~ 29	25	17.5
30 ~ 39	18	12.6
40 ~ 49	6	4.2
50 ~ 99	17	11.9
100 ~ 199	5	3.5
200 ~ 300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	0.7	23.1	37.8	25.2	13.3
	1	33	54	36	19	-21
収益	0.0	17.5	45.5	24.5	12.6	-19.6
	0	25	65	35	18	-28

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	40.6
経費を節減する	58
情報力を強化する	67
新しい工法を導入する	25.2
新しい事業を始める	36
技術力を高める	3.5
人材を確保する	5
パート化を図る	4.2
教育訓練を強化する	6
労働条件を改善する	36.4
不動産の有効活用を図る	52
その他	51.7
特になし	74
	0.7
	1
	10.5
	15
	9.8
	14
	6.3
	9
	0.7
	1
	4.2
	6

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	41.3
人手不足	59
大手企業との競争の激化	42.7
同業者間の競争の激化	61
親企業による選別の強化	2.1
合理化の不足	3
利幅の縮小	29.4
材料価格の上昇	42
下請の確保難	0.7
駐車場の確保難	1
人件費の増加	2.8
人件費以外の経費の増加	4
技術力の不足	22.4
代金回収の悪化	32
天候の不順	50.3
地場産業の衰退	72
大手企業工場の縮小撤退	13.3
その他	19
問題なし	0.0
	22.4
	2
	4.9
	7
	2.8
	4
	1.4
	2
	2.8
	4
	2.1
	3

3. 内訳表 [建設業]

2026年 1月 ~ 3月 期

関東

有効回答数：144

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.8	16.7	61.1	16.0	3.5	0.0	2.8	12.5	63.9	17.4	3.5	-5.6
	4	24	88	23	5	0	4	18	92	25	5	-8

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	2.1	21.5	44.4	25.7	6.3	-8.3	2.8	22.9	45.8	22.2	6.3
	3	31	64	37	9	-12	4	33	66	32	9	-4
受注残	2.8	13.2	52.1	27.1	4.9	-16.0	2.1	16.0	52.8	22.9	6.3	-11.1
	4	19	75	39	7	-23	3	23	76	33	9	-16
施工高	2.1	20.8	50.0	22.2	4.9	-4.2	2.1	22.2	52.1	18.1	5.6	0.7
	3	30	72	32	7	-6	3	32	75	26	8	1
収益	2.8	20.1	50.0	22.9	4.2	-4.2	2.1	17.4	54.2	20.8	5.6	-6.9
	4	29	72	33	6	-6	3	25	78	30	8	-10
請負価格 (上昇・不変・下降)	1.4	22.9	68.8	5.6	1.4	17.4	1.4	20.8	71.5	4.9	1.4	16.0
	2	33	99	8	2	25	2	30	103	7	2	23
材料価格 (上昇・不変・下降)	10.4	38.2	47.9	3.5	0.0	45.1	9.7	43.1	45.1	2.1	0.0	50.7
	15	55	69	5	0	65	14	62	65	3	0	73
在庫 (過剰・適正・不足)	0.7	6.3	86.1	6.9	0.0	0.0	0.7	4.2	86.8	8.3	0.0	-3.5
	1	9	124	10	0	0	1	6	125	12	0	-5
資金繰り (楽・不変・苦しい)	4.9	6.9	72.2	13.9	2.1	-4.2	4.2	4.2	74.3	16.0	1.4	-9.0
	7	10	104	20	3	-6	6	6	107	23	2	-13

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	2.1	16.0	71.5	9.7	0.7	7.6	0.7	7.6	79.2	9.7	2.8
	3	23	103	14	1	11	1	11	114	14	4	-6
人手 (過剰・適正・不足)	0.7	2.8	56.3	28.5	11.8	-36.8	0.7	2.8	52.8	33.3	10.4	-40.3
	1	4	81	41	17	-53	1	4	76	48	15	-58

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	38.9	61.1	36.8	63.2
	56	88	53	91
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	9.0	76.4	7.6	6.9
	13	110	11	10

A) 業種別

総合工事業	104	72.2
職別工事業	23	16.0
設備工事業	17	11.8

C) もっとも受注額が多い請負先

官公庁	大企業	中小企業	個人
37.6	9.9	37.6	14.9
53	14	53	21

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					DI
	0.7	1.4	88.9	9.0	0.0	-6.9																				
(来期)	1	2	128	13	0	-10																				
(当期)	0.0	2.1	88.2	7.6	2.1	-7.6																				
(来期)	0	3	127	11	3	-11																				
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他																		
	35.4	64.6	19.6	35.3	25.5	21.6	49.0	0.0																		
(来期)	51	93	10	18	13	11	25	0																		
(来期)	28.5	71.5	24.4	34.1	34.1	19.5	56.1	0.0																		
	41	103	10	14	14	8	23	0																		

B) 規模別

1人 ~ 4人	15	10.4
5 ~ 9	28	19.4
10 ~ 19	41	28.5
20 ~ 29	20	13.9
30 ~ 39	10	6.9
40 ~ 49	6	4.2
50 ~ 99	17	11.8
100 ~ 199	5	3.5
200 ~ 300	2	1.4

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	5.6	20.8	41.7	29.2	2.8
	8	30	60	42	4	-8
収益	4.9	19.4	48.6	22.9	4.2	-2.8
	7	28	70	33	6	-4

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	38.2
	55
経費を節減する	45.8
	66
情報力を強化する	25.0
	36
新しい工法を導入する	4.2
	6
新しい事業を始める	4.2
	6
技術力を高める	25.0
	36
人材を確保する	54.2
	78
パート化を図る	1.4
	2
教育訓練を強化する	8.3
	12
労働条件を改善する	9.0
	13
不動産の有効活用を図る	4.9
	7
その他	0.0
	0
特になし	5.6
	8

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	28.5
	41
人手不足	52.1
	75
大手企業との競争の激化	4.2
	6
同業者間の競争の激化	20.1
	29
親企業による選別の強化	0.0
	0
合理化の不足	6.3
	9
利幅の縮小	19.4
	28
材料価格の上昇	51.4
	74
下請の確保難	22.2
	32
駐車場等の確保難	1.4
	2
人件費の増加	14.6
	21
人件費以外の経費の増加	2.8
	4
技術力の不足	7.6
	11
代金回収の悪化	0.7
	1
天候の不順	4.2
	6
地場産業の衰退	0.0
	0
大手企業工場の縮小撤退	0.7
	1
その他	0.7
	1
問題なし	6.3
	9

3. 内訳表 [建設業]

2026年 1月 ~ 3月 期

首都圏

有効回答数：503

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	5.4	22.7	60.2	10.3	1.4	16.3	4.2	19.3	64.6	10.3	1.6	11.5
27	114	303	52	7	82	21	97	325	52	8	58	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	4.6	27.2	54.5	11.7	2.0	18.1	3.0	21.1	62.4	11.7	1.8
	23	137	274	59	10	91	15	106	314	59	9	53
受注残	2.2	21.1	64.2	10.7	1.8	10.7	2.2	18.3	68.2	9.9	1.4	9.1
	11	106	323	54	9	54	11	92	343	50	7	46
施工高	4.0	25.8	60.8	7.6	1.8	20.5	2.6	22.3	64.0	9.5	1.6	13.7
	20	130	306	38	9	103	13	112	322	48	8	69
収益	2.4	21.9	61.4	11.7	2.6	9.9	1.8	18.3	64.8	13.1	2.0	5.0
	12	110	309	59	13	50	9	92	326	66	10	25
請負価格 (上昇・不変・下降)	2.0	33.0	61.2	3.0	0.8	31.2	2.2	28.6	64.4	4.0	0.8	26.0
	10	166	308	15	4	157	11	144	324	20	4	131
材料価格 (上昇・不変・下降)	11.5	46.5	41.4	0.6	0.0	57.5	10.5	40.6	47.7	1.2	0.0	49.9
	58	234	208	3	0	289	53	204	240	6	0	251
在庫 (過剰・適正・不足)	0.2	3.6	92.4	3.6	0.2	0.0	0.2	3.4	93.2	3.0	0.2	0.4
	1	18	465	18	1	0	1	17	469	15	1	2
資金繰り (楽・不変・苦しい)	5.8	7.8	75.1	9.1	2.2	2.2	5.4	7.8	77.5	7.4	2.0	3.8
	29	39	378	46	11	11	27	39	390	37	10	19

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	1.2	6.6	85.9	5.4	1.0	1.4	1.0	5.0	86.7	6.4	1.0
	6	33	432	27	5	7	5	25	436	32	5	-7
人手 (過剰・適正・不足)	0.2	0.8	61.0	29.2	8.7	-37.0	0.4	0.4	60.8	30.0	8.3	-37.6
	1	4	307	147	44	-186	2	2	306	151	42	-189

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足 DI							
	0.2	2.0	93.6	3.6	0.6	-2.0		
(来期)	1	10	471	18	3	-10		
0.2	2.0	95.0	2.8	0.0	-0.6			
設備投資 (当期)	1	10	478	14	0	-3		
16.3	83.7	17.1	25.6	25.6	31.7	42.7	0.0	
82	421	14	21	21	26	35	0	
(来期)	14.7	85.3	20.3	27.0	18.9	18.9	44.6	4.1
74	429	15	20	14	14	33	3	

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
24.5	75.5	19.7	80.3	
123	380	99	404	
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
16.9	65.8	9.1	8.2	
85	331	46	41	

A) 業種別

総合工事業	250	49.7
職別工事業	148	29.4
設備工事業	105	20.9

C) もっとも受注額が多い請負先

官公庁	大企業	中小企業	個人
15.0	20.6	49.1	15.4
72	99	236	74

B) 規模別

1人 ~ 4人	128	25.4
5 ~ 9	141	28.0
10 ~ 19	106	21.1
20 ~ 29	48	9.5
30 ~ 39	25	5.0
40 ~ 49	13	2.6
50 ~ 99	26	5.2
100 ~ 199	12	2.4
200 ~ 300	4	0.8

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	5.8	27.8	53.1	10.7	2.6
	29	140	267	54	13	102
収益	4.2	22.7	58.4	11.9	2.8	12.1
	21	114	294	60	14	61

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	39.6
経費を節減する	199
情報力を強化する	42.1
新しい工法を導入する	212
新しい事業を始める	13.1
技術力を高める	66
人材を確保する	0.6
パート化を図る	3
教育訓練を強化する	1.4
労働条件を改善する	7
不動産の有効活用を図る	15.3
その他	77
特になし	46.3
	233
	1.2
	6
	7.0
	35
	7.6
	38
	2.6
	13
	0.0
	0
	10.9
	55

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	16.7
人手不足	84
大手企業との競争の激化	44.9
同業者間の競争の激化	226
親企業による選別の強化	5.0
合理化の不足	25
利幅の縮小	15.1
材料価格の上昇	76
下請の確保難	51.1
駐車場の確保難	257
人件費の増加	13.1
人件費以外の経費の増加	66
技術力の不足	1.6
代金回収の悪化	8
天候の不順	15.7
地場産業の衰退	79
大手企業工場の縮小撤退	2.2
その他	11
問題なし	3.6
	18
	6
	2.0
	10
	1.0
	5
	0.8
	4
	0.2
	1
	8.9
	45

3. 内訳表 [建設業]

北陸

有効回答数：103

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	5.8	17.5	57.3	17.5	1.9	3.9	5.8	23.3	53.4	16.5	1.0	11.7
6	18	59	18	2	4	6	24	55	17	1	12	

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	5.8	22.3	44.7	23.3	3.9	1.0	4.9	27.2	44.7	21.4	1.9
受注残	3.9	16.5	50.5	25.2	3.9	-8.7	4.9	18.4	54.4	20.4	1.9	1.0
施工高	2.9	22.3	46.6	21.4	6.8	-2.9	2.9	29.1	49.5	16.5	1.9	13.6
収益	2.9	21.4	50.5	21.4	3.9	-1.0	3.9	17.5	56.3	18.4	3.9	-1.0
請負価格 (上昇・不変・下降)	2.9	25.2	62.1	6.8	2.9	18.4	2.9	30.1	58.3	7.8	1.0	24.3
材料価格 (上昇・不変・下降)	7.8	45.6	44.7	1.9	0.0	51.5	9.7	49.5	37.9	2.9	0.0	56.3
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	1.9	92.2	5.8	0.0	-3.9	1.0	1.9	94.2	2.9	0.0	0.0
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.9	14.6	67.0	15.5	1.0	0.0	1.9	16.5	70.9	8.7	1.9	7.8

二) 雇用手数の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	1.0	9.7	74.8	13.6	1.0	-3.9	1.0	10.7	76.7	10.7	1.0
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	1.9	43.7	41.7	12.6	-52.4	0.0	1.0	44.7	40.8	13.6	-53.4

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	32.0	68.0	28.2	71.8
借入金 の難易度	33	70	29	74
	容易	変らない	難しい	該当無
	12.6	68.9	2.9	15.5
	13	71	3	16

A) 業種別

総合工事業	70	68.0
職別工事業	19	18.4
設備工事業	14	13.6

C) もっとも受注額が多い請負先

官公庁	大企業	中小企業	個人
44.7	7.8	27.2	20.4
46	8	28	21

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰					やや過剰					適正					やや不足					不足					D I
	0.0					1.0					86.4					12.6					0.0					
(来期)	0					1					89					13					0					-12
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	35.0	65.0	13.9	27.8	27.8	27.8	27.8	33.3	2.8									
(来期)	36	67	5	10	10	10	12	1	29.1	70.9	13.3	33.3	20.0	26.7	43.3	3.3										
	30	73	4	10	6	8	13	1																		

B) 規模別

1人 ~ 4人	21	20.4
5 ~ 9	27	26.2
10 ~ 19	18	17.5
20 ~ 29	14	13.6
30 ~ 39	12	11.7
40 ~ 49	4	3.9
50 ~ 99	2	1.9
100 ~ 199	4	3.9
200 ~ 300	1	1.0

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	7.8	28.2	42.7	16.5	4.9
収益	3.9	30.1	40.8	20.4	4.9	8.7

子) 当面の重点経営施策

販路を広げる	25.2
経費を節減する	26
情報力を強化する	31.1
新しい工法を導入する	32
新しい事業を始める	20.4
技術力を高める	21
人材を確保する	2.9
パート化を図る	3
教育訓練を強化する	1.0
労働条件を改善する	33.0
不動産の有効活用を図る	34
その他	60.2
特になし	62
	1.9
	2
	12.6
	13
	13.6
	14
	2.9
	3
	1.0
	1
	5.8
	6

