

# 第 204 回全国中小企業景気動向調査結果

－資料編－

2026 年 4～6 月期

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 1. 今期調査結果のポイント・特別調査のポイント | 1   |
| 2. 全 業 種 全国動向            | 3   |
| 地区別の動向                   | 4   |
| 3. 製 造 業 全国動向            | 1 5 |
| 地区別の動向                   | 1 6 |
| 4. 卸 売 業 全国動向            | 2 7 |
| 地区別の動向                   | 2 8 |
| 5. 小 売 業 全国動向            | 3 9 |
| 地区別の動向                   | 4 0 |
| 6. サービス業 全国動向            | 5 1 |
| 地区別の動向                   | 5 2 |
| 7. 建 設 業 全国動向            | 6 3 |
| 地区別の動向                   | 6 4 |
| 8. 不 動 産 業 全国動向          | 7 5 |
| 地区別の動向                   | 7 6 |
| 特別調査 中小企業における価格転嫁について    | 8 7 |



信金中金総研

## 4～6月期業況は小幅の低下にとどまる

－2026年4～6月期実績・2026年7～9月期見通し－

### 調査の概要

1. 調査時点：2026年6月1日～5日
2. 調査方法：原則として、全国各地の信用金庫営業店の調査員による、共通の調査表に基づく「聴取り」調査
3. 標本数：14,585企業（有効回答数 12,927企業・回答率 88.6%）  
※有効回答数のうち従業員数20人未満の企業が占める割合は 71.2%
4. 分析方法：各質問項目について、「増加」（良い）－「減少」（悪い）の構成比の差＝判断D.I.に基づく分析

## 1. 概 況

26年4～6月期(今期)の業況判断D.I.は△7.0、前期比1.2ポイント低下と、小幅の低下にとどまった。

収益面では、前年同期比売上額判断D.I.がプラス5.4と小幅改善したものの、同収益判断D.I.は△7.3と低下した。販売価格判断D.I.はプラス34.5と、前期比10ポイント超の大幅上昇となった。人手過不足判断D.I.は△23.8と2四半期続けて人手不足感が若干緩和した。設備投資実施企業割合は20.6%と2四半期ぶりに小幅低下した。業種別の業況判断D.I.は、全6業種中、製造業や小売業など3業種で改善、建設業など3業種で低下した。地域別では全11地域中、四国や南九州など7地域で低下した。

26年7～9月期(来期)の予想業況判断D.I.は△12.0と、今期実績比5.0ポイントの低下を見込んでいる。業種別では全6業種で、また、地域別は全11地域で、それぞれ低下の見通しとなっている。

## 2. 主なポイント

### ◇ 業況は小幅の低下にとどまる

26年4～6月期(今期)の業況判断D.I.は△7.0、前期比1.2ポイントの低下と、2四半期続けて小幅の低下にとどまった。

収益面では、前年同期比売上額判断D.I.がプラス5.4、前期比0.9ポイント改善した一方で、同収益判断D.I.は△7.3、同3.7ポイント低下した。なお、前期比売上額判断D.I.は2四半期ぶりにプラス転換して3.5、前期比5.4ポイント改善となった一方で、同収益判断D.I.は△7.1、同0.1ポイントの小幅改善にとどまった。

### ◇ 販売価格・仕入価格ともD.I.が急激かつ大幅な上昇

販売価格判断D.I.はプラス34.5、前期比10.1ポイント上昇、仕入価格判断D.I.はプラス63.2、同17.5ポイント上昇と、ともに急激かつ大幅な上昇となった。

雇用面では、人手過不足判断D.I.が△23.8（マイナスは人手「不足」超、前期は△25.6）と、厳しい人手不足が続くなかで、2四半期続けて人手不足感が若干緩和した。

資金繰り判断D.I.は△8.9、前期比0.2ポイント改善と、4四半期ぶりの小幅改善となった。

設備投資実施企業割合は20.6%、前期比0.2ポイント低下と、2四半期ぶりの小幅低下となった。

### ◇ 全11地域中、7地域で低下

業種別の業況判断D.I.は、全6業種中、製造業、小売業、サービス業で小幅改善したものの、それ以外の3業種では低下した。最も低下幅が大きかったのは建設業（7.5ポイント）で、次いで不動産業（4.3ポイント）、卸売業（0.3ポイント）の順だった。

一方、地域別の業況判断D.I.は、全11地域中、北海道、東北、北陸、近畿を除く7地域で低下した。最も低下幅が大きかったのは南九州（10.6ポイント）で、次いで四国（9.9ポイント）、九州北部（8.1ポイント）の順だった。なお、水準面では、全11地域中、首都圏（0.3）が唯一、プラス水準を維持している。

### ◇ 低下の見通し

26年7～9月期(来期)の予想業況判断D.I.は△12.0、今期実績比5.0ポイントの低下を見込んでいる。

業種別の予想業況判断D.I.は、全6業種で低下の見通しとなっている。一方、地域別でも、全11地域で低下が見込まれている。

#### 【問い合わせ先】

信金中金総研（信金中央金庫 総合研究所）  
（担当）安川、鉢嶺、篠田 TEL：03-5202-7671

## 特別調査

### 中小企業における価格転嫁について

#### 1. 調査目的

取引条件の適正化に向けた取組みが進む中で、原材料費や人件費の上昇に対しての価格転嫁は、収益確保と事業継続の観点から重要性が高まっている。そこで今回は、中小企業を対象に、価格転嫁の状況、価格交渉の実態、直面する課題、必要とする支援について尋ねた。

#### 2. 調査対象

「全国中小企業景気動向調査」に同じ。

#### 3. 調査概要

##### 問1. 8割超が原材料・仕入価格上昇分の転嫁を実施

ここ数年（2020年ごろから）の原材料・仕入価格の上昇分については、「50～80%程度転嫁できている（23.0%）」との回答が最も多く、以下、「80～100%程度転嫁できている（21.9%）」、「0～20%程度転嫁できている（17.5%）」が続いた。なお、「100%転嫁できている」は5.8%にとどまった。8割超の企業が何らかの価格転嫁を実施している結果となった一方、転嫁の進捗度合いには差がみられる結果となった。

規模別では、企業規模が大きいほど転嫁が進む傾向がみられた。業種別では、製造業・卸売業・建設業で転嫁が進んでいる一方、サービス業や不動産業では相対的に転嫁が進んでいない傾向がみられた。

##### 問2. 7割超が労務費・人件費上昇分の転嫁実施

ここ数年（2020年ごろから）の労務費・人件費の上昇分については、「50～80%程度転嫁できている（19.8%）」との回答が最も多く、以下、「0～20%程度転嫁できている（19.3%）」、「80～100%程度転嫁できている（16.3%）」が続いた。なお、「100%転嫁できている」は3.8%にとどまった。7割超の企業が何らかの価格転嫁を実施している結果となった一方、原材料等上昇分と同様に転嫁の進捗度合いには差がみられる結果となった。

規模別では、企業規模が大きいほど転嫁が進む傾向がみられた。業種別では、建設業・製造業で転嫁が進んでいる一方、小売業・不動産業では相対的に転嫁が進んでいない傾向がみられた。

##### 問3. 価格交渉では事前説明と協議を特に重視か

価格交渉・転嫁で重視する取組みについては、「値上げの事前説明・周知（48.6%）」、「取引先との価格協議（43.9%）」が他の選択肢を大きく引き離れた。以下、「競合他社の価格動向の把握（27.7%）」、「製品・商品・サービスの付加価値向上（19.4%）」が続いた。また、「特にない」は11.8%となった。

「値上げの事前説明・周知」、「取引先との価格協議」の2つは、規模別でみると企業規模の大きい企業群、業種別でみると製造業・卸売業・建設業でそれぞれ回答割合が高い傾向がみられた。

##### 問4. 顧客離れとタイミングが転嫁時の主な障壁か

価格転嫁を進めるうえでの課題としては、「値上げによる顧客離れや取引停止が心配（44.8%）」、「価格変更のタイミングが難しい（40.2%）」の2つに特に回答が集まった。一方で、「特に課題はない」は18.0%となった。

「値上げによる顧客離れや取引停止が心配」、「価格変更のタイミングが難しい」の2つは、規模・業種を問わず特に回答が集まっており、価格転嫁における主要な論点であることがうかがえる。また、「従来からの価格が固定化している」も規模・業種問わず上位に挙がっており、長年の取引慣行等による影響を課題として捉える企業も相応にみられることが示唆されている。

##### 問5. 求める行政支援はガイドライン強化が最多

今後、円滑な価格交渉・価格転嫁を進める上で行政に重視してほしい取組みについては、「価格転嫁を促すガイドラインの強化・周知（39.3%）」が最も高くなった。以下、「価格転嫁の根拠となる物価指数の提示（23.5%）」、「業種ごとの標準的な価格転嫁ルールの作成（22.4%）」、「不正な取引の取締りの強化（16.2%）」、「大企業への指導・監督の強化（15.4%）」が続いた。

「価格転嫁を促すガイドラインの強化・周知」について、規模別では規模の大きい企業、業種別では建設業や製造業でそれぞれ回答割合が高い傾向がみられた。

#### 【問い合わせ先】

信金中金総研（信金中央金庫 総合研究所）  
（担当）やすかわ 安川、はちみね 鉢嶺、しのだ 篠田 TEL：03-5202-7671

3.内訳表 [全業種]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

全体 有効回答数： 12,927

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |              |              |              |            |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |              |              |              |            |                |
|-----|----------------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|------------|----------------|
|     | 良い                   | やや良い         | 普通           | やや悪い         | 悪い         | DI           | 良い             | やや良い         | 普通           | やや悪い         | 悪い         | DI             |
|     | 3.2<br>419           | 15.0<br>1933 | 56.6<br>7321 | 20.7<br>2680 | 4.4<br>574 | -7.0<br>-902 | 2.6<br>334     | 12.7<br>1645 | 57.4<br>7422 | 22.7<br>2939 | 4.5<br>587 | -12.0<br>-1547 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |              |              |              |            |               | これからの 3 ヶ月間の予想 |              |              |              |            |                |
|-----------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|------------|---------------|----------------|--------------|--------------|--------------|------------|----------------|
|                       | 増加                   | やや増加         | 変わらず         | やや減少         | 減少         | DI            | 増加             | やや増加         | 変わらず         | やや減少         | 減少         | DI             |
| 売 上 額                 | 4.2<br>541           | 23.0<br>2976 | 49.1<br>6351 | 18.8<br>2431 | 4.9<br>628 | 3.5<br>458    | 2.7<br>348     | 19.0<br>2453 | 55.4<br>7158 | 18.9<br>2449 | 4.0<br>519 | -1.3<br>-167   |
| 収 益                   | 2.8<br>362           | 17.5<br>2268 | 52.2<br>6744 | 22.7<br>2931 | 4.8<br>622 | -7.1<br>-923  | 1.8<br>227     | 14.5<br>1875 | 56.2<br>7259 | 23.2<br>2999 | 4.4<br>567 | -11.3<br>-1464 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 4.3<br>560           | 34.4<br>4448 | 57.0<br>7373 | 3.5<br>446   | 0.8<br>100 | 34.5<br>4462  | 4.4<br>574     | 31.6<br>4084 | 59.5<br>7697 | 3.7<br>473   | 0.8<br>99  | 31.6<br>4086   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 17.2<br>2218         | 47.9<br>6194 | 33.0<br>4272 | 1.6<br>205   | 0.3<br>38  | 63.2<br>8169  | 16.9<br>2184   | 43.7<br>5655 | 37.2<br>4811 | 1.8<br>234   | 0.3<br>43  | 58.5<br>7562   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.9<br>99            | 7.9<br>891   | 80.2<br>9000 | 9.5<br>1065  | 1.4<br>162 | -2.1<br>-237  | 0.8<br>91      | 6.7<br>753   | 79.6<br>8924 | 10.9<br>1225 | 2.0<br>224 | -5.4<br>-605   |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 3.1<br>405           | 5.4<br>699   | 74.0<br>9570 | 13.6<br>1754 | 3.9<br>499 | -8.9<br>-1149 | 3.0<br>382     | 4.4<br>563   | 74.6<br>9650 | 14.0<br>1811 | 4.0<br>521 | -10.7<br>-1387 |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |               |              |            |                | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |               |              |            |                |
|-------------------|----------------------|------------|---------------|--------------|------------|----------------|----------------|------------|---------------|--------------|------------|----------------|
|                   | 増加                   | やや増加       | 変わらず          | やや減少         | 減少         | DI             | 増加             | やや増加       | 変わらず          | やや減少         | 減少         | DI             |
| 前 期 比 間           | 0.8<br>105           | 6.6<br>848 | 84.0<br>10860 | 6.7<br>862   | 1.9<br>252 | -1.2<br>-161   | 0.5<br>70      | 6.0<br>772 | 85.9<br>11105 | 5.9<br>765   | 1.7<br>215 | -1.1<br>-138   |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.2<br>30            | 3.1<br>398 | 69.6<br>8991  | 23.3<br>3009 | 3.9<br>499 | -23.8<br>-3080 | 0.3<br>34      | 3.0<br>386 | 69.1<br>8934  | 23.6<br>3048 | 4.1<br>525 | -24.4<br>-3153 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した         | しない           | 予定あり         | なし            |
|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|             | 22.5<br>2911 | 77.5<br>10016 | 18.8<br>2430 | 81.2<br>10497 |
|             | 容易           | 変わらない         | 難しい          | 該当無           |
| 借入金の難易度     | 9.6<br>1238  | 67.6<br>8743  | 11.7<br>1517 | 11.1<br>1429  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |  | 過剰   |      | やや過剰  | 適正   | やや不足 | 不足    | DI   |     |
|---------|--|------|------|-------|------|------|-------|------|-----|
| ( 当 期 ) |  | 0.3  | 2.3  | 85.9  | 10.4 | 1.1  | -8.8  |      |     |
|         |  | 39   | 275  | 10172 | 1233 | 126  | -1045 |      |     |
| ( 来 期 ) |  | 0.4  | 2.0  | 86.2  | 10.4 | 1.1  | -9.1  |      |     |
|         |  | 45   | 237  | 10208 | 1228 | 127  | -1073 |      |     |
| 設 備 投 資 |  | した   | しない  | 土地建物  | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器  | 車両   | その他 |
| ( 当 期 ) |  | 20.6 | 79.4 | 18.0  | 29.6 | 33.9 | 21.0  | 26.4 | 5.5 |
|         |  | 2439 | 9406 | 440   | 721  | 828  | 513   | 644  | 133 |
| ( 来 期 ) |  | 19.4 | 80.6 | 19.4  | 31.2 | 36.0 | 16.6  | 23.7 | 5.9 |
|         |  | 2302 | 9543 | 446   | 719  | 828  | 382   | 546  | 135 |

A) 業務別

|           |      |      |
|-----------|------|------|
| 製 造 業     | 4135 | 32.0 |
| 卸 売 業     | 1766 | 13.7 |
| 小 売 業     | 2120 | 16.4 |
| サ ー ビ ス 業 | 1710 | 13.2 |
| 建 設 業     | 2114 | 16.4 |
| 不 動 産 業   | 1082 | 8.4  |

B) 規模別

|           |      |      |
|-----------|------|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 4498 | 34.8 |
| 5 ～ 9     | 2483 | 19.2 |
| 10 ～ 19   | 2227 | 17.2 |
| 20 ～ 29   | 1122 | 8.7  |
| 30 ～ 39   | 671  | 5.2  |
| 40 ～ 49   | 811  | 6.3  |
| 50 ～ 99   | 729  | 5.6  |
| 100 ～ 199 | 266  | 2.1  |
| 200 ～ 300 | 120  | 0.9  |

ハ) 前年同期に比べた動き

| 売 上 額 | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |              |              |              |            |              |
|-------|----------------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加         | 変わらず         | やや減少         | 減少         | DI           |
|       | 4.5<br>584           | 25.7<br>3316 | 45.1<br>5828 | 20.4<br>2638 | 4.3<br>561 | 5.4<br>701   |
| 収 益   | 3.2<br>414           | 18.7<br>2419 | 48.9<br>6316 | 24.4<br>3160 | 4.8<br>618 | -7.3<br>-945 |

チ) 当面の重点経営施設

|                                                                                   |                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 販路を広げる<br>(小売を除く)<br>経費を節減する                                                      | 36.2<br>4686<br>45.4<br>5871                             |
| 情報力を強化する<br>(小売・サを除く)<br>提携先を見つける<br>(小売・建設を除く)<br>機械化を推進する<br>(建設を除く)<br>人材を確保する | 15.2<br>1962<br>5.1<br>665<br>5.8<br>756<br>26.6<br>3445 |
| パート化を図る                                                                           | 1.5<br>188                                               |
| 教育訓練を強化する                                                                         | 7.8<br>1007                                              |
| 労働条件を改善する<br>(小売を除く)<br>不動産の有効活用を図る                                               | 4.5<br>588<br>3.2<br>408                                 |
| 新しい事業を始める<br>(製造を除く)<br>宣伝・広告を強化する<br>(製・卸・建を除く)<br>その他                           | 2.9<br>371<br>7.9<br>1020<br>4.5<br>583<br>8.8<br>1133   |
| 特になし                                                                              |                                                          |

ト) 経営上の問題点

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| 売上の停滞・減少                                | 30.4<br>3927 |
| 人手不足                                    | 25.3<br>3276 |
| 大手企業との競争の激化<br>(卸売を除く)                  | 4.7<br>605   |
| 同業者間の競争の激化                              | 15.3<br>1978 |
| 輸入製品との競争の激化<br>(サ・建・不を除く)               | 1.2<br>161   |
| 合理化の不足<br>(小売・不動産を除く)                   | 2.5<br>327   |
| 利幅の縮小                                   | 19.6<br>2532 |
| 原材料高                                    | 34.8<br>4502 |
| (卸売・小売を除く)<br>販売納入先値下げ要請<br>(建設・不動産を除く) | 1.5<br>192   |
| 仕入先値上げ要請<br>(サ・建・不を除く)                  | 15.3<br>1977 |
| 人件費の増加                                  | 19.7<br>2548 |
| 人件費以外の経費の増加                             | 6.3<br>816   |
| 工場等の狭小・老朽化<br>(建設・不動産を除く)               | 5.7<br>740   |
| 代金回収の悪化                                 | 0.8<br>108   |
| 地価の高騰<br>(建設・不動産を除く)                    | 0.6<br>72    |
| 天候の不順<br>(不動産を除く)                       | 2.6<br>339   |
| 地場産業の衰退<br>(不動産を除く)                     | 1.6<br>204   |
| 大手企業工場の縮小撤退<br>(不動産を除く)                 | 0.4<br>55    |
| 取扱業務の陳腐化<br>(製・建・不を除く)                  | 0.7<br>94    |
| 販売商品の不足<br>(製・サ・建を除く)                   | 5.9<br>761   |
| 取引先の減少<br>(製・建・不を除く)                    | 2.9<br>372   |
| 駐車場の確保難<br>(製造・不動産を除く)                  | 0.6<br>73    |
| その他                                     | 6.5<br>837   |
| 問題なし                                    | 6.0<br>774   |

3.内訳表 [全業種]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北海道

有効回答数： 1,094

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |             |             |             |           |             | これからの 3 ヶ月間の予想 |             |             |             |           |             |
|-----|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
|     | 良い                   | やや良い        | 普通          | やや悪い        | 悪い        | DI          | 良い             | やや良い        | 普通          | やや悪い        | 悪い        | DI          |
|     | 3.1<br>34            | 14.7<br>161 | 57.7<br>631 | 20.4<br>223 | 4.1<br>45 | -6.7<br>-73 | 2.8<br>31      | 15.0<br>164 | 56.4<br>617 | 21.1<br>231 | 4.7<br>51 | -8.0<br>-87 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |             |           |             | これからの 3 ヶ月間の予想 |             |             |             |           |               |
|-----------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-----------|---------------|
|                       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI          | 増加             | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI            |
| 売 上 額                 | 5.4<br>59            | 29.3<br>321 | 36.9<br>404 | 21.8<br>238 | 6.6<br>72 | 6.4<br>70   | 4.7<br>51      | 24.4<br>267 | 47.1<br>515 | 19.4<br>212 | 4.5<br>49 | 5.2<br>57     |
| 収 益                   | 3.7<br>40            | 20.4<br>223 | 45.1<br>493 | 24.4<br>267 | 6.5<br>71 | -6.9<br>-75 | 2.4<br>26      | 16.9<br>185 | 52.6<br>575 | 23.5<br>257 | 4.7<br>51 | -8.9<br>-97   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 5.3<br>58            | 44.6<br>488 | 45.4<br>497 | 4.1<br>45   | 0.5<br>6  | 45.2<br>495 | 6.3<br>69      | 39.5<br>432 | 50.8<br>556 | 2.9<br>32   | 0.5<br>5  | 42.4<br>464   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 18.0<br>197          | 52.1<br>570 | 28.0<br>306 | 1.7<br>19   | 0.2<br>2  | 68.2<br>746 | 18.1<br>198    | 46.5<br>509 | 33.9<br>371 | 1.2<br>13   | 0.3<br>3  | 63.2<br>691   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.5<br>5             | 7.4<br>70   | 80.8<br>762 | 9.4<br>89   | 1.8<br>17 | -3.3<br>-31 | 0.6<br>6       | 6.8<br>64   | 80.0<br>754 | 10.7<br>101 | 1.9<br>18 | -5.2<br>-49   |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 3.1<br>34            | 5.1<br>56   | 74.6<br>816 | 13.5<br>148 | 3.7<br>40 | -9.0<br>-98 | 2.8<br>31      | 4.2<br>46   | 75.8<br>829 | 13.4<br>147 | 3.7<br>41 | -10.1<br>-111 |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |             |           |               | これからの 3 ヶ月間の予想 |           |             |             |           |               |
|-------------------|----------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|---------------|----------------|-----------|-------------|-------------|-----------|---------------|
|                   | 増加                   | やや増加      | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI            | 増加             | やや増加      | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI            |
| 前 期 比 間           | 0.5<br>6             | 5.6<br>61 | 84.4<br>923 | 6.6<br>72   | 2.9<br>32 | -3.4<br>-37   | 0.9<br>10      | 6.8<br>74 | 84.9<br>929 | 5.5<br>60   | 1.9<br>21 | 0.3<br>3      |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.5<br>5             | 1.8<br>20 | 65.7<br>719 | 28.3<br>310 | 3.7<br>40 | -29.7<br>-325 | 0.4<br>4       | 2.0<br>22 | 63.3<br>693 | 30.0<br>328 | 4.3<br>47 | -31.9<br>-349 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した        | しない         | 予定あり        | なし          |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|             | 24.5<br>268 | 75.5<br>826 | 21.5<br>235 | 78.5<br>859 |
|             |             |             |             |             |
| 借入金の難易度     | 容易          | 変わらない       | 難しい         | 該当無         |
|             | 9.8<br>107  | 68.4<br>748 | 8.4<br>92   | 13.4<br>147 |
|             |             |             |             |             |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ( 当 期 ) |      |      | 0.2  | 2.1  | 86.6 | 10.2 | 1.0  | -8.8 |
|         |      |      | 2    | 22   | 902  | 106  | 10   | -92  |
| ( 来 期 ) |      |      | 0.2  | 1.9  | 86.3 | 10.4 | 1.2  | -9.5 |
|         |      |      | 2    | 20   | 899  | 108  | 13   | -99  |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
| ( 当 期 ) | 18.3 | 81.7 | 14.1 | 28.3 | 30.9 | 18.8 | 33.0 | 5.8  |
|         | 191  | 851  | 27   | 54   | 59   | 36   | 63   | 11   |
| ( 来 期 ) | 16.4 | 83.6 | 14.6 | 29.2 | 37.4 | 9.9  | 24.6 | 9.9  |
|         | 171  | 871  | 25   | 50   | 64   | 17   | 42   | 17   |

A) 業務別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 製 造 業     | 303 | 27.7 |
| 卸 売 業     | 141 | 12.9 |
| 小 売 業     | 224 | 20.5 |
| サ ー ビ ス 業 | 151 | 13.8 |
| 建 設 業     | 223 | 20.4 |
| 不 動 産 業   | 52  | 4.8  |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 334 | 30.5 |
| 5 ～ 9     | 216 | 19.7 |
| 10 ～ 19   | 219 | 20.0 |
| 20 ～ 29   | 92  | 8.4  |
| 30 ～ 39   | 66  | 6.0  |
| 40 ～ 49   | 79  | 7.2  |
| 50 ～ 99   | 71  | 6.5  |
| 100 ～ 199 | 13  | 1.2  |
| 200 ～ 300 | 4   | 0.4  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |             |             |             |           |               |
|-------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|---------------|
|       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI            |
| 売 上 額 | 3.8<br>42            | 26.2<br>287 | 41.7<br>456 | 23.1<br>253 | 5.1<br>56 | 1.8<br>20     |
| 収 益   | 2.1<br>23            | 18.0<br>197 | 49.7<br>544 | 25.0<br>274 | 5.1<br>56 | -10.1<br>-110 |