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	21.4
人手不足	22
大手企業との競争の激化	50.5
同業者間の競争の激化	52
親企業による選別の強化	1.9
合理化の不足	2.2
利幅の縮小	13.6
材料価格の上昇	14
下請の確保難	1.0
駐車場の確保難	0.0
人件費の増加	6.8
人件費以外の経費の増加	7
技術力の不足	60.2
代金回収の悪化	62
天候の不順	1.9
地場産業の衰退	2
大手企業工場の縮小撤退	8.7
その他	9
問題なし	0.0
	0
	0.0
	0
	0.0
	0
	1.0
	1
	3.9
	4

3. 内訳表 [建設業]

2026年 1月 ~ 3月 期

東海

有効回答数：222

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想																	
	良い		やや良い		普通		やや悪い		悪い		D I	良い		やや良い		普通		やや悪い		悪い		D I		
	増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少		増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少		増加	減少
	6.8	15	18.0	40	53.2	118	18.5	41	3.6	8	2.7	6	4.5	10	15.8	35	57.7	128	19.4	43	2.7	6	-1.8	-4

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想																	
	増加		やや増加		変らず		やや減少		減少		D I	増加		やや増加		変らず		やや減少		減少		D I		
	増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少		増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少		増加	減少
売上額	7.2	16	22.5	50	48.2	107	16.7	37	5.4	12	7.7	17	2.7	6	19.4	43	52.7	117	21.6	48	3.6	8	-3.2	-7
受注残	2.7	6	16.7	37	57.2	127	18.9	42	4.5	10	-4.1	-9	1.8	4	15.8	35	57.7	128	21.2	47	3.6	8	-7.2	-16
施工高	5.4	12	19.4	43	59.9	133	11.3	25	4.1	9	9.5	21	1.8	4	17.6	39	59.9	133	17.6	39	3.2	7	-1.4	-3
収益	5.4	12	18.0	40	51.8	115	20.7	46	4.1	9	-1.4	-3	2.3	5	19.8	44	51.4	114	23.0	51	3.6	8	-4.5	-10
請負価格 (上昇・不変・下降)	2.7	6	22.5	50	67.6	150	5.9	13	1.4	3	18.0	40	2.3	5	23.0	51	67.6	150	5.9	13	1.4	3	18.0	40
材料価格 (上昇・不変・下降)	9.5	21	50.5	112	39.6	88	0.5	1	0.0	0	59.5	132	9.5	21	46.8	104	43.2	96	0.5	1	0.0	0	55.9	124
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	0	3.2	7	95.5	212	1.4	3	0.0	0	1.8	4	0.0	0	4.5	10	91.9	204	3.6	8	0.0	0	0.9	2
資金繰り (楽・不変・苦しい)	4.5	10	5.0	11	65.3	145	20.7	46	4.5	10	-15.8	-35	4.5	10	6.8	15	70.3	156	13.5	30	5.0	11	-7.2	-16

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想																	
	増加		やや増加		変らず		やや減少		減少		D I	増加		やや増加		変らず		やや減少		減少		D I		
	増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少		増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少		増加	減少
前期比 残業時間	0.5	1	9.5	21	77.0	171	10.4	23	2.7	6	-3.2	-7	0.5	1	9.5	21	75.7	168	11.3	25	3.2	7	-4.5	-10
人手 (過剰・適正・不足)	0.9	2	2.3	5	45.5	101	40.1	89	11.3	25	-48.2	-107	0.5	1	3.6	8	48.2	107	36.5	81	11.3	25	-43.7	-97

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
		41.9	58.1	33.3
借入金 の難易度	93	129	74	148
	11.3	67.1	11.3	10.4
	25	149	25	23

A) 業種別

総合工事業	160	72.1
職別工事業	38	17.1
設備工事業	24	10.8

C) もっとも受注額の多い請負先

官公庁	大企業	中小企業	個人
30.3	10.1	43.3	16.3
63	21	90	34

ハ) 設備投資の動き

	現在の設備						D I					
	過剰		やや過剰		適正			やや不足		不足		
	増加	減少	増加	減少	増加	減少		増加	減少	増加	減少	
(当期)	0.9	2	1.8	4	93.2	207	4.1	9	0.0	0	-1.4	-3
(来期)	1.4	3	1.4	3	94.1	209	3.2	7	0.0	0	-0.5	-1
設備投資	した		しない		土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他		
	増加	減少	増加	減少								
	増加	減少	増加	減少								
(当期)	26.1	58	73.9	164	24.1	20.7	20.7	24.1	39.7	1.7		
(来期)	26.6	59	73.4	163	28.8	18.6	23.7	18.6	27.1	3.4		

B) 規模別

1人	2人	3人	4人	5人以上
43	41	48	23	14
19.4	18.5	21.6	10.4	6.3
12	12	12	12	12
5.4	5.4	12.6	4.1	1.8

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	36.0	80
経費を節減する	41.9	93
情報力を強化する	22.1	49
新しい工法を導入する	4.1	9
新しい事業を始める	5.0	11
技術力を高める	25.2	56
人材を確保する	59.0	131
パート化を図る	0.9	2
教育訓練を強化する	7.2	16
労働条件を改善する	10.4	23
不動産の有効活用を図る	3.6	8
その他	1.8	4
特になし	4.1	9

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	29.3
人手不足	54.5
大手企業との競争の激化	1.8
同業者間の競争の激化	25.7
親企業による選別の強化	1.8
合理化の不足	2.7
利幅の縮小	13.5
材料価格の上昇	56.8
下請の確保難	13.5
駐車場の確保難	0.0
人件費の増加	23.4
人件費以外の経費の増加	2.3
技術力の不足	5.9
代金回収の悪化	1.8
天候の不順	1.8
地場産業の衰退	0.5
大手企業工場の縮小撤退	1.8
その他	1.4
問題なし	2.3

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて											
	増加		やや増加		変らず		やや減少		減少		D I	
	増加	減少	増加	減少	増加	減少	増加	減少				
売上額	5.9	13	26.6	59	41.4	92	20.7	46	5.4	12	6.3	14
収益	4.5	10	19.8	44	48.6	108	22.1	49	5.0	11	-2.7	-6

3. 内訳表 [建設業]

2026年 1月 ~ 3月 期

近畿

有効回答数：344

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想									
	良い		やや良い		普通	やや悪い	悪い	D I	良い		やや良い		普通	やや悪い	悪い	D I
	4.9	18.0	53.8	20.6	2.6	2.6	-0.3	4.1	14.8	57.8	20.6	2.6	2.6	-4.4		
	17	62	185	71	9	-1	14	51	199	71	9	-15				

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想																	
	増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	D I	増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	D I								
	売上額	4.7	22.7	45.6	22.1	4.9	0.3	3.8	18.6	49.7	21.8	6.1	-5.5	16	78	157	76	17	1	13	64	171	75	21
受注残	3.8	17.7	54.1	18.6	5.8	-2.9	3.5	15.7	57.8	17.7	5.2	-3.8	13	61	186	64	20	-10	12	54	199	61	18	-13
施工高	3.5	24.1	48.5	18.9	4.9	3.8	3.8	17.2	54.7	20.3	4.1	-3.5	12	83	167	65	17	13	13	59	188	70	14	-12
収益	4.9	18.0	52.3	18.9	5.8	-1.7	3.5	14.8	54.7	21.8	5.2	-8.7	17	62	180	65	20	-6	12	51	188	75	18	-30
請負価格 (上昇・不変・下降)	2.3	29.7	58.4	8.4	1.2	22.4	2.9	25.9	63.4	6.7	1.2	20.9	8	102	201	29	4	77	10	89	218	23	4	72
材料価格 (上昇・不変・下降)	11.6	48.8	38.7	0.9	0.0	59.6	12.2	44.5	42.2	1.2	0.0	55.5	40	168	133	3	0	205	42	153	145	4	0	191
在庫 (過剰・適正・不足)	0.3	3.5	92.2	3.8	0.3	-0.3	0.3	3.8	91.6	4.1	0.3	-0.3	1	12	317	13	1	-1	1	13	315	14	1	-1
資金繰り (楽・不変・苦しい)	4.7	4.7	73.8	13.1	3.8	-7.6	4.4	4.9	74.4	12.5	3.8	-7.0	16	16	254	45	13	-26	15	17	256	43	13	-24

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想																	
	増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	D I	増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	D I								
	前期比 残業時間	1.7	7.3	79.7	9.3	2.0	-2.3	1.2	4.4	82.0	9.9	2.6	-7.0	6	25	274	32	7	-8	4	15	282	34	9
人手 (過剰・適正・不足)	0.3	4.4	52.3	36.0	7.0	-38.4	0.3	2.0	54.1	35.5	8.1	-41.3	1	15	180	124	24	-132	1	7	186	122	28	-142

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
		24.7	75.3	18.0	82.0	85	259	62
借入金の難易度	容易		変らない		難しい		該当無	
		15.7	66.0	10.2	8.1	54	227	35

A) 業種別

業種	数	割合
総合工事業	225	65.4
職別工事業	74	21.5
設備工事業	45	13.1

C) もっとも受注額が多い請負先

官公庁	大企業	中小企業	個人
23.2	19.3	37.5	19.9
78	65	126	67

ハ) 設備投資の動き

	現在の設備 (当期)					D I		
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足			
(当期)	0.3	1.5	93.3	4.7	0.3	-3.2		
(来期)	1	5	321	16	1	-11		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	19.2	80.8	33.3	22.7	25.8	31.8	27.3	3.0
(来期)	66	278	22	15	17	21	18	2
(来期)	18.3	81.7	27.0	25.4	28.6	27.0	31.7	4.8
(来期)	63	281	17	16	18	17	20	3

B) 規模別

1人	~	4人	数	割合
5	~	9	61	17.7
10	~	19	85	24.7
20	~	29	26	7.6
30	~	39	26	7.6
40	~	49	12	3.5
50	~	99	24	7.0
100	~	199	5	1.5
200	~	300	2	0.6

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて							
	増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	5.5	21.8	43.9	23.0	5.8	-1.5	-5
収益	4.9	17.7	49.7	21.8	5.8	-4.9	-17	

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	46.8
経費を節減する	161
情報力を強化する	145
新しい工法を導入する	14.8
新しい事業を始める	51
技術力を高める	2.6
人材を確保する	9
パート化を図る	1.7
教育訓練を強化する	6
労働条件を改善する	33.4
不動産の有効活用を図る	115
その他	31.1
特になし	107
	1.2
	4
	17.7
	61
	10.2
	35
	4.4
	15
	20.6
	71
	4.4
	15

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	24.7
人手不足	85
大手企業との競争の激化	47.1
同業者間の競争の激化	162
親企業による選別の強化	9.3
合理化の不足	32
利幅の縮小	20.1
材料価格の上昇	69
下請の確保難	2.0
駐車場の確保難	7
人件費の増加	3.8
人件費以外の経費の増加	13
技術力の不足	8.7
代金回収の悪化	30
天候の不順	31.7
地場産業の衰退	109
大手企業工場の縮小撤退	7.6
その他	26
問題なし	7.6
	3
	2.3
	8
	2.0
	7
	0.3
	1
	33.1
	114
	3.5
	12

3. 内訳表 [建設業]

2026年 1月～ 3月 期

中国

有効回答数：105

イ) 業況

業況	2025年 10月～12月に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加		やや増加		変らず		やや減少		減少		D I	
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	5.7	17.1	55.2	18.1	3.8	1.0	3.8	17.1	54.3	20.0	4.8	-3.8
	6	18	58	19	4	1	4	18	57	21	5	-4

ロ) 売上・収益・価格の動き

業況	2025年 10月～12月に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加		やや増加		変らず		やや減少		減少		D I	
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	9.5	23.8	47.6	15.2	3.8	14.3	1.9	22.9	46.7	22.9	5.7	-3.8
	10	25	50	16	4	15	2	24	49	24	6	-4
受注残	6.7	22.9	46.7	20.0	3.8	5.7	2.9	14.3	50.5	25.7	6.7	-15.2
	7	24	49	21	4	6	3	15	53	27	7	-16
施工高	7.6	23.8	49.5	15.2	3.8	12.4	1.0	19.0	55.2	19.0	5.7	-4.8
	8	25	52	16	4	13	1	20	58	20	6	-5
収益	4.8	18.1	50.5	21.9	4.8	-3.8	1.0	13.3	52.4	25.7	7.6	-19.0
	5	19	53	23	5	-4	1	14	55	27	8	-20
請負価格 (上昇・不変・下降)	2.9	22.9	68.6	4.8	1.0	20.0	1.9	25.7	63.8	8.6	0.0	19.0
	3	24	72	5	1	21	2	27	67	9	0	20
材料価格 (上昇・不変・下降)	8.6	50.5	39.0	1.9	0.0	57.1	10.5	45.7	42.9	1.0	0.0	55.2
	9	53	41	2	0	60	11	48	45	1	0	58
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	4.8	91.4	2.9	1.0	1.0	0.0	2.9	89.5	4.8	2.9	-4.8
	0	5	96	3	1	1	0	3	94	5	3	-5
資金繰り (楽・不変・苦しい)	9.5	3.8	73.3	10.5	2.9	0.0	7.6	3.8	72.4	11.4	4.8	-4.8
	10	4	77	11	3	0	8	4	76	12	5	-5

二) 雇用面の動き

業況	2025年 1月～3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加		やや増加		変らず		やや減少		減少		D I	
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	1.0	13.3	79.0	4.8	1.9	7.6	1.9	2.9	83.8	9.5	1.9	-6.7
	1	14	83	5	2	8	2	3	88	10	2	-7
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	2.9	54.3	31.4	11.4	-40.0	1.0	1.9	56.2	29.5	11.4	-38.1
	0	3	57	33	12	-42	1	2	59	31	12	-40

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
	借入した	しない	予定あり	なし	借入した	しない	予定あり	なし
	32.4	67.6	24.8	75.2	34	71	26	79
借入金 の 難易度	容易		変らない		難しい		該当無	
	12.4	70.5	9.5	7.6	13	74	10	8