チ) 当面の重点経営施設

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 販路を広げる<br>（小売を除く）<br>経費を節減する                                                      | 28.5<br>312<br>51.3<br>561<br>15.5<br>170<br>2.8<br>31<br>6.5<br>71<br>35.0<br>383<br>1.0<br>11<br>7.1<br>78<br>4.9<br>54<br>4.2<br>46<br>4.0<br>44<br>6.4<br>70<br>1.9<br>21<br>6.4<br>70 |
| 情報力を強化する<br>（小売・サを除く）<br>提携先を見つける<br>（小売・建設を除く）<br>機械化を推進する<br>（建設を除く）<br>人材を確保する |                                                                                                                                                                                            |
| パート化を図る                                                                           |                                                                                                                                                                                            |
| 教育訓練を強化する                                                                         |                                                                                                                                                                                            |
| 労働条件を改善する<br>（小売を除く）<br>不動産の有効活用を図る                                               |                                                                                                                                                                                            |
| 新しい事業を始める<br>（製造を除く）<br>宣伝・広告を強化する<br>（製・卸・建を除く）<br>その他                           |                                                                                                                                                                                            |
| 特になし                                                                              |                                                                                                                                                                                            |

ト) 経営上の問題点

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 売上上の停滞・減少<br>人手不足                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 30.7<br>336<br>31.3<br>342<br>4.5<br>49<br>11.2<br>123<br>0.5<br>6<br>2.8<br>31<br>20.8<br>228<br>40.5<br>443<br>1.1<br>12<br>13.8<br>151<br>21.1<br>231<br>9.0<br>98<br>7.6<br>83<br>0.7<br>8<br>0.4<br>4<br>4.3<br>47<br>2.7<br>30<br>0.5<br>6<br>0.8<br>9<br>5.9<br>65<br>4.1<br>45<br>0.5<br>6<br>3.0<br>33<br>2.8<br>31 |
| 大手企業との競争の激化<br>（卸売を除く）<br>同業者間の競争の激化<br>輸入製品との競争の激化<br>（サ・建・不を除く）<br>合理化の不足<br>（小売・不動産を除く）<br>利幅の縮小<br>原材料高<br>（卸売・小売を除く）<br>販売納入先値下げ要請<br>（建設・不動産を除く）<br>仕入先値上げ要請<br>（サ・建・不を除く）<br>人件費の増加<br>人件費以外の経費の増加<br>工場等の狭小・老朽化<br>（建設・不動産を除く）<br>代金回収の悪化<br>地価の高騰<br>（建設・不動産を除く）<br>天候の不順<br>（不動産を除く）<br>地場産業の衰退<br>（不動産を除く）<br>大手企業工場の縮小撤退<br>（不動産を除く）<br>取扱業務の陳腐化<br>（製・建・不を除く）<br>販売商品の不足<br>（製・サ・建を除く）<br>取引先の減少<br>（製・建・不を除く）<br>駐車場の確保難<br>（製造・不動産を除く）<br>その他<br>問題なし |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

3.内訳表 [全業種]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東北

有効回答数： 859

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|-----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                    | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 2.6                   | 13.4 | 49.6 | 28.8 | 5.7 | -18.5 | 2.7           | 10.9 | 53.2 | 28.5 | 4.7 | -19.6 |
|     | 22                    | 115  | 426  | 247  | 49  | -159  | 23            | 94   | 457  | 245  | 40  | -168  |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 4.3                  | 22.6 | 41.9 | 23.7 | 7.5 | -4.3  | 3.3           | 19.6 | 49.9 | 21.3 | 5.9 | -4.4  |
| 売 上 額      | 37                   | 194  | 360  | 204  | 64  | -37   | 28            | 168  | 429  | 183  | 51  | -38   |
| 収 益        | 2.3                  | 17.7 | 45.9 | 26.5 | 7.6 | -14.1 | 2.1           | 15.5 | 51.6 | 24.4 | 6.4 | -13.3 |
|            | 20                   | 152  | 394  | 228  | 65  | -121  | 18            | 133  | 443  | 210  | 55  | -114  |
| 販 売 価 格    | 5.1                  | 32.7 | 55.3 | 5.6  | 1.3 | 31.0  | 5.5           | 27.7 | 60.0 | 5.5  | 1.4 | 26.3  |
| (上昇・不変・下降) | 44                   | 281  | 475  | 48   | 11  | 266   | 47            | 238  | 515  | 47   | 12  | 226   |
| 仕 入 価 格    | 18.7                 | 48.0 | 31.2 | 1.7  | 0.3 | 64.6  | 20.0          | 42.3 | 35.3 | 2.0  | 0.5 | 59.8  |
| (上昇・不変・下降) | 161                  | 412  | 268  | 15   | 3   | 555   | 172           | 363  | 303  | 17   | 4   | 514   |
| 在 庫        | 1.3                  | 10.6 | 74.0 | 12.3 | 1.7 | -2.1  | 0.9           | 9.6  | 72.8 | 13.8 | 2.8 | -6.0  |
| (過剰・適正・不足) | 10                   | 79   | 553  | 92   | 13  | -16   | 7             | 72   | 544  | 103  | 21  | -45   |
| 資 金 繰 り    | 2.0                  | 4.0  | 69.3 | 17.8 | 7.0 | -18.9 | 2.1           | 4.0  | 68.8 | 18.5 | 6.6 | -19.1 |
| (楽・不変・苦しい) | 17                   | 34   | 595  | 153  | 60  | -162  | 18            | 34   | 591  | 159  | 57  | -164  |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|-----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                    | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 0.9                   | 8.0  | 80.2 | 9.4  | 1.4 | -1.9  | 0.5           | 6.8  | 83.6 | 8.3  | 0.9 | -2.0  |
| 前 期 比 間    | 8                     | 69   | 689  | 81   | 12  | -16   | 4             | 58   | 718  | 71   | 8   | -17   |
| 人 手        | 0.1                   | 3.6  | 63.2 | 26.1 | 7.0 | -29.3 | 0.1           | 2.9  | 63.4 | 26.7 | 6.9 | -30.5 |
| (過剰・適正・不足) | 1                     | 31   | 543  | 224  | 60  | -252  | 1             | 25   | 545  | 229  | 59  | -262  |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 21.1 | 78.9  | 18.5 | 81.5 |
|             | 181  | 678   | 159  | 700  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 6.2  | 62.5  | 15.1 | 16.2 |
|             | 53   | 537   | 130  | 139  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足    | DI  |     |
|---------|------|------|------|------|------|------|-------|-----|-----|
| ( 当 期 ) |      | 0.4  | 1.9  | 81.3 | 13.3 | 3.0  | -14.1 |     |     |
|         |      | 3    | 15   | 641  | 105  | 24   | -111  |     |     |
| ( 来 期 ) |      | 0.3  | 1.6  | 82.0 | 13.2 | 2.9  | -14.2 |     |     |
|         |      | 2    | 13   | 646  | 104  | 23   | -112  |     |     |
| 設 備 投 資 |      | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器  | 車両  | その他 |
| ( 当 期 ) | 21.6 | 78.4 | 18.2 | 25.3 | 42.4 | 18.8 | 27.1  | 4.7 |     |
|         | 170  | 618  | 31   | 43   | 72   | 32   | 46    | 8   |     |
| ( 来 期 ) | 21.1 | 78.9 | 15.7 | 25.9 | 38.0 | 15.7 | 28.3  | 6.6 |     |
|         | 166  | 622  | 26   | 43   | 63   | 26   | 47    | 11  |     |

A) 業務別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 製 造 業     | 264 | 30.7 |
| 卸 売 業     | 115 | 13.4 |
| 小 売 業     | 145 | 16.9 |
| サ ー ビ ス 業 | 112 | 13.0 |
| 建 設 業     | 152 | 17.7 |
| 不 動 産 業   | 71  | 8.3  |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 287 | 33.4 |
| 5 ～ 9     | 153 | 17.8 |
| 10 ～ 19   | 142 | 16.5 |
| 20 ～ 29   | 95  | 11.1 |
| 30 ～ 39   | 51  | 5.9  |
| 40 ～ 49   | 53  | 6.2  |
| 50 ～ 99   | 50  | 5.8  |
| 100 ～ 199 | 24  | 2.8  |
| 200 ～ 300 | 4   | 0.5  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     | DI    |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|-------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  |       |
|       | 4.9                  | 22.5 | 38.8 | 27.6 | 6.3 | -6.5  |
| 売 上 額 | 42                   | 193  | 333  | 237  | 54  | -56   |
| 収 益   | 3.1                  | 17.2 | 41.0 | 31.4 | 7.2 | -18.3 |
|       | 27                   | 148  | 352  | 270  | 62  | -157  |

チ) 当面の重点経営施設

|                          |      |
|--------------------------|------|
| 販路を広げる<br>(小売を除く)        | 38.0 |
| 経費を節減する                  | 326  |
|                          | 51.6 |
|                          | 443  |
| 情報力を強化する<br>(小売・サを除く)    | 21.4 |
| 提携先を見つける<br>(小売・建設を除く)   | 184  |
| 機械化を推進する<br>(建設を除く)      | 5.2  |
| 人材を確保する                  | 45   |
|                          | 7.1  |
| パート化を図る                  | 61   |
|                          | 32.7 |
| 教育訓練を強化する                | 281  |
|                          | 1.4  |
|                          | 12   |
|                          | 8.1  |
|                          | 70   |
| 労働条件を改善する<br>(小売を除く)     | 4.4  |
| 不動産の有効活用を図る              | 38   |
|                          | 4.3  |
|                          | 37   |
| 新しい事業を始める<br>(製造を除く)     | 3.5  |
| 宣伝・広告を強化する<br>(製・卸・建を除く) | 30   |
| その他                      | 8.0  |
|                          | 69   |
|                          | 1.3  |
| 特になし                     | 11   |
|                          | 3.6  |
|                          | 31   |

ト) 経営上の問題点

|                           |      |
|---------------------------|------|
| 売上の停滞・減少                  | 45.2 |
|                           | 388  |
| 人手不足                      | 27.1 |
|                           | 233  |
| 大手企業との競争の激化<br>(卸売を除く)    | 5.4  |
| 同業者間の競争の激化                | 46   |
|                           | 17.3 |
| 輸入製品との競争の激化<br>(サ・建・不を除く) | 0.7  |
| 合理化の不足                    | 6    |
| (小売・不動産を除く)               | 1.6  |
| 利幅の縮小                     | 14   |
|                           | 26.0 |
|                           | 223  |
| 原材料高                      | 39.5 |
| (卸売・小売を除く)                | 339  |
| 販売納入先値下げ要請<br>(建設・不動産を除く) | 1.5  |
| 仕入先値上げ要請<br>(サ・建・不を除く)    | 13   |
| 人件費の増加                    | 14.3 |
|                           | 123  |
|                           | 20.1 |
|                           | 173  |
| 人件費以外の経費の増加               | 7.7  |
|                           | 66   |
| 工場等の狭小・老朽化<br>(建設・不動産を除く) | 5.5  |
| 代金回収の悪化                   | 47   |
|                           | 1.4  |
|                           | 12   |
| 地価の高騰<br>(建設・不動産を除く)      | 0.5  |
| 天候の不順                     | 4    |
| (不動産を除く)                  | 3.8  |
| 地場産業の衰退                   | 33   |
| (不動産を除く)                  | 2.2  |
| 大手企業工場の縮小撤退<br>(不動産を除く)   | 19   |
| 取扱業務の陳腐化<br>(製・建・不を除く)    | 0.1  |
| 販売商品の不足                   | 1    |
| (製・サ・建を除く)                | 0.7  |
| 取引先の減少<br>(製・建・不を除く)      | 6    |
| 駐車場の確保難<br>(製造・不動産を除く)    | 5.2  |
| その他                       | 45   |
|                           | 4.4  |
|                           | 38   |
|                           | 0.6  |
|                           | 5    |
|                           | 3.4  |
|                           | 29   |
| 問題なし                      | 2.2  |
|                           | 19   |

3.内訳表 [全業種]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

関東

有効回答数： 855

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |             |             |             |           |             | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |             |             |           |               |
|-----|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|----------------|------------|-------------|-------------|-----------|---------------|
|     | 良い                   | やや良い        | 普通          | やや悪い        | 悪い        | DI          | 良い             | やや良い       | 普通          | やや悪い        | 悪い        | DI            |
|     | 3.2<br>27            | 14.0<br>120 | 56.0<br>479 | 21.5<br>184 | 5.3<br>45 | -9.6<br>-82 | 2.3<br>20      | 11.3<br>97 | 56.0<br>479 | 24.6<br>210 | 5.7<br>49 | -16.6<br>-142 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |             |           |             | これからの 3 ヶ月間の予想 |             |             |             |           |              |
|-----------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI          | 増加             | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI           |
|                       | 5.7<br>49            | 23.7<br>203 | 47.1<br>403 | 19.1<br>163 | 4.3<br>37 | 6.1<br>52   | 2.9<br>25      | 19.8<br>169 | 54.2<br>463 | 17.3<br>148 | 5.8<br>50 | -0.5<br>-4   |
| 売 上 額                 | 3.3<br>28            | 18.8<br>161 | 52.6<br>450 | 20.7<br>177 | 4.6<br>39 | -3.2<br>-27 | 1.3<br>11      | 15.8<br>135 | 54.9<br>469 | 21.6<br>185 | 6.4<br>55 | -11.0<br>-94 |
| 収 益                   | 3.5<br>30            | 34.0<br>291 | 58.0<br>496 | 3.2<br>27   | 1.3<br>11 | 33.1<br>283 | 4.3<br>37      | 30.5<br>261 | 60.2<br>515 | 4.0<br>34   | 0.9<br>8  | 29.9<br>256  |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 16.6<br>142          | 48.5<br>415 | 32.5<br>278 | 1.9<br>16   | 0.5<br>4  | 62.8<br>537 | 16.7<br>143    | 43.2<br>369 | 36.8<br>315 | 2.9<br>25   | 0.4<br>3  | 56.6<br>484  |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 1.5<br>11            | 9.8<br>74   | 73.9<br>560 | 12.1<br>92  | 2.8<br>21 | -3.7<br>-28 | 0.9<br>7       | 6.6<br>50   | 73.5<br>557 | 14.9<br>113 | 4.1<br>31 | -11.5<br>-87 |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 4.2<br>36            | 5.1<br>44   | 72.9<br>623 | 13.9<br>119 | 3.9<br>33 | -8.4<br>-72 | 3.9<br>33      | 3.6<br>31   | 74.2<br>634 | 13.6<br>116 | 4.8<br>41 | -10.9<br>-93 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |             |             |             |           |             |                |             |             |             |           |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |             |           |               | これからの 3 ヶ月間の予想 |           |             |             |           |               |
|-------------------|----------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|---------------|----------------|-----------|-------------|-------------|-----------|---------------|
|                   | 増加                   | やや増加      | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI            | 増加             | やや増加      | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI            |
|                   | 1.5<br>13            | 9.2<br>79 | 80.2<br>686 | 7.4<br>63   | 1.6<br>14 | 1.8<br>15     | 0.8<br>7       | 8.7<br>74 | 81.3<br>695 | 7.3<br>62   | 2.0<br>17 | 0.2<br>2      |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.1<br>1             | 4.3<br>37 | 66.3<br>567 | 24.3<br>208 | 4.9<br>42 | -24.8<br>-212 | 0.2<br>2       | 4.2<br>36 | 66.4<br>568 | 24.3<br>208 | 4.8<br>41 | -24.7<br>-211 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |           |             |             |           |               |                |           |             |             |           |               |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した        | しない         | 予定あり        | なし          |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|             | 24.3<br>208 | 75.7<br>647 | 20.8<br>178 | 79.2<br>677 |
|             |             |             |             |             |
| 借入金の難易度     | 容易          | 変わらない       | 難しい         | 該当無         |
|             | 10.3<br>88  | 66.2<br>566 | 13.7<br>117 | 9.8<br>84   |
|             |             |             |             |             |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |  | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足    | DI   |     |
|---------|--|------|------|------|------|------|-------|------|-----|
| ( 当 期 ) |  | 0.3  | 2.7  | 82.8 | 12.9 | 1.4  | -11.4 |      |     |
|         |  | 2    | 21   | 654  | 102  | 11   | -90   |      |     |
| ( 来 期 ) |  | 0.5  | 2.0  | 83.3 | 12.8 | 1.4  | -11.6 |      |     |
|         |  | 4    | 16   | 658  | 101  | 11   | -92   |      |     |
| 設 備 投 資 |  | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器  | 車両   | その他 |
| ( 当 期 ) |  | 24.9 | 75.1 | 12.7 | 33.5 | 41.1 | 20.3  | 33.0 | 3.6 |
|         |  | 197  | 593  | 25   | 66   | 81   | 40    | 65   | 7   |
| ( 来 期 ) |  | 23.5 | 76.5 | 21.0 | 34.9 | 40.3 | 11.8  | 23.1 | 3.8 |
|         |  | 186  | 604  | 39   | 65   | 75   | 22    | 43   | 7   |

A) 業務別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 製 造 業     | 302 | 35.3 |
| 卸 売 業     | 120 | 14.0 |
| 小 売 業     | 132 | 15.4 |
| サ ー ビ ス 業 | 97  | 11.3 |
| 建 設 業     | 139 | 16.3 |
| 不 動 産 業   | 65  | 7.6  |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 223 | 26.1 |
| 5 ～ 9     | 154 | 18.0 |
| 10 ～ 19   | 151 | 17.7 |
| 20 ～ 29   | 93  | 10.9 |
| 30 ～ 39   | 61  | 7.1  |
| 40 ～ 49   | 58  | 6.8  |
| 50 ～ 99   | 77  | 9.0  |
| 100 ～ 199 | 23  | 2.7  |
| 200 ～ 300 | 15  | 1.8  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |             |             |             |           |             |
|-------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
|       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI          |
|       | 5.7<br>49            | 26.2<br>224 | 43.5<br>372 | 20.0<br>171 | 4.6<br>39 | 7.4<br>63   |
| 売 上 額 | 4.2<br>36            | 19.3<br>165 | 47.5<br>406 | 24.7<br>211 | 4.3<br>37 | -5.5<br>-47 |
| 収 益   |                      |             |             |             |           |             |

チ) 当面の重点経営施設

|                                                                                   |                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 販路を広げる<br>（小売を除く）<br>経費を節減する                                                      | 38.1<br>326<br>47.0<br>402                           |
| 情報力を強化する<br>（小売・サを除く）<br>提携先を見つける<br>（小売・建設を除く）<br>機械化を推進する<br>（建設を除く）<br>人材を確保する | 17.4<br>149<br>5.1<br>44<br>8.2<br>70<br>33.2<br>284 |
| パート化を図る                                                                           | 1.9<br>16                                            |
| 教育訓練を強化する                                                                         | 9.5<br>81                                            |
| 労働条件を改善する<br>（小売を除く）<br>不動産の有効活用を図る                                               | 5.3<br>45<br>2.9<br>25                               |
| 新しい事業を始める<br>（製造を除く）<br>宣伝・広告を強化する<br>（製・卸・建を除く）<br>その他                           | 3.3<br>28<br>8.5<br>73<br>1.3<br>11<br>6.3<br>54     |
| 特になし                                                                              |                                                      |

ト) 経営上の問題点

|                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 売上の停滞・減少                                                                                                                                                                                                            | 31.6<br>270<br>27.7<br>237                                                                                                  |
| 人手不足                                                                                                                                                                                                                | 5.1<br>44<br>18.2<br>156                                                                                                    |
| 大手企業との競争の激化<br>（卸売を除く）<br>同業者間の競争の激化                                                                                                                                                                                | 1.1<br>9<br>4.4<br>38                                                                                                       |
| 輸入製品との競争の激化<br>（サ・建・不を除く）<br>合理化の不足<br>（小売・不動産を除く）<br>利幅の縮小                                                                                                                                                         | 21.9<br>187<br>37.2<br>318<br>0.7<br>6<br>13.9<br>119                                                                       |
| 人件費の増加                                                                                                                                                                                                              | 20.2<br>173                                                                                                                 |
| 人件費以外の経費の増加                                                                                                                                                                                                         | 6.7<br>57                                                                                                                   |
| 工場等の狭小・老朽化<br>（建設・不動産を除く）<br>代金回収の悪化                                                                                                                                                                                | 8.7<br>74<br>0.8<br>7                                                                                                       |
| 地価の高騰<br>（建設・不動産を除く）<br>天候の不順<br>（不動産を除く）<br>地場産業の衰退<br>（不動産を除く）<br>大手企業工場の縮小撤退<br>（不動産を除く）<br>取扱業務の陳腐化<br>（製・建・不を除く）<br>販売商品の不足<br>（製・サ・建を除く）<br>取引先の減少<br>（製・建・不を除く）<br>駐車場の確保難<br>（製造・不動産を除く）<br>その他<br><br>問題なし | 0.6<br>5<br>2.6<br>22<br>1.8<br>15<br>0.2<br>2<br>1.3<br>11<br>6.2<br>53<br>3.4<br>29<br>0.2<br>2<br>3.7<br>32<br>4.0<br>34 |

3.内訳表 [全業種]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

首都圏

有効回答数： 3,323

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |     | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|-----|---------------|------|------|------|-----|------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI  | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   |
|     | 3.5                  | 14.9 | 63.6 | 15.1 | 3.0 | 0.3 | 2.6           | 13.0 | 65.3 | 15.8 | 3.3 | -3.4 |
|     | 117                  | 494  | 2112 | 501  | 99  | 11  | 88            | 431  | 2171 | 524  | 109 | -114 |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|            | 3.1                  | 20.9 | 59.7 | 13.4 | 2.9 | 7.7  | 1.8           | 16.9 | 65.3 | 13.7 | 2.3 | 2.7  |
| 売 上 額      | 104                  | 693  | 1985 | 445  | 96  | 256  | 60            | 561  | 2171 | 456  | 75  | 90   |
| 収 益        | 2.4                  | 16.3 | 62.4 | 15.9 | 2.9 | -0.2 | 1.5           | 13.2 | 65.5 | 17.0 | 2.8 | -5.1 |
|            | 81                   | 541  | 2074 | 529  | 98  | -5   | 50            | 439  | 2177 | 565  | 92  | -168 |
| 販 売 価 格    | 3.2                  | 31.5 | 62.4 | 2.4  | 0.5 | 31.7 | 3.0           | 29.5 | 64.2 | 2.7  | 0.6 | 29.2 |
| （上昇・不変・下降） | 105                  | 1046 | 2073 | 81   | 18  | 1052 | 101           | 979  | 2133 | 90   | 20  | 970  |
| 仕 入 価 格    | 12.2                 | 44.4 | 41.8 | 1.2  | 0.4 | 55.2 | 11.8          | 40.8 | 45.4 | 1.5  | 0.5 | 50.6 |
| （上昇・不変・下降） | 407                  | 1477 | 1388 | 39   | 12  | 1833 | 392           | 1357 | 1507 | 50   | 17  | 1682 |
| 在 庫        | 0.5                  | 6.0  | 85.4 | 7.1  | 1.1 | -1.7 | 0.5           | 5.4  | 84.8 | 8.2  | 1.1 | -3.4 |
| （過剰・適正・不足） | 14                   | 168  | 2401 | 200  | 30  | -48  | 14            | 151  | 2386 | 230  | 32  | -97  |
| 資 金 繰 り    | 3.1                  | 5.6  | 77.3 | 11.1 | 2.9 | -5.3 | 3.0           | 4.3  | 79.1 | 10.7 | 2.9 | -6.3 |
| （楽・不変・苦しい） | 102                  | 187  | 2569 | 368  | 97  | -176 | 101           | 143  | 2627 | 355  | 97  | -208 |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 0.4                  | 5.4  | 89.2 | 4.0  | 1.0 | 0.7   | 0.3           | 4.4  | 90.6 | 3.7  | 1.0 | 0.0   |
| 前 期 比 間    | 12                   | 179  | 2965 | 133  | 34  | 24    | 11            | 145  | 3012 | 122  | 33  | 1     |
| 人 手        | 0.1                  | 1.7  | 76.2 | 19.0 | 3.0 | -20.2 | 0.1           | 1.8  | 76.2 | 18.8 | 3.1 | -20.0 |
| （過剰・適正・不足） | 3                    | 57   | 2532 | 630  | 101 | -671  | 4             | 59   | 2531 | 625  | 104 | -666  |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 19.3 | 80.7  | 15.6 | 84.4 |
|             | 641  | 2682  | 519  | 2804 |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 9.5  | 68.9  | 10.4 | 11.1 |
|             | 317  | 2290  | 346  | 370  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |     |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| ( 当 期 ) | 0.3  |      | 1.4  |      | 89.6 | 7.9  | 0.8  | -6.9 |     |
|         | 9    |      | 43   |      | 2728 | 240  | 23   | -211 |     |
| ( 来 期 ) | 0.3  |      | 1.3  |      | 90.1 | 7.6  | 0.7  | -6.7 |     |
|         | 10   |      | 39   |      | 2741 | 232  | 21   | -204 |     |
| 設 備 投 資 |      | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他 |
| ( 当 期 ) | 16.6 | 83.4 | 17.3 | 31.5 | 32.1 | 21.6 | 23.4 | 5.2  |     |
|         | 504  | 2539 | 87   | 159  | 162  | 109  | 118  | 26   |     |
| ( 来 期 ) | 15.6 | 84.4 | 17.2 | 29.2 | 37.8 | 18.5 | 23.3 | 5.3  |     |
|         | 476  | 2567 | 82   | 139  | 180  | 88   | 111  | 25   |     |

A) 業務別

|           |      |      |
|-----------|------|------|
| 製 造 業     | 1066 | 32.1 |
| 卸 売 業     | 399  | 12.0 |
| 小 売 業     | 562  | 16.9 |
| サ ー ビ ス 業 | 510  | 15.3 |
| 建 設 業     | 506  | 15.2 |
| 不 動 産 業   | 280  | 8.4  |