A) 業種別

総合工事業	71	67.6
職別工事業	22	21.0
設備工事業	12	11.4

C) もっとも受注額の多い請負先

官公庁	大企業	中小企業	個人
34.3	10.5	38.1	17.1
36	11	40	18

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	2025年 1月～3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	過剰		やや過剰		適正		やや不足		不足		D I	
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	D I
	0.0	3.8	88.6	7.6	0.0	-3.8	0.0	3.8	88.6	7.6	0.0	-3.8
(来期)	0	4	93	8	0	-4	0.0	3.8	88.6	7.6	0.0	-3.8
	0	4	93	8	0	-4	0	4	93	8	0	-4
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他				
	28.6	71.4	23.3	26.7	26.7	33.3	33.3	3.3				
	30	75	7	8	8	10	10	1				
(来期)	25.7	74.3	22.2	18.5	40.7	25.9	37.0	3.7				
	27	78	6	5	11	7	10	1				

B) 規模別

1人	～	4人	17	16.2
5	～	9	31	29.5
10	～	19	23	21.9
20	～	29	16	15.2
30	～	39	9	8.6
40	～	49	5	4.8
50	～	99	1	1.0
100	～	199	3	2.9
200	～	300	0	0.0

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	30.5
	32
経費を節減する	38.1
	40
情報力を強化する	21.9
	23
新しい工法を導入する	5.7
	6
新しい事業を始める	5.7
	6
技術力を高める	31.4
	33
人材を確保する	56.2
	59
パート化を図る	0.0
	0
教育訓練を強化する	12.4
	13
労働条件を改善する	7.6
	8
不動産の有効活用を図る	6.7
	7
その他	2.9
	3
特になし	6.7
	7

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	30.5
	32
人手不足	49.5
	52
大手企業との競争の激化	1.9
	2
同業者間の競争の激化	15.2
	16
親企業による選別の強化	1.0
	1
合理化の不足	5.7
	6
利幅の縮小	18.1
	19
材料価格の上昇	52.4
	55
下請の確保難	13.3
	14
駐車場の確保難	0.0
	0
人件費の増加	19.0
	20
人件費以外の経費の増加	1.9
	2
技術力の不足	12.4
	13
代金回収の悪化	1.0
	1
天候の不順	1.9
	2
地場産業の衰退	9.5
	10
大手企業工場の縮小撤退	1.0
	1
その他	2.9
	3
問題なし	3.8
	4

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月～3月に比べて											
	増加		やや増加		変らず		やや減少		減少		D I	
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	9.5	21.0	40.0	21.0	8.6	1.0	10	22	42	22	9	1
収益	4.8	19.0	43.8	24.8	7.6	-8.6	5	20	46	26	8	-9

3. 内訳表 [建設業]

四国

有効回答数：67

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2025年 10月 ~ 12月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	3.0	19.4	59.7	11.9	6.0	4.5	4.5	14.9	50.7	22.4	7.5	-10.4
	2	13	40	8	4	3	3	10	34	15	5	-7

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
売上額	4.5	25.4	37.3	22.4	10.4	-3.0	4.5	20.9	40.3	25.4	9.0	-9.0
	3	17	25	15	7	-2	3	14	27	17	6	-6
受注残	0.0	16.4	56.7	19.4	7.5	-10.4	0.0	14.9	55.2	20.9	9.0	-14.9
	0	11	38	13	5	-7	0	10	37	14	6	-10
施工高	1.5	20.9	55.2	16.4	6.0	0.0	1.5	14.9	53.7	23.9	6.0	-13.4
	1	14	37	11	4	0	1	10	36	16	4	-9
収益	3.0	13.4	56.7	19.4	7.5	-10.4	1.5	10.4	52.2	28.4	7.5	-23.9
	2	9	38	13	5	-7	1	7	35	19	5	-16
請負価格 (上昇・不変・下降)	3.0	16.4	70.1	7.5	3.0	9.0	4.5	14.9	73.1	6.0	1.5	11.9
	2	11	47	5	2	6	3	10	49	4	1	8
材料価格 (上昇・不変・下降)	9.0	49.3	37.3	4.5	0.0	53.7	7.5	37.3	50.7	4.5	0.0	40.3
	6	33	25	3	0	36	5	25	34	3	0	27
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	3.0	83.6	13.4	0.0	-10.4	0.0	1.5	83.6	13.4	1.5	-13.4
	0	2	56	9	0	-7	0	1	56	9	1	-9
資金繰り (楽・不変・苦しい)	0.0	13.4	65.7	16.4	4.5	-7.5	0.0	10.4	67.2	14.9	7.5	-11.9
	0	9	44	11	3	-5	0	7	45	10	5	-8

二) 雇用面の動き

	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
前期比 残業時間	1.5	3.0	83.6	10.4	1.5	-7.5	1.5	3.0	82.1	10.4	3.0	-9.0
	1	2	56	7	1	-5	1	2	55	7	2	-6
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	7.5	61.2	28.4	3.0	-23.9	0.0	7.5	62.7	25.4	4.5	-22.4
	0	5	41	19	2	-16	0	5	42	17	3	-15

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
		26.9	73.1	22.4
	18	49	15	52
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	13.4	58.2	17.9	10.4
	9	39	12	7

A) 業種別

総合工事業	52	77.6
職別工事業	7	10.4
設備工事業	8	11.9

C) もっとも受注額が多い請負先

官公庁	大企業	中小企業	個人
38.8	7.5	34.3	19.4
26	5	23	13

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)						DI		
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足			
	0.0	4.5	80.6	13.4	1.5	-10.4		
	0	3	54	9	1	-7		
(来期)								
	0.0	4.5	82.1	11.9	1.5	-9.0		
	0	3	55	8	1	-6		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	17.9	82.1	25.0	16.7	16.7	25.0	33.3	0.0
	12	55	3	2	2	3	4	0
(来期)								
	19.4	80.6	30.8	23.1	7.7	7.7	46.2	0.0
	13	54	4	3	1	1	6	0

B) 規模別

1人 ~ 4人	20	29.9
5 ~ 9	16	23.9
10 ~ 19	18	26.9
20 ~ 29	6	9.0
30 ~ 39	2	3.0
40 ~ 49	3	4.5
50 ~ 99	1	1.5
100 ~ 199	1	1.5
200 ~ 300	0	0.0

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
売上額	6.0	23.9	46.3	17.9	6.0	6.0
	4	16	31	12	4	4
収益	1.5	23.9	50.7	17.9	6.0	1.5
	1	16	34	12	4	1

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	29.9
経費を節減する	20
情報力を強化する	26
新しい工法を導入する	19
新しい事業を始める	2
技術力を高める	2
人材を確保する	23
パート化を図る	24
教育訓練を強化する	0
労働条件を改善する	0
不動産の有効活用を図る	3
その他	3
特になし	10.4

ト) 経営上の問題点

売上停滞・減少	37.3
人手不足	25
大手企業との競争の激化	22
同業者間の競争の激化	0.0
親企業による選別の強化	0.0
合理化の不足	1.5
利幅の縮小	16.4
材料価格の上昇	47.8
下請の確保難	7.5
駐車場の確保難	1.5
人件費の増加	16.4
人件費以外の経費の増加	3.0
技術力の不足	9.0
代金回収の悪化	4.5
天候の不順	4.5
地場産業の衰退	6.0
大手企業工場の縮小撤退	0.0
その他	0.0
問題なし	4.5

3. 内訳表 [建設業]

九州北部

有効回答数：114

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	3.5	27.2	55.3	12.3	1.8	16.7	4.4	24.6	58.8	11.4	0.9	16.7
	4	31	63	14	2	19	5	28	67	13	1	19

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	1.8	28.1	52.6	16.7	0.9	12.3	1.8	26.3	52.6	19.3	0.0	8.8
	2	32	60	19	1	14	2	30	60	22	0	10
受注残	1.8	28.1	57.0	11.4	1.8	16.7	2.6	17.5	61.4	16.7	1.8	1.8
	2	32	65	13	2	19	3	20	70	19	2	2
施工高	2.6	24.6	57.0	14.9	0.9	11.4	1.8	20.2	61.4	15.8	0.9	5.3
	3	28	65	17	1	13	2	23	70	18	1	6
収益	2.6	20.2	57.0	17.5	2.6	2.6	2.6	19.3	55.3	21.1	1.8	-0.9
	3	23	65	20	3	3	3	22	63	24	2	-1
請負価格 (上昇・不変・下降)	3.5	24.6	63.2	8.8	0.0	19.3	2.6	27.2	62.3	7.9	0.0	21.9
	4	28	72	10	0	22	3	31	71	9	0	25
材料価格 (上昇・不変・下降)	7.9	44.7	47.4	0.0	0.0	52.6	8.8	44.7	46.5	0.0	0.0	53.5
	9	51	54	0	0	60	10	51	53	0	0	61
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	3.5	94.7	1.8	0.0	1.8	0.0	4.4	93.9	1.8	0.0	2.6
	0	4	108	2	0	2	0	5	107	2	0	3
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.6	7.9	70.2	19.3	0.0	-8.8	2.6	8.8	75.4	12.3	0.9	-1.8
	3	9	80	22	0	-10	3	10	86	14	1	-2

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	0.9	10.5	84.2	4.4	0.0	7.0	0.9	8.8	82.5	7.0	0.9	1.8
	1	12	96	5	0	8	1	10	94	8	1	2
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	4.4	54.4	36.8	4.4	-36.8	1.8	4.4	54.4	36.0	3.5	-33.3
	0	5	62	42	5	-42	2	5	62	41	4	-38

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した		しない		予定ありなし	
	30.7	69.3	33.3	66.7	35	76
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無		
	13.2	69.3	11.4	6.1		
	15	79	13	7		

A) 業種別

総合工事業	73	64.0
職別工事業	25	21.9
設備工事業	16	14.0

C) もっとも受注額が多い請負先

官公庁	大企業	中小企業	個人
31.6	7.0	49.1	12.3
36	8	56	14

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足					D I		
	0.0	0.0	95.6	3.5	0.9			
(来期)	0	0	109	4	1	-5		
設備投資 (当期)	0.0	2.6	93.9	3.5	0.0	-0.9		
	0	3	107	4	0	-1		
(来期)	18.4	81.6	33.3	23.8	28.6	23.8	4.8	
	21	93	7	5	6	5	1	
	14.9	85.1	29.4	17.6	23.5	23.5	29.4	0.0
	17	97	5	3	4	4	5	0

B) 規模別

1人 ~ 4人	28	24.6
5 ~ 9	25	21.9
10 ~ 19	35	30.7
20 ~ 29	14	12.3
30 ~ 39	2	1.8
40 ~ 49	3	2.6
50 ~ 99	6	5.3
100 ~ 199	1	0.9
200 ~ 300	0	0.0

子) 当面の重点経営施策

販路を広げる	42.1
経費を節減する	48
情報力を強化する	51.8
新しい工法を導入する	59
新しい事業を始める	23.7
技術力を高める	27
人材を確保する	1.8
パート化を図る	2
教育訓練を強化する	1.8
労働条件を改善する	26.3
不動産の有効活用を図る	30
その他	43.9
特になし	50
	0.9
	1
	2.6
	3
	7.0
	8
	3.5
	4
	0.9
	1
	3.5
	4

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	16.7
人手不足	40.4
大手企業との競争の激化	7.0
同業者間の競争の激化	21.9
親企業による選別の強化	0.0
合理化の不足	0.0
利幅の縮小	13.2
材料価格の上昇	60.5
下請の確保難	11.4
駐車場の確保難	0.9
人件費の増加	27.2
人件費以外の経費の増加	3.5
技術力の不足	4.4
代金回収の悪化	3.5
天候の不順	6.1
地場産業の衰退	1.8
大手企業工場の縮小撤退	0.9
その他	1.8
問題なし	4.4

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	2.6	29.8	44.7	21.9	0.9	9.6
	3	34	51	25	1	11
収益	3.5	27.2	46.5	21.9	0.9	7.9
	4	31	53	25	1	9

3. 内訳表 [建設業]

2026年 1月 ~ 3月 期

南九州

有効回答数: 132

イ) 業況

業況	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	5.3	31.1	53.0	9.8	0.8	25.8	5.3	25.0	53.8	14.4	1.5	14.4
	7	41	70	13	1	34	7	33	71	19	2	19

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	6.8	31.1	54.5	6.1	1.5	30.3	4.5	23.5	49.2	18.9	3.8
	9	41	72	8	2	40	6	31	65	25	5	7
受注残	3.8	22.0	65.2	7.6	1.5	16.7	3.0	19.7	55.3	17.4	4.5	0.8
	5	29	86	10	2	22	4	26	73	23	6	1
施工高	6.1	30.3	58.3	4.5	0.8	31.1	3.8	17.4	59.1	16.7	3.0	1.5
	8	40	77	6	1	41	5	23	78	22	4	2
収益	3.8	28.8	58.3	8.3	0.8	23.5	2.3	19.7	59.1	15.9	3.0	3.0
	5	38	77	11	1	31	3	26	78	21	4	4
請負価格 (上昇・不変・下降)	2.3	34.1	61.4	2.3	0.0	34.1	1.5	24.2	66.7	6.8	0.8	18.2
	3	45	81	3	0	45	2	32	88	9	1	24
材料価格 (上昇・不変・下降)	11.4	47.0	41.7	0.0	0.0	58.3	12.1	40.9	47.0	0.0	0.0	53.0
	15	62	55	0	0	77	16	54	62	0	0	70
在庫 (過剰・適正・不足)	0.8	3.0	90.2	6.1	0.0	-2.3	0.8	3.0	88.6	6.8	0.8	-3.8
	1	4	119	8	0	-3	1	4	117	9	1	-5
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.0	6.1	72.7	17.4	0.8	-9.1	3.0	5.3	74.2	16.7	0.8	-9.1
	4	8	96	23	1	-12	4	7	98	22	1	-12

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.0	9.8	81.1	7.6	1.5	0.8	0.0	6.8	83.3	8.3	1.5
	0	13	107	10	2	1	0	9	110	11	2	-4
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	0.8	56.8	33.3	9.1	-41.7	0.0	2.3	57.6	31.1	9.1	-37.9
	0	1	75	44	12	-55	0	3	76	41	12	-50

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない	
	予定あり	なし	予定あり	なし
借入金 の動き	31.8	68.2	29.5	70.5
	42	90	39	93
借入金 の 難易度	14.4	72.0	4.5	9.1
	19	95	6	12

A) 業種別

業種	88	66.7
総合工事業	88	66.7
職別工事業	20	15.2
設備工事業	24	18.2

C) もっとも受注額の多い請負先

官公庁	大企業	中小企業	個人
38.2	6.1	39.7	16.0
50	8	52	21

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足 D I							
	0.0	0.8	90.9	5.3	3.0	-7.6		
(来期)	0	1	120	7	4	-10		
	0.0	0.8	90.2	6.8	2.3	-8.3		
	0	1	119	9	3	-11		
設備投資 (当期)	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	28.0	72.0	16.2	35.1	16.2	21.6	51.4	2.7
	37	95	6	13	6	8	19	1
(来期)	19.7	80.3	19.2	42.3	19.2	26.9	30.8	3.8
	26	106	5	11	5	7	8	1