B) 規模別

|           |      |      |
|-----------|------|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 1323 | 39.8 |
| 5 ～ 9     | 676  | 20.3 |
| 10 ～ 19   | 543  | 16.3 |
| 20 ～ 29   | 264  | 7.9  |
| 30 ～ 39   | 143  | 4.3  |
| 40 ～ 49   | 183  | 5.5  |
| 50 ～ 99   | 123  | 3.7  |
| 100 ～ 199 | 47   | 1.4  |
| 200 ～ 300 | 21   | 0.6  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|       | 3.5                  | 24.1 | 55.2 | 14.3 | 2.9 | 10.3 |
| 売 上 額 | 116                  | 800  | 1834 | 476  | 97  | 343  |
| 収 益   | 2.9                  | 17.7 | 59.3 | 17.0 | 3.0 | 0.7  |
|       | 98                   | 589  | 1971 | 564  | 101 | 22   |

チ) 当面の重点経営施設

|                          |      |
|--------------------------|------|
| 販路を広げる<br>(小売を除く)        | 34.8 |
| 経費を節減する                  | 1158 |
|                          | 42.4 |
|                          | 1410 |
| 情報力を強化する<br>(小売・サを除く)    | 12.7 |
| 提携先を見つける<br>(小売・建設を除く)   | 422  |
| 機械化を推進する<br>(建設を除く)      | 5.0  |
| 人材を確保する                  | 166  |
|                          | 4.0  |
|                          | 133  |
| パート化を図る                  | 23.1 |
|                          | 766  |
| 教育訓練を強化する                | 0.9  |
|                          | 29   |
|                          | 5.2  |
|                          | 173  |
| 労働条件を改善する<br>(小売を除く)     | 3.9  |
| 不動産の有効活用を図る              | 131  |
|                          | 2.4  |
|                          | 79   |
| 新しい事業を始める<br>(製造を除く)     | 1.8  |
| 宣伝・広告を強化する<br>(製・卸・建を除く) | 60   |
| その他                      | 7.3  |
|                          | 244  |
|                          | 0.9  |
|                          | 30   |
| 特になし                     | 14.2 |
|                          | 473  |

ト) 経営上の問題点

|                           |      |
|---------------------------|------|
| 売上の停滞・減少                  | 24.0 |
|                           | 797  |
| 人手不足                      | 23.1 |
|                           | 769  |
| 大手企業との競争の激化<br>(卸売を除く)    | 5.2  |
| 同業者間の競争の激化                | 172  |
|                           | 15.0 |
| 輸入製品との競争の激化<br>(サ・建・不を除く) | 1.3  |
| 合理化の不足<br>(小売・不動産を除く)     | 2.2  |
| 利幅の縮小                     | 73   |
|                           | 17.7 |
|                           | 588  |
| 原材料高                      | 32.2 |
| (卸売・小売を除く)                | 1069 |
| 販売納入先値下げ要請<br>(建設・不動産を除く) | 1.4  |
| 仕入先値上げ要請<br>(サ・建・不を除く)    | 46   |
|                           | 13.2 |
|                           | 438  |
| 人件費の増加                    | 16.8 |
|                           | 559  |
| 人件費以外の経費の増加               | 4.4  |
|                           | 146  |
| 工場等の狭小・老朽化<br>(建設・不動産を除く) | 4.9  |
| 代金回収の悪化                   | 162  |
|                           | 0.5  |
|                           | 18   |
| 地価の高騰<br>(建設・不動産を除く)      | 0.6  |
| 天候の不順                     | 19   |
| (不動産を除く)                  | 2.2  |
| 地場産業の衰退                   | 73   |
| (不動産を除く)                  | 0.8  |
| 大手企業工場の縮小撤退<br>(不動産を除く)   | 28   |
| 取扱業務の陳腐化<br>(製・建・不を除く)    | 0.6  |
| 販売商品の不足                   | 21   |
| (製・サ・建を除く)                | 0.6  |
| 取引先の減少<br>(製・建・不を除く)      | 4.6  |
| 駐車場の確保難<br>(製造・不動産を除く)    | 154  |
| その他                       | 2.5  |
|                           | 82   |
|                           | 0.4  |
|                           | 13   |
|                           | 1.6  |
|                           | 54   |
| 問題なし                      | 11.0 |
|                           | 367  |

3.内訳表 [全業種]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北陸

有効回答数： 640

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 3.1                  | 15.3 | 51.7 | 24.1 | 5.8 | -11.4 | 2.5           | 12.0 | 52.7 | 26.7 | 6.1 | -18.3 |
|     | 20                   | 98   | 331  | 154  | 37  | -73   | 16            | 77   | 337  | 171  | 39  | -117  |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 4.8                  | 24.1 | 44.8 | 19.7 | 6.6 | 2.7  | 2.8           | 19.7 | 53.3 | 18.8 | 5.5 | -1.7  |
| 売 上 額      | 31                   | 154  | 287  | 126  | 42  | 17   | 18            | 126  | 341  | 120  | 35  | -11   |
| 収 益        | 3.4                  | 19.4 | 45.3 | 25.5 | 6.4 | -9.1 | 1.7           | 14.4 | 52.0 | 26.1 | 5.8 | -15.8 |
|            | 22                   | 124  | 290  | 163  | 41  | -58  | 11            | 92   | 333  | 167  | 37  | -101  |
| 販 売 価 格    | 5.2                  | 33.4 | 55.9 | 4.4  | 1.1 | 33.1 | 4.5           | 31.1 | 57.5 | 5.3  | 1.6 | 28.8  |
| (上昇・不変・下降) | 33                   | 214  | 358  | 28   | 7   | 212  | 29            | 199  | 368  | 34   | 10  | 184   |
| 仕 入 価 格    | 19.2                 | 50.2 | 28.8 | 1.6  | 0.3 | 67.5 | 18.9          | 45.9 | 32.2 | 2.8  | 0.2 | 61.9  |
| (上昇・不変・下降) | 123                  | 321  | 184  | 10   | 2   | 432  | 121           | 294  | 206  | 18   | 1   | 396   |
| 在 庫        | 0.7                  | 8.0  | 82.1 | 8.9  | 0.4 | -0.5 | 0.9           | 6.1  | 80.3 | 12.1 | 0.5 | -5.6  |
| (過剰・適正・不足) | 4                    | 44   | 454  | 49   | 2   | -3   | 5             | 34   | 444  | 67   | 3   | -31   |
| 資 金 繰 り    | 2.8                  | 6.6  | 73.0 | 12.0 | 5.6 | -8.3 | 2.3           | 4.2  | 73.0 | 15.0 | 5.5 | -13.9 |
| (楽・不変・苦しい) | 18                   | 42   | 467  | 77   | 36  | -53  | 15            | 27   | 467  | 96   | 35  | -89   |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 1.4                  | 5.9  | 81.1 | 8.3  | 3.3 | -4.2  | 0.6           | 5.9  | 84.1 | 6.6  | 2.8 | -2.8  |
| 前 期 比 間    | 9                    | 38   | 519  | 53   | 21  | -27   | 4             | 38   | 538  | 42   | 18  | -18   |
| 人 手        | 0.2                  | 3.4  | 69.8 | 22.7 | 3.9 | -23.0 | 0.3           | 3.4  | 67.8 | 23.6 | 4.8 | -24.7 |
| (過剰・適正・不足) | 1                    | 22   | 447  | 145  | 25  | -147  | 2             | 22   | 434  | 151  | 31  | -158  |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 22.7 | 77.3  | 19.5 | 80.5 |
|             | 145  | 495   | 125  | 515  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 8.4  | 68.8  | 11.7 | 11.1 |
|             | 54   | 440   | 75   | 71   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ( 当 期 ) |      | 0.5  | 3.6  |      | 82.9 | 11.6 | 1.4  | -8.8 |
|         |      | 3    | 21   |      | 479  | 67   | 8    | -51  |
| ( 来 期 ) |      | 0.9  | 3.1  |      | 83.7 | 10.7 | 1.6  | -8.3 |
|         |      | 5    | 18   |      | 484  | 62   | 9    | -48  |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
| ( 当 期 ) | 24.6 | 75.4 | 17.6 | 30.3 | 34.5 | 20.4 | 28.2 | 7.7  |
|         | 142  | 436  | 25   | 43   | 49   | 29   | 40   | 11   |
| ( 来 期 ) | 20.4 | 79.6 | 18.6 | 30.5 | 35.6 | 11.9 | 31.4 | 5.1  |
|         | 118  | 460  | 22   | 36   | 42   | 14   | 37   | 6    |

A) 業務別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 製 造 業     | 208 | 32.5 |
| 卸 売 業     | 81  | 12.7 |
| 小 売 業     | 105 | 16.4 |
| サ ー ビ ス 業 | 87  | 13.6 |
| 建 設 業     | 97  | 15.2 |
| 不 動 産 業   | 62  | 9.7  |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 262 | 40.9 |
| 5 ～ 9     | 109 | 17.0 |
| 10 ～ 19   | 103 | 16.1 |
| 20 ～ 29   | 56  | 8.8  |
| 30 ～ 39   | 32  | 5.0  |
| 40 ～ 49   | 25  | 3.9  |
| 50 ～ 99   | 35  | 5.5  |
| 100 ～ 199 | 14  | 2.2  |
| 200 ～ 300 | 4   | 0.6  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     | DI    |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|-------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  |       |
|       | 4.1                  | 23.8 | 42.7 | 24.5 | 5.0 |       |
| 売 上 額 | 26                   | 152  | 273  | 157  | 32  | -1.7  |
| 収 益   | 3.0                  | 20.0 | 42.5 | 28.9 | 5.6 | -11.6 |
|       | 19                   | 128  | 272  | 185  | 36  | -74   |

チ) 当面の重点経営施設

|                        |      |
|------------------------|------|
| 販路を広げる<br>(小売を除く)      | 33.4 |
| 経費を節減する                | 214  |
|                        | 47.0 |
|                        | 301  |
| 情報力を強化する<br>(小売・サを除く)  | 17.5 |
| 提携先を見つける<br>(小売・建設を除く) | 112  |
| 機械化を推進する<br>(建設を除く)    | 6.1  |
| 人材を確保する                | 39   |
|                        | 7.8  |
| パート化を図る                | 50   |
|                        | 28.3 |
| 教育訓練を強化する              | 181  |
|                        | 1.6  |
|                        | 10   |
|                        | 8.3  |
|                        | 53   |
|                        | 5.5  |
|                        | 35   |
|                        | 3.1  |
|                        | 20   |
|                        | 2.7  |
|                        | 17   |
|                        | 8.3  |
|                        | 53   |
|                        | 1.3  |
|                        | 8    |
|                        | 8.3  |
|                        | 53   |
| 特になし                   |      |

ト) 経営上の問題点

|                           |      |
|---------------------------|------|
| 売上上の停滞・減少                 | 36.4 |
|                           | 233  |
| 人手不足                      | 21.6 |
|                           | 138  |
| 大手企業との競争の激化<br>(卸売を除く)    | 4.1  |
| 同業者間の競争の激化                | 26   |
|                           | 14.4 |
| 輸入製品との競争の激化<br>(サ・建・不を除く) | 1.3  |
| 合理化の不足                    | 8    |
| (小売・不動産を除く)               | 3.6  |
| 利幅の縮小                     | 23   |
|                           | 21.3 |
|                           | 136  |
| 原材料高                      | 40.6 |
| (卸売・小売を除く)                | 260  |
| 販売納入先値下げ要請<br>(建設・不動産を除く) | 1.7  |
| 仕入先値上げ要請<br>(サ・建・不を除く)    | 11   |
| 人件費の増加                    | 16.3 |
|                           | 104  |
|                           | 17.2 |
|                           | 110  |
| 人件費以外の経費の増加               | 6.6  |
|                           | 42   |
| 工場等の狭小・老朽化<br>(建設・不動産を除く) | 7.2  |
| 代金回収の悪化                   | 46   |
|                           | 1.1  |
|                           | 7    |
| 地価の高騰<br>(建設・不動産を除く)      | 0.5  |
| 天候の不順                     | 3    |
| (不動産を除く)                  | 2.7  |
| 地場産業の衰退                   | 17   |
| (不動産を除く)                  | 1.6  |
| 大手企業工場の縮小撤退<br>(不動産を除く)   | 10   |
| 取扱業務の陳腐化<br>(製・建・不を除く)    | 0.2  |
| 販売商品の不足                   | 1    |
| (製・サ・建を除く)                | 0.9  |
| 取引先の減少<br>(製・建・不を除く)      | 6    |
| 駐車場の確保難<br>(製造・不動産を除く)    | 5.5  |
| その他                       | 35   |
|                           | 4.4  |
|                           | 28   |
|                           | 0.8  |
|                           | 5    |
|                           | 3.4  |
|                           | 22   |
| 問題なし                      | 4.1  |
|                           | 26   |

3.内訳表 [全業種]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東海

有効回答数： 1,589

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|-----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                    | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 2.3                   | 15.9 | 54.1 | 22.4 | 5.3 | -9.4 | 2.0           | 12.0 | 55.6 | 25.0 | 5.3 | -16.3 |
|     | 37                    | 253  | 859  | 356  | 84  | -150 | 32            | 191  | 884  | 397  | 85  | -259  |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 4.7                  | 21.8 | 46.0 | 21.9 | 5.6 | -1.0  | 2.0           | 19.3 | 52.9 | 21.5 | 4.3 | -4.5  |
| 売 上 額      | 75                   | 346  | 731  | 348  | 89  | -16   | 31            | 307  | 841  | 342  | 68  | -72   |
| 収 益        | 3.0                  | 17.9 | 46.8 | 26.5 | 5.9 | -11.6 | 1.5           | 15.1 | 51.6 | 27.1 | 4.7 | -15.2 |
|            | 47                   | 284  | 743  | 421  | 94  | -184  | 24            | 240  | 820  | 431  | 74  | -241  |
| 販 売 価 格    | 4.8                  | 32.7 | 57.9 | 3.8  | 0.8 | 33.0  | 4.5           | 29.9 | 61.2 | 3.7  | 0.8 | 30.0  |
| (上昇・不変・下降) | 77                   | 520  | 920  | 60   | 12  | 525   | 72            | 475  | 972  | 58   | 12  | 477   |
| 仕 入 価 格    | 20.7                 | 47.1 | 30.6 | 1.4  | 0.1 | 66.3  | 19.1          | 44.0 | 34.9 | 1.9  | 0.2 | 61.0  |
| (上昇・不変・下降) | 329                  | 749  | 486  | 23   | 2   | 1053  | 303           | 699  | 554  | 30   | 3   | 969   |
| 在 庫        | 1.1                  | 9.4  | 77.3 | 10.6 | 1.6 | -1.7  | 1.1           | 7.8  | 77.5 | 11.3 | 2.3 | -4.6  |
| (過剰・適正・不足) | 15                   | 132  | 1084 | 148  | 23  | -24   | 15            | 110  | 1087 | 158  | 32  | -65   |
| 資 金 繰 り    | 3.1                  | 4.7  | 74.6 | 13.3 | 4.2 | -9.8  | 2.9           | 3.7  | 74.5 | 14.5 | 4.3 | -12.3 |
| (楽・不変・苦しい) | 49                   | 75   | 1186 | 212  | 67  | -155  | 46            | 59   | 1184 | 231  | 69  | -195  |

二) 雇用面の動き

|              | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|--------------|-----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|              | 増加                    | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|              | 0.9                   | 7.6  | 79.4 | 8.4  | 3.8 | -3.7  | 0.7           | 6.6  | 82.4 | 7.3  | 3.0 | -3.0  |
| 前 期 比        | 15                    | 120  | 1261 | 133  | 60  | -58   | 11            | 105  | 1310 | 116  | 47  | -47   |
| 残 業 時 間      | 0.4                   | 4.5  | 65.9 | 26.0 | 3.3 | -24.4 | 0.5           | 4.7  | 65.1 | 26.4 | 3.4 | -24.6 |
| 人 (過剰・適正・不足) | 6                     | 71   | 1047 | 413  | 52  | -388  | 8             | 74   | 1034 | 419  | 54  | -391  |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 24.2 | 75.8  | 22.0 | 78.0 |
|             | 385  | 1204  | 349  | 1240 |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 10.3 | 65.8  | 13.0 | 11.0 |
|             | 163  | 1046  | 206  | 174  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ( 当 期 ) |      |      | 0.4  | 3.6  | 85.2 | 10.0 | 0.8  | -6.8 |
|         |      |      | 6    | 52   | 1237 | 145  | 12   | -99  |
| ( 来 期 ) |      |      | 0.6  | 2.9  | 85.9 | 9.9  | 0.8  | -7.2 |
|         |      |      | 8    | 42   | 1247 | 144  | 11   | -105 |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
|         | 25.9 | 74.1 | 14.9 | 28.2 | 34.8 | 23.7 | 30.1 | 6.4  |
| ( 当 期 ) | 376  | 1076 | 56   | 106  | 131  | 89   | 113  | 24   |
|         | 24.9 | 75.1 | 17.5 | 33.0 | 36.8 | 19.1 | 26.3 | 5.5  |
| ( 来 期 ) | 361  | 1091 | 63   | 119  | 133  | 69   | 95   | 20   |

A) 業務別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 製 造 業     | 554 | 34.9 |
| 卸 売 業     | 239 | 15.0 |
| 小 売 業     | 239 | 15.0 |
| サ ー ビ ス 業 | 187 | 11.8 |
| 建 設 業     | 233 | 14.7 |
| 不 動 産 業   | 137 | 8.6  |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 431 | 27.1 |
| 5 ～ 9     | 283 | 17.8 |
| 10 ～ 19   | 262 | 16.5 |
| 20 ～ 29   | 135 | 8.5  |
| 30 ～ 39   | 94  | 5.9  |
| 40 ～ 49   | 144 | 9.1  |
| 50 ～ 99   | 150 | 9.4  |
| 100 ～ 199 | 50  | 3.1  |
| 200 ～ 300 | 40  | 2.5  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|       | 4.5                  | 28.2 | 41.0 | 21.0 | 5.3 | 6.4  |
| 売 上 額 | 72                   | 448  | 651  | 334  | 84  | 102  |
| 収 益   | 3.7                  | 20.8 | 42.0 | 27.2 | 6.2 | -9.0 |
|       | 59                   | 330  | 668  | 433  | 99  | -143 |

チ) 当面の重点経営施設

|                          |      |
|--------------------------|------|
| 販路を広げる<br>(小売を除く)        | 37.3 |
| 経費を節減する                  | 593  |
|                          | 42.7 |
|                          | 678  |
| 情報力を強化する<br>(小売・サを除く)    | 16.8 |
| 提携先を見つける<br>(小売・建設を除く)   | 267  |
| 機械化を推進する<br>(建設を除く)      | 6.0  |
| 人材を確保する                  | 95   |
|                          | 9.1  |
| パート化を図る                  | 144  |
|                          | 29.3 |
| 教育訓練を強化する                | 466  |
|                          | 2.6  |
|                          | 41   |
|                          | 10.8 |
|                          | 171  |
| 労働条件を改善する<br>(小売を除く)     | 5.1  |
| 不動産の有効活用を図る              | 81   |
|                          | 3.1  |
|                          | 50   |
|                          | 3.6  |
| 新しい事業を始める<br>(製造を除く)     | 57   |
| 宣伝・広告を強化する<br>(製・卸・建を除く) | 7.2  |
| その他                      | 114  |
| 特になし                     | 1.6  |
|                          | 26   |
|                          | 7.0  |
|                          | 112  |

ト) 経営上の問題点

|                           |      |
|---------------------------|------|
| 売上上の停滞・減少                 | 32.0 |
|                           | 509  |
| 人手不足                      | 26.5 |
|                           | 421  |
| 大手企業との競争の激化<br>(卸売を除く)    | 2.8  |
| 同業者間の競争の激化                | 14.7 |
|                           | 234  |
| 輸入製品との競争の激化<br>(サ・建・不を除く) | 1.7  |
| 合理化の不足                    | 4.1  |
| (小売・不動産を除く)               | 65   |
| 利幅の縮小                     | 21.8 |
|                           | 347  |
| 原材料高                      | 35.7 |
| (卸売・小売を除く)                | 568  |
| 販売納入先値下げ要請<br>(建設・不動産を除く) | 1.8  |
| 仕入先値上げ要請<br>(サ・建・不を除く)    | 29   |
| 人件費の増加                    | 15.8 |
|                           | 251  |
|                           | 3.6  |
|                           | 24.9 |
|                           | 396  |
| 人件費以外の経費の増加               | 7.0  |
|                           | 112  |
| 工場等の狭小・老朽化<br>(建設・不動産を除く) | 7.6  |
| 代金回収の悪化                   | 121  |
|                           | 1.2  |
|                           | 19   |
| 地価の高騰<br>(建設・不動産を除く)      | 0.4  |
| 天候の不順                     | 2.6  |
| (不動産を除く)                  | 42   |
| 地場産業の衰退<br>(不動産を除く)       | 2.0  |
| 大手企業工場の縮小撤退<br>(不動産を除く)   | 32   |
| 取扱業務の陳腐化<br>(製・建・不を除く)    | 0.6  |
| 販売商品の不足                   | 9    |
| (製・サ・建を除く)                | 1.0  |
| 取引先の減少<br>(製・建・不を除く)      | 16   |
| 駐車場の確保難<br>(製造・不動産を除く)    | 7.8  |
| その他                       | 124  |
|                           | 2.4  |
|                           | 38   |
|                           | 0.8  |
|                           | 13   |
|                           | 3.3  |
|                           | 53   |
| 問題なし                      | 4.0  |
|                           | 64   |

3.内訳表 [全業種]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

近畿

有効回答数： 2,127

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |      | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い             | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 3.8                  | 15.8 | 52.7 | 22.9 | 4.8 | -8.1 | 3.0            | 12.5 | 51.1 | 27.8 | 5.6 | -17.9 |
|     | 80                   | 337  | 1120 | 487  | 103 | -173 | 64             | 266  | 1087 | 591  | 119 | -380  |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 4.6                  | 22.7 | 46.3 | 21.5 | 5.0 | 0.8  | 3.3            | 17.0 | 50.4 | 24.4 | 4.9 | -9.0  |
| 売 上 額      | 97                   | 483  | 984  | 457  | 106 | 17   | 70             | 361  | 1073 | 518  | 105 | -192  |
| 収 益        | 3.1                  | 18.4 | 47.8 | 26.2 | 4.5 | -9.2 | 2.2            | 13.5 | 51.7 | 27.8 | 4.8 | -16.9 |
|            | 66                   | 392  | 1016 | 557  | 96  | -195 | 47             | 287  | 1099 | 591  | 103 | -360  |
| 販 売 価 格    | 5.4                  | 35.3 | 54.9 | 3.8  | 0.7 | 36.2 | 5.6            | 33.4 | 55.8 | 4.3  | 0.8 | 33.9  |
| （上昇・不変・下降） | 114                  | 751  | 1167 | 80   | 15  | 770  | 120            | 710  | 1187 | 92   | 18  | 720   |
| 仕 入 価 格    | 21.2                 | 48.8 | 28.1 | 1.6  | 0.3 | 68.1 | 22.2           | 44.2 | 31.5 | 1.7  | 0.3 | 64.5  |
| （上昇・不変・下降） | 450                  | 1039 | 598  | 34   | 6   | 1449 | 473            | 941  | 670  | 36   | 7   | 1371  |
| 在 庫        | 1.1                  | 9.4  | 79.4 | 8.7  | 1.5 | 0.3  | 1.2            | 7.9  | 78.7 | 9.9  | 2.3 | -3.1  |
| （過剰・適正・不足） | 20                   | 179  | 1511 | 165  | 28  | 6    | 23             | 150  | 1498 | 188  | 44  | -59   |
| 資 金 繰 り    | 4.2                  | 5.9  | 73.0 | 13.3 | 3.6 | -6.8 | 3.8            | 4.9  | 73.0 | 14.3 | 4.0 | -9.6  |
| （楽・不変・苦しい） | 90                   | 125  | 1553 | 283  | 76  | -144 | 81             | 104  | 1552 | 305  | 85  | -205  |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 1.2                  | 7.2  | 81.9 | 7.9  | 1.9 | -1.4  | 0.6            | 5.9  | 84.4 | 7.5  | 1.6 | -2.7  |
| 前 期 比      | 25                   | 153  | 1742 | 167  | 40  | -29   | 12             | 125  | 1795 | 160  | 35  | -58   |
| 残 業 時 間    | 0.3                  | 4.0  | 66.4 | 24.4 | 4.7 | -24.8 | 0.3            | 4.0  | 66.9 | 23.8 | 4.9 | -24.4 |
| 人 手        | 7                    | 86   | 1413 | 520  | 101 | -528  | 7              | 86   | 1423 | 506  | 105 | -518  |
| （過剰・適正・不足） |                      |      |      |      |     |       |                |      |      |      |     |       |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 22.2 | 77.8  | 16.5 | 83.5 |
|             | 473  | 1654  | 351  | 1776 |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 9.9  | 69.0  | 12.2 | 8.9  |
|             | 210  | 1467  | 260  | 190  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ( 当 期 ) |      |      | 0.3  | 2.9  | 84.8 | 11.1 | 0.9  | -8.8 |
|         |      |      | 6    | 57   | 1671 | 219  | 18   | -174 |
| ( 来 期 ) |      |      | 0.3  | 2.6  | 85.1 | 11.1 | 0.9  | -9.1 |
|         |      |      | 5    | 52   | 1678 | 218  | 18   | -179 |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
| ( 当 期 ) | 22.9 | 77.1 | 25.3 | 30.6 | 30.4 | 20.8 | 21.1 | 6.2  |
|         | 451  | 1520 | 114  | 138  | 137  | 94   | 95   | 28   |
| ( 来 期 ) | 22.6 | 77.4 | 26.9 | 35.7 | 32.3 | 16.8 | 16.6 | 6.5  |
|         | 446  | 1525 | 120  | 159  | 144  | 75   | 74   | 29   |