B) 規模別

1人 ~	4人	21	15.9
5	9	39	29.5
10	19	31	23.5
20	29	20	15.2
30	39	12	9.1
40	49	3	2.3
50	99	5	3.8
100	199	1	0.8
200	300	0	0.0

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	3.0	38.6	41.7	14.4	2.3
	4	51	55	19	3	33
収益	2.3	34.1	43.9	17.4	2.3	16.7
	3	45	58	23	3	22

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	28.0
経費を節減する	37
情報力を強化する	47
新しい工法を導入する	18.2
新しい事業を始める	24
技術力を高める	2.3
人材を確保する	3
パート化を図る	3.8
教育訓練を強化する	5
労働条件を改善する	32.6
不動産の有効活用を図る	43
その他	48.5
特になし	64
	1.5
	2
	10.6
	14
	7.6
	10
	4.5
	6
	1.5
	2
	11.4
	15

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	19.7
人手不足	26
大手企業との競争の激化	40.9
同業者間の競争の激化	54
親企業による選別の強化	3.8
合理化の不足	5
利幅の縮小	13.6
材料価格の上昇	18
下請の確保難	2.3
駐車場の確保難	3
人件費の増加	2.3
人件費以外の経費の増加	3
技術力の不足	0.8
代金回収の悪化	11.4
天候の不順	15
地場産業の衰退	1.5
大手企業工場の縮小撤退	2
その他	8.3
問題なし	11
	4.5
	6
	0.0
	0
	1.5
	2
	9.1
	12

3. 内訳表 [不動産業]

2026年 1月 ~ 3月 期

全体

有効回答数：1075

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	4.4	14.8	66.9	11.3	2.7	5.2	2.8	14.4	69.7	11.3	1.8	4.1
	47	159	719	121	29	56	30	155	749	122	19	44

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	5.1	21.0	56.4	14.3	3.2	8.7	3.1	20.1	60.4	14.2	2.2
	55	226	606	154	34	93	33	216	649	153	24	72
収益	4.7	18.0	59.2	15.3	3.0	4.4	2.7	17.7	63.4	14.0	2.1	4.2
	50	193	636	164	32	47	29	190	682	151	23	45
販売価格 (上昇・不変・下降)	4.3	24.1	67.5	3.6	0.5	24.3	3.5	23.1	68.8	3.7	0.8	22.0
	46	259	726	39	5	261	38	248	740	40	9	237
仕入価格 (上昇・不変・下降)	5.9	31.4	60.5	2.1	0.1	35.1	5.1	30.0	62.2	2.3	0.3	32.6
	63	338	650	23	1	377	55	323	669	25	3	350
在庫 (過剰・適正・不足)	0.7	6.0	74.0	16.2	3.1	-12.6	0.6	5.1	74.1	16.4	3.8	-14.5
	8	64	796	174	33	-135	6	55	797	176	41	-156
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.2	5.3	81.3	8.8	1.4	-1.8	3.0	5.5	82.4	8.3	0.8	-0.7
	34	57	874	95	15	-19	32	59	886	89	9	-7

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前 期 比	0.6	4.5	91.1	3.3	0.7	1.1	0.2	3.3	92.3	3.4	0.7
残業時間	6	48	979	35	7	12	2	36	992	37	8	-7
人 手 (過剰・適正・不足)	0.1	0.9	80.7	16.7	1.7	-17.3	0.1	1.2	81.5	15.5	1.7	-15.9
	1	10	867	179	18	-186	1	13	876	167	18	-171

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない	
	35.3	64.7	35.4	64.6
	380	695	381	694
借入金 の 難易度	容易		変らない	
	10.7	73.0	8.8	7.4
	115	785	95	80

A) 業種別

貸事務所・土地賃貸業	60	5.6
貸家業・貸間業	67	6.2
建売業・土地売買業	330	30.7
不動産代理業・仲介業	458	42.6
その他の不動産業	160	14.9

B) 規模別

1人 ~ 4人	674	62.7
5 ~ 9	196	18.2
10 ~ 19	110	10.2
20 ~ 29	28	2.6
30 ~ 39	13	1.2
40 ~ 49	12	1.1
50 ~ 99	19	1.8
100 ~ 199	20	1.9
200 ~ 300	3	0.3

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	33.9
経費を節減する	30.7
宣伝・広告を強化する	28.9
情報力を強化する	47.5
新しい事業を始める	3.0
提携先を見つける	8.7
機械化を推進する	1.8
人材を確保する	12.2
パート化を図る	0.8
教育訓練を強化する	4.3
労働条件を改善する	2.0
不動産の有効活用を図る	14.6
その他	4.5
特になし	10.1

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	24.9
人手不足	13.7
大手企業との競争激化	10.0
同業者間の競争の激化	30.0
利幅の縮小	23.2
商品物件の不足	32.0
商品物件の高騰	32.3
人件費の増加	10.8
人件費以外の経費の増加	7.8
代金回収の悪化	2.0
その他	5.5
問題なし	11.5

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	4.0	24.2	54.6	14.4	2.8	11.0
	43	260	587	155	30	118
収益	3.5	20.7	56.7	16.2	2.9	5.2
	38	223	609	174	31	56

3. 内訳表 [不動産業]

2026年 1月 ~ 3月 期

北海道

有効回答数：55

イ) 業況

業況	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	5.5	16.4	60.0	12.7	5.5	3.6	3.6	18.2	54.5	20.0	3.6	-1.8
	3	9	33	7	3	2	2	10	30	11	2	-1

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	9.1	14.5	50.9	21.8	3.6	-1.8	3.6	23.6	45.5	21.8	5.5	0.0
	5	8	28	12	2	-1	2	13	25	12	3	0
収益	7.3	16.4	49.1	23.6	3.6	-3.6	5.5	16.4	49.1	23.6	5.5	-7.3
	4	9	27	13	2	-2	3	9	27	13	3	-4
販売価格 (上昇・不変・下降)	7.3	25.5	63.6	3.6	0.0	29.1	5.5	27.3	63.6	3.6	0.0	29.1
	4	14	35	2	0	16	3	15	35	2	0	16
仕入価格 (上昇・不変・下降)	5.5	34.5	56.4	3.6	0.0	36.4	5.5	30.9	61.8	1.8	0.0	34.5
	3	19	31	2	0	20	3	17	34	1	0	19
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	5.5	78.2	12.7	3.6	-10.9	0.0	1.8	78.2	16.4	3.6	-18.2
	0	3	43	7	2	-6	0	1	43	9	2	-10
資金繰り (楽・不変・苦しい)	5.5	1.8	85.5	3.6	3.6	0.0	5.5	5.5	81.8	5.5	1.8	3.6
	3	1	47	2	2	0	3	3	45	3	1	2

二) 雇用面の動き

	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	3.6	1.8	92.7	1.8	0.0	3.6	0.0	3.6	87.3	5.5	3.6	-5.5
	2	1	51	1	0	2	0	2	48	3	2	-3
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	3.6	83.6	10.9	1.8	-9.1	0.0	3.6	85.5	7.3	3.6	-7.3
	0	2	46	6	1	-5	0	2	47	4	2	-4

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	29.1	70.9	20.0	80.0
	16	39	11	44
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	10.9	70.9	14.5	3.6
	6	39	8	2

A) 業種別

貸事務所・土地賃貸業	8	14.5
貸家業・貸間業	6	10.9
建売業・土地売買業	8	14.5
不動産代理業・仲介業	21	38.2
その他の不動産業	12	21.8

B) 規模別

1人 ~ 4人	33	60.0
5 ~ 9	10	18.2
10 ~ 19	5	9.1
20 ~ 29	0	0.0
30 ~ 39	4	7.3
40 ~ 49	1	1.8
50 ~ 99	1	1.8
100 ~ 199	1	1.8
200 ~ 300	0	0.0

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	27.3
経費を節減する	15
宣伝・広告を強化する	32.7
情報力を強化する	18
新しい事業を始める	30.9
提携先を見つける	17
機械化を推進する	38.2
人材を確保する	21
パート化を図る	7.3
教育訓練を強化する	4
労働条件を改善する	9.1
不動産の有効活用を図る	5
その他	1.8
特になし	12.7
	7
	15
	2
	3.6
	2
	7.3
	4

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	32.7
人手不足	18
大手企業との競争激化	10.9
同業者間の競争の激化	6
利幅の縮小	3.6
商品物件の不足	2
商品物件の高騰	16.4
人件費の増加	9
人件費以外の経費の増加	21.8
代金回収の悪化	12
その他	23.6
問題なし	13
	32.7
	18
	20.0
	11
	16.4
	9
	0.0
	0
	5.5
	3
	5.5
	3
	12.7
	7
	15
	2
	3.6
	2
	7.3
	4

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	5.5	23.6	36.4	30.9	3.6	-5.5
	3	13	20	17	2	-3
収益	3.6	21.8	43.6	27.3	3.6	-5.5
	2	12	24	15	2	-3

3. 内訳表 [不動産業]

東北

有効回答数：64

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	4.7	17.2	53.1	23.4	1.6	-3.1	1.6	6.3	71.9	17.2	3.1	-12.5
	3	11	34	15	1	-2	1	4	46	11	2	-8

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	12.5	17.2	43.8	23.4	3.1	3.1	4.7	12.5	50.0	26.6	6.3	-15.6
	8	11	28	15	2	2	3	8	32	17	4	-10
収益	12.5	12.5	42.2	28.1	4.7	-7.8	4.7	10.9	50.0	28.1	6.3	-18.8
	8	8	27	18	3	-5	3	7	32	18	4	-12
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.6	12.5	76.6	9.4	0.0	4.7	1.6	15.6	73.4	9.4	0.0	7.8
	1	8	49	6	0	3	1	10	47	6	0	5
仕入価格 (上昇・不変・下降)	0.0	21.9	73.4	4.7	0.0	17.2	1.6	23.4	70.3	4.7	0.0	20.3
	0	14	47	3	0	11	1	15	45	3	0	13
在庫 (過剰・適正・不足)	1.6	15.6	62.5	15.6	4.7	-3.1	0.0	12.5	62.5	21.9	3.1	-12.5
	1	10	40	10	3	-2	0	8	40	14	2	-8
資金繰り (楽・不変・苦しい)	3.1	3.1	75.0	17.2	1.6	-12.5	1.6	3.1	79.7	14.1	1.6	-10.9
	2	2	48	11	1	-8	1	2	51	9	1	-7

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	1.6	9.4	79.7	7.8	1.6	1.6	0.0	4.7	82.8	10.9	1.6	-7.8
	1	6	51	5	1	1	0	3	53	7	1	-5
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	0.0	79.7	18.8	1.6	-20.3	0.0	1.6	84.4	12.5	1.6	-12.5
	0	0	51	12	1	-13	0	1	54	8	1	-8

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
		31.3	68.8	28.1	71.9			
	20	44	18	46				
借入金 の 難易度	容易		変らない		難しい		該当無	
	7.8	68.8	7.8	15.6				
	5	44	5	10				

A) 業種別

貸事務所・土地賃貸業	5	7.8
貸家業・貸間業	1	1.6
建売業・土地売買業	20	31.3
不動産代理業・仲介業	32	50.0
その他の不動産業	6	9.4

B) 規模別

1人 ~ 4人	37	57.8
5 ~ 9	18	28.1
10 ~ 19	4	6.3
20 ~ 29	4	6.3
30 ~ 39	0	0.0
40 ~ 49	1	1.6
50 ~ 99	0	0.0
100 ~ 199	0	0.0
200 ~ 300	0	0.0

子) 当面の重点経営施策

販路を広げる	35.9
経費を節減する	23
宣伝・広告を強化する	23.4
情報力を強化する	15
新しい事業を始める	28.1
提携先を見つける	18
機械化を推進する	60.9
人材を確保する	39
パート化を図る	1.6
教育訓練を強化する	1
労働条件を改善する	7.8
不動産の有効活用を図る	5
その他	1.6
特になし	2
	2
	7.8
	5

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	40.6
人手不足	26
大手企業との競争激化	10.9
同業者間の競争の激化	7
利幅の縮小	6.3
商品物件の不足	4
商品物件の高騰	32.8
人件費の増加	21
人件費以外の経費の増加	39.1
代金回収の悪化	25
その他	34.4
問題なし	22
	18.8
	12
	3.1
	2
	14.1
	9
	1.6
	1
	0.0
	0
	12.5
	8

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	6.3	14.1	65.6	10.9	3.1	6.3
	4	9	42	7	2	4
収益	4.7	15.6	60.9	15.6	3.1	1.6
	3	10	39	10	2	1

3. 内訳表 [不動産業]

2026年 1月 ~ 3月 期

関東

有効回答数：67

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い		やや良い		普通		やや悪い		悪い		D I	
	1.5	10.4	70.1	16.4	1.5	-6.0	1.5	14.9	70.1	10.4		3.0
	1	7	47	11	1	-4	1	10	47	7	2	3.0

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加		やや増加		変らず		やや減少		減少		D I	
	3.0	19.4	58.2	16.4	3.0	3.0	1.5	32.8	52.2	10.4		3.0
売上額	2	13	39	11	2	2	1	22	35	7	2	20.9
収益	1.5	20.9	59.7	14.9	3.0	4.5	1.5	29.9	55.2	10.4	3.0	17.9
販売価格 (上昇・不変・下降)	0	13	40	10	2	3	1	20	37	7	2	12
仕入価格 (上昇・不変・下降)	0.0	19.4	73.1	7.5	0.0	11.9	0.0	22.4	71.6	4.5	1.5	16.4
在庫 (過剰・適正・不足)	0	13	49	5	0	8	0	15	48	3	1	11
資金繰り (楽・不変・苦しい)	0.0	28.4	67.2	4.5	0.0	23.9	0.0	34.3	59.7	4.5	1.5	28.4
	0	19	45	3	0	16	0	23	40	3	1	19
	0.0	4.5	61.2	23.9	10.4	-29.9	0.0	1.5	64.2	23.9	10.4	-32.8
	0	3	41	16	7	-20	0	1	43	16	7	-22
	1.5	3.0	88.1	7.5	0.0	-3.0	1.5	6.0	86.6	6.0	0.0	1.5
	1	2	59	5	0	-2	1	4	58	4	0	1

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加		やや増加		変らず		やや減少		減少		D I	
	0.0	7.5	86.6	6.0	0.0	1.5	0.0	3.0	92.5	4.5		0.0
前期比 残業時間	0	5	58	4	0	1	0	2	62	3	0	-1.5
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	4.5	79.1	13.4	3.0	-11.9	0.0	4.5	80.6	10.4	4.5	-10.4
	0	3	53	9	2	-8	0	3	54	7	3	-7

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
		29.9	70.1	35.8
	20	47	24	43
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	9.0	79.1	4.5	7.5
	6	53	3	5

A) 業種別

貸事務所・土地賃貸業	1	1.5
貸家業・貸間業	1	1.5
建売業・土地売買業	19	28.4
不動産代理業・仲介業	26	38.8
その他の不動産業	20	29.9

B) 規模別

1人 ~ 4人	43	64.2
5 ~ 9	11	16.4
10 ~ 19	8	11.9
20 ~ 29	2	3.0
30 ~ 39	1	1.5
40 ~ 49	1	1.5
50 ~ 99	1	1.5
100 ~ 199	0	0.0
200 ~ 300	0	0.0

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	50.7
経費を節減する	34
宣伝・広告を強化する	19
情報力を強化する	28.4
新しい事業を始める	38.8
提携先を見つける	26
機械化を推進する	58.2
人材を確保する	39
パート化を図る	6.0
教育訓練を強化する	4
労働条件を改善する	14.9
不動産の有効活用を図る	10
その他	8
特になし	3

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	31.3
人手不足	21
大手企業との競争激化	13.4
同業者間の競争の激化	9
利幅の縮小	16.4
商品物件の不足	11
商品物件の高騰	29.9
人件費の増加	20
人件費以外の経費の増加	28.4
代金回収の悪化	19
その他	50.7
問題なし	34
	26.9
	2
	8
	11.9
	7.5
	5

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	0.0	22.4	59.7	11.9	6.0	4.5
	0	15	40	8	4	3
収益	1.5	17.9	58.2	19.4	3.0	-3.0
	1	12	39	13	2	-2

3. 内訳表 [不動産業]

2026年 1月 ~ 3月 期

首都圏

有効回答数：281

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	7.1	13.5	71.5	6.4	1.4	12.8	5.0	14.9	70.8	8.2	1.1	10.7
	20	38	201	18	4	36	14	42	199	23	3	30

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	5.3	20.6	66.2	6.8	1.1	18.1	3.9	19.9	66.5	8.2	1.4
	15	58	186	19	3	51	11	56	187	23	4	40
収益	4.6	17.4	68.0	8.9	1.1	12.1	2.8	16.0	71.5	8.2	1.4	9.3
	13	49	191	25	3	34	8	45	201	23	4	26
販売価格 (上昇・不変・下降)	5.7	30.6	62.3	1.1	0.4	34.9	4.6	27.4	66.2	1.1	0.7	30.2
	16	86	175	3	1	98	13	77	186	3	2	85
仕入価格 (上昇・不変・下降)	8.9	35.9	53.7	1.4	0.0	43.4	8.2	33.8	56.6	1.1	0.4	40.6
	25	101	151	4	0	122	23	95	159	3	1	114
在庫 (過剰・適正・不足)	1.4	2.8	79.4	12.8	3.6	-12.1	1.1	2.5	80.4	11.0	5.0	-12.5
	4	8	223	36	10	-34	3	7	226	31	14	-35
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.8	6.4	85.1	5.3	0.4	3.6	2.8	5.7	84.3	6.4	0.7	1.4
	8	18	239	15	1	10	8	16	237	18	2	4

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	0.4	4.6	93.6	1.1	0.4	3.6	0.4	2.8	95.0	1.4	0.4
	1	13	263	3	1	10	1	8	267	4	1	4
人手 (過剰・適正・不足)	0.4	0.7	86.5	11.7	0.7	-11.4	0.4	1.1	86.1	11.7	0.7	-11.0
	1	2	243	33	2	-32	1	3	242	33	2	-31

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した しない		予定あり なし	
	35.9	64.1	33.8	66.2
	101	180	95	186
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	11.7	74.7	7.1	6.4
	33	210	20	18

A) 業種別

貸事務所・土地賃貸業	4	1.4
貸家業・貸間業	6	2.1
建売業・土地売買業	100	35.6
不動産代理業・仲介業	134	47.7
その他の不動産業	37	13.2

B) 規模別

1人 ~ 4人	170	60.5
5 ~ 9	59	21.0
10 ~ 19	31	11.0
20 ~ 29	5	1.8
30 ~ 39	3	1.1
40 ~ 49	4	1.4
50 ~ 99	5	1.8
100 ~ 199	4	1.4
200 ~ 300	0	0.0

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	31.0
	87
経費を節減する	29.2
	82
宣伝・広告を強化する	22.1
	62
情報力を強化する	46.3
	130
新しい事業を始める	1.8
	5
提携先を見つける	8.9
	25
機械化を推進する	0.7
	2
人材を確保する	11.4
	32
パート化を図る	0.4
	1
教育訓練を強化する	1.8
	5
労働条件を改善する	0.7
	2
不動産の有効活用を図る	11.4
	32
その他	0.7
	2
特になし	13.9
	39

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	17.1
	48
人手不足	10.7
	30
大手企業との競争激化	12.5
	35
同業者間の競争の激化	28.5
	80
利幅の縮小	15.3
	43
商品物件の不足	33.1
	93
商品物件の高騰	38.4
	108
人件費の増加	10.3
	29
人件費以外の経費の増加	4.3
	12
代金回収の悪化	1.1
	3
その他	1.8
	5
問題なし	16.7
	47

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
売上額	3.9	27.4	59.8	8.2	0.7	22.4
	11	77	168	23	2	63
収益	3.6	21.4	64.8	9.3	1.1	14.6
	10	60	182	26	3	41

3. 内訳表 [不動産業]

北陸

有効回答数：66

2026年 1月 ~ 3月 期

イ) 業況

業況	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	4.5	4.5	77.3	10.6	3.0	-4.5	4.5	7.6	80.3	7.6	0.0	4.5
	3	3	51	7	2	-3	3	5	53	5	0	3

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	7.6	16.7	56.1	15.2	4.5	4.5	4.5	19.7	62.1	12.1	1.5	10.6
	5	11	37	10	3	3	3	13	41	8	1	7
収益	4.5	16.7	60.6	15.2	3.0	3.0	3.0	22.7	63.6	9.1	1.5	15.2
	3	11	40	10	2	2	2	15	42	6	1	10
販売価格 (上昇・不変・下降)	1.5	21.2	72.7	4.5	0.0	18.2	1.5	16.7	75.8	4.5	1.5	12.1
	1	14	48	3	0	12	1	11	50	3	1	8
仕入価格 (上昇・不変・下降)	1.5	22.7	71.2	4.5	0.0	19.7	1.5	22.7	71.2	3.0	1.5	19.7
	1	15	47	3	0	13	1	15	47	2	1	13
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	3.0	74.2	21.2	1.5	-19.7	0.0	1.5	75.8	19.7	3.0	-21.2
	0	2	49	14	1	-13	0	1	50	13	2	-14
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.5	6.1	75.8	12.1	4.5	-9.1	1.5	6.1	77.3	12.1	3.0	-7.6
	1	4	50	8	3	-6	1	4	51	8	2	-5

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	0.0	1.5	89.4	9.1	0.0	-7.6	0.0	1.5	90.9	7.6	0.0	-6.1
	0	1	59	6	0	-5	0	1	60	5	0	-4
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	1.5	81.8	16.7	0.0	-15.2	0.0	0.0	80.3	19.7	0.0	-19.7
	0	1	54	11	0	-10	0	0	53	13	0	-13

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入したくない		予定ありなし	
	22.7	77.3	33.3	66.7
	15	51	22	44
借入金 の難易度	容易 変らない		難しい 該当無	
	4.5	75.8	10.6	9.1
	3	50	7	6

A) 業種別

貸事務所・土地賃貸業	5	7.6
貸家業・貸間業	4	6.1
建売業・土地売買業	16	24.2
不動産代理業・仲介業	28	42.4
その他の不動産業	13	19.7

B) 規模別

1人 ~ 4人	51	77.3
5 ~ 9	5	7.6
10 ~ 19	9	13.6
20 ~ 29	0	0.0
30 ~ 39	0	0.0
40 ~ 49	0	0.0
50 ~ 99	1	1.5
100 ~ 199	0	0.0
200 ~ 300	0	0.0

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	39.4
	26
経費を節減する	36.4
	24
宣伝・広告を強化する	27.3
	18
情報力を強化する	45.5
	30
新しい事業を始める	1.5
	1
提携先を見つける	6.1
	4
機械化を推進する	3.0
	2
人材を確保する	12.1
	8
パート化を図る	0.0
	0
教育訓練を強化する	3.0
	2
労働条件を改善する	0.0
	0
不動産の有効活用を図る	18.2
	12
その他	1.5
	1
特になし	15.2
	10

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	27.3
	18
人手不足	16.7
	11
大手企業との競争激化	10.6
	7
同業者間の競争の激化	30.3
	20
利幅の縮小	33.3
	22
商品物件の不足	28.8
	19
商品物件の高騰	24.2
	16
人件費の増加	10.6
	7
人件費以外の経費の増加	7.6
	5
代金回収の悪化	1.5
	1
その他	1.5
	1
問題なし	10.6
	7

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	1.5	21.2	56.1	18.2	3.0	1.5
	1	14	37	12	2	1
収益	0.0	19.7	59.1	18.2	3.0	-1.5
	0	13	39	12	2	-1

3. 内訳表 [不動産業]

2026年 1月 ~ 3月 期

東海

有効回答数：131

イ) 業況

業況	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想									
	良い		やや良い		普通	やや悪い	悪い	DI	良い		やや良い		普通	やや悪い	悪い	DI
	3.1	19.8	60.3	11.5	5.3	6.1	0.8	16.0	70.2	10.7	2.3	3.8				
	4	26	79	15	7	8	1	21	92	14	3	5				

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想									
	増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	DI	増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	DI
	3.1	24.4	55.7	11.5	5.3	10.7	1.5	18.3	66.4	11.5	2.3	6.1				
売上額	4	32	73	15	7	14	2	24	87	15	3	8				
収益	5.3	19.8	56.5	13.0	5.3	6.9	1.5	15.3	68.7	11.5	3.1	2.3				
販売価格 (上昇・不変・下降)	7	26	74	17	7	9	2	20	90	15	4	3				
仕入価格 (上昇・不変・下降)	3.8	14.5	74.0	6.1	1.5	10.7	1.5	16.0	75.6	5.3	1.5	10.7				
在庫 (過剰・適正・不足)	5	19	97	8	2	14	2	21	99	7	2	14				
資金繰り (楽・不変・苦しい)	5.3	27.5	65.6	0.8	0.8	31.3	3.1	27.5	67.9	1.5	0.0	29.0				
	7	36	86	1	1	41	4	36	89	2	0	38				
	1.5	3.1	75.6	17.6	2.3	-15.3	1.5	1.5	74.8	19.1	3.1	-19.1				
	2	4	99	23	3	-20	2	2	98	25	4	-25				
	3.1	6.1	77.9	9.9	3.1	-3.8	3.1	6.1	80.9	9.9	0.0	-0.8				
	4	8	102	13	4	-5	4	8	106	13	0	-1				

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想									
	増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	DI	増加		やや増加		変らず	やや減少	減少	DI
	0.0	4.6	92.4	2.3	0.8	1.5	0.0	3.1	93.9	2.3	0.8	0.0				
前期比 残業時間	0	6	121	3	1	2	0	4	123	3	1	0				
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	0.8	80.9	16.8	1.5	-17.6	0.0	1.5	79.4	19.1	0.0	-17.6				
	0	1	106	22	2	-23	0	2	104	25	0	-23				

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	38.9	61.1	39.7	60.3
	51	80	52	79
借入金 の 難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	12.2	71.8	8.4	7.6
	16	94	11	10

A) 業種別

貸事務所・土地賃貸業	11	8.4
貸家業・貸間業	7	5.3
建売業・土地売買業	29	22.1
不動産代理業・仲介業	60	45.8
その他の不動産業	24	18.3

B) 規模別

1人 ~ 4人	81	61.8
5 ~ 9	25	19.1
10 ~ 19	11	8.4
20 ~ 29	6	4.6
30 ~ 39	3	2.3
40 ~ 49	1	0.8
50 ~ 99	1	0.8
100 ~ 199	3	2.3
200 ~ 300	0	0.0

子) 当面の重点経営施策

販路を広げる	29.0
経費を節減する	38
宣伝・広告を強化する	26.0
情報力を強化する	34
新しい事業を始める	32.8
提携先を見つける	43
機械化を推進する	55.0
人材を確保する	72
パート化を図る	6.1
教育訓練を強化する	8
労働条件を改善する	13.7
不動産の有効活用を図る	18
その他	4.6
特になし	6

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	29.8
人手不足	39
大手企業との競争激化	16.0
同業者間の競争の激化	21
利幅の縮小	10.7
商品物件の不足	14
商品物件の高騰	35.1
人件費の増加	46
人件費以外の経費の増加	24.4
代金回収の悪化	32
その他	29.8
問題なし	39
	29.8
	6
	10.7
	14
	11.5
	15
	6.9
	9
	6.1
	8
	4.6
	6

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
売上額	5.3	22.9	53.4	14.5	3.8	9.9
	7	30	70	19	5	13
収益	5.3	17.6	56.5	14.5	6.1	2.3
	7	23	74	19	8	3

3. 内訳表 [不動産業]

2026年 1月 ~ 3月 期

近畿

有効回答数：149

イ) 業況

業況	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	3.4	13.4	69.8	10.7	2.7	3.4	1.3	13.4	73.8	9.4	2.0	3.4
	5	20	104	16	4	5	2	20	110	14	3	5