A) 業務別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 製 造 業     | 770 | 36.2 |
| 卸 売 業     | 329 | 15.5 |
| 小 売 業     | 302 | 14.2 |
| サ ー ビ ス 業 | 224 | 10.5 |
| 建 設 業     | 346 | 16.3 |
| 不 動 産 業   | 156 | 7.3  |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 660 | 31.0 |
| 5 ～ 9     | 377 | 17.7 |
| 10 ～ 19   | 394 | 18.5 |
| 20 ～ 29   | 188 | 8.8  |
| 30 ～ 39   | 125 | 5.9  |
| 40 ～ 49   | 171 | 8.0  |
| 50 ～ 99   | 127 | 6.0  |
| 100 ～ 199 | 66  | 3.1  |
| 200 ～ 300 | 19  | 0.9  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|       | 5.5                  | 25.8 | 40.4 | 23.9 | 4.4 | 3.0  |
| 売 上 額 | 118                  | 548  | 859  | 508  | 94  | 64   |
| 収 益   | 3.8                  | 19.8 | 43.7 | 27.6 | 5.0 | -9.0 |
|       | 81                   | 422  | 930  | 588  | 106 | -191 |

チ) 当面の重点経営施設

|                          |      |
|--------------------------|------|
| 販路を広げる<br>(小売を除く)        | 42.7 |
| 経費を節減する                  | 909  |
|                          | 46.1 |
|                          | 981  |
| 情報力を強化する<br>(小売・サを除く)    | 14.1 |
| 提携先を見つける<br>(小売・建設を除く)   | 300  |
| 機械化を推進する<br>(建設を除く)      | 4.5  |
| 人材を確保する                  | 96   |
|                          | 4.9  |
|                          | 104  |
| パート化を図る                  | 22.8 |
|                          | 486  |
|                          | 1.5  |
|                          | 31   |
| 教育訓練を強化する                | 11.6 |
|                          | 247  |
| 労働条件を改善する<br>(小売を除く)     | 5.4  |
| 不動産の有効活用を図る              | 114  |
|                          | 2.6  |
|                          | 56   |
| 新しい事業を始める<br>(製造を除く)     | 2.1  |
| 宣伝・広告を強化する<br>(製・卸・建を除く) | 45   |
| その他                      | 7.1  |
|                          | 150  |
|                          | 21.4 |
|                          | 456  |
| 特になし                     | 4.3  |
|                          | 92   |

ト) 経営上の問題点

|                           |      |
|---------------------------|------|
| 売上の停滞・減少                  | 31.8 |
|                           | 677  |
| 人手不足                      | 26.9 |
|                           | 572  |
| 大手企業との競争の激化<br>(卸売を除く)    | 4.7  |
| 同業者間の競争の激化                | 99   |
|                           | 14.7 |
| 輸入製品との競争の激化<br>(サ・建・不を除く) | 35   |
| 合理化の不足<br>(小売・不動産を除く)     | 1.8  |
| 利幅の縮小                     | 38   |
|                           | 14.8 |
| 原材料高                      | 315  |
| (卸売・小売を除く)                | 26.9 |
| 販売納入先値下げ要請<br>(建設・不動産を除く) | 573  |
| 仕入先値上げ要請<br>(サ・建・不を除く)    | 1.3  |
| 人件費の増加                    | 28   |
|                           | 20.3 |
|                           | 432  |
|                           | 2.1  |
|                           | 20.6 |
| 人件費以外の経費の増加               | 439  |
|                           | 9.2  |
| 工場等の狭小・老朽化<br>(建設・不動産を除く) | 195  |
| 代金回収の悪化                   | 4.1  |
|                           | 87   |
| 地価の高騰<br>(建設・不動産を除く)      | 0.9  |
| 天候の不順                     | 20   |
| (不動産を除く)                  | 0.5  |
| 地場産業の衰退                   | 11   |
| (不動産を除く)                  | 1.5  |
| 大手企業工場の縮小撤退<br>(不動産を除く)   | 31   |
| 取扱業務の陳腐化<br>(製・建・不を除く)    | 0.8  |
| 販売商品の不足<br>(製・サ・建を除く)     | 17   |
| 取引先の減少<br>(製・建・不を除く)      | 0.3  |
| 駐車場の確保難<br>(製造・不動産を除く)    | 6    |
| その他                       | 0.6  |
|                           | 12   |
|                           | 6.2  |
|                           | 132  |
|                           | 1.9  |
|                           | 41   |
|                           | 0.4  |
|                           | 9    |
|                           | 25.8 |
|                           | 548  |
| 問題なし                      | 3.4  |
|                           | 73   |

3.内訳表 [全業種]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

中国

有効回答数： 654

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    | 良い             | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 4.7                  | 16.1 | 48.3 | 25.2 | 5.7 | -10.1 | 2.9            | 15.7 | 49.4 | 27.5 | 4.4 | -13.3 |
|     | 31                   | 105  | 316  | 165  | 37  | -66   | 19             | 103  | 323  | 180  | 29  | -87   |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 5.0                  | 26.6 | 41.3 | 20.5 | 6.6 | 4.6   | 3.1            | 23.9 | 49.1 | 20.3 | 3.7 | 2.9   |
| 売 上 額      | 33                   | 174  | 270  | 134  | 43  | 30    | 20             | 156  | 321  | 133  | 24  | 19    |
| 収 益        | 3.8                  | 19.1 | 46.8 | 24.0 | 6.3 | -7.3  | 2.4            | 17.7 | 50.3 | 24.3 | 5.2 | -9.3  |
|            | 25                   | 125  | 306  | 157  | 41  | -48   | 16             | 116  | 329  | 159  | 34  | -61   |
| 販 売 価 格    | 3.5                  | 36.5 | 56.3 | 2.6  | 1.1 | 36.4  | 3.7            | 36.1 | 56.3 | 3.2  | 0.8 | 35.8  |
| （上昇・不変・下降） | 23                   | 239  | 368  | 17   | 7   | 238   | 24             | 236  | 368  | 21   | 5   | 234   |
| 仕 入 価 格    | 17.9                 | 51.7 | 27.8 | 2.1  | 0.5 | 67.0  | 16.4           | 50.8 | 30.7 | 1.7  | 0.5 | 65.0  |
| （上昇・不変・下降） | 117                  | 338  | 182  | 14   | 3   | 438   | 107            | 332  | 201  | 11   | 3   | 425   |
| 在 庫        | 1.4                  | 7.7  | 78.0 | 11.7 | 1.2 | -3.8  | 1.0            | 7.0  | 76.6 | 13.4 | 1.9 | -7.3  |
| （過剰・適正・不足） | 8                    | 44   | 447  | 67   | 7   | -22   | 6              | 40   | 439  | 77   | 11  | -42   |
| 資 金 繰 り    | 3.2                  | 5.4  | 71.9 | 15.9 | 3.7 | -11.0 | 2.8            | 5.2  | 70.8 | 16.5 | 4.7 | -13.3 |
| （楽・不変・苦しい） | 21                   | 35   | 470  | 104  | 24  | -72   | 18             | 34   | 463  | 108  | 31  | -87   |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 0.5                  | 6.6  | 83.2 | 8.0  | 1.8 | -2.8  | 0.5            | 8.3  | 83.0 | 6.3  | 2.0 | 0.5   |
| 前 期 比 間    | 3                    | 43   | 544  | 52   | 12  | -18   | 3              | 54   | 543  | 41   | 13  | 3     |
| 人 手        | 0.3                  | 3.8  | 70.0 | 22.6 | 3.2 | -21.7 | 0.3            | 3.4  | 69.0 | 24.0 | 3.4 | -23.7 |
| （過剰・適正・不足） | 2                    | 25   | 458  | 148  | 21  | -142  | 2              | 22   | 451  | 157  | 22  | -155  |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 26.9 | 73.1  | 22.9 | 77.1 |
|             | 176  | 478   | 150  | 504  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 11.2 | 68.7  | 11.5 | 8.7  |
|             | 73   | 449   | 75   | 57   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI    |     |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-----|
| ( 当 期 ) | 0.5  |      | 1.9  |      | 84.1 | 12.4 | 1.2  | -11.2 |     |
|         | 3    |      | 11   |      | 497  | 73   | 7    | -66   |     |
| ( 来 期 ) | 0.7  |      | 1.7  |      | 83.6 | 12.5 | 1.5  | -11.7 |     |
|         | 4    |      | 10   |      | 494  | 74   | 9    | -69   |     |
| 設 備 投 資 |      | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両    | その他 |
| ( 当 期 ) | 23.0 | 77.0 | 13.2 | 29.4 | 38.2 | 22.8 | 30.1 | 5.1   |     |
|         | 136  | 455  | 18   | 40   | 52   | 31   | 41   | 7     |     |
| ( 来 期 ) | 21.5 | 78.5 | 13.4 | 26.8 | 40.2 | 22.0 | 29.1 | 5.5   |     |
|         | 127  | 464  | 17   | 34   | 51   | 28   | 37   | 7     |     |

A) 業務別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 製 造 業     | 209 | 32.0 |
| 卸 売 業     | 100 | 15.3 |
| 小 売 業     | 97  | 14.8 |
| サ ー ビ ス 業 | 81  | 12.4 |
| 建 設 業     | 104 | 15.9 |
| 不 動 産 業   | 63  | 9.6  |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 211 | 32.3 |
| 5 ～ 9     | 139 | 21.3 |
| 10 ～ 19   | 110 | 16.8 |
| 20 ～ 29   | 57  | 8.7  |
| 30 ～ 39   | 42  | 6.4  |
| 40 ～ 49   | 30  | 4.6  |
| 50 ～ 99   | 39  | 6.0  |
| 100 ～ 199 | 19  | 2.9  |
| 200 ～ 300 | 7   | 1.1  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|       | 7.2                  | 28.7 | 37.0 | 21.4 | 5.7 | 8.9  |
| 売 上 額 | 47                   | 188  | 242  | 140  | 37  | 58   |
| 収 益   | 4.7                  | 22.5 | 41.0 | 25.8 | 6.0 | -4.6 |
|       | 31                   | 147  | 268  | 169  | 39  | -30  |

チ) 当面の重点経営施設

|                          |      |
|--------------------------|------|
| 販路を広げる<br>(小売を除く)        | 35.8 |
| 経費を節減する                  | 234  |
|                          | 44.3 |
|                          | 290  |
| 情報力を強化する<br>(小売・サを除く)    | 16.5 |
| 提携先を見つける<br>(小売・建設を除く)   | 108  |
| 機械化を推進する<br>(建設を除く)      | 5.8  |
| 人材を確保する                  | 38   |
|                          | 6.7  |
|                          | 44   |
| パート化を図る                  | 29.4 |
|                          | 192  |
| 教育訓練を強化する                | 1.7  |
|                          | 11   |
|                          | 7.5  |
|                          | 49   |
| 労働条件を改善する<br>(小売を除く)     | 5.2  |
| 不動産の有効活用を図る              | 34   |
|                          | 4.4  |
|                          | 29   |
|                          | 4.1  |
| 新しい事業を始める<br>(製造を除く)     | 27   |
| 宣伝・広告を強化する<br>(製・卸・建を除く) | 9.0  |
| その他                      | 59   |
|                          | 1.7  |
|                          | 11   |
|                          | 7.6  |
| 特になし                     | 50   |

ト) 経営上の問題点

|                           |      |
|---------------------------|------|
| 売上上の停滞・減少                 | 32.6 |
|                           | 213  |
| 人手不足                      | 25.1 |
|                           | 164  |
| 大手企業との競争の激化<br>(卸売を除く)    | 4.1  |
| 同業者間の競争の激化                | 27   |
|                           | 14.7 |
| 輸入製品との競争の激化<br>(サ・建・不を除く) | 0.5  |
| 合理化の不足                    | 2.6  |
| (小売・不動産を除く)               | 17   |
| 利幅の縮小                     | 20.3 |
|                           | 133  |
| 原材料高                      | 38.7 |
| (卸売・小売を除く)                | 253  |
| 販売納入先値下げ要請<br>(建設・不動産を除く) | 2.3  |
| 仕入先値上げ要請<br>(サ・建・不を除く)    | 15   |
| 人件費の増加                    | 17.0 |
|                           | 111  |
| 人件費以外の経費の増加               | 4.4  |
| 工場等の狭小・老朽化<br>(建設・不動産を除く) | 7.3  |
| 代金回収の悪化                   | 48   |
|                           | 0.5  |
|                           | 3    |
| 地価の高騰<br>(建設・不動産を除く)      | 0.6  |
| 天候の不順                     | 4    |
| (不動産を除く)                  | 3.2  |
| 地場産業の衰退<br>(不動産を除く)       | 21   |
| 大手企業工場の縮小撤退<br>(不動産を除く)   | 2.0  |
| 取扱業務の陳腐化<br>(製・建・不を除く)    | 13   |
| 販売商品の不足<br>(製・サ・建を除く)     | 0.9  |
| 取引先の減少<br>(製・建・不を除く)      | 6    |
| 駐車場の確保難<br>(製造・不動産を除く)    | 0.6  |
| その他                       | 4    |
|                           | 7.3  |
|                           | 48   |
|                           | 2.4  |
|                           | 16   |
|                           | 0.2  |
|                           | 1    |
|                           | 2.1  |
|                           | 14   |
| 問題なし                      | 4.0  |
|                           | 26   |

3.内訳表 [全業種]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

四国

有効回答数： 414

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |           |             |             |           |              |
|-----|----------------------|-----------|-------------|------------|-----------|--------------|---------------|-----------|-------------|-------------|-----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い      | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           | 良い            | やや良い      | 普通          | やや悪い        | 悪い        | DI           |
|     | 2.4<br>10            | 9.9<br>41 | 60.9<br>252 | 22.0<br>91 | 4.8<br>20 | -14.5<br>-60 | 1.9<br>8      | 9.2<br>38 | 59.7<br>247 | 24.9<br>103 | 4.3<br>18 | -18.1<br>-75 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |             |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |             |             |             |           |              |
|-----------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI           | 増加            | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI           |
|                       | 3.6<br>15            | 18.1<br>75  | 53.4<br>221 | 19.3<br>80  | 5.6<br>23 | -3.1<br>-13  | 2.9<br>12     | 14.5<br>60  | 57.0<br>236 | 21.7<br>90  | 3.9<br>16 | -8.2<br>-34  |
| 売 上 額                 | 1.9<br>8             | 12.3<br>51  | 51.9<br>215 | 28.3<br>117 | 5.6<br>23 | -19.6<br>-81 | 1.7<br>7      | 12.6<br>52  | 55.6<br>230 | 26.6<br>110 | 3.6<br>15 | -15.9<br>-66 |
| 収 益                   | 3.9<br>16            | 30.0<br>124 | 60.6<br>251 | 4.6<br>19   | 1.0<br>4  | 28.3<br>117  | 5.3<br>22     | 27.3<br>113 | 61.4<br>254 | 5.3<br>22   | 0.7<br>3  | 26.6<br>110  |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 14.7<br>61           | 48.1<br>199 | 33.3<br>138 | 3.6<br>15   | 0.2<br>1  | 58.9<br>244  | 14.3<br>59    | 45.2<br>187 | 37.2<br>154 | 3.4<br>14   | 0.0<br>0  | 56.0<br>232  |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 0.8<br>3             | 6.1<br>22   | 78.9<br>285 | 11.6<br>42  | 2.5<br>9  | -7.2<br>-26  | 0.8<br>3      | 3.9<br>14   | 79.5<br>287 | 12.5<br>45  | 3.3<br>12 | -11.1<br>-40 |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 2.7<br>11            | 5.3<br>22   | 70.8<br>293 | 16.9<br>70  | 4.3<br>18 | -13.3<br>-55 | 2.9<br>12     | 4.6<br>19   | 72.0<br>298 | 16.4<br>68  | 4.1<br>17 | -13.0<br>-54 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |             |             |             |           |              |               |             |             |             |           |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |           |             |            |           |              |
|-------------------|----------------------|-----------|-------------|------------|-----------|--------------|---------------|-----------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           | 増加            | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                   | 0.7<br>3             | 4.3<br>18 | 84.1<br>348 | 8.7<br>36  | 2.2<br>9  | -5.8<br>-24  | 0.5<br>2      | 4.1<br>17 | 88.2<br>365 | 5.8<br>24  | 1.4<br>6  | -2.7<br>-11  |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.2<br>1             | 3.1<br>13 | 73.4<br>304 | 19.8<br>82 | 3.4<br>14 | -19.8<br>-82 | 0.2<br>1      | 1.4<br>6  | 74.9<br>310 | 20.5<br>85 | 2.9<br>12 | -21.7<br>-90 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |           |             |            |           |              |               |           |             |            |           |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 23.7<br>98 | 76.3<br>316 | 17.6<br>73 | 82.4<br>341 |
|             |            |             |            |             |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 8.2<br>34  | 66.2<br>274 | 14.0<br>58 | 11.6<br>48  |
|             |            |             |            |             |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足    | DI  |
|---------|------|------|------|------|------|------|-------|-----|
| ( 当 期 ) |      | 0.5  | 1.4  | 83.7 | 13.6 | 0.8  | -12.5 |     |
|         |      | 2    | 5    | 309  | 50   | 3    | -46   |     |
| ( 来 期 ) |      | 0.5  | 1.4  | 83.5 | 13.8 | 0.8  | -12.7 |     |
|         |      | 2    | 5    | 308  | 51   | 3    | -47   |     |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両    | その他 |
| ( 当 期 ) | 16.0 | 84.0 | 27.1 | 27.1 | 32.2 | 18.6 | 27.1  | 3.4 |
|         | 59   | 310  | 16   | 16   | 19   | 11   | 16    | 2   |
| ( 来 期 ) | 17.1 | 82.9 | 19.0 | 31.7 | 28.6 | 22.2 | 27.0  | 4.8 |
|         | 63   | 306  | 12   | 20   | 18   | 14   | 17    | 3   |

A) 業務別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 製 造 業     | 119 | 28.7 |
| 卸 売 業     | 59  | 14.3 |
| 小 売 業     | 68  | 16.4 |
| サ ー ビ ス 業 | 53  | 12.8 |
| 建 設 業     | 70  | 16.9 |
| 不 動 産 業   | 45  | 10.9 |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 179 | 43.2 |
| 5 ～ 9     | 90  | 21.7 |
| 10 ～ 19   | 58  | 14.0 |
| 20 ～ 29   | 37  | 8.9  |
| 30 ～ 39   | 15  | 3.6  |
| 40 ～ 49   | 19  | 4.6  |
| 50 ～ 99   | 11  | 2.7  |
| 100 ～ 199 | 4   | 1.0  |
| 200 ～ 300 | 1   | 0.2  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |             |             |           | DI           |
|-------|----------------------|------------|-------------|-------------|-----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少        | 減少        |              |
|       | 4.3<br>18            | 20.0<br>83 | 46.1<br>191 | 26.3<br>109 | 3.1<br>13 | -5.1<br>-21  |
| 売 上 額 | 2.7<br>11            | 14.0<br>58 | 47.6<br>197 | 31.2<br>129 | 4.6<br>19 | -19.1<br>-79 |
| 収 益   |                      |            |             |             |           |              |

チ) 当面の重点経営施設

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| 販路を広げる<br>(小売を除く)        | 36.5<br>151 |
| 経費を節減する                  | 44.4<br>184 |
| 情報力を強化する<br>(小売・サを除く)    | 14.0<br>58  |
| 提携先を見つける<br>(小売・建設を除く)   | 5.1<br>21   |
| 機械化を推進する<br>(建設を除く)      | 4.6<br>19   |
| 人材を確保する                  | 23.4<br>97  |
| パート化を図る                  | 0.5<br>2    |
| 教育訓練を強化する                | 5.3<br>22   |
| 労働条件を改善する<br>(小売を除く)     | 2.9<br>12   |
| 不動産の有効活用を図る              | 2.7<br>11   |
| 新しい事業を始める<br>(製造を除く)     | 3.1<br>13   |
| 宣伝・広告を強化する<br>(製・卸・建を除く) | 7.5<br>31   |
| その他                      | 0.5<br>2    |
| 特になし                     | 12.3<br>51  |

ト) 経営上の問題点

|                           |             |
|---------------------------|-------------|
| 売上の停滞・減少                  | 31.2<br>129 |
| 人手不足                      | 21.5<br>89  |
| 大手企業との競争の激化<br>(卸売を除く)    | 5.8<br>24   |
| 同業者間の競争の激化                | 11.8<br>49  |
| 輸入製品との競争の激化<br>(サ・建・不を除く) | 1.7<br>7    |
| 合理化の不足<br>(小売・不動産を除く)     | 2.2<br>9    |
| 利幅の縮小                     | 21.0<br>87  |
| 原材料高                      | 37.4<br>155 |
| (卸売・小売を除く)                |             |
| 販売納入先値下げ要請<br>(建設・不動産を除く) | 2.2<br>9    |
| 仕入先値上げ要請<br>(サ・建・不を除く)    | 14.7<br>61  |
| 人件費の増加                    | 16.7<br>69  |
| 人件費以外の経費の増加               | 5.3<br>22   |
| 工場等の狭小・老朽化<br>(建設・不動産を除く) | 2.9<br>12   |
| 代金回収の悪化                   | 0.7<br>3    |
| 地価の高騰<br>(建設・不動産を除く)      | 0.2<br>1    |
| 天候の不順                     | 3.1<br>13   |
| (不動産を除く)                  | 3.6<br>15   |
| 地場産業の衰退<br>(不動産を除く)       | 0.5<br>2    |
| 大手企業工場の縮小撤退<br>(不動産を除く)   | 0.0<br>0    |
| 取扱業務の陳腐化<br>(製・建・不を除く)    | 6.0<br>25   |
| 販売商品の不足<br>(製・サ・建を除く)     | 3.6<br>15   |
| 取引先の減少<br>(製・建・不を除く)      | 1.0<br>4    |
| 駐車場の確保難<br>(製造・不動産を除く)    | 3.1<br>13   |
| その他                       | 5.6<br>23   |
| 問題なし                      |             |

3.内訳表 [全業種]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

九州北部

有効回答数： 648

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   |
|     | 3.4                  | 16.5 | 56.2 | 19.6 | 4.3 | -4.0 | 3.1           | 14.7 | 59.6 | 19.8 | 2.9 | -4.9 |
|     | 22                   | 107  | 364  | 127  | 28  | -26  | 20            | 95   | 386  | 128  | 19  | -32  |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|                       | 2.6                  | 24.8 | 49.7 | 18.4 | 4.5 | 4.6   | 2.6           | 21.8 | 56.5 | 16.7 | 2.5 | 5.2  |
| 売 上 額                 | 17                   | 161  | 322  | 119  | 29  | 30    | 17            | 141  | 366  | 108  | 16  | 34   |
| 収 益                   | 2.3                  | 15.3 | 53.9 | 24.2 | 4.3 | -11.0 | 1.9           | 15.3 | 56.2 | 23.5 | 3.2 | -9.6 |
|                       | 15                   | 99   | 349  | 157  | 28  | -71   | 12            | 99   | 364  | 152  | 21  | -62  |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 3.9                  | 36.9 | 55.4 | 2.9  | 0.9 | 36.9  | 3.2           | 33.3 | 60.0 | 2.8  | 0.6 | 33.2 |
|                       | 25                   | 239  | 359  | 19   | 6   | 239   | 21            | 216  | 389  | 18   | 4   | 215  |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 16.0                 | 46.6 | 35.5 | 1.7  | 0.2 | 60.8  | 15.0          | 41.4 | 42.0 | 1.5  | 0.2 | 54.6 |
|                       | 104                  | 302  | 230  | 11   | 1   | 394   | 97            | 268  | 272  | 10   | 1   | 354  |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 1.3                  | 6.8  | 81.1 | 10.1 | 0.7 | -2.7  | 0.5           | 5.9  | 80.0 | 12.2 | 1.3 | -7.0 |
|                       | 7                    | 38   | 451  | 56   | 4   | -15   | 3             | 33   | 445  | 68   | 7   | -39  |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 2.0                  | 7.1  | 74.1 | 13.6 | 3.2 | -7.7  | 2.0           | 5.6  | 75.0 | 14.2 | 3.2 | -9.9 |
|                       | 13                   | 46   | 480  | 88   | 21  | -50   | 13            | 36   | 486  | 92   | 21  | -64  |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                   | 0.9                  | 6.2  | 87.2 | 4.6  | 1.1 | 1.4   | 0.5           | 6.5  | 88.3 | 3.9  | 0.9 | 2.2   |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 6                    | 40   | 565  | 30   | 7   | 9     | 3             | 42   | 572  | 25   | 6   | 14    |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.3                  | 2.3  | 69.4 | 24.7 | 3.2 | -25.3 | 0.3           | 1.9  | 69.0 | 25.6 | 3.2 | -26.7 |
|                   | 2                    | 15   | 450  | 160  | 21  | -164  | 2             | 12   | 447  | 166  | 21  | -173  |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 25.3 | 74.7  | 22.4 | 77.6 |
|             | 164  | 484   | 145  | 503  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 9.4  | 67.6  | 11.0 | 12.0 |
|             | 61   | 438   | 71   | 78   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI    |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| ( 当 期 ) |      |      | 0.0  | 2.4  | 85.6 | 11.3 | 0.7  | -9.6  |
|         |      |      | 0    | 14   | 492  | 65   | 4    | -55   |
| ( 来 期 ) |      |      | 0.0  | 1.7  | 85.7 | 11.8 | 0.7  | -10.8 |
|         |      |      | 0    | 10   | 493  | 68   | 4    | -62   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他   |
| ( 当 期 ) | 19.1 | 80.9 | 15.5 | 29.1 | 30.0 | 20.9 | 22.7 | 2.7   |
|         | 110  | 465  | 17   | 32   | 33   | 23   | 25   | 3     |
| ( 来 期 ) | 16.3 | 83.7 | 16.0 | 27.7 | 37.2 | 17.0 | 24.5 | 3.2   |
|         | 94   | 481  | 15   | 26   | 35   | 16   | 23   | 3     |