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	5.4	18.8	51.7	20.1	4.0	0.0	2.0	22.1	55.0	18.8	2.0	3.4
	8	28	77	30	6	0	3	33	82	28	3	5
収益	4.7	14.8	59.7	18.1	2.7	-1.3	1.3	20.8	61.1	16.1	0.7	5.4
	7	22	89	27	4	-2	2	31	91	24	1	8
販売価格 (上昇・不変・下降)	6.0	31.5	59.7	2.7	0.0	34.9	6.0	30.2	59.1	4.7	0.0	31.5
	9	47	89	4	0	52	9	45	88	7	0	47
仕入価格 (上昇・不変・下降)	8.1	37.6	52.3	2.0	0.0	43.6	6.7	36.2	53.7	3.4	0.0	39.6
	12	56	78	3	0	65	10	54	80	5	0	59
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	8.1	67.8	20.8	3.4	-16.1	0.0	7.4	67.8	20.8	4.0	-17.4
	0	12	101	31	5	-24	0	11	101	31	6	-26
資金繰り (楽・不変・苦しい)	6.0	4.0	79.9	8.7	1.3	0.0	5.4	3.4	84.6	5.4	1.3	2.0
	9	6	119	13	2	0	8	5	126	8	2	3

二) 雇用面の動き

	2025年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	0.7	4.0	91.3	1.3	2.7	0.7	0.7	6.0	90.6	1.3	1.3	4.0
	1	6	136	2	4	1	1	9	135	2	2	6
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	0.0	76.5	19.5	4.0	-23.5	0.0	0.7	77.9	17.4	4.0	-20.8
	0	0	114	29	6	-35	0	1	116	26	6	-31

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した	しない	予定あり	なし
		39.6	60.4	39.6
	59	90	59	90
借入金 の難易度	容易	変らない	難しい	該当無
	8.7	77.9	8.7	4.7
	13	116	13	7

A) 業種別

貸事務所・土地賃貸業	9	6.0
貸家業・貸間業	10	6.7
建売業・土地売買業	78	52.3
不動産代理業・仲介業	32	21.5
その他の不動産業	20	13.4

B) 規模別

1人 ~ 4人	87	58.4
5 ~ 9	23	15.4
10 ~ 19	17	11.4
20 ~ 29	4	2.7
30 ~ 39	1	0.7
40 ~ 49	2	1.3
50 ~ 99	5	3.4
100 ~ 199	9	6.0
200 ~ 300	1	0.7

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	36.9
	55
経費を節減する	38.3
	57
宣伝・広告を強化する	32.2
	48
情報力を強化する	38.3
	57
新しい事業を始める	3.4
	5
提携先を見つける	5.4
	8
機械化を推進する	2.0
	3
人材を確保する	11.4
	17
パート化を図る	0.7
	1
教育訓練を強化する	8.1
	12
労働条件を改善する	2.0
	3
不動産の有効活用を図る	8.7
	13
その他	25.5
	38
特になし	4.0
	6

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	19.5
人手不足	14.8
大手企業との競争激化	14.1
同業者間の競争の激化	32.9
利幅の縮小	18.1
商品物件の不足	32.9
商品物件の高騰	30.2
人件費の増加	11.4
人件費以外の経費の増加	7.4
代金回収の悪化	0.7
その他	24.2
問題なし	10.1

ハ) 前年同期に比べての動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	6.0	20.1	45.6	22.8	5.4	-2.0
	9	30	68	34	8	-3
収益	5.4	17.4	51.7	21.5	4.0	-2.7
	8	26	77	32	6	-4

3. 内訳表 [不動産業]

2026年 1月 ~ 3月 期

中国

有効回答数：63

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.8	22.2	49.2	17.5	6.3	3.2	3.2	15.9	54.0	22.2	4.8	-7.9
	3	14	31	11	4	2	2	10	34	14	3	-5

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	7.9	22.2	46.0	17.5	6.3	6.3	7.9	15.9	52.4	19.0	4.8
	5	14	29	11	4	4	5	10	33	12	3	0
収益	4.8	20.6	54.0	14.3	6.3	4.8	6.3	14.3	55.6	19.0	4.8	-3.2
	3	13	34	9	4	3	4	9	35	12	3	-2
販売価格 (上昇・不変・下降)	7.9	19.0	66.7	3.2	3.2	20.6	7.9	17.5	68.3	3.2	3.2	19.0
	5	12	42	2	2	13	5	11	43	2	2	12
仕入価格 (上昇・不変・下降)	7.9	30.2	60.3	1.6	0.0	36.5	7.9	27.0	61.9	3.2	0.0	31.7
	5	19	38	1	0	23	5	17	39	2	0	20
在庫 (過剰・適正・不足)	1.6	11.1	74.6	12.7	0.0	0.0	1.6	11.1	69.8	17.5	0.0	-4.8
	1	7	47	8	0	0	1	7	44	11	0	-3
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.6	7.9	74.6	14.3	1.6	-6.3	1.6	7.9	76.2	14.3	0.0	-4.8
	1	5	47	9	1	-4	1	5	48	9	0	-3

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	前期比 残業時間	1.6	4.8	88.9	4.8	0.0	1.6	0.0	1.6	95.2	3.2	0.0
	1	3	56	3	0	1	0	1	60	2	0	-1
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	0.0	74.6	23.8	1.6	-25.4	0.0	0.0	74.6	23.8	1.6	-25.4
	0	0	47	15	1	-16	0	0	47	15	1	-16

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
	42.9	57.1	36.5	63.5				
	27	36	23	40				
借入金 の 難易度	容易		変らない		難しい		該当無	
	11.1	69.8	14.3	4.8				
	7	44	9	3				

A) 業種別

貸事務所・土地賃貸業	3	4.8
貸家業・貸間業	11	17.5
建売業・土地売買業	16	25.4
不動産代理業・仲介業	23	36.5
その他の不動産業	10	15.9

B) 規模別

1人 ~ 4人	38	60.3
5 ~ 9	13	20.6
10 ~ 19	6	9.5
20 ~ 29	2	3.2
30 ~ 39	0	0.0
40 ~ 49	0	0.0
50 ~ 99	2	3.2
100 ~ 199	1	1.6
200 ~ 300	1	1.6

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	28.6
	18
経費を節減する	31.7
	20
宣伝・広告を強化する	28.6
	18
情報力を強化する	52.4
	33
新しい事業を始める	0.0
	0
提携先を見つける	7.9
	5
機械化を推進する	0.0
	0
人材を確保する	20.6
	13
パート化を図る	0.0
	0
教育訓練を強化する	3.2
	2
労働条件を改善する	4.8
	3
不動産の有効活用を図る	17.5
	11
その他	0.0
	0
特になし	11.1
	7

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	30.2
	19
人手不足	17.5
	11
大手企業との競争激化	6.3
	4
同業者間の競争の激化	23.8
	15
利幅の縮小	36.5
	23
商品物件の不足	30.2
	19
商品物件の高騰	31.7
	20
人件費の増加	17.5
	11
人件費以外の経費の増加	9.5
	6
代金回収の悪化	3.2
	2
その他	1.6
	1
問題なし	9.5
	6

ハ) 前年同期に比べて

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	DI
	売上額	7.9	28.6	47.6	12.7	3.2
	5	18	30	8	2	13
収益	6.3	27.0	44.4	19.0	3.2	11.1
	4	17	28	12	2	7

3. 内訳表 [不動産業]

2026年 1月 ~ 3月 期

四国

有効回答数：45

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	0.0	15.6	73.3	8.9	2.2	4.4	0.0	20.0	71.1	8.9	0.0	11.1
	0	7	33	4	1	2	0	9	32	4	0	5

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	2.2	24.4	48.9	17.8	6.7	2.2	2.2	26.7	57.8	13.3	0.0
	1	11	22	8	3	1	1	12	26	6	0	7
収益	4.4	22.2	48.9	20.0	4.4	2.2	4.4	20.0	60.0	15.6	0.0	8.9
	2	10	22	9	2	1	2	9	27	7	0	4
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.2	20.0	75.6	2.2	0.0	20.0	2.2	22.2	71.1	4.4	0.0	20.0
	1	9	34	1	0	9	1	10	32	2	0	9
仕入価格 (上昇・不変・下降)	4.4	28.9	64.4	2.2	0.0	31.1	4.4	24.4	68.9	2.2	0.0	26.7
	2	13	29	1	0	14	2	11	31	1	0	12
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	11.1	75.6	11.1	2.2	-2.2	0.0	8.9	77.8	11.1	2.2	-4.4
	0	5	34	5	1	-1	0	4	35	5	1	-2
資金繰り (楽・不変・苦しい)	4.4	11.1	75.6	8.9	0.0	6.7	4.4	11.1	82.2	2.2	0.0	13.3
	2	5	34	4	0	3	2	5	37	1	0	6

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.0	6.7	86.7	6.7	0.0	0.0	0.0	6.7	86.7	6.7	0.0
	0	3	39	3	0	0	0	3	39	3	0	0
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	2.2	75.6	22.2	0.0	-20.0	0.0	2.2	80.0	17.8	0.0	-15.6
	0	1	34	10	0	-9	0	1	36	8	0	-7

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
		37.8	62.2	44.4	55.6			
	17	28	20	25				
借入金 の難易度	容易		変らない		難しい		該当無	
	17.8	71.1	4.4	6.7				
	8	32	2	3				

A) 業種別

貸事務所・土地賃貸業	2	4.4
貸家業・貸間業	7	15.6
建売業・土地売買業	18	40.0
不動産代理業・仲介業	17	37.8
その他の不動産業	1	2.2

B) 規模別

1人 ~ 4人	31	68.9
5 ~ 9	7	15.6
10 ~ 19	3	6.7
20 ~ 29	2	4.4
30 ~ 39	0	0.0
40 ~ 49	0	0.0
50 ~ 99	2	4.4
100 ~ 199	0	0.0
200 ~ 300	0	0.0

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	33.3
	15
経費を節減する	37.8
	17
宣伝・広告を強化する	24.4
	11
情報力を強化する	42.2
	19
新しい事業を始める	2.2
	1
提携先を見つける	2.2
	1
機械化を推進する	0.0
	0
人材を確保する	13.3
	6
パート化を図る	2.2
	1
教育訓練を強化する	8.9
	4
労働条件を改善する	0.0
	0
不動産の有効活用を図る	8.9
	4
その他	0.0
	0
特になし	17.8
	8

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	28.9
	13
人手不足	20.0
	9
大手企業との競争激化	4.4
	2
同業者間の競争の激化	28.9
	13
利幅の縮小	24.4
	11
商品物件の不足	26.7
	12
商品物件の高騰	31.1
	14
人件費の増加	8.9
	4
人件費以外の経費の増加	8.9
	4
代金回収の悪化	0.0
	0
その他	0.0
	0
問題なし	15.6
	7

ハ) 前年同期に比した動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	4.4	15.6	60.0	15.6	4.4	0.0
	2	7	27	7	2	0
収益	4.4	13.3	57.8	20.0	4.4	-6.7
	2	6	26	9	2	-3

3. 内訳表 [不動産業]

2026年 1月 ~ 3月 期

九州北部

有効回答数：75

イ) 業況

業況	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	2.7	16.0	70.7	9.3	1.3	8.0	2.7	16.0	72.0	8.0	1.3	9.3
	2	12	53	7	1	6	2	12	54	6	1	7

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月 ~ 12月 に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	1.3	26.7	60.0	10.7	1.3	16.0	1.3	16.0	70.7	12.0	0.0
	1	20	45	8	1	12	1	12	53	9	0	4
収益	1.3	21.3	64.0	10.7	2.7	9.3	2.7	13.3	70.7	13.3	0.0	2.7
	1	16	48	8	2	7	2	10	53	10	0	2
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.7	22.7	73.3	1.3	0.0	24.0	2.7	20.0	73.3	2.7	1.3	18.7
	2	17	55	1	0	18	2	15	55	2	1	14
仕入価格 (上昇・不変・下降)	5.3	30.7	64.0	0.0	0.0	36.0	4.0	28.0	66.7	1.3	0.0	30.7
	4	23	48	0	0	27	3	21	50	1	0	23
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	2.7	78.7	18.7	0.0	-16.0	0.0	5.3	77.3	17.3	0.0	-12.0
	0	2	59	14	0	-12	0	4	58	13	0	-9
資金繰り (楽・不変・苦しい)	2.7	6.7	82.7	6.7	1.3	1.3	2.7	5.3	82.7	8.0	1.3	-1.3
	2	5	62	5	1	1	2	4	62	6	1	-1

二) 雇用面の動き

	2026年 1月 ~ 3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	前期比 残業時間	0.0	1.3	94.7	4.0	0.0	-2.7	0.0	1.3	93.3	4.0	1.3
	0	1	71	3	0	-2	0	1	70	3	1	-3
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	0.0	70.7	26.7	2.7	-29.3	0.0	0.0	73.3	24.0	2.7	-26.7
	0	0	53	20	2	-22	0	0	55	18	2	-20

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
		41.3	58.7	42.7	57.3			
	31	44	32	43				
借入金 の 難易度	容易		変らない		難しい		該当無	
	9.3	68.0	12.0	10.7				
	7	51	9	8				

A) 業種別

貸事務所・土地賃貸業	5	6.7
貸家業・貸間業	4	5.3
建売業・土地売買業	15	20.0
不動産代理業・仲介業	41	54.7
その他の不動産業	10	13.3

B) 規模別

1人 ~ 4人	48	64.0
5 ~ 9	9	12.0
10 ~ 19	10	13.3
20 ~ 29	2	2.7
30 ~ 39	1	1.3
40 ~ 49	2	2.7
50 ~ 99	1	1.3
100 ~ 199	1	1.3
200 ~ 300	1	1.3

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	36.0
	27
経費を節減する	26.7
	20
宣伝・広告を強化する	28.0
	21
情報力を強化する	46.7
	35
新しい事業を始める	1.3
	1
提携先を見つける	6.7
	5
機械化を推進する	2.7
	2
人材を確保する	12.0
	9
パート化を図る	0.0
	0
教育訓練を強化する	4.0
	3
労働条件を改善する	1.3
	1
不動産の有効活用を図る	12.0
	9
その他	0.0
	0
特になし	9.3
	7

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	22.7
	17
人手不足	17.3
	13
大手企業との競争激化	2.7
	2
同業者間の競争の激化	32.0
	24
利幅の縮小	16.0
	12
商品物件の不足	38.7
	29
商品物件の高騰	37.3
	28
人件費の増加	5.3
	4
人件費以外の経費の増加	2.7
	2
代金回収の悪化	1.3
	1
その他	1.3
	1
問題なし	10.7
	8

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025年 1月 ~ 3月 に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
	売上額	0.0	29.3	61.3	9.3	0.0
	0	22	46	7	0	15
収益	0.0	30.7	54.7	13.3	1.3	16.0
	0	23	41	10	1	12

3. 内訳表 [不動産業]

南九州

有効回答数：79

2026年 1月～3月 期

イ) 業況

業況	2026年 1月～3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	D I
	3.8	15.2	67.1	12.7	1.3	5.1	2.5	15.2	65.8	16.5	0.0	1.3
	3	12	53	10	1	4	2	12	52	13	0	1