A) 業務別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 製 造 業     | 164 | 25.3 |
| 卸 売 業     | 83  | 12.8 |
| 小 売 業     | 119 | 18.4 |
| サ ー ビ ス 業 | 92  | 14.2 |
| 建 設 業     | 117 | 18.1 |
| 不 動 産 業   | 73  | 11.3 |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 243 | 37.5 |
| 5 ～ 9     | 128 | 19.8 |
| 10 ～ 19   | 135 | 20.8 |
| 20 ～ 29   | 53  | 8.2  |
| 30 ～ 39   | 27  | 4.2  |
| 40 ～ 49   | 30  | 4.6  |
| 50 ～ 99   | 22  | 3.4  |
| 100 ～ 199 | 5   | 0.8  |
| 200 ～ 300 | 5   | 0.8  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     | DI   |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  |      |
|       | 4.3                  | 27.5 | 46.5 | 17.3 | 4.5 | 10.0 |
| 売 上 額 | 28                   | 178  | 301  | 112  | 29  | 65   |
| 収 益   | 2.6                  | 19.1 | 50.2 | 22.7 | 5.4 | -6.3 |
|       | 17                   | 124  | 325  | 147  | 35  | -41  |

チ) 当面の重点経営施設

|                          |      |
|--------------------------|------|
| 販路を広げる<br>(小売を除く)        | 38.3 |
| 経費を節減する                  | 248  |
|                          | 43.7 |
|                          | 283  |
| 情報力を強化する<br>(小売・サを除く)    | 14.2 |
| 提携先を見つける<br>(小売・建設を除く)   | 92   |
| 機械化を推進する<br>(建設を除く)      | 5.9  |
| 人材を確保する                  | 38   |
|                          | 4.8  |
|                          | 31   |
| パート化を図る                  | 24.4 |
|                          | 158  |
| 教育訓練を強化する                | 1.7  |
|                          | 11   |
|                          | 5.9  |
|                          | 38   |
| 労働条件を改善する<br>(小売を除く)     | 2.6  |
| 不動産の有効活用を図る              | 17   |
|                          | 4.3  |
|                          | 28   |
|                          | 4.5  |
| 新しい事業を始める<br>(製造を除く)     | 29   |
| 宣伝・広告を強化する<br>(製・卸・建を除く) | 13.3 |
| その他                      | 86   |
|                          | 0.5  |
|                          | 3    |
| 特になし                     | 8.2  |
|                          | 53   |

ト) 経営上の問題点

|                           |      |
|---------------------------|------|
| 売上上の停滞・減少                 | 29.0 |
| 人手不足                      | 188  |
|                           | 25.2 |
|                           | 163  |
| 大手企業との競争の激化<br>(卸売を除く)    | 5.7  |
| 37                        |      |
| 同業者間の競争の激化                | 23.5 |
|                           | 152  |
| 輸入製品との競争の激化<br>(サ・建・不を除く) | 0.8  |
| 5                         |      |
| 合理化の不足<br>(小売・不動産を除く)     | 1.2  |
| 8                         |      |
| 利幅の縮小                     | 20.7 |
|                           | 134  |
| 原材料高                      | 35.0 |
| (卸売・小売を除く)                | 227  |
| 販売納入先値下げ要請<br>(建設・不動産を除く) | 1.2  |
| 8                         |      |
| 仕入先値上げ要請<br>(サ・建・不を除く)    | 11.6 |
| 75                        |      |
| 人件費の増加                    | 18.4 |
|                           | 119  |
| 人件費以外の経費の増加               | 3.9  |
| 25                        |      |
| 工場等の狭小・老朽化<br>(建設・不動産を除く) | 4.8  |
| 31                        |      |
| 代金回収の悪化                   | 0.8  |
| 5                         |      |
| 地価の高騰<br>(建設・不動産を除く)      | 0.9  |
| 6                         |      |
| 天候の不順                     | 1.4  |
| (不動産を除く)                  | 9    |
| 地場産業の衰退<br>(不動産を除く)       | 2.2  |
| 14                        |      |
| 大手企業工場の縮小撤退<br>(不動産を除く)   | 0.0  |
| 0                         |      |
| 取扱業務の陳腐化<br>(製・建・不を除く)    | 0.6  |
| 4                         |      |
| 販売商品の不足                   | 6.5  |
| (製・サ・建を除く)                | 42   |
| 取引先の減少<br>(製・建・不を除く)      | 3.5  |
| 23                        |      |
| 駐車場の確保難<br>(製造・不動産を除く)    | 1.2  |
| 8                         |      |
| その他                       | 2.5  |
|                           | 16   |
| 問題なし                      | 6.0  |
|                           | 39   |

3.内訳表 [全業種]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

南九州

有効回答数： 724

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |      | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い             | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 2.6                  | 14.1 | 59.5 | 20.0 | 3.7 | -7.0 | 1.8            | 12.3 | 59.9 | 22.0 | 4.0 | -11.9 |
|     | 19                   | 102  | 431  | 145  | 27  | -51  | 13             | 89   | 434  | 159  | 29  | -86   |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 3.3                  | 23.8 | 53.0 | 16.2 | 3.7 | 7.2   | 2.2            | 18.9 | 55.5 | 19.2 | 4.1 | -2.2  |
| 売 上 額      | 24                   | 172  | 384  | 117  | 27  | 52    | 16             | 137  | 402  | 139  | 30  | -16   |
| 収 益        | 1.4                  | 16.0 | 57.2 | 21.8 | 3.6 | -8.0  | 0.7            | 13.4 | 58.0 | 23.8 | 4.1 | -13.8 |
|            | 10                   | 116  | 414  | 158  | 26  | -58   | 5              | 97   | 420  | 172  | 30  | -100  |
| 販 売 価 格    | 4.8                  | 35.2 | 56.5 | 3.0  | 0.4 | 36.6  | 4.4            | 31.1 | 60.8 | 3.5  | 0.3 | 31.8  |
| （上昇・不変・下降） | 35                   | 255  | 409  | 22   | 3   | 265   | 32             | 225  | 440  | 25   | 2   | 230   |
| 仕 入 価 格    | 17.5                 | 51.4 | 29.6 | 1.2  | 0.3 | 67.4  | 16.4           | 46.4 | 35.6 | 1.4  | 0.1 | 61.3  |
| （上昇・不変・下降） | 127                  | 372  | 214  | 9    | 2   | 488   | 119            | 336  | 258  | 10   | 1   | 444   |
| 在 庫        | 0.3                  | 6.7  | 80.9 | 10.7 | 1.3 | -4.9  | 0.3            | 5.8  | 79.4 | 12.3 | 2.1 | -8.4  |
| （過剰・適正・不足） | 2                    | 41   | 492  | 65   | 8   | -30   | 2              | 35   | 483  | 75   | 13  | -51   |
| 資 金 繰 り    | 1.9                  | 4.6  | 71.5 | 18.2 | 3.7 | -15.5 | 1.9            | 4.1  | 71.7 | 18.5 | 3.7 | -16.2 |
| （楽・不変・苦しい） | 14                   | 33   | 518  | 132  | 27  | -112  | 14             | 30   | 519  | 134  | 27  | -117  |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 0.7                  | 6.6  | 85.4 | 5.8  | 1.5 | 0.0   | 0.4            | 5.5  | 86.7 | 5.8  | 1.5 | -1.4  |
| 前 期 比 間    | 5                    | 48   | 618  | 42   | 11  | 0     | 3              | 40   | 628  | 42   | 11  | -10   |
| 人 手        | 0.1                  | 2.9  | 70.6 | 23.3 | 3.0 | -23.3 | 0.1            | 3.0  | 68.8 | 24.0 | 4.0 | -24.9 |
| （過剰・適正・不足） | 1                    | 21   | 511  | 169  | 22  | -169  | 1              | 22   | 498  | 174  | 29  | -180  |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 23.8 | 76.2  | 20.2 | 79.8 |
|             | 172  | 552   | 146  | 578  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 10.8 | 67.4  | 12.0 | 9.8  |
|             | 78   | 488   | 87   | 71   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI  |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| ( 当 期 ) |      | 0.5  | 2.2  | 87.0 | 9.4  | 0.9  | -7.7 |     |
|         |      | 3    | 14   | 562  | 61   | 6    | -50  |     |
| ( 来 期 ) |      | 0.5  | 1.9  | 86.7 | 10.2 | 0.8  | -8.7 |     |
|         |      | 3    | 12   | 560  | 66   | 5    | -56  |     |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他 |
| ( 当 期 ) | 15.9 | 84.1 | 23.3 | 23.3 | 32.0 | 18.4 | 21.4 | 5.8 |
|         | 103  | 543  | 24   | 24   | 33   | 19   | 22   | 6   |
| ( 来 期 ) | 14.6 | 85.4 | 26.6 | 29.8 | 24.5 | 13.8 | 21.3 | 7.4 |
|         | 94   | 552  | 25   | 28   | 23   | 13   | 20   | 7   |

A) 業務別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 製 造 業     | 176 | 24.3 |
| 卸 売 業     | 100 | 13.8 |
| 小 売 業     | 127 | 17.5 |
| サ ー ビ ス 業 | 116 | 16.0 |
| 建 設 業     | 127 | 17.5 |
| 不 動 産 業   | 78  | 10.8 |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 345 | 47.7 |
| 5 ～ 9     | 158 | 21.8 |
| 10 ～ 19   | 110 | 15.2 |
| 20 ～ 29   | 52  | 7.2  |
| 30 ～ 39   | 15  | 2.1  |
| 40 ～ 49   | 19  | 2.6  |
| 50 ～ 99   | 24  | 3.3  |
| 100 ～ 199 | 1   | 0.1  |
| 200 ～ 300 | 0   | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |       |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|-------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|       | 3.6                  | 29.7 | 43.6 | 19.5 | 3.6 | 10.2  |
| 売 上 額 | 26                   | 215  | 316  | 141  | 26  | 74    |
| 収 益   | 1.7                  | 15.3 | 52.9 | 26.2 | 3.9 | -13.1 |
|       | 12                   | 111  | 383  | 190  | 28  | -95   |

チ) 当面の重点経営施設

|                                                                                   |                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 販路を広げる<br>（小売を除く）<br>経費を節減する                                                      | 29.7<br>215<br>46.7                           |
| 情報力を強化する<br>（小売・サを除く）<br>提携先を見つける<br>（小売・建設を除く）<br>機械化を推進する<br>（建設を除く）<br>人材を確保する | 13.8<br>100<br>7.2<br>52<br>4.0<br>29<br>20.9 |
| パート化を図る                                                                           | 151                                           |
| 教育訓練を強化する                                                                         | 1.9<br>14<br>3.5                              |
| 労働条件を改善する<br>（小売を除く）<br>不動産の有効活用を図る                                               | 25<br>3.7<br>27<br>3.7<br>27<br>2.9           |
| 新しい事業を始める<br>（製造を除く）<br>宣伝・広告を強化する<br>（製・卸・建を除く）<br>その他                           | 21<br>9.8<br>71<br>0.6                        |
| 特になし                                                                              | 4<br>13.0<br>94                               |

ト) 経営上の問題点

|                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 売上の停滞・減少                                                                                                                                                                                                            | 25.8                                                                                                                       |
| 人手不足                                                                                                                                                                                                                | 187<br>20.4<br>148                                                                                                         |
| 大手企業との競争の激化<br>（卸売を除く）<br>同業者間の競争の激化                                                                                                                                                                                | 5.0<br>36<br>12.2                                                                                                          |
| 輸入製品との競争の激化<br>（サ・建・不を除く）<br>合理化の不足<br>（小売・不動産を除く）<br>利幅の縮小                                                                                                                                                         | 1.7<br>12<br>1.5<br>11<br>21.3                                                                                             |
| 原材料高<br>（卸売・小売を除く）<br>販売納入先値下げ要請<br>（建設・不動産を除く）<br>仕入先値上げ要請<br>（サ・建・不を除く）<br>人件費の増加                                                                                                                                 | 41.0<br>297<br>2.1<br>15<br>15.5<br>112<br>18.9                                                                            |
| 人件費以外の経費の増加                                                                                                                                                                                                         | 137<br>3.3<br>24                                                                                                           |
| 工場等の狭小・老朽化<br>（建設・不動産を除く）<br>代金回収の悪化                                                                                                                                                                                | 4.0<br>29<br>0.8                                                                                                           |
| 地価の高騰<br>（建設・不動産を除く）<br>天候の不順<br>（不動産を除く）<br>地場産業の衰退<br>（不動産を除く）<br>大手企業工場の縮小撤退<br>（不動産を除く）<br>取扱業務の陳腐化<br>（製・建・不を除く）<br>販売商品の不足<br>（製・サ・建を除く）<br>取引先の減少<br>（製・建・不を除く）<br>駐車場の確保難<br>（製造・不動産を除く）<br>その他<br><br>問題なし | 1.1<br>8<br>4.3<br>31<br>1.5<br>11<br>0.1<br>1<br>0.8<br>6<br>5.2<br>38<br>2.3<br>17<br>1.0<br>7<br>3.2<br>23<br>9.9<br>72 |

3.内訳表 [製造業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

全体

有効回答数： 4,135

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |             |              |             |            |              | これからの3ヶ月間の予想 |             |              |              |            |               |
|-----|----------------------|-------------|--------------|-------------|------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|------------|---------------|
|     | 良い                   | やや良い        | 普通           | やや悪い        | 悪い         | DI           | 良い           | やや良い        | 普通           | やや悪い         | 悪い         | DI            |
|     | 3.4<br>141           | 16.1<br>665 | 52.8<br>2185 | 22.6<br>935 | 5.1<br>209 | -8.2<br>-338 | 2.8<br>117   | 13.6<br>561 | 54.1<br>2237 | 24.7<br>1023 | 4.8<br>197 | -13.1<br>-542 |

ロ) 売上・収益・価格

|                         | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |              |              |             |            |              | これからの3ヶ月間の予想 |              |              |             |            |               |
|-------------------------|----------------------|--------------|--------------|-------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|------------|---------------|
|                         | 増加                   | やや増加         | 変わらず         | やや減少        | 減少         | DI           | 増加           | やや増加         | 変わらず         | やや減少        | 減少         | DI            |
| 売 上 額                   | 4.6<br>190           | 24.3<br>1006 | 47.3<br>1954 | 18.5<br>767 | 5.3<br>218 | 5.1<br>211   | 3.0<br>123   | 20.0<br>828  | 54.1<br>2235 | 18.8<br>777 | 4.2<br>172 | 0.0<br>2      |
| 受 注 残                   | 3.2<br>134           | 17.6<br>727  | 59.9<br>2475 | 15.7<br>651 | 3.6<br>148 | 1.5<br>62    | 2.1<br>88    | 14.3<br>592  | 64.2<br>2655 | 16.0<br>661 | 3.4<br>139 | -2.9<br>-120  |
| 収 益                     | 2.8<br>115           | 18.7<br>773  | 50.3<br>2081 | 23.0<br>953 | 5.2<br>213 | -6.7<br>-278 | 1.9<br>79    | 16.1<br>664  | 53.9<br>2230 | 23.4<br>967 | 4.7<br>195 | -10.1<br>-419 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降）   | 3.4<br>139           | 32.4<br>1340 | 61.5<br>2545 | 2.1<br>85   | 0.6<br>26  | 33.1<br>1368 | 3.2<br>133   | 31.1<br>1285 | 62.7<br>2594 | 2.3<br>94   | 0.7<br>29  | 31.3<br>1295  |
| 原 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 18.5<br>763          | 49.9<br>2064 | 30.6<br>1266 | 0.8<br>34   | 0.2<br>8   | 67.4<br>2785 | 17.8<br>737  | 45.9<br>1896 | 34.9<br>1444 | 1.2<br>49   | 0.2<br>9   | 62.3<br>2575  |
| 原 材 料 在 庫<br>（過剰・適正・不足） | 1.0<br>40            | 7.7<br>318   | 82.3<br>3404 | 7.8<br>323  | 1.2<br>50  | -0.4<br>-15  | 0.8<br>32    | 6.7<br>276   | 81.5<br>3370 | 9.5<br>392  | 1.6<br>65  | -3.6<br>-149  |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい）   | 3.5<br>143           | 5.8<br>238   | 72.4<br>2994 | 14.3<br>590 | 4.1<br>170 | -9.2<br>-379 | 3.3<br>137   | 4.4<br>181   | 73.7<br>3046 | 14.4<br>595 | 4.3<br>176 | -11.0<br>-453 |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 前 期 比      | 1.3                  | 9.0  | 79.5 | 7.5  | 2.7 | 0.1   | 0.7          | 8.1  | 82.2 | 6.4  | 2.5 | 0.0   |
| 残 業 時 間    | 54                   | 372  | 3286 | 311  | 112 | 3     | 31           | 337  | 3399 | 266  | 102 | 0     |
| 人 手        | 0.3                  | 4.0  | 70.1 | 22.9 | 2.7 | -21.4 | 0.3          | 3.8  | 70.1 | 22.8 | 3.0 | -21.6 |
| （過剰・適正・不足） | 12                   | 164  | 2899 | 948  | 112 | -884  | 14           | 158  | 2898 | 942  | 123 | -893  |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した        | しない          | 予定あり        | なし           |
|-------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
|             | 21.5<br>888 | 78.5<br>3247 | 18.0<br>746 | 82.0<br>3389 |
| 借入金の難易度     | 容易          | 変わらない        | 難しい         | 該当無          |
|             | 10.0<br>412 | 67.1<br>2773 | 12.5<br>517 | 10.5<br>433  |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI    |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
|         |      |      | 0.4  | 3.1  | 82.7 | 12.6 | 1.2  | -10.3 |
| ( 当 期 ) |      |      | 16   | 128  | 3421 | 519  | 51   | -426  |
| ( 来 期 ) |      |      | 0.4  | 2.8  | 83.0 | 12.6 | 1.2  | -10.7 |
|         |      |      | 16   | 114  | 3434 | 523  | 48   | -441  |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他   |
| ( 当 期 ) | 23.3 | 76.7 | 14.3 | 40.7 | 47.2 | 16.5 | 15.4 | 3.0   |
|         | 962  | 3173 | 138  | 392  | 454  | 159  | 148  | 29    |
| ( 来 期 ) | 23.0 | 77.0 | 14.6 | 43.1 | 49.8 | 11.3 | 12.7 | 3.0   |
|         | 951  | 3184 | 139  | 410  | 474  | 107  | 121  | 29    |

A) 業務別

|     |     |      |     |     |      |
|-----|-----|------|-----|-----|------|
| 食 料 | 590 | 14.3 | ブ レ | 148 | 3.6  |
| 織 維 | 75  | 1.8  | 一 般 | 224 | 5.4  |
| 衣 服 | 145 | 3.5  | 電 気 | 207 | 5.0  |
| 木 材 | 158 | 3.8  | 輸 送 | 164 | 4.0  |
| 家 具 | 90  | 2.2  | 精 密 | 221 | 5.3  |
| 紙   | 97  | 2.3  | 貴 金 | 6   | 0.1  |
| 出 版 | 199 | 4.8  | 玩 具 | 12  | 0.3  |
| 化 学 | 46  | 1.1  | 装 身 | 16  | 0.4  |
| ゴ ム | 48  | 1.2  | ブ ラ | 217 | 5.2  |
| 皮   | 34  | 0.8  | 他   | 486 | 11.8 |
| 窯 土 | 116 | 2.8  |     |     |      |
| 鉄 鋼 | 97  | 2.3  |     |     |      |
| 非 鉄 | 55  | 1.3  |     |     |      |
| 金 属 | 565 | 13.7 |     |     |      |
| 建 金 | 119 | 2.9  |     |     |      |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 933 | 22.6 |
| 5 ～ 9     | 732 | 17.7 |
| 10 ～ 19   | 834 | 20.2 |
| 20 ～ 29   | 446 | 10.8 |
| 30 ～ 39   | 290 | 7.0  |
| 40 ～ 49   | 204 | 4.9  |
| 50 ～ 99   | 398 | 9.6  |
| 100 ～ 199 | 198 | 4.8  |
| 200 ～ 300 | 100 | 2.4  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |              |              |              |            | DI           |
|-------|----------------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加         | 変わらず         | やや減少         | 減少         |              |
| 売 上 額 | 5.0<br>205           | 26.5<br>1094 | 42.1<br>1742 | 21.6<br>895  | 4.8<br>199 | 5.0<br>205   |
| 収 益   | 3.7<br>154           | 20.1<br>831  | 45.2<br>1870 | 25.6<br>1060 | 5.3<br>220 | -7.1<br>-295 |

C) もっとも販売額の多い販売先

| 間 屋 ・ 商 社 | 大 メ ー カ | 中 メ ー カ | 小 メ ー カ | 小 売 業 者 | 最 終 需 要 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 16.3      | 24.6    | 38.9    | 11.6    | 8.6     |         |
| 661       | 995     | 1571    | 468     | 348     |         |

D) 輸出関連商品

| 有   | り    | 無 | し |
|-----|------|---|---|
| 5.8 | 94.2 |   |   |
| 224 | 3658 |   |   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |              |
|-------------|--------------|
| 販路を広げる      | 49.3<br>2039 |
| 経費を節減する     | 46.0<br>1901 |
| 情報力を強化する    | 16.0<br>660  |
| 新製品・技術を開発する | 16.0<br>663  |
| 不採算部門の整理・縮小 | 5.5<br>227   |
| 提携先を見つける    | 7.0<br>289   |
| 機械化を推進する    | 13.2<br>545  |
| 人材を確保する     | 27.6<br>1140 |
| パート化を図る     | 1.7<br>70    |
| 教育訓練を強化する   | 7.9<br>327   |
| 労働条件を改善する   | 4.9<br>202   |
| 工場・機械の増設・移転 | 5.8<br>238   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.3<br>54    |
| その他         | 4.7<br>193   |
| 特になし        | 7.3<br>301   |

ト) 経営上の問題点

|             |              |
|-------------|--------------|
| 売上の停滞・減少    | 32.1<br>1327 |
| 人手不足        | 24.2<br>999  |
| 大手企業との競争の激化 | 3.2<br>134   |
| 同業者間の競争の激化  | 10.1<br>417  |
| 親企業による選別の強化 | 1.1<br>47    |
| 輸入製品との競争の激化 | 1.7<br>71    |
| 合理化の不足      | 4.4<br>183   |
| 利幅の縮小       | 18.5<br>763  |
| 原材料高        | 50.0<br>2066 |
| 販売納入先値下げ要請  | 2.3<br>94    |
| 仕入先値上げ要請    | 19.3<br>797  |
| 人件費の増加      | 21.0<br>867  |
| 人件費以外の経費の増加 | 6.4<br>263   |
| 工場等の狭小・老朽化  | 11.5<br>474  |
| 生産能力の不足     | 4.6<br>189   |
| 下請の確保難      | 1.6<br>66    |
| 代金回収の悪化     | 0.4<br>18    |
| 地価の高騰       | 0.7<br>31    |
| 天候の不順       | 1.8<br>73    |
| 地場産業の衰退     | 1.7<br>70    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.6<br>26    |
| 為替レートの変動    | 2.7<br>111   |
| その他         | 6.8<br>283   |
| 問題なし        | 4.8<br>197   |

3.内訳表 [製造業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北海道

有効回答数： 303

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |             |            |           |              | これからの3ヶ月間の予想 |            |             |            |           |              |
|-----|----------------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|--------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           | 良い           | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           |
|     | 1.0<br>3             | 15.5<br>47 | 54.8<br>166 | 23.1<br>70 | 5.6<br>17 | -12.2<br>-37 | 1.7<br>5     | 13.9<br>42 | 58.1<br>176 | 22.4<br>68 | 4.0<br>12 | -10.9<br>-33 |

ロ) 売上・収益・価格

|                         | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |            |           |              | これからの3ヶ月間の予想 |             |             |            |           |              |
|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                         | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           | 増加           | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
| 売 上 額                   | 6.9<br>21            | 30.0<br>91  | 35.0<br>106 | 21.5<br>65 | 6.6<br>20 | 8.9<br>27    | 5.3<br>16    | 25.1<br>76  | 47.5<br>144 | 17.5<br>53 | 4.6<br>14 | 8.3<br>25    |
| 受 注 残                   | 5.3<br>16            | 19.1<br>58  | 53.8<br>163 | 18.2<br>55 | 3.6<br>11 | 2.6<br>8     | 4.0<br>12    | 18.8<br>57  | 60.4<br>183 | 13.9<br>42 | 3.0<br>9  | 5.9<br>18    |
| 収 益                     | 4.3<br>13            | 20.1<br>61  | 46.2<br>140 | 22.8<br>69 | 6.6<br>20 | -5.0<br>-15  | 3.0<br>9     | 17.8<br>54  | 51.2<br>155 | 22.1<br>67 | 5.9<br>18 | -7.3<br>-22  |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降）   | 5.3<br>16            | 45.2<br>137 | 47.2<br>143 | 2.0<br>6   | 0.3<br>1  | 48.2<br>146  | 4.6<br>14    | 38.6<br>117 | 55.4<br>168 | 1.0<br>3   | 0.3<br>1  | 41.9<br>127  |
| 原 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 19.8<br>60           | 55.4<br>168 | 24.1<br>73  | 0.7<br>2   | 0.0<br>0  | 74.6<br>226  | 18.5<br>56   | 45.9<br>139 | 35.0<br>106 | 0.7<br>2   | 0.0<br>0  | 63.7<br>193  |
| 原 材 料 在 庫<br>（過剰・適正・不足） | 1.0<br>3             | 7.6<br>23   | 77.9<br>236 | 10.6<br>32 | 3.0<br>9  | -5.0<br>-15  | 1.3<br>4     | 5.6<br>17   | 79.2<br>240 | 11.2<br>34 | 2.6<br>8  | -6.9<br>-21  |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい）   | 2.3<br>7             | 4.3<br>13   | 73.9<br>224 | 14.5<br>44 | 5.0<br>15 | -12.9<br>-39 | 2.0<br>6     | 3.6<br>11   | 74.9<br>227 | 15.5<br>47 | 4.0<br>12 | -13.9<br>-42 |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 前 期 比      | 0.3                  | 6.3  | 82.2 | 7.6  | 3.6 | -4.6  | 1.0          | 8.6  | 84.5 | 4.0  | 2.0 | 3.6   |
| 残 業 時 間    | 1                    | 19   | 249  | 23   | 11  | -14   | 3            | 26   | 256  | 12   | 6   | 11    |
| 人 手        | 0.7                  | 1.3  | 70.0 | 24.1 | 4.0 | -26.1 | 0.7          | 1.0  | 67.0 | 26.7 | 4.6 | -29.7 |
| （過剰・適正・不足） | 2                    | 4    | 212  | 73   | 12  | -79   | 2            | 3    | 203  | 81   | 14  | -90   |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 29.7<br>90 | 70.3<br>213 | 27.4<br>83 | 72.6<br>220 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 7.6<br>23  | 68.3<br>207 | 9.6<br>29  | 14.5<br>44  |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI    |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| ( 当 期 ) |      |      | 0.7  | 2.3  | 82.2 | 13.2 | 1.7  | -11.9 |
|         |      |      | 2    | 7    | 249  | 40   | 5    | -36   |
| ( 来 期 ) |      |      | 0.3  | 1.7  | 83.5 | 12.5 | 2.0  | -12.5 |
|         |      |      | 1    | 5    | 253  | 38   | 6    | -38   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他   |
| ( 当 期 ) | 17.5 | 82.5 | 11.3 | 39.6 | 43.4 | 13.2 | 24.5 | 3.8   |
|         | 53   | 250  | 6    | 21   | 23   | 7    | 13   | 2     |
| ( 来 期 ) | 18.2 | 81.8 | 5.5  | 43.6 | 52.7 | 5.5  | 10.9 | 7.3   |
|         | 55   | 248  | 3    | 24   | 29   | 3    | 6    | 4     |

A) 業務別

|     |     |      |     |    |      |
|-----|-----|------|-----|----|------|
| 食 料 | 115 | 38.0 | ブ レ | 2  | 0.7  |
| 織 維 | 1   | 0.3  | 一 般 | 11 | 3.6  |
| 衣 服 | 0   | 0.0  | 電 気 | 2  | 0.7  |
| 木 材 | 36  | 11.9 | 輸 送 | 1  | 0.3  |
| 家 具 | 4   | 1.3  | 精 密 | 0  | 0.0  |
| 紙   | 1   | 0.3  | 貴 金 | 0  | 0.0  |
| 出 版 | 22  | 7.3  | 玩 具 | 2  | 0.7  |
| 化 学 | 1   | 0.3  | 装 身 | 0  | 0.0  |
| ゴ ム | 1   | 0.3  | ブ ラ | 3  | 1.0  |
| 皮   | 3   | 1.0  | 他   | 35 | 11.6 |
| 窯 土 | 27  | 8.9  |     |    |      |
| 鉄 鋼 | 8   | 2.6  |     |    |      |
| 非 鉄 | 1   | 0.3  |     |    |      |
| 金 属 | 12  | 4.0  |     |    |      |
| 建 金 | 15  | 5.0  |     |    |      |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 63 | 20.8 |
| 5 ～ 9     | 58 | 19.1 |
| 10 ～ 19   | 72 | 23.8 |
| 20 ～ 29   | 31 | 10.2 |
| 30 ～ 39   | 19 | 6.3  |
| 40 ～ 49   | 15 | 5.0  |
| 50 ～ 99   | 33 | 10.9 |
| 100 ～ 199 | 8  | 2.6  |
| 200 ～ 300 | 4  | 1.3  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |             |            |           | DI           |
|-------|----------------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少        |              |
| 売 上 額 | 3.3<br>10            | 24.8<br>75 | 38.3<br>116 | 26.1<br>79 | 7.6<br>23 | -5.6<br>-17  |
| 収 益   | 2.0<br>6             | 17.2<br>52 | 47.5<br>144 | 25.4<br>77 | 7.9<br>24 | -14.2<br>-43 |

Ｃ) もっとも販売額の多い販売先

| 間 屋 ・ 商 社 | 大 メ ー カ | 中 小 メ ー カ | 小 売 業 者 | 最 終 需 要 |
|-----------|---------|-----------|---------|---------|
| 28.7      | 11.1    | 28.7      | 14.2    | 17.2    |
| 85        | 33      | 85        | 42      | 51      |

D) 輸出関連商品

| 有   | り | 無 | し    |
|-----|---|---|------|
| 1.7 |   |   | 98.3 |
| 5   |   |   | 293  |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 40.3<br>122 |
| 経費を節減する     | 52.5<br>159 |
| 情報力を強化する    | 20.5<br>62  |
| 新製品・技術を開発する | 16.8<br>51  |
| 不採算部門の整理・縮小 | 7.3<br>22   |
| 提携先を見つける    | 5.6<br>17   |
| 機械化を推進する    | 12.9<br>39  |
| 人材を確保する     | 30.0<br>91  |
| パート化を図る     | 0.7<br>2    |
| 教育訓練を強化する   | 6.9<br>21   |
| 労働条件を改善する   | 5.6<br>17   |
| 工場・機械の増設・移転 | 5.9<br>18   |
| 不動産の有効活用を図る | 3.0<br>9    |
| その他         | 2.3<br>7    |
| 特になし        | 4.6<br>14   |

ト) 経営上の問題点

|             |             |
|-------------|-------------|
| 売上の停滞・減少    | 30.0<br>91  |
| 人手不足        | 25.7<br>78  |
| 大手企業との競争の激化 | 2.0<br>6    |
| 同業者間の競争の激化  | 5.6<br>17   |
| 親企業による選別の強化 | 0.0<br>0    |
| 輸入製品との競争の激化 | 1.0<br>3    |
| 合理化の不足      | 5.9<br>18   |
| 利幅の縮小       | 21.8<br>66  |
| 原材料高        | 66.0<br>200 |
| 販売納入先値下げ要請  | 0.3<br>1    |
| 仕入先値上げ要請    | 17.2<br>52  |
| 人件費の増加      | 19.5<br>59  |
| 人件費以外の経費の増加 | 9.9<br>30   |
| 工場等の狭小・老朽化  | 14.5<br>44  |
| 生産能力の不足     | 5.0<br>15   |
| 下請の確保難      | 1.0<br>3    |
| 代金回収の悪化     | 1.3<br>4    |
| 地価の高騰       | 1.0<br>3    |
| 天候の不順       | 4.6<br>14   |
| 地場産業の衰退     | 2.6<br>8    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 1.3<br>4    |
| 為替レートの変動    | 2.3<br>7    |
| その他         | 2.6<br>8    |
| 問題なし        | 3.0<br>9    |

3.内訳表 [製造業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東北

有効回答数： 264

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |             |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |           |              |
|-----|-----------------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|---------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|     | 良い                    | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           | 良い            | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           |
|     | 1.9<br>5              | 20.1<br>53 | 40.5<br>107 | 33.0<br>87 | 4.5<br>12 | -15.5<br>-41 | 2.7<br>7      | 14.8<br>39 | 47.3<br>125 | 31.4<br>83 | 3.8<br>10 | -17.8<br>-47 |

ロ) 売上・収益・価格

|                         | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |             |             |            |           |              |
|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|---------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                         | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           | 増加            | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                         | 3.4<br>9             | 27.7<br>73  | 39.4<br>104 | 24.2<br>64 | 5.3<br>14 | 1.5<br>4     | 2.7<br>7      | 22.0<br>58  | 50.0<br>132 | 19.7<br>52 | 5.7<br>15 | -0.8<br>-2   |
| 売 上 額                   | 2.7<br>7             | 22.3<br>59  | 51.5<br>136 | 18.9<br>50 | 4.5<br>12 | 1.5<br>4     | 2.3<br>6      | 16.3<br>43  | 59.8<br>158 | 16.7<br>44 | 4.9<br>13 | -3.0<br>-8   |
| 受 注 残                   | 1.5<br>4             | 23.5<br>62  | 42.0<br>111 | 26.9<br>71 | 6.1<br>16 | -8.0<br>-21  | 1.5<br>4      | 21.6<br>57  | 47.0<br>124 | 23.1<br>61 | 6.8<br>18 | -6.8<br>-18  |
| 収 益                     | 4.9<br>13            | 31.8<br>84  | 59.5<br>157 | 3.0<br>8   | 0.8<br>2  | 33.0<br>87   | 4.5<br>12     | 26.5<br>70  | 64.4<br>170 | 3.0<br>8   | 1.5<br>4  | 26.5<br>70   |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降)   | 19.3<br>51           | 48.5<br>128 | 31.1<br>82  | 0.8<br>2   | 0.4<br>1  | 66.7<br>176  | 19.3<br>51    | 45.1<br>119 | 34.5<br>91  | 0.8<br>2   | 0.4<br>1  | 63.3<br>167  |
| 原 材 料 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 1.5<br>4             | 8.7<br>23   | 78.8<br>208 | 9.1<br>24  | 1.9<br>5  | -0.8<br>-2   | 0.4<br>1      | 8.3<br>22   | 78.0<br>206 | 10.2<br>27 | 3.0<br>8  | -4.5<br>-12  |
| 原 材 料 在 庫<br>(過剰・適正・不足) | 1.1<br>3             | 4.2<br>11   | 68.9<br>182 | 18.9<br>50 | 6.8<br>18 | -20.5<br>-54 | 1.5<br>4      | 4.2<br>11   | 70.8<br>187 | 16.7<br>44 | 6.8<br>18 | -17.8<br>-47 |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい)   |                      |             |             |            |           |              |               |             |             |            |           |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |             |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |           |             |            |           |              |
|-------------------|-----------------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|---------------|-----------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                   | 増加                    | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           | 増加            | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                   | 1.5<br>4              | 11.4<br>30 | 76.1<br>201 | 9.5<br>25  | 1.5<br>4  | 1.9<br>5     | 0.4<br>1      | 9.5<br>25 | 81.4<br>215 | 7.6<br>20  | 1.1<br>3  | 1.1<br>3     |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0              | 3.0<br>8   | 67.0<br>177 | 23.9<br>63 | 6.1<br>16 | -26.9<br>-71 | 0.0<br>0      | 2.7<br>7  | 65.9<br>174 | 25.8<br>68 | 5.7<br>15 | -28.8<br>-76 |
| 人 手<br>(過剰・適正・不足) |                       |            |             |            |           |              |               |           |             |            |           |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 20.1<br>53 | 79.9<br>211 | 18.6<br>49 | 81.4<br>215 |
|             |            |             |            |             |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 4.5<br>12  | 63.6<br>168 | 15.2<br>40 | 16.7<br>44  |
|             |            |             |            |             |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>( 当 期 )<br>( 来 期 ) | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足    | DI   |     |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|-------|------|-----|
|                             | 0.0  | 1.1  | 81.1 | 15.5 | 2.3  | -16.7 |      |     |
|                             | 0    | 3    | 214  | 41   | 6    | -44   |      |     |
| ( 来 期 )                     | 0.0  | 0.8  | 80.7 | 16.7 | 1.9  | -17.8 |      |     |
|                             | 0    | 2    | 213  | 44   | 5    | -47   |      |     |
| 設 備 投 資                     | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器  | 車両   | その他 |
| ( 当 期 )                     | 23.5 | 76.5 | 17.7 | 35.5 | 53.2 | 16.1  | 14.5 | 3.2 |
|                             | 62   | 202  | 11   | 22   | 33   | 10    | 9    | 2   |
| ( 来 期 )                     | 22.0 | 78.0 | 15.5 | 34.5 | 50.0 | 8.6   | 13.8 | 0.0 |
|                             | 58   | 206  | 9    | 20   | 29   | 5     | 8    | 0   |

A) 業務別

|     |    |      |     |    |      |
|-----|----|------|-----|----|------|
| 食 料 | 68 | 25.8 | ブ レ | 1  | 0.4  |
| 織 維 | 3  | 1.1  | 一 般 | 8  | 3.0  |
| 衣 服 | 14 | 5.3  | 電 気 | 24 | 9.1  |
| 木 材 | 14 | 5.3  | 輸 送 | 2  | 0.8  |
| 家 具 | 6  | 2.3  | 精 密 | 16 | 6.1  |
| 紙   | 8  | 3.0  | 貴 金 | 0  | 0.0  |
| 出 版 | 9  | 3.4  | 玩 具 | 0  | 0.0  |
| 化 学 | 0  | 0.0  | 装 身 | 0  | 0.0  |
| ゴ ム | 3  | 1.1  | ブ ラ | 6  | 2.3  |
| 皮   | 0  | 0.0  | 他   | 33 | 12.5 |
| 窯 土 | 4  | 1.5  |     |    |      |
| 鉄 鋼 | 4  | 1.5  |     |    |      |
| 非 鉄 | 5  | 1.9  |     |    |      |
| 金 属 | 29 | 11.0 |     |    |      |
| 建 金 | 7  | 2.7  |     |    |      |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 58 | 22.0 |
| 5 ～ 9     | 56 | 21.2 |
| 10 ～ 19   | 36 | 13.6 |
| 20 ～ 29   | 33 | 12.5 |
| 30 ～ 39   | 19 | 7.2  |
| 40 ～ 49   | 19 | 7.2  |
| 50 ～ 99   | 24 | 9.1  |
| 100 ～ 199 | 16 | 6.1  |
| 200 ～ 300 | 3  | 1.1  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |             |            |           |              |
|-------|----------------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|       | 4.9<br>13            | 24.6<br>65 | 39.4<br>104 | 26.5<br>70 | 4.5<br>12 | -1.5<br>-4   |
| 売 上 額 | 3.4<br>9             | 19.3<br>51 | 38.3<br>101 | 32.6<br>86 | 6.4<br>17 | -16.3<br>-43 |
| 収 益   |                      |            |             |            |           |              |

C) もっとも販売額が多い販売先

|           |   |      |   |      |   |      |   |      |   |   |       |         |
|-----------|---|------|---|------|---|------|---|------|---|---|-------|---------|
| 間 屋 ・ 商 社 | 大 | メ    | - | カ    | 中 | 小    | メ | -    | カ | 小 | 売 業 者 | 最 終 需 要 |
| 17.1      |   | 15.6 |   | 42.6 |   | 13.3 |   | 11.4 |   |   |       |         |
| 45        |   | 41   |   | 112  |   | 35   |   | 30   |   |   |       |         |

D) 輸出関連商品

|     |   |      |   |
|-----|---|------|---|
| 有   | り | 無    | し |
| 4.2 |   | 95.8 |   |
| 11  |   | 248  |   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 53.0<br>140 |
| 経費を節減する     | 52.3<br>138 |
| 情報力を強化する    | 22.7<br>60  |
| 新製品・技術を開発する | 15.2<br>40  |
| 不採算部門の整理・縮小 | 6.1<br>16   |
| 提携先を見つける    | 7.2<br>19   |
| 機械化を推進する    | 15.5<br>41  |
| 人材を確保する     | 32.6<br>86  |
| パート化を図る     | 3.4<br>9    |
| 教育訓練を強化する   | 9.1<br>24   |
| 労働条件を改善する   | 4.2<br>11   |
| 工場・機械の増設・移転 | 4.2<br>11   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.5<br>4    |
| その他         | 1.5<br>4    |
| 特になし        | 3.0<br>8    |

ト) 経営上の問題点

|             |             |
|-------------|-------------|
| 売上の停滞・減少    | 41.3<br>109 |
| 人手不足        | 25.4<br>67  |
| 大手企業との競争の激化 | 4.2<br>11   |
| 同業者間の競争の激化  | 10.6<br>28  |
| 親企業による選別の強化 | 0.4<br>1    |
| 輸入製品との競争の激化 | 1.5<br>4    |
| 合理化の不足      | 2.7<br>7    |
| 利幅の縮小       | 27.7<br>86  |
| 原材料高        | 54.9<br>145 |
| 販売納入先値下げ要請  | 2.7<br>7    |
| 仕入先値上げ要請    | 16.7<br>44  |
| 人件費の増加      | 22.0<br>58  |
| 人件費以外の経費の増加 | 8.0<br>21   |
| 工場等の狭小・老朽化  | 12.9<br>34  |
| 生産能力の不足     | 5.3<br>14   |
| 下請の確保難      | 1.5<br>4    |
| 代金回収の悪化     | 0.8<br>2    |
| 地価の高騰       | 0.8<br>2    |
| 天候の不順       | 3.8<br>10   |
| 地場産業の衰退     | 3.0<br>8    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0    |
| 為替レートの変動    | 1.9<br>5    |
| その他         | 4.9<br>13   |
| 問題なし        | 0.8<br>2    |

3.内訳表 [製造業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

関東

有効回答数： 302

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|-----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                    | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 4.6                   | 15.2 | 54.0 | 21.5 | 4.6 | -6.3 | 4.0           | 14.6 | 52.0 | 25.2 | 4.3 | -10.9 |
|     | 14                    | 46   | 163  | 65   | 14  | -19  | 12            | 44   | 157  | 76   | 13  | -33   |

ロ) 売上・収益・価格

|                         | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|-------------------------|----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|------|
|                         | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|                         | 7.9                  | 26.5 | 44.0 | 18.5 | 3.0 | 12.9 | 5.0           | 23.8 | 51.7 | 16.2 | 3.3 | 9.3  |
| 売 上 額                   | 24                   | 80   | 133  | 56   | 9   | 39   | 15            | 72   | 156  | 49   | 10  | 28   |
| 受 注 残                   | 6.0                  | 18.5 | 59.6 | 14.2 | 1.7 | 8.6  | 3.0           | 17.9 | 64.2 | 12.3 | 2.6 | 6.0  |
|                         | 18                   | 56   | 180  | 43   | 5   | 26   | 9             | 54   | 194  | 37   | 8   | 18   |
| 収 益                     | 3.0                  | 21.5 | 50.7 | 21.5 | 3.3 | -0.3 | 1.7           | 22.8 | 51.3 | 20.9 | 3.3 | 0.3  |
|                         | 9                    | 65   | 153  | 65   | 10  | -1   | 5             | 69   | 155  | 63   | 10  | 1    |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降)   | 3.0                  | 33.1 | 61.9 | 1.0  | 1.0 | 34.1 | 3.0           | 32.8 | 62.3 | 1.3  | 0.7 | 33.8 |
|                         | 9                    | 100  | 187  | 3    | 3   | 103  | 9             | 99   | 188  | 4    | 2   | 102  |
| 原 材 料 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 19.5                 | 51.3 | 28.8 | 0.0  | 0.3 | 70.5 | 19.2          | 46.4 | 32.1 | 1.7  | 0.7 | 63.2 |
|                         | 59                   | 155  | 87   | 0    | 1   | 213  | 58            | 140  | 97   | 5    | 2   | 191  |
| 原 材 料 在 庫<br>(過剰・適正・不足) | 2.0                  | 10.6 | 77.2 | 8.9  | 1.3 | 2.3  | 1.0           | 7.9  | 75.5 | 13.9 | 1.7 | -6.6 |
|                         | 6                    | 32   | 233  | 27   | 4   | 7    | 3             | 24   | 228  | 42   | 5   | -20  |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい)   | 6.0                  | 5.3  | 71.5 | 13.6 | 3.6 | -6.0 | 5.3           | 4.6  | 74.5 | 11.3 | 4.3 | -5.6 |
|                         | 18                   | 16   | 216  | 41   | 11  | -18  | 16            | 14   | 225  | 34   | 13  | -17  |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|-----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                    | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                   | 2.3                   | 14.9 | 70.5 | 10.3 | 2.0 | 5.0   | 0.7           | 11.6 | 76.8 | 7.6  | 3.3 | 1.3   |
| 前 期 比             | 7                     | 45   | 213  | 31   | 6   | 15    | 2             | 35   | 232  | 23   | 10  | 4     |
| 残 業 時 間           | 0.0                   | 6.3  | 63.6 | 25.8 | 4.3 | -23.8 | 0.0           | 5.6  | 65.9 | 24.2 | 4.3 | -22.8 |
| 人 手<br>(過剰・適正・不足) | 0                     | 19   | 192  | 78   | 13  | -72   | 0             | 17   | 199  | 73   | 13  | -69   |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 24.5 | 75.5  | 18.5 | 81.5 |
|             | 74   | 228   | 56   | 246  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 11.3 | 65.6  | 14.9 | 8.3  |
|             | 34   | 198   | 45   | 25   |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI    |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| ( 当 期 ) |      |      | 0.3  | 3.0  | 80.5 | 14.6 | 1.7  | -12.9 |
|         |      |      | 1    | 9    | 243  | 44   | 5    | -39   |
| ( 来 期 ) |      |      | 0.7  | 2.6  | 81.5 | 13.6 | 1.7  | -11.9 |
|         |      |      | 2    | 8    | 246  | 41   | 5    | -36   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他   |
| ( 当 期 ) | 30.1 | 69.9 | 9.9  | 47.3 | 56.0 | 15.4 | 16.5 | 1.1   |
|         | 91   | 211  | 9    | 43   | 51   | 14   | 15   | 1     |
| ( 来 期 ) | 31.5 | 68.5 | 21.1 | 47.4 | 51.6 | 5.3  | 10.5 | 3.2   |
|         | 95   | 207  | 20   | 45   | 49   | 5    | 10   | 3     |

A) 業務別

|     |    |      |     |    |      |
|-----|----|------|-----|----|------|
| 食 料 | 44 | 14.6 | ブ レ | 16 | 5.3  |
| 織 維 | 1  | 0.3  | 一 般 | 17 | 5.6  |
| 衣 服 | 4  | 1.3  | 電 気 | 12 | 4.0  |
| 木 材 | 9  | 3.0  | 輸 送 | 26 | 8.6  |
| 家 具 | 7  | 2.3  | 精 密 | 21 | 7.0  |
| 紙   | 2  | 0.7  | 貴 金 | 0  | 0.0  |
| 出 版 | 9  | 3.0  | 玩 具 | 1  | 0.3  |
| 化 学 | 0  | 0.0  | 装 身 | 0  | 0.0  |
| ゴ ム | 0  | 0.0  | ブ ラ | 30 | 9.9  |
| 皮 黨 | 1  | 0.3  | 他   | 34 | 11.3 |
| 土   | 6  | 2.0  |     |    |      |
| 鉄 鋼 | 6  | 2.0  |     |    |      |
| 非 鉄 | 5  | 1.7  |     |    |      |
| 金 属 | 43 | 14.2 |     |    |      |
| 建 金 | 8  | 2.6  |     |    |      |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 38 | 12.6 |
| 5 ～ 9     | 43 | 14.2 |
| 10 ～ 19   | 56 | 18.5 |
| 20 ～ 29   | 44 | 14.6 |
| 30 ～ 39   | 30 | 9.9  |
| 40 ～ 49   | 16 | 5.3  |
| 50 ～ 99   | 44 | 14.6 |
| 100 ～ 199 | 19 | 6.3  |
| 200 ～ 300 | 12 | 4.0  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|       | 9.3                  | 29.1 | 37.1 | 19.9 | 4.6 | 13.9 |
| 売 上 額 | 28                   | 88   | 112  | 60   | 14  | 42   |
| 収 益   | 7.0                  | 23.8 | 41.1 | 23.8 | 4.3 | 2.6  |
|       | 21                   | 72   | 124  | 72   | 13  | 8    |

C) もっとも販売額の多い販売先

| 間 屋 ・ 商 社 | 大 メ ー カ | 中 小 メ ー カ | 小 売 業 者 | 最 終 需 要 |
|-----------|---------|-----------|---------|---------|
| 17.0      | 31.3    | 38.0      | 8.0     | 5.7     |
| 51        | 94      | 114       | 24      | 17      |