ロ) 売上・収益・価格の動き

	2025年 10月～12月に比べて						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	1.3	25.3	53.2	19.0	1.3	6.3	1.3	16.5	60.8	20.3	1.3	-3.8
	1	20	42	15	1	5	1	13	48	16	1	-3
収益	1.3	19.0	55.7	22.8	1.3	-3.8	0.0	19.0	59.5	20.3	1.3	-2.5
	1	15	44	18	1	-3	0	15	47	16	1	-2
販売価格 (上昇・不変・下降)	2.5	25.3	67.1	5.1	0.0	22.8	1.3	22.8	72.2	3.8	0.0	20.3
	2	20	53	4	0	18	1	18	57	3	0	16
仕入価格 (上昇・不変・下降)	5.1	29.1	63.3	2.5	0.0	31.6	3.8	24.1	69.6	2.5	0.0	25.3
	4	23	50	2	0	25	3	19	55	2	0	20
在庫 (過剰・適正・不足)	0.0	10.1	75.9	12.7	1.3	-3.8	0.0	11.4	74.7	10.1	3.8	-2.5
	0	8	60	10	1	-3	0	9	59	8	3	-2
資金繰り (楽・不変・苦しい)	1.3	1.3	84.8	12.7	0.0	-10.1	1.3	3.8	82.3	12.7	0.0	-7.6
	1	1	67	10	0	-8	1	3	65	10	0	-6

二) 雇用面の動き

	2026年 1月～3月 (当期)						これから3ヵ月間の予想					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
前期比 残業時間	0.0	3.8	93.7	2.5	0.0	1.3	0.0	2.5	94.9	2.5	0.0	0.0
	0	3	74	2	0	1	0	2	75	2	0	0
人手 (過剰・適正・不足)	0.0	0.0	83.5	15.2	1.3	-16.5	0.0	0.0	86.1	12.7	1.3	-13.9
	0	0	66	12	1	-13	0	0	68	10	1	-11

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金 の動き	借入した		しない		予定あり		なし	
		29.1	70.9	31.6	68.4			
	23	56	25	54				
借入金 の 難易度	容易		変らない		難しい		該当無	
	13.9	65.8	10.1	10.1				
	11	52	8	8				

A) 業種別

貸事務所・土地賃貸業	7	8.9
貸家業・貸間業	10	12.7
建売業・土地売買業	11	13.9
不動産代理業・仲介業	44	55.7
その他の不動産業	7	8.9

B) 規模別

1人～4人	55	69.6
5～9	16	20.3
10～19	6	7.6
20～29	1	1.3
30～39	0	0.0
40～49	0	0.0
50～99	0	0.0
100～199	1	1.3
200～300	0	0.0

チ) 当面の重点経営施策

販路を広げる	32.9
	26
経費を節減する	30.4
	24
宣伝・広告を強化する	36.7
	29
情報力を強化する	45.6
	36
新しい事業を始める	2.5
	2
提携先を見つける	10.1
	8
機械化を推進する	1.3
	1
人材を確保する	10.1
	8
パート化を図る	1.3
	1
教育訓練を強化する	1.3
	1
労働条件を改善する	3.8
	3
不動産の有効活用を図る	13.9
	11
その他	0.0
	0
特になし	15.2
	12

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	25.3
	20
人手不足	10.1
	8
大手企業との競争激化	7.6
	6
同業者間の競争の激化	32.9
	26
利幅の縮小	29.1
	23
商品物件の不足	19.0
	15
商品物件の高騰	36.7
	29
人件費の増加	11.4
	9
人件費以外の経費の増加	3.8
	3
代金回収の悪化	2.5
	2
その他	3.8
	3
問題なし	10.1
	8

ハ) 前年同期に比べて

	2025年 1月～3月に比べて					
	増加	やや増加	変らず	やや減少	減少	D I
売上額	1.3	31.6	49.4	16.5	1.3	15.2
	1	25	39	13	1	12
収益	1.3	26.6	50.6	20.3	1.3	6.3
	1	21	40	16	1	5

特別調査 中小企業経営者のライフデザイン（特別設問：2026年内の賃上げ状況について）

【問1】社長（代表者）は、今後の10年先の自社の経営について、どのように展望していらっしゃいますか。1～5の中からお答えください。併せて、現在の社長（代表者）の年齢階層を下記の6～0の中から1つ選んでお答えください。

【問1】今後10年先の自社の経営展望と社長の年齢

（単位：％）

		10年先の自社の経営展望					社長(代表者)の年齢階層				
		事業拡大	現状維持・横ばい	事業縮小	廃業・事業譲渡予定	わからない	20歳代、30歳代	40歳代	50歳代	60歳代	70歳代以上
全 体		25.5	49.3	6.5	4.9	13.8	3.0	13.8	32.0	29.2	22.1
地 域 別	北 海 道	18.1	55.9	8.5	4.8	12.7	3.0	12.1	30.4	30.5	24.0
	北 東 関	20.7	49.8	8.4	5.0	16.1	3.6	13.2	26.4	32.6	24.2
	東 北 東 関	27.7	50.6	6.0	4.2	11.6	3.1	13.7	31.5	26.9	24.7
	首 都 圏	22.5	48.2	6.2	6.1	17.1	2.1	10.5	31.3	29.9	26.2
	北 陸 道	23.9	47.8	6.2	5.4	16.6	1.7	16.6	32.0	29.7	20.0
	北 東 海	31.4	47.9	5.9	4.1	10.7	2.9	15.1	33.6	31.7	16.7
	近 畿 道	34.0	46.1	5.0	3.7	11.2	3.7	14.6	34.1	28.8	18.8
	中 国 道	25.2	51.4	8.4	5.1	9.9	3.6	15.6	37.2	23.3	20.3
	四 国 道	21.1	48.6	8.6	5.9	15.7	5.2	13.7	30.8	27.4	22.9
規 模 別	九 州 北 部	26.2	52.2	4.9	5.1	11.6	3.0	16.9	32.5	28.0	19.6
	南 九 州	20.8	52.2	7.1	4.5	15.4	3.4	20.2	31.0	25.3	20.1
規 模 別	1 ～ 4 人	12.9	46.9	9.6	9.7	20.9	2.9	11.9	28.4	28.1	28.7
	5 ～ 9 人	19.5	54.8	7.4	4.2	14.1	3.0	13.9	33.6	28.6	20.8
	10 ～ 19 人	28.4	53.9	5.0	2.4	10.3	3.2	15.4	33.6	29.1	18.7
	20 ～ 29 人	33.3	52.0	3.4	1.6	9.8	3.1	15.2	34.2	28.3	19.1
	30 ～ 39 人	38.4	49.8	2.9	2.0	6.8	2.0	15.5	36.4	30.7	15.5
	40 ～ 49 人	44.6	45.9	3.5	0.9	5.1	3.6	15.8	32.8	31.4	16.5
	50 ～ 99 人	50.4	41.3	2.3	0.4	5.5	3.0	13.2	35.3	31.6	16.9
業 種 別	100 ～ 199 人	59.2	31.0	2.4	0.4	7.1	1.6	15.4	31.5	38.2	13.4
	200 ～ 300 人	65.8	28.2	0.0	0.9	5.1	2.6	14.8	33.9	33.9	14.8
	製 造 業	28.8	49.4	5.8	3.9	12.1	2.8	14.3	33.4	29.0	20.4
	卸 売 業	27.4	46.2	7.5	4.4	14.6	2.6	12.0	32.9	31.7	20.8
	小 売 業	16.4	48.1	9.3	8.6	17.5	2.7	12.5	28.2	29.2	27.4
	サ ー ビ ス 業	25.0	47.4	6.8	5.6	15.3	3.5	14.1	32.2	28.6	21.6
経 営 者 年 齢 別	建 設 業	27.1	54.5	4.4	3.0	11.0	2.9	14.5	33.2	29.1	20.3
	不 動 産 業	26.1	49.2	5.3	5.3	14.1	3.8	15.2	30.4	26.9	23.7
	20、30 歳 代	55.0	34.0	3.0	2.2	5.9					
	40 歳 代	41.9	46.1	3.0	0.8	8.2					
50 歳 代	28.6	52.6	5.5	2.0	11.4						
60 歳 代	21.0	51.5	7.8	5.5	14.2						
70 歳 代 以上	13.0	46.1	8.8	11.2	20.9						

<参考> 過去調査結果

		10年先の自社の経営展望					社長(代表者)の年齢階層				
		事業拡大	現状維持・横ばい	事業縮小	廃業・事業譲渡予定	わからない	20歳代、30歳代	40歳代	50歳代	60歳代	70歳代以上
全 体		27.1	49.4	6.7	4.3	12.4	3.0	16.2	25.7	32.9	22.2

【問2】社長(代表者)は、経営者としていつ頃まで現役を続けたいとお考えですか。具体的な年齢の目途がある方は1～6の中から、そうでない方は7～0の中から、最も当てはまるものを1つ選んでお答えください。

【問2】現役を続ける目途

(単位：%)

	具体的な年齢の目途がある						具体的な年齢の目途はない						
	60歳未満	60～64歳	65～69歳	70～74歳	75～79歳	80歳以上	健康が続く限り生涯現役	後継者に托せるようになるまで現役	生活資金の見通しがつくまで現役	まったく考えていない			
全体	38.4	1.4	4.6	11.6	12.2	6.5	2.0	61.6	22.7	25.7	1.9	11.4	
地域別	北海道	38.7	1.8	4.7	12.0	10.7	8.5	1.1	61.3	20.4	30.6	1.1	9.3
	東北	40.7	0.7	5.4	11.8	13.0	7.6	2.1	59.3	21.2	25.1	1.8	11.2
	関東	37.7	1.6	4.4	11.7	12.2	6.0	1.8	62.3	22.8	29.1	1.8	8.5
	首都圏	32.8	1.1	3.3	8.7	10.4	6.5	2.9	67.2	26.0	22.1	2.3	16.8
	北陸	38.4	1.4	4.3	12.9	13.4	4.7	1.7	61.6	24.2	26.4	2.6	8.4
	東海	42.6	1.4	5.6	13.1	15.0	6.4	1.2	57.4	21.0	27.2	1.2	7.9
	近畿	44.9	1.7	6.0	15.5	13.7	5.9	2.1	55.1	18.9	27.5	1.4	7.3
	中国	41.1	2.3	4.3	12.8	13.4	5.7	2.5	58.9	19.9	26.7	2.8	9.4
	四国	35.8	1.2	4.2	10.1	9.6	8.4	2.2	64.2	23.7	26.2	2.2	12.1
九州別	九州北部	36.3	1.1	6.0	11.8	11.4	4.9	1.1	63.7	23.7	27.2	1.3	11.5
	九州南部	35.6	1.4	4.2	9.1	10.6	8.5	1.8	64.4	26.2	19.7	2.5	16.0
規模別	1～4人	33.8	1.3	3.2	8.8	10.6	6.9	3.0	66.2	31.8	15.4	3.9	15.1
	5～9人	38.4	1.5	4.3	11.2	12.6	7.3	1.6	61.6	23.4	25.6	1.3	11.2
	10～19人	41.9	1.6	6.5	13.2	12.7	6.4	1.4	58.1	18.7	29.7	1.1	8.5
	20～29人	42.6	1.1	5.8	13.8	13.6	6.3	2.0	57.4	15.4	32.1	0.5	9.4
	30～39人	43.3	0.7	8.0	14.0	13.1	6.6	0.9	56.7	14.3	33.5	0.3	8.6
	40～49人	43.9	1.8	4.7	15.9	14.2	5.7	1.6	56.1	11.6	35.3	0.1	9.0
	50～99人	39.8	1.4	5.0	13.7	12.7	5.1	1.9	60.2	12.7	39.0	0.3	8.3
	100～199人	36.2	2.0	2.4	15.7	11.4	3.9	0.8	63.8	12.2	46.1	0.4	5.1
200～300人	38.5	0.9	4.3	12.8	14.5	4.3	1.7	61.5	13.7	36.8	0.0	11.1	
業種別	製造業	40.5	1.4	5.4	12.6	13.1	5.8	2.3	59.5	19.2	28.4	1.5	10.4
	卸売業	40.6	1.2	5.3	11.6	13.3	7.8	1.5	59.4	21.7	25.0	1.5	11.2
	小売業	35.3	1.5	3.8	9.5	10.8	7.6	2.2	64.7	28.1	19.5	3.1	14.0
	サービス業	35.9	1.3	4.2	11.1	11.0	6.1	2.3	64.1	24.5	24.4	2.4	12.8
	建設業	39.2	1.2	4.4	13.3	12.4	6.5	1.3	60.8	21.4	29.3	1.4	8.7
不動産業	35.5	2.0	3.6	10.1	11.0	6.3	2.6	64.5	26.5	23.3	1.7	13.0	
経営者年齢別	20～30歳代	37.2	8.9	6.5	11.9	5.9	3.0	1.1	62.8	17.8	22.1	2.2	20.8
	40～50歳代	41.6	3.3	9.8	15.4	9.6	2.8	0.7	58.4	19.1	24.2	2.7	12.3
	50～60歳代	40.6	1.8	7.7	15.7	11.0	3.4	0.9	59.4	20.2	25.3	1.9	12.0
	60～70歳代	41.5	0.1	2.2	13.5	19.2	5.8	0.8	58.5	21.0	26.4	1.5	9.7
	70歳代以上	28.9	0.2	0.0	1.0	7.0	14.6	6.2	71.1	31.8	27.1	1.7	10.6

<参考> 過去調査結果

	具体的な年齢の目途がある						具体的な年齢の目途はない					
	60歳未満	60～64歳	65～69歳	70～74歳	75～79歳	80歳以上	健康が続く限り生涯現役	後継者に托せるようになるまで現役	生活資金の見通しがつくまで現役	まったく考えていない		
全体	38.2	1.4	4.5	12.0	12.6	6.0	1.7	61.8	23.3	27.5	1.8	9.2

【問3】社長(代表者)は、経営者を引退した後の生活資金についてどのようにお考えですか。最も当てはまるものを1つ選んでお答えください。

【問3】経営者を引退した後の生活資金

(単位:%)