D) 輸出関連商品

| 有   | り    | 無 | し |
|-----|------|---|---|
| 7.0 | 93.0 |   |   |
| 21  | 278  |   |   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 50.3 |
|             | 152  |
| 経費を節減する     | 45.0 |
|             | 136  |
| 情報力を強化する    | 14.2 |
|             | 43   |
| 新製品・技術を開発する | 18.9 |
|             | 57   |
| 不採算部門の整理・縮小 | 6.3  |
|             | 19   |
| 提携先を見つける    | 6.0  |
|             | 18   |
| 機械化を推進する    | 19.2 |
|             | 58   |
| 人材を確保する     | 37.7 |
|             | 114  |
| パート化を図る     | 2.0  |
|             | 6    |
| 教育訓練を強化する   | 9.9  |
|             | 30   |
| 労働条件を改善する   | 6.6  |
|             | 20   |
| 工場・機械の増設・移転 | 8.3  |
|             | 25   |
| 不動産の有効活用を図る | 0.7  |
|             | 2    |
| その他         | 0.7  |
|             | 2    |
| 特になし        | 4.6  |
|             | 14   |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 30.8 |
|             | 93   |
| 人手不足        | 29.8 |
|             | 90   |
| 大手企業との競争の激化 | 2.3  |
|             | 7    |
| 同業者間の競争の激化  | 11.3 |
|             | 34   |
| 親企業による選別の強化 | 0.7  |
|             | 2    |
| 輸入製品との競争の激化 | 2.0  |
|             | 6    |
| 合理化の不足      | 7.6  |
|             | 23   |
| 利幅の縮小       | 19.5 |
|             | 59   |
| 原材料高        | 52.6 |
|             | 159  |
| 販売納入先値下げ要請  | 0.7  |
|             | 2    |
| 仕入先値上げ要請    | 19.2 |
|             | 58   |
| 人件費の増加      | 25.2 |
|             | 76   |
| 人件費以外の経費の増加 | 7.0  |
|             | 21   |
| 工場等の狭小・老朽化  | 16.6 |
|             | 50   |
| 生産能力の不足     | 4.0  |
|             | 12   |
| 下請の確保難      | 3.6  |
|             | 11   |
| 代金回収の悪化     | 0.0  |
|             | 0    |
| 地価の高騰       | 0.3  |
|             | 1    |
| 天候の不順       | 1.0  |
|             | 3    |
| 地場産業の衰退     | 1.3  |
|             | 4    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.3  |
|             | 1    |
| 為替レートの変動    | 4.0  |
|             | 12   |
| その他         | 5.3  |
|             | 16   |
| 問題なし        | 3.0  |
|             | 9    |

3.内訳表 [製造業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

首都圏

有効回答数： 1,066

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |             |             |             |           |            | これからの 3ヶ月間の予想 |             |             |             |           |             |
|-----|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
|     | 良い                   | やや良い        | 普通          | やや悪い        | 悪い        | DI         | 良い            | やや良い        | 普通          | やや悪い        | 悪い        | DI          |
|     | 3.8<br>41            | 16.4<br>175 | 58.9<br>628 | 17.4<br>185 | 3.5<br>37 | -0.6<br>-6 | 2.6<br>28     | 13.7<br>146 | 61.9<br>660 | 17.5<br>187 | 4.2<br>45 | -5.4<br>-58 |

ロ) 売上・収益・価格

|                         | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |             |           |             | これからの 3ヶ月間の予想 |             |             |             |           |             |
|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
|                         | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI          | 増加            | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI          |
|                         | 3.3<br>35            | 21.2<br>226 | 57.9<br>617 | 14.4<br>154 | 3.2<br>34 | 6.8<br>73   | 1.8<br>19     | 17.0<br>181 | 62.5<br>666 | 15.6<br>166 | 3.2<br>34 | 0.0<br>0    |
| 売 上 額                   | 2.3<br>24            | 16.1<br>172 | 65.7<br>700 | 13.3<br>142 | 2.6<br>28 | 2.4<br>26   | 1.1<br>12     | 13.5<br>144 | 69.0<br>736 | 13.5<br>144 | 2.8<br>30 | -1.7<br>-18 |
| 受 注 残                   | 2.7<br>29            | 17.4<br>185 | 59.6<br>635 | 17.4<br>185 | 3.0<br>32 | -0.3<br>-3  | 1.6<br>17     | 13.9<br>148 | 62.3<br>664 | 18.6<br>198 | 3.7<br>39 | -6.8<br>-72 |
| 収 益                     | 2.1<br>22            | 29.5<br>314 | 65.3<br>696 | 2.6<br>28   | 0.6<br>6  | 28.3<br>302 | 1.8<br>19     | 29.9<br>319 | 65.0<br>693 | 2.6<br>28   | 0.7<br>7  | 28.4<br>303 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降）   | 12.8<br>136          | 46.2<br>492 | 40.1<br>427 | 0.8<br>8    | 0.3<br>3  | 57.9<br>617 | 12.9<br>138   | 43.1<br>459 | 42.3<br>451 | 1.3<br>14   | 0.4<br>4  | 54.3<br>579 |
| 原 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 0.6<br>6             | 5.7<br>61   | 87.5<br>933 | 5.6<br>60   | 0.6<br>6  | 0.1<br>1    | 0.5<br>5      | 5.6<br>60   | 86.3<br>920 | 6.7<br>71   | 0.9<br>10 | -1.5<br>-16 |
| 原 材 料 在 庫<br>（過剰・適正・不足） | 3.9<br>42            | 5.9<br>63   | 74.9<br>798 | 12.9<br>137 | 2.4<br>26 | -5.4<br>-58 | 3.8<br>41     | 3.7<br>39   | 77.5<br>826 | 12.6<br>134 | 2.4<br>26 | -7.5<br>-80 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい）   |                      |             |             |             |           |             |               |             |             |             |           |             |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |             |           |               | これからの 3ヶ月間の予想 |           |             |             |           |               |
|-------------------|----------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|---------------|---------------|-----------|-------------|-------------|-----------|---------------|
|                   | 増加                   | やや増加      | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI            | 増加            | やや増加      | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI            |
|                   | 0.5<br>5             | 6.9<br>74 | 86.8<br>925 | 4.7<br>50   | 1.1<br>12 | 1.6<br>17     | 0.4<br>4      | 5.1<br>54 | 88.9<br>948 | 4.6<br>49   | 1.0<br>11 | -0.2<br>-2    |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.1<br>1             | 2.1<br>22 | 78.4<br>836 | 17.9<br>191 | 1.5<br>16 | -17.3<br>-184 | 0.1<br>1      | 2.3<br>25 | 79.5<br>848 | 16.7<br>178 | 1.3<br>14 | -15.6<br>-166 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |           |             |             |           |               |               |           |             |             |           |               |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入し<br>た    | しない         | 予定あ<br>り    | なし          |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|             | 17.8<br>190 | 82.2<br>876 | 15.9<br>169 | 84.1<br>897 |
|             |             |             |             |             |
| 借入金の難易度     | 容易          | 変わら<br>ない   | 難しい         | 該当無         |
|             | 10.6<br>113 | 68.1<br>726 | 10.2<br>109 | 11.1<br>118 |
|             |             |             |             |             |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ） |      |      | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                             |      |      | 0.4  | 1.9  | 87.4 | 9.5  | 0.8  | -8.1 |
|                             |      |      | 4    | 20   | 932  | 101  | 9    | -86  |
| （ 来 期 ）                     |      |      | 0.3  | 2.0  | 87.3 | 9.7  | 0.8  | -8.2 |
|                             |      |      | 3    | 21   | 931  | 103  | 8    | -87  |
| 設 備 投 資                     | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
| （ 当 期 ）                     | 19.0 | 81.0 | 14.8 | 41.4 | 44.8 | 16.3 | 12.3 | 1.0  |
|                             | 203  | 863  | 30   | 84   | 91   | 33   | 25   | 2    |
| （ 来 期 ）                     | 18.2 | 81.8 | 12.4 | 38.7 | 53.1 | 14.4 | 7.2  | 3.1  |
|                             | 194  | 872  | 24   | 75   | 103  | 28   | 14   | 6    |

A) 業務別

|     |     |      |     |    |     |
|-----|-----|------|-----|----|-----|
| 食 料 | 60  | 5.6  | ブ レ | 69 | 6.5 |
| 織 維 | 9   | 0.8  | 一 般 | 78 | 7.3 |
| 衣 服 | 24  | 2.3  | 電 気 | 90 | 8.4 |
| 木 材 | 22  | 2.1  | 輸 送 | 31 | 2.9 |
| 家 具 | 22  | 2.1  | 精 密 | 87 | 8.2 |
| 紙   | 29  | 2.7  | 貴 金 | 3  | 0.3 |
| 出 版 | 90  | 8.4  | 玩 具 | 6  | 0.6 |
| 化 学 | 16  | 1.5  | 装 身 | 11 | 1.0 |
| ゴ ム | 20  | 1.9  | ブ ラ | 60 | 5.6 |
| 皮   | 16  | 1.5  | 他   | 95 | 8.9 |
| 窯 土 | 11  | 1.0  |     |    |     |
| 鉄 鋼 | 10  | 0.9  |     |    |     |
| 非 鉄 | 15  | 1.4  |     |    |     |
| 金 属 | 169 | 15.9 |     |    |     |
| 建 金 | 23  | 2.2  |     |    |     |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 320 | 30.0 |
| 5 ～ 9     | 223 | 20.9 |
| 10 ～ 19   | 200 | 18.8 |
| 20 ～ 29   | 106 | 9.9  |
| 30 ～ 39   | 58  | 5.4  |
| 40 ～ 49   | 39  | 3.7  |
| 50 ～ 99   | 73  | 6.8  |
| 100 ～ 199 | 34  | 3.2  |
| 200 ～ 300 | 13  | 1.2  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |             |             |             |           |            |
|-------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|------------|
|       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI         |
|       | 3.8<br>40            | 23.2<br>247 | 53.0<br>565 | 17.3<br>184 | 2.8<br>30 | 6.8<br>73  |
| 売 上 額 | 3.4<br>36            | 17.9<br>191 | 56.8<br>605 | 19.0<br>203 | 2.9<br>31 | -0.7<br>-7 |
| 収 益   |                      |             |             |             |           |            |

C) もっとも販売額が多い販売先

| 間 屋 ・ 商 社 | 大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者 |      |      |      | 最 終 需 要 |  |
|-----------|---------------------------|------|------|------|---------|--|
|           | 11.6                      | 23.3 | 47.8 | 10.6 | 6.6     |  |
|           | 123                       | 246  | 505  | 112  | 70      |  |

D) 輸出関連商品

| 有 | り | 無 | し |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 47.5<br>506 |
| 経費を節減する     | 43.6<br>465 |
| 情報力を強化する    | 14.4<br>154 |
| 新製品・技術を開発する | 10.3<br>110 |
| 不採算部門の整理・縮小 | 3.5<br>37   |
| 提携先を見つける    | 6.8<br>72   |
| 機械化を推進する    | 8.8<br>94   |
| 人材を確保する     | 21.6<br>230 |
| パート化を図る     | 0.9<br>10   |
| 教育訓練を強化する   | 5.3<br>57   |
| 労働条件を改善する   | 3.8<br>40   |
| 工場・機械の増設・移転 | 5.1<br>54   |
| 不動産の有効活用を図る | 0.9<br>10   |
| その他         | 0.8<br>9    |
| 特になし        | 14.3<br>152 |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 27.9 |
| 人手不足        | 297  |
| 大手企業との競争の激化 | 20.7 |
| 同業者間の競争の激化  | 221  |
| 親企業による選別の強化 | 3.3  |
| 輸入製品との競争の激化 | 35   |
| 合理化の不足      | 11.9 |
| 利幅の縮小       | 0.6  |
| 原材料高        | 6    |
| 販売納入先値下げ要請  | 1.0  |
| 仕入先値上げ要請    | 11   |
| 人件費の増加      | 3.9  |
| 人件費以外の経費の増加 | 42   |
| 工場等の狭小・老朽化  | 18.0 |
| 生産能力の不足     | 192  |
| 下請の確保難      | 46.9 |
| 代金回収の悪化     | 500  |
| 地価の高騰       | 2.2  |
| 天候の不順       | 23   |
| 地場産業の衰退     | 15.2 |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 162  |
| 為替レートの変動    | 14.4 |
| その他         | 154  |
| 問題なし        | 3.8  |
|             | 40   |
|             | 10.1 |
|             | 108  |
|             | 2.9  |
|             | 31   |
|             | 0.4  |
|             | 4    |
|             | 0.9  |
|             | 10   |
|             | 0.8  |
|             | 8    |
|             | 0.8  |
|             | 8    |
|             | 0.8  |
|             | 9    |
|             | 2.1  |
|             | 22   |
|             | 1.9  |
|             | 20   |
|             | 10.3 |
|             | 110  |

3.内訳表 [製造業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北陸

有効回答数： 208

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |             |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |           |              |
|-----|-----------------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|---------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|     | 良い                    | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           | 良い            | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           |
|     | 1.9<br>4              | 16.8<br>35 | 50.0<br>104 | 23.6<br>49 | 7.7<br>16 | -12.5<br>-26 | 2.4<br>5      | 12.5<br>26 | 48.6<br>101 | 30.3<br>63 | 6.3<br>13 | -21.6<br>-45 |

ロ) 売上・収益・価格

|                         | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |            |           |             | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |           |              |
|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|---------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                         | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI          | 増加            | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                         | 4.3<br>9             | 29.3<br>61  | 38.0<br>79  | 22.6<br>47 | 5.8<br>12 | 5.3<br>11   | 3.4<br>7      | 21.6<br>45 | 49.0<br>102 | 20.2<br>42 | 5.8<br>12 | -1.0<br>-2   |
| 売 上 額                   | 3.8<br>8             | 17.8<br>37  | 54.3<br>113 | 19.2<br>40 | 4.8<br>10 | -2.4<br>-5  | 2.4<br>5      | 13.5<br>28 | 59.1<br>123 | 20.7<br>43 | 4.3<br>9  | -9.1<br>-19  |
| 受 注 残                   | 2.9<br>6             | 25.0<br>52  | 38.9<br>81  | 26.4<br>55 | 6.7<br>14 | -5.3<br>-11 | 1.4<br>3      | 16.8<br>35 | 47.6<br>99  | 27.9<br>58 | 6.3<br>13 | -15.9<br>-33 |
| 収 益                     | 4.8<br>10            | 32.2<br>67  | 60.6<br>126 | 2.4<br>5   | 0.0<br>0  | 34.6<br>72  | 4.3<br>9      | 30.3<br>63 | 61.5<br>128 | 2.9<br>6   | 1.0<br>2  | 30.8<br>64   |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降)   | 23.1<br>48           | 48.6<br>101 | 27.4<br>57  | 1.0<br>2   | 0.0<br>0  | 70.7<br>147 | 23.1<br>48    | 43.3<br>90 | 32.2<br>67  | 1.4<br>3   | 0.0<br>0  | 64.9<br>135  |
| 原 材 料 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 0.0<br>0             | 8.2<br>17   | 82.2<br>171 | 9.6<br>20  | 0.0<br>0  | -1.4<br>-3  | 0.5<br>1      | 6.3<br>13  | 79.8<br>166 | 13.0<br>27 | 0.5<br>1  | -6.7<br>-14  |
| 原 材 料 在 庫<br>(過剰・適正・不足) | 2.4<br>5             | 8.2<br>17   | 70.2<br>146 | 12.5<br>26 | 6.7<br>14 | -8.7<br>-18 | 1.9<br>4      | 4.8<br>10  | 72.1<br>150 | 14.9<br>31 | 6.3<br>13 | -14.4<br>-30 |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい)   |                      |             |             |            |           |             |               |            |             |            |           |              |

二) 雇用面の動き

|                    | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |           |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |           |             |            |           |              |
|--------------------|-----------------------|-----------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|-----------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                    | 増加                    | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                    | 2.9<br>6              | 7.2<br>15 | 76.4<br>159 | 9.1<br>19  | 4.3<br>9 | -3.4<br>-7   | 1.4<br>3      | 6.7<br>14 | 80.3<br>167 | 6.7<br>14  | 4.8<br>10 | -3.4<br>-7   |
| 前 期 時 比<br>残 業 時 間 | 0.5<br>1              | 5.3<br>11 | 67.8<br>141 | 22.6<br>47 | 3.8<br>8 | -20.7<br>-43 | 0.5<br>1      | 5.3<br>11 | 65.9<br>137 | 23.1<br>48 | 5.3<br>11 | -22.6<br>-47 |
| 人 手<br>(過剰・適正・不足)  |                       |           |             |            |          |              |               |           |             |            |           |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 24.5<br>51 | 75.5<br>157 | 20.2<br>42 | 79.8<br>166 |
|             |            |             |            |             |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わない        | 難しい        | 該当無         |
|             | 7.2<br>15  | 70.7<br>147 | 15.9<br>33 | 6.3<br>13   |
|             |            |             |            |             |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>( 当 期 )<br>( 来 期 ) | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |     |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
|                             | 1.0  | 5.3  | 78.4 | 13.9 | 1.4  | -9.1 |      |     |
|                             | 2    | 11   | 163  | 29   | 3    | -19  |      |     |
| ( 来 期 )                     | 1.4  | 3.8  | 79.8 | 13.5 | 1.4  | -9.6 |      |     |
|                             | 3    | 8    | 166  | 28   | 3    | -20  |      |     |
| 設 備 投 資                     | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他 |
| ( 当 期 )                     | 27.4 | 72.6 | 12.3 | 42.1 | 54.4 | 17.5 | 14.0 | 5.3 |
|                             | 57   | 151  | 7    | 24   | 31   | 10   | 8    | 3   |
| ( 来 期 )                     | 26.0 | 74.0 | 11.1 | 40.7 | 51.9 | 7.4  | 16.7 | 1.9 |
|                             | 54   | 154  | 6    | 22   | 28   | 4    | 9    | 1   |

A) 業務別

|     |    |      |     |    |      |
|-----|----|------|-----|----|------|
| 食 料 | 33 | 15.9 | ブ レ | 1  | 0.5  |
| 織 維 | 14 | 6.7  | 一 般 | 3  | 1.4  |
| 衣 服 | 17 | 8.2  | 電 気 | 5  | 2.4  |
| 木 材 | 9  | 4.3  | 輸 送 | 0  | 0.0  |
| 家 具 | 3  | 1.4  | 精 密 | 4  | 1.9  |
| 紙   | 6  | 2.9  | 貴 金 | 0  | 0.0  |
| 出 版 | 6  | 2.9  | 玩 具 | 0  | 0.0  |
| 化 学 | 1  | 0.5  | 装 身 | 0  | 0.0  |
| ゴ ム | 1  | 0.5  | ブ ラ | 12 | 5.8  |
| 皮 膚 | 0  | 0.0  | 他   | 32 | 15.4 |
| 窯 土 | 7  | 3.4  |     |    |      |
| 鉄 鋼 | 6  | 2.9  |     |    |      |
| 非 鉄 | 2  | 1.0  |     |    |      |
| 金 属 | 35 | 16.8 |     |    |      |
| 建 金 | 11 | 5.3  |     |    |      |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 44 | 21.2 |
| 5 ～ 9     | 39 | 18.8 |
| 10 ～ 19   | 43 | 20.7 |
| 20 ～ 29   | 22 | 10.6 |
| 30 ～ 39   | 17 | 8.2  |
| 40 ～ 49   | 9  | 4.3  |
| 50 ～ 99   | 22 | 10.6 |
| 100 ～ 199 | 9  | 4.3  |
| 200 ～ 300 | 3  | 1.4  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |           |              |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少        | DI           |
|       | 3.8<br>8             | 27.4<br>57 | 38.5<br>80 | 25.0<br>52 | 5.3<br>11 | 1.0<br>2     |
| 売 上 額 | 2.9<br>6             | 24.0<br>50 | 35.1<br>73 | 30.3<br>63 | 7.7<br>16 | -11.1<br>-23 |
| 収 益   |                      |            |            |            |           |              |

C) もっとも販売額が多い販売先

| 間 屋 ・ 商 社 大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者 最 終 需 要 |      |      |      |     |     |
|---------------------------------------------|------|------|------|-----|-----|
|                                             | 23.2 | 21.7 | 36.7 | 9.7 | 8.7 |
|                                             | 48   | 45   | 76   | 20  | 18  |

D) 輸出関連商品

| 有 り 無 し |     |      |
|---------|-----|------|
|         | 5.3 | 94.7 |
|         | 11  | 195  |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 39.9<br>83 |
| 経費を節減する     | 46.6<br>97 |
| 情報力を強化する    | 17.3<br>36 |
| 新製品・技術を開発する | 17.3<br>36 |
| 不採算部門の整理・縮小 | 8.2<br>17  |
| 提携先を見つける    | 9.1<br>19  |
| 機械化を推進する    | 20.2<br>42 |
| 人材を確保する     | 29.3<br>61 |
| パート化を図る     | 1.9<br>4   |
| 教育訓練を強化する   | 9.6<br>20  |
| 労働条件を改善する   | 8.2<br>17  |
| 工場・機械の増設・移転 | 5.8<br>12  |
| 不動産の有効活用を図る | 1.4<br>3   |
| その他         | 1.4<br>3   |
| 特になし        | 7.7<br>16  |

ト) 経営上の問題点

|             |             |
|-------------|-------------|
| 売上の停滞・減少    | 37.5<br>78  |
| 人手不足        | 20.2<br>42  |
| 大手企業との競争の激化 | 2.9<br>6    |
| 同業者間の競争の激化  | 4.8<br>10   |
| 親企業による選別の強化 | 0.5<br>1    |
| 輸入製品との競争の激化 | 2.9<br>6    |
| 合理化の不足      | 4.3<br>9    |
| 利幅の縮小       | 19.7<br>41  |
| 原材料高        | 54.3<br>113 |
| 販売納入先値下げ要請  | 3.4<br>7    |
| 仕入先値上げ要請    | 20.7<br>43  |
| 人件費の増加      | 26.4<br>55  |
| 人件費以外の経費の増加 | 8.7<br>18   |
| 工場等の狭小・老朽化  | 13.5<br>28  |
| 生産能力の不足     | 7.7<br>16   |
| 下請の確保難      | 1.4<br>3    |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0    |
| 地価の高騰       | 0.5<br>1    |
| 天候の不順       | 1.0<br>2    |
| 地産産業の衰退     | 2.4<br>5    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0    |
| 為替レートの変動    | 1.0<br>2    |
| その他         | 4.8<br>10   |
| 問題なし        | 3.8<br>8    |

3.内訳表 [製造業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東海

有効回答数： 554

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |             |             |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |             |           |               |
|-----|-----------------------|------------|-------------|-------------|-----------|--------------|---------------|------------|-------------|-------------|-----------|---------------|
|     | 良い                    | やや良い       | 普通          | やや悪い        | 悪い        | DI           | 良い            | やや良い       | 普通          | やや悪い        | 悪い        | DI            |
|     | 2.5<br>14             | 14.8<br>82 | 50.7<br>281 | 24.2<br>134 | 7.8<br>43 | -14.6<br>-81 | 2.7<br>15     | 11.4<br>63 | 53.2<br>295 | 26.4<br>146 | 6.3<br>35 | -18.6<br>-103 |

ロ) 売上・収益・価格

|                         | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |             |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |             |             |             |           |              |
|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------|--------------|
|                         | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI           | 増加            | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI           |
|                         | 5.8<br>32            | 20.4<br>113 | 46.0<br>255 | 20.2<br>112 | 7.6<br>42 | -1.6<br>-9   | 2.0<br>11     | 19.1<br>106 | 52.7<br>292 | 21.7<br>120 | 4.5<br>25 | -5.1<br>-28  |
| 売 上 額                   | 2.7<br>15            | 16.2<br>90  | 59.4<br>329 | 17.1<br>95  | 4.5<br>25 | -2.7<br>-15  | 1.6<br>9      | 11.6<br>64  | 64.1<br>355 | 17.7<br>98  | 5.1<br>28 | -9.6<br>-53  |
| 受 注 残                   | 2.7<br>15            | 16.2<br>90  | 59.4<br>329 | 17.1<br>95  | 4.5<br>25 | -2.7<br>-15  | 1.6<br>9      | 11.6<br>64  | 64.1<br>355 | 17.7<br>98  | 5.1<br>28 | -9.6<br>-53  |
| 収 益                     | 2.7<br>15            | 16.2<br>90  | 45.5<br>252 | 27.4<br>152 | 8.1<br>45 | -16.6<br>-92 | 1.4<br>8      | 15.3<br>85  | 49.8<br>276 | 27.8<br>154 | 5.6<br>31 | -16.6<br>-92 |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降)   | 4.3<br>24            | 27.3<br>151 | 65.0<br>360 | 2.0<br>11   | 1.4<br>8  | 28.2<br>156  | 2.7<br>15     | 29.1<br>161 | 64.6<br>358 | 2.7<br>15   | 0.9<br>5  | 28.2<br>156  |
| 原 材 料 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 24.4<br>135          | 46.0<br>255 | 28.5<br>158 | 0.7<br>4    | 0.4<br>2  | 69.3<br>384  | 20.2<br>112   | 45.8<br>254 | 32.1<br>178 | 1.4<br>8    | 0.4<br>2  | 64.3<br>356  |
| 原 材 料 在 庫<br>(過剰・適正・不足) | 1.3<br>7             | 9.2<br>51   | 78.7<br>436 | 8.5<br>47   | 2.3<br>13 | -0.4<br>-2   | 1.3<br>7      | 7.0<br>39   | 80.5<br>446 | 9.6<br>53   | 1.6<br>9  | -2.9<br>-16  |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい)   | 3.6<br>20            | 4.9<br>27   | 74.0<br>410 | 12.6<br>70  | 4.9<br>27 | -9.0<br>-50  | 3.4<br>19     | 4.2<br>23   | 72.9<br>404 | 14.8<br>82  | 4.7<br>26 | -11.9<br>-66 |

二) 雇用面の動き

|                    | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |             |             |           |               | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |             |           |               |
|--------------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|-----------|---------------|---------------|------------|-------------|-------------|-----------|---------------|
|                    | 増加                    | やや増加       | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI            | 増加            | やや増加       | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI            |
|                    | 1.3<br>7              | 11.6<br>64 | 70.8<br>392 | 10.5<br>58  | 6.0<br>33 | -3.6<br>-20   | 0.9<br>5      | 11.2<br>62 | 74.4<br>412 | 8.7<br>48   | 4.9<br>27 | -1.4<br>-8    |
| 前 期 時 比<br>残 業 時 間 | 0.9<br>5              | 6.3<br>35  | 64.4<br>357 | 26.7<br>148 | 1.6<br>9  | -21.1<br>-117 | 1.3<br>7      | 5.8<br>32  | 63.4<br>351 | 27.6<br>153 | 2.0<br>11 | -22.6<br>-125 |
| 人 手<br>(過剰・適正・不足)  |                       |            |             |             |           |               |               |            |             |             |           |               |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した        | しない         | 予定あり        | なし          |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|             | 22.7<br>126 | 77.3<br>428 | 23.1<br>128 | 76.9<br>426 |
|             | 容易          | 変わらない       | 難しい         | 該当無         |
| 借入金の難易度     | 10.1<br>56  | 64.6<br>358 | 14.4<br>80  | 10.8<br>60  |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ( 当 期 ) |      |      | 0.2  | 4.7  | 80.9 | 13.7 | 0.5  | -9.4 |
|         |      |      | 1    | 26   | 448  | 76   | 3    | -52  |
| ( 来 期 ) |      |      | 0.4  | 4.2  | 81.2 | 13.7 | 0.5  | -9.7 |
|         |      |      | 2    | 23   | 450  | 76   | 3    | -54  |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
| ( 当 期 ) | 28.9 | 71.1 | 10.0 | 38.8 | 51.9 | 15.6 | 20.0 | 5.0  |
|         | 160  | 394  | 16   | 62   | 83   | 25   | 32   | 8    |
| ( 来 期 ) | 29.6 | 70.4 | 14.0 | 44.5 | 51.8 | 14.0 | 18.3 | 4.3  |
|         | 164  | 390  | 23   | 73   | 85   | 23   | 30   | 7    |

A) 業務別

|     |    |      |     |    |      |
|-----|----|------|-----|----|------|
| 食 料 | 37 | 6.7  | ブ レ | 22 | 4.0  |
| 織 維 | 19 | 3.4  | 一 般 | 44 | 7.9  |
| 衣 服 | 9  | 1.6  | 電 気 | 17 | 3.1  |
| 木 材 | 20 | 3.6  | 輸 送 | 75 | 13.5 |
| 家 具 | 10 | 1.8  | 精 密 | 22 | 4.0  |
| 紙   | 20 | 3.6  | 貴 金 | 1  | 0.2  |
| 出 版 | 15 | 2.7  | 玩 具 | 1  | 0.2  |
| 化 学 | 5  | 0.9  | 装 身 | 0  | 0.0  |
| ゴ ム | 6  | 1.1  | ブ ラ | 37 | 6.7  |
| 皮   | 2  | 0.4  | 他   | 63 | 11.4 |
| 窯 土 | 27 | 4.9  |     |    |      |
| 鉄 鋼 | 16 | 2.9  |     |    |      |
| 非 鉄 | 11 | 2.0  |     |    |      |
| 金 属 | 69 | 12.5 |     |    |      |
| 建 金 | 6  | 1.1  |     |    |      |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 77  | 13.9 |
| 5 ～ 9     | 72  | 13.0 |
| 10 ～ 19   | 102 | 18.4 |
| 20 ～ 29   | 52  | 9.4  |
| 30 ～ 39   | 51  | 9.2  |
| 40 ～ 49   | 40  | 7.2  |
| 50 ～ 99   | 83  | 15.0 |
| 100 ～ 199 | 41  | 7.4  |
| 200 ～ 300 | 36  | 6.5  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |             |             |             |           |              |
|-------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI           |
|       | 5.1<br>28            | 26.4<br>146 | 39.4<br>218 | 22.6<br>125 | 6.7<br>37 | 2.2<br>12    |
| 売 上 額 | 3.6<br>20            | 20.4<br>113 | 38.1<br>211 | 29.2<br>162 | 8.7<br>48 | -13.9<br>-77 |
| 収 益   |                      |             |             |             |           |              |

C) もっとも販売額が多い販売先

|           |      |      |      |     |     |
|-----------|------|------|------|-----|-----|
| 間 屋 ・ 商 社 | 15.6 | 39.1 | 33.3 | 6.9 | 5.1 |
| 大 メ ー カ   | 79   | 198  | 169  | 35  | 26  |
| 中 小 メ ー カ |      |      |      |     |     |
| 小 売 業 者   |      |      |      |     |     |
| 最 終 需 要   |      |      |      |     |     |

D) 輸出関連商品

|   |     |      |
|---|-----|------|
| 有 | 4.5 | 95.5 |
| 無 | 23  | 484  |
| し |     |      |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 51.1<br>283 |
| 経費を節減する     | 44.2<br>245 |
| 情報力を強化する    | 16.2<br>90  |
| 新製品・技術を開発する | 15.0<br>83  |
| 不採算部門の整理・縮小 | 8.7<br>48   |
| 提携先を見つける    | 6.9<br>38   |
| 機械化を推進する    | 20.4<br>113 |
| 人材を確保する     | 32.3<br>179 |
| パート化を図る     | 2.3<br>13   |
| 教育訓練を強化する   | 12.1<br>67  |
| 労働条件を改善する   | 4.3<br>24   |
| 工場・機械の増設・移転 | 6.7<br>37   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.4<br>8    |
| その他         | 2.2<br>12   |
| 特になし        | 4.5<br>25   |

ト) 経営上の問題点

|             |             |
|-------------|-------------|
| 売上の停滞・減少    | 33.6<br>186 |
| 人手不足        | 25.3<br>140 |
| 大手企業との競争の激化 | 1.8<br>10   |
| 同業者間の競争の激化  | 9.7<br>54   |
| 親企業による選別の強化 | 1.8<br>10   |
| 輸入製品との競争の激化 | 3.1<br>17   |
| 合理化の不足      | 7.9<br>44   |
| 利幅の縮小       | 21.5<br>119 |
| 原材料高        | 51.1<br>283 |
| 販売納入先値下げ要請  | 2.7<br>15   |
| 仕入先値上げ要請    | 16.2<br>90  |
| 人件費の増加      | 27.8<br>154 |
| 人件費以外の経費の増加 | 5.8<br>32   |
| 工場等の狭小・老朽化  | 15.7<br>87  |
| 生産能力の不足     | 5.1<br>28   |
| 下請の確保難      | 2.3<br>13   |
| 代金回収の悪化     | 0.2<br>1    |
| 地価の高騰       | 0.7<br>4    |
| 天候の不順       | 1.6<br>9    |
| 地産産業の衰退     | 2.0<br>11   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 1.1<br>6    |
| 為替レートの変動    | 2.3<br>13   |
| その他         | 3.4<br>19   |
| 問題なし        | 2.2<br>12   |

3.内訳表 [製造業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

近畿

有効回答数： 770

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|-----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                    | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 4.7                   | 16.2 | 48.8 | 25.1 | 5.2 | -9.4 | 3.9           | 12.3 | 46.8 | 31.6 | 5.5 | -20.8 |
|     | 36                    | 125  | 376  | 193  | 40  | -72  | 30            | 95   | 360  | 243  | 42  | -160  |

ロ) 売上・収益・価格

|                         | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------------|----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                         | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                         | 4.4                  | 24.9 | 44.3 | 20.5 | 5.8 | 3.0  | 3.6           | 19.4 | 47.9 | 23.8 | 5.3 | -6.1  |
| 売 上 額                   | 34                   | 192  | 341  | 158  | 45  | 23   | 28            | 149  | 369  | 183  | 41  | -47   |
| 受 注 残                   | 3.0                  | 18.6 | 57.8 | 17.0 | 3.6 | 0.9  | 1.9           | 14.5 | 60.1 | 20.8 | 2.6 | -6.9  |
|                         | 23                   | 143  | 445  | 131  | 28  | 7    | 15            | 112  | 463  | 160  | 20  | -53   |
| 収 益                     | 2.6                  | 19.6 | 46.0 | 26.6 | 5.2 | -9.6 | 2.5           | 14.3 | 50.5 | 28.1 | 4.7 | -16.0 |
|                         | 20                   | 151  | 354  | 205  | 40  | -74  | 19            | 110  | 389  | 216  | 36  | -123  |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降)   | 3.6                  | 33.2 | 60.6 | 2.1  | 0.4 | 34.4 | 4.4           | 31.7 | 60.6 | 2.5  | 0.8 | 32.9  |
|                         | 28                   | 256  | 467  | 16   | 3   | 265  | 34            | 244  | 467  | 19   | 6   | 253   |
| 原 材 料 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 19.9                 | 55.5 | 23.9 | 0.6  | 0.1 | 74.5 | 21.4          | 49.1 | 28.7 | 0.8  | 0.0 | 69.7  |
|                         | 153                  | 427  | 184  | 5    | 1   | 574  | 165           | 378  | 221  | 6    | 0   | 537   |
| 原 材 料 在 庫<br>(過剰・適正・不足) | 0.8                  | 8.7  | 82.7 | 6.8  | 1.0 | 1.7  | 0.9           | 8.1  | 80.3 | 9.1  | 1.7 | -1.8  |
|                         | 6                    | 67   | 637  | 52   | 8   | 13   | 7             | 62   | 618  | 70   | 13  | -14   |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい)   | 4.2                  | 6.0  | 70.6 | 15.1 | 4.2 | -9.1 | 4.0           | 4.5  | 70.9 | 15.5 | 5.1 | -11.9 |
|                         | 32                   | 46   | 544  | 116  | 32  | -70  | 31            | 35   | 546  | 119  | 39  | -92   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|-----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                    | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                   | 2.1                   | 8.3  | 78.8 | 7.7  | 3.1 | -0.4  | 0.9           | 7.3  | 81.2 | 7.8  | 2.9 | -2.5  |
| 前 期 比             | 16                    | 64   | 607  | 59   | 24  | -3    | 7             | 56   | 625  | 60   | 22  | -19   |
| 残 業 時 間           | 0.3                   | 5.6  | 66.5 | 25.1 | 2.6 | -21.8 | 0.3           | 5.7  | 67.7 | 23.2 | 3.1 | -20.4 |
| 人 手<br>(過剰・適正・不足) | 2                     | 43   | 512  | 193  | 20  | -168  | 2             | 44   | 521  | 179  | 24  | -157  |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 20.9 | 79.1  | 13.8 | 86.2 |
|             | 161  | 609   | 106  | 664  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 10.3 | 67.8  | 13.4 | 8.6  |
|             | 79   | 522   | 103  | 66   |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>( 当 期 )<br>( 来 期 ) | 過剰      やや過剰      適正      やや不足      不足    |      |      |      |       |      | DI   |     |
|-----------------------------|-------------------------------------------|------|------|------|-------|------|------|-----|
|                             | 0.4      4.0      81.4      12.7      1.4 |      |      |      | -9.7  |      |      |     |
|                             | 3      31      627      98      11        |      |      |      | -75   |      |      |     |
| ( 来 期 )                     | 0.3      3.6      81.9      12.9      1.3 |      |      |      | -10.3 |      |      |     |
|                             | 2      28      631      99      10        |      |      |      | -79   |      |      |     |
| 設 備 投 資                     | した                                        | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改  | 事務機器 | 車両   | その他 |
|                             | 24.9                                      | 75.1 | 20.3 | 44.8 | 41.7  | 17.2 | 13.5 | 3.1 |
|                             | 192                                       | 578  | 39   | 86   | 80    | 33   | 26   | 6   |
| ( 来 期 )                     | 24.9                                      | 75.1 | 18.2 | 51.6 | 49.0  | 10.4 | 8.9  | 2.6 |
|                             | 192                                       | 578  | 35   | 99   | 94    | 20   | 17   | 5   |

A) 業務別

|     |     |      |     |     |      |
|-----|-----|------|-----|-----|------|
| 食 料 | 72  | 9.4  | ブ レ | 23  | 3.0  |
| 織 維 | 16  | 2.1  | 一 般 | 27  | 3.5  |
| 衣 服 | 53  | 6.9  | 電 気 | 43  | 5.6  |
| 木 材 | 16  | 2.1  | 輸 送 | 13  | 1.7  |
| 家 具 | 7   | 0.9  | 精 密 | 55  | 7.1  |
| 紙   | 13  | 1.7  | 貴 金 | 1   | 0.1  |
| 出 版 | 25  | 3.2  | 玩 具 | 1   | 0.1  |
| 化 学 | 15  | 1.9  | 装 身 | 5   | 0.6  |
| ゴ ム | 9   | 1.2  | ブ ラ | 46  | 6.0  |
| 皮 膚 | 8   | 1.0  | 他   | 110 | 14.3 |
| 窯 土 | 13  | 1.7  |     |     |      |
| 鉄 鋼 | 18  | 2.3  |     |     |      |
| 非 鉄 | 12  | 1.6  |     |     |      |
| 金 属 | 138 | 17.9 |     |     |      |
| 建 金 | 31  | 4.0  |     |     |      |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 154 | 20.0 |
| 5 ～ 9     | 115 | 14.9 |
| 10 ～ 19   | 180 | 23.4 |
| 20 ～ 29   | 90  | 11.7 |
| 30 ～ 39   | 55  | 7.1  |
| 40 ～ 49   | 41  | 5.3  |
| 50 ～ 99   | 66  | 8.6  |
| 100 ～ 199 | 52  | 6.8  |
| 200 ～ 300 | 17  | 2.2  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|       | 6.8                  | 29.7 | 35.2 | 23.1 | 5.2 | 8.2  |
| 売 上 額 | 52                   | 229  | 271  | 178  | 40  | 63   |
| 収 益   | 4.9                  | 22.3 | 39.7 | 27.9 | 5.1 | -5.7 |
|       | 38                   | 172  | 306  | 215  | 39  | -44  |

C) もっとも販売額が多い販売先

| 間 屋 ・ 商 社 大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者 最 終 需 要 | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |
|---------------------------------------------|----------------------|------|------|------|-----|
|                                             | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  |
|                                             | 18.4                 | 30.0 | 36.2 | 8.3  | 7.2 |
|                                             | 138                  | 225  | 272  | 62   | 54  |

D) 輸出関連商品

| 有 り 無 し | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |
|---------|----------------------|------|
|         | 増加                   | やや増加 |
|         | 9.2                  | 90.8 |
|         | 56                   | 551  |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 54.5 |
|             | 420  |
| 経費を節減する     | 46.1 |
|             | 355  |
| 情報力を強化する    | 14.8 |
|             | 114  |
| 新製品・技術を開発する | 25.1 |
|             | 193  |
| 不採算部門の整理・縮小 | 4.5  |
|             | 35   |
| 提携先を見つける    | 6.5  |
|             | 50   |
| 機械化を推進する    | 10.1 |
|             | 78   |
| 人材を確保する     | 24.3 |
|             | 187  |
| パート化を図る     | 1.8  |
|             | 14   |
| 教育訓練を強化する   | 10.4 |
|             | 80   |
| 労働条件を改善する   | 4.9  |
|             | 38   |
| 工場・機械の増設・移転 | 5.6  |
|             | 43   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.0  |
|             | 8    |
| その他         | 19.9 |
|             | 153  |
| 特になし        | 2.7  |
|             | 21   |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 34.9 |
|             | 269  |
| 人手不足        | 26.0 |
|             | 200  |
| 大手企業との競争の激化 | 3.5  |
|             | 27   |
| 同業者間の競争の激化  | 10.1 |
|             | 78   |
| 親企業による選別の強化 | 2.7  |
|             | 21   |
| 輸入製品との競争の激化 | 1.7  |
|             | 13   |
| 合理化の不足      | 2.3  |
|             | 18   |
| 利幅の縮小       | 13.1 |
|             | 101  |
| 原材料高        | 38.6 |
|             | 297  |
| 販売納入先値下げ要請  | 2.1  |
|             | 16   |
| 仕入先値上げ要請    | 28.8 |
|             | 222  |
| 人件費の増加      | 21.6 |
|             | 166  |
| 人件費以外の経費の増加 | 9.0  |
|             | 69   |
| 工場等の狭小・老朽化  | 7.9  |
|             | 61   |
| 生産能力の不足     | 6.6  |
|             | 51   |
| 下請の確保難      | 0.8  |
|             | 6    |
| 代金回収の悪化     | 0.6  |
|             | 5    |
| 地価の高騰       | 0.5  |
|             | 4    |
| 天候の不順       | 0.9  |
|             | 7    |
| 地場産業の衰退     | 0.9  |
|             | 7    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.3  |
|             | 2    |
| 為替レートの変動    | 4.5  |
|             | 35   |
| その他         | 23.6 |
|             | 182  |
| 問題なし        | 1.8  |
|             | 14   |

3.内訳表 [製造業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

中国

有効回答数： 209

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |            |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |           |              |
|-----|-----------------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|---------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|
|     | 良い                    | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い        | DI           | 良い            | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い        | DI           |
|     | 4.3<br>9              | 17.7<br>37 | 43.5<br>91 | 28.7<br>60 | 5.7<br>12 | -12.4<br>-26 | 1.9<br>4      | 20.1<br>42 | 43.1<br>90 | 29.7<br>62 | 5.3<br>11 | -12.9<br>-27 |

ロ) 売上・収益・価格

|                         | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |             |             |            |           |              |
|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|---------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                         | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           | 増加            | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                         | 5.3<br>11            | 30.1<br>63  | 37.8<br>79  | 19.1<br>40 | 7.7<br>16 | 8.6<br>18    | 2.9<br>6      | 23.0<br>48  | 51.7<br>108 | 19.6<br>41 | 2.9<br>6  | 3.3<br>7     |
| 売 上 額                   | 4.3<br>9             | 17.7<br>37  | 57.9<br>121 | 15.3<br>32 | 4.8<br>10 | 1.9<br>4     | 2.4<br>5      | 13.4<br>28  | 66.0<br>138 | 16.3<br>34 | 1.9<br>4  | -2.4<br>-5   |
| 受 注 残                   | 3.8<br>8             | 20.1<br>42  | 46.4<br>97  | 22.5<br>47 | 7.2<br>15 | -5.7<br>-12  | 2.4<br>5      | 17.7<br>37  | 50.2<br>105 | 23.9<br>50 | 5.7<br>12 | -9.6<br>-20  |
| 収 益                     | 1.9<br>4             | 30.6<br>64  | 66.5<br>139 | 0.5<br>1   | 0.5<br>1  | 31.6<br>66   | 2.9<br>6      | 28.7<br>60  | 67.5<br>141 | 0.5<br>1   | 0.5<br>1  | 30.6<br>64   |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降)   | 20.6<br>43           | 51.7<br>108 | 25.8<br>54  | 1.9<br>4   | 0.0<br>0  | 70.3<br>147  | 19.6<br>41    | 49.3<br>103 | 29.7<br>62  | 1.4<br>3   | 0.0<br>0  | 67.5<br>141  |
| 原 材 料 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 1.9<br>4             | 8.6<br>18   | 78.5<br>164 | 10.5<br>22 | 0.5<br>1  | -0.5<br>-1   | 0.5<br>1      | 9.1<br>19   | 78.5<br>164 | 10.5<br>22 | 1.4<br>3  | -2.4<br>-5   |
| 原 材 料 在 庫<br>(過剰・適正・不足) | 3.8<br>8             | 5.7<br>12   | 70.3<br>147 | 16.3<br>34 | 3.8<br>8  | -10.5<br>-22 | 3.8<br>8      | 4.3<br>9    | 69.9<br>146 | 16.3<br>34 | 5.7<br>12 | -13.9<br>-29 |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい)   |                      |             |             |            |           |              |               |             |             |            |           |              |

二) 雇用面の動き

|                    | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |          |              |
|--------------------|-----------------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|
|                    | 増加                    | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                    | 1.0<br>2              | 10.5<br>22 | 76.1<br>159 | 9.6<br>20  | 2.9<br>6 | -1.0<br>-2   | 1.0<br>2      | 13.4<br>28 | 73.7<br>154 | 8.6<br>18  | 3.3<br>7 | 2.4<br>5     |
| 前 期 時 比<br>残 業 時 間 | 0.0<br>0              | 4.8<br>10  | 67.5<br>141 | 24.4<br>51 | 3.3<br>7 | -23.0<br>-48 | 0.0<br>0      | 5.3<br>11  | 63.6<br>133 | 27.8<br>58 | 3.3<br>7 | -25.8<br>-54 |
| 人 手<br>(過剰・適正・不足)  |                       |            |             |            |          |              |               |            |             |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入し<br>た   | しない         | 予定あ<br>り   | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 23.4<br>49 | 76.6<br>160 | 18.7<br>39 | 81.3<br>170 |
|             |            |             |            |             |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わ<br>らない   | 難しい        | 該当無         |
|             | 15.8<br>33 | 66.0<br>138 | 11.0<br>23 | 7.2<br>15   |
|             |            |             |            |             |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足    | DI |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|----|
|         |      |      | 0.5  | 2.4  | 80.4 | 14.4 | 2.4  | -13.9 |    |
|         |      |      | 1    | 5    | 168  | 30   | 5    | -29   |    |
| ( 当 期 ) |      |      | 0.5  | 2.9  | 80.9 | 13.4 | 2.4  | -12.4 |    |
|         |      |      | 1    | 6    | 169  | 28   | 5    | -26   |    |
| ( 来 期 ) |      |      |      |      |      |      |      |       |    |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他   |    |
| ( 当 期 ) | 25.8 | 74.2 | 13.0 | 40.7 | 48.1 | 22.2 | 13.0 | 5.6   |    |
|         | 54   | 155  | 7    | 22   | 26   | 12   | 7    | 3     |    |
| ( 来 期 ) | 23.9 | 76.1 | 12.0 | 32.0 | 52.0 | 26.0 | 20.0 | 4.0   |    |
|         | 50   | 159  | 6    | 16   | 26   | 13   | 10   | 2     |    |

A) 業務別

|     |    |      |     |    |      |
|-----|----|------|-----|----|------|
| 食 料 | 38 | 18.2 | ブ レ | 8  | 3.8  |
| 織 維 | 4  | 1.9  | 一 般 | 14 | 6.7  |
| 衣 服 | 7  | 3.3  | 電 気 | 3  | 1.4  |
| 木 材 | 5  | 2.4  | 輸 送 | 10 | 4.8  |
| 家 具 | 3  | 1.4  | 精 密 | 4  | 1.9  |
| 紙   | 6  | 2.9  | 貴 金 | 0  | 0.0  |
| 出 版 | 8  | 3.8  | 玩 具 | 0  | 0.0  |
| 化 学 | 2  | 1.0  | 装 身 | 0  | 0.0  |
| ゴ ム | 4  | 1.9  | ブ ラ | 6  | 2.9  |
| 皮   | 3  | 1.4  | 他   | 25 | 12.0 |
| 窯 土 | 8  | 3.8  |     |    |      |
| 鉄 鋼 | 9  | 4.3  |     |    |      |
| 非 鉄 | 3  | 1.4  |     |    |      |
| 金 属 | 35 | 16.7 |     |    |      |
| 建 金 | 4  | 1.9  |     |    |      |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 38 | 18.2 |
| 5 ～ 9     | 35 | 16.7 |
| 10 ～ 19   | 43 | 20.6 |
| 20 ～ 29   | 23 | 11.0 |
| 30 ～ 39   | 18 | 8.6  |
| 40 ～ 49   | 7  | 3.3  |
| 50 ～ 99   | 24 | 11.5 |
| 100 ～ 199 | 14 | 6.7  |
| 200 ～ 300 | 7  | 3.3  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |           |            |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|-----------|------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少        | DI         |
|       | 6.7<br>14            | 25.8<br>54 | 38.3<br>80 | 24.4<br>51 | 4.8<br>10 | 3.3<br>7   |
| 売 上 額 | 4.8<br>10            | 23.4<br>49 | 39.2<br>82 | 27.3<br>57 | 5.3<br>11 | -4.3<br>-9 |
| 収 益   |                      |            |            |            |           |            |

C) もっとも販売額が多い販売先

|           |      |      |      |     |      |
|-----------|------|------|------|-----|------|
| 間 屋 ・ 商 社 | 16.3 | 25.5 | 38.5 | 9.1 | 10.6 |
| 大 メ ー カ   |      |      |      |     |      |
| 中 小 メ ー カ | 34   | 53   | 80   | 19  | 22   |
| 小 売 業 者   |      |      |      |     |      |
| 最 終 需 要   |      |      |      |     |      |

D) 輸出関連商品

|   |     |      |
|---|-----|------|
| 有 | 5.7 | 94.3 |
| 無 | 12  | 197  |
| し |     |      |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 43.5<br>91  |
| 