	十分だと思う					まだ不十分だと思う					まだ考えていない	引退しない
	貯蓄・資産がすでに十分にある	会社からの退職金が見込める	年金・保険が見込める	何とかなる		貯蓄・資産が十分ではない	会社からの退職金が見込めない	年金・保険が見込めない	何となく不安である			
全体	50.3	18.9	8.6	6.7	16.1	24.3	13.5	1.4	0.8	8.6	22.6	2.9
地域別	北海道	58.5	21.4	10.2	8.1	18.8	23.0	12.4	1.1	8.7	17.0	1.5
	東北	47.1	14.0	9.2	8.5	15.4	28.5	14.0	2.1	1.2	11.2	2.5
	関東	48.0	17.0	8.5	6.3	16.1	30.0	18.0	1.7	1.0	9.2	1.5
	首都圏	48.3	21.1	8.0	4.8	14.4	20.8	10.4	0.9	0.8	8.7	4.2
	北陸	46.5	12.6	5.8	12.3	15.9	28.9	16.6	1.9	1.4	9.0	3.1
	東海	53.5	19.7	9.7	5.6	18.6	23.4	13.5	1.8	0.5	7.6	2.6
	近畿	52.2	20.8	9.2	6.1	16.1	23.4	13.8	1.3	0.6	7.7	2.3
	中国	46.8	15.0	7.6	8.1	16.1	26.8	15.8	2.3	0.5	8.2	2.5
	四国	47.6	15.9	6.2	6.9	18.6	26.3	16.6	1.7	1.0	6.9	2.2
	九州	54.8	18.8	11.9	8.4	15.6	24.5	14.0	1.0	0.2	9.4	1.9
南九州	45.1	15.9	6.1	8.2	14.9	26.7	14.8	1.7	1.3	9.1	4.3	
規模別	1～4人	39.9	13.0	3.5	7.2	16.3	33.7	17.6	2.0	1.6	12.4	4.1
	5～9人	48.9	16.8	7.2	8.0	16.8	25.8	14.7	1.6	0.7	8.9	2.7
	10～19人	53.2	19.8	10.7	6.9	15.8	22.3	12.9	1.3	0.3	7.7	1.7
	20～29人	57.5	22.5	12.9	6.3	15.8	16.7	9.6	0.8	0.5	5.9	2.0
	30～39人	62.8	25.3	12.2	7.0	18.4	15.2	9.6	0.9	0.0	4.8	2.2
	40～49人	61.8	27.0	14.5	4.6	15.7	13.9	9.3	0.5	0.3	3.8	1.7
	50～99人	64.7	31.1	15.9	3.9	13.8	8.2	4.7	0.3	0.0	3.2	2.9
	100～199人	67.5	31.0	21.0	3.2	12.3	7.5	4.0	0.8	0.0	2.8	1.6
200～300人	65.5	36.2	13.8	0.9	14.7	3.4	2.6	0.0	0.0	0.9	5.2	
業種別	製造業	49.8	17.7	9.2	7.2	15.7	23.2	12.6	1.6	0.7	8.3	2.7
	卸売業	52.4	20.0	8.8	7.2	16.4	23.1	12.0	1.6	0.5	9.1	2.5
	小売業	43.5	15.8	4.3	7.0	16.4	31.8	16.7	1.7	1.1	12.3	3.4
	サービス業	46.8	17.0	7.4	5.6	16.8	27.3	15.7	1.4	1.7	8.5	3.3
	建設業	54.7	20.1	12.3	7.0	15.3	20.1	12.4	0.8	0.5	6.4	2.4
不動産業	58.4	28.0	8.6	4.7	17.2	18.7	11.1	0.9	0.5	6.1	3.2	
経営者年齢別	20、30歳代	32.0	8.7	8.9	4.1	10.3	28.7	19.2	0.8	0.8	7.9	2.7
	40歳代	40.2	11.2	10.9	4.5	13.5	28.5	19.2	1.2	0.7	7.4	2.7
	50歳代	45.4	15.7	10.0	5.2	14.5	27.4	16.4	1.6	0.8	8.7	2.4
	60歳代	54.9	20.6	8.2	8.5	17.6	21.9	11.3	1.3	1.0	8.4	2.4
	70歳代以上	60.0	27.3	5.4	8.6	18.9	19.4	7.5	1.6	0.7	9.6	4.1

<参考> 過去調査結果

	十分だと思う					まだ不十分だと思う					まだ考えていない	引退しない
	貯蓄・資産がすでに十分にある	会社からの退職金が見込める	年金・保険が見込める	何とかなる		貯蓄・資産が十分ではない	会社からの退職金が見込めない	年金・保険が見込めない	何となく不安である			
全体	50.5	17.8	6.8	8.8	17.0	27.4	14.2	1.3	1.4	10.5	19.8	2.3

【問4】社長(代表者)は、個人としてどのような資産管理・運用をしていらっしゃいますか。下記の1～0の中から主なものについて3つ以内で選んでお答えください。

【問4】社長(代表者)の個人としての資産管理・運用

(単位:%)

	預貯金(円貨)	外貨預金	債券(国債・社債等)	投資信託	株式	不動産	個人年金保険	共済等 その他 保険商品	仮想通貨	何もして いない	
全 体	65.7	2.5	2.6	23.6	17.3	17.3	16.4	12.2	0.5	14.1	
地 域 別	北 海 道	69.4	1.7	3.0	21.0	12.4	14.8	14.6	12.5	0.2	14.4
	東 北	59.3	2.1	1.6	21.9	13.8	17.2	22.8	13.3	0.5	18.0
	関 東	65.3	3.3	2.0	28.9	19.9	15.3	18.8	12.9	0.7	14.6
	首 都 圏	67.9	2.1	2.6	18.4	14.4	18.5	11.0	8.9	0.4	15.4
	北 陸	60.6	3.9	2.7	23.0	16.4	12.6	21.6	14.5	0.6	15.1
	東 海	65.3	3.6	3.6	27.6	25.1	18.3	17.9	14.4	0.4	10.1
	近 畿	66.4	3.1	2.9	29.9	24.3	20.3	17.4	12.5	0.6	11.2
	中 国	64.9	1.7	2.5	25.3	16.5	16.7	23.7	13.7	1.2	12.8
	四 国	67.7	2.5	3.5	24.1	16.2	14.2	15.4	10.2	0.0	18.4
規 模 別	九 州 北 部	69.4	1.3	1.6	27.5	12.3	16.1	18.6	13.7	0.0	8.8
	南 九 州	58.4	1.4	1.8	16.5	9.5	16.0	15.8	15.8	0.4	21.1
規 模 別	1 ～ 4 人	60.0	1.5	2.1	18.5	11.2	17.7	15.7	12.5	0.5	19.4
	5 ～ 9 人	65.8	2.4	1.9	22.9	13.6	16.1	17.6	13.6	0.5	14.1
	10 ～ 19 人	67.1	2.6	2.7	27.2	17.6	19.1	18.2	12.8	0.4	11.3
	20 ～ 29 人	70.5	3.3	2.8	28.2	21.4	15.2	17.6	12.0	0.6	10.4
	30 ～ 39 人	72.7	5.0	3.8	28.8	27.5	15.8	18.0	10.2	0.3	8.6
	40 ～ 49 人	72.3	3.2	4.6	27.4	29.0	17.7	13.7	9.4	0.3	9.5
	50 ～ 99 人	72.1	3.5	3.4	29.6	30.6	19.2	14.0	10.0	0.3	8.1
	100 ～ 199 人	70.3	3.3	4.1	25.6	30.1	15.0	10.2	11.4	0.0	10.6
200 ～ 300 人	79.8	5.3	6.1	23.7	36.8	16.7	14.0	7.9	0.0	4.4	
業 種 別	製 造 業	67.5	2.7	2.8	25.0	18.0	11.1	17.6	13.4	0.4	14.5
	卸 売 業	68.1	2.8	3.2	23.6	20.6	15.7	16.0	11.8	0.2	12.9
	小 売 業	62.7	2.0	2.1	21.2	14.6	15.9	16.6	11.5	0.4	16.9
	サ ー ビ ス 業	65.1	2.5	2.8	22.9	15.2	13.6	15.3	10.4	0.7	15.2
	建 設 業	66.0	2.3	2.4	24.4	15.5	19.7	17.1	13.4	0.7	12.8
経 営 者 年 齢 別	不 動 産 業	61.8	2.6	2.3	22.7	21.8	47.6	13.0	9.8	0.5	9.4
	20、30 歳 代	58.0	3.0	2.2	32.4	18.3	13.4	17.4	11.7	0.8	16.9
	40 歳 代	60.3	3.3	2.9	31.8	20.2	14.3	17.6	16.6	0.6	12.6
	50 歳 代	66.0	2.3	2.5	26.7	17.3	16.3	18.5	13.4	0.6	12.1
	60 歳 代	68.2	2.8	2.9	21.8	17.5	17.7	16.5	11.6	0.4	14.1
70 歳 代 以 上	66.6	1.7	2.3	15.6	15.7	20.8	12.7	8.7	0.2	17.3	

<参考>過去調査結果

	預貯金(円貨)	外貨預金	債券(国債・社債等)	投資信託	株式	不動産	個人年金保険	共済等 その他 保険商品	仮想通貨	何もして いない
2018年9月調査	66.9	2.0	2.3	9.5	12.0	22.2	21.2	12.4	0.5	17.0

(備考) 最大3つまで複数回答

【問5】(特別設問)貴社では、人材定着などに向けて、2026 年中に賃金(定期昇給分除く、賞与や一時金除く)の引上げを実施(実施予定を含む)しますか。引上げる場合はその賃金引上げ率について1から4の中から1つ選んでお答えください。また、引上げない場合はその理由について5から0の中から1つ選んでお答えください。

【問5】賃金引上げ率もしくは引上げ未実施理由

(単位:%)

選択肢	賃金を引き上げた(引上げ率)					賃金を引き上げなかった(理由)							
	0%以上2%未満	2%以上4%未満	4%以上6%未満	6%以上		賃上げに見合う価格転嫁ができてない	同業や同地域内の他社が上げていない	今後の業績見通しが不透明	売上の低迷や伸び悩み	これまでに賃金を引上げ済み	自社に従業員はいない(家族経営など)		
全体	54.9	24.3	21.6	7.5	1.5	45.1	9.6	1.3	11.9	4.3	7.7	10.4	
地域別	北海道	55.6	22.7	24.3	7.7	0.9	44.4	7.9	1.9	11.4	5.5	10.1	7.6
	東北	57.0	24.8	20.7	9.3	2.2	43.0	8.7	1.1	12.1	4.4	7.7	9.0
	関東	58.6	22.6	24.7	9.6	1.6	41.4	9.5	1.4	11.6	4.8	6.8	7.3
	首都圏	48.6	23.2	17.5	6.6	1.3	51.4	11.7	1.4	13.1	4.7	6.5	14.0
	北陸	55.2	19.5	25.3	9.1	1.3	44.8	9.1	0.8	10.2	5.0	7.2	12.5
	東海	63.6	27.8	24.9	9.3	1.6	36.4	7.2	0.7	9.9	3.2	7.9	7.3
	近畿	61.9	26.3	25.5	8.2	1.9	38.1	8.7	0.8	10.4	3.7	7.4	7.3
	中国	57.8	23.1	25.0	8.2	1.4	42.2	9.6	0.9	11.0	4.3	8.2	8.1
	四国	51.6	24.2	21.2	5.0	1.3	48.4	7.8	1.5	12.3	3.8	9.8	13.1
九州別	九州北部	49.8	27.9	18.0	3.2	0.6	50.2	10.6	2.2	12.5	3.9	9.0	12.0
	九州南部	41.0	22.3	13.5	3.2	2.0	59.0	11.5	2.0	16.4	4.1	9.4	15.6
規模別	1～4人	30.7	16.4	9.5	3.4	1.3	69.3	12.1	1.3	15.6	5.5	6.9	27.9
	5～9人	53.7	26.6	18.8	7.0	1.4	46.3	13.7	1.8	13.7	6.0	8.6	2.5
	10～19人	66.0	29.1	27.2	8.2	1.5	34.0	8.8	1.0	10.8	3.9	8.7	0.8
	20～29人	73.8	31.0	30.8	9.9	2.0	26.2	5.7	1.1	9.2	1.9	7.8	0.5
	30～39人	76.1	30.0	33.6	10.9	1.6	23.9	5.8	1.2	6.6	2.5	7.7	0.1
	40～49人	77.5	27.4	35.8	12.6	1.8	22.5	4.4	1.0	6.5	2.5	7.2	0.8
	50～99人	81.8	29.3	36.4	14.6	1.5	18.2	1.9	0.8	5.1	1.7	8.5	0.1
	100～199人	83.9	26.1	41.4	15.3	1.2	16.1	4.0	0.4	4.4	0.4	6.4	0.4
業種別	200～300人	88.8	29.3	40.5	16.4	2.6	11.2	0.0	0.0	4.3	0.9	5.2	0.9
	製造業	61.2	25.0	25.6	9.1	1.5	38.8	9.7	0.9	11.4	4.5	6.9	5.5
	卸売業	55.3	25.8	21.5	6.6	1.4	44.7	10.4	1.5	11.4	5.3	6.7	9.4
	小売業	41.5	20.6	15.3	4.2	1.3	58.5	10.7	1.4	13.0	6.6	7.7	19.1
	サービス業	52.9	23.9	20.3	7.5	1.3	47.1	10.3	1.4	11.1	3.9	8.4	12.0
建設業	63.0	27.5	25.0	8.7	1.8	37.0	8.5	1.5	12.0	2.2	7.8	4.9	
不動産業	44.0	20.9	14.8	6.7	1.6	56.0	6.5	1.5	12.9	2.1	11.7	21.3	

<参考>過去調査結果

	賃金を引き上げた(引上げ率)					賃金を引き上げなかった(理由)						
	0%以上2%未満	2%以上4%未満	4%以上6%未満	6%以上		賃上げに見合う価格転嫁ができてない	同業や同地域内の他社が上げていない	今後の業績見通しが不透明	売上の低迷や伸び悩み	これまでに賃金を引上げ済み	自社に従業員はいない(家族経営など)	
2025年3月調査	51.2	21.4	19.7	7.9	2.1	48.8	11.0	2.0	12.5	5.8	7.5	9.9
2024年3月調査	49.0	24.7	17.7	5.2	1.4	51.0	12.6	2.2	13.4	5.8	6.1	11.0

※本稿の地域区分のうち、関東は茨城、栃木、群馬、新潟、山梨、長野の6県
首都圏は埼玉、千葉、東京、神奈川の1都3県
東海は岐阜、静岡、愛知、三重の4県
九州北部は福岡、佐賀、長崎の3県
南九州は熊本、大分、宮崎、鹿児島、沖縄の5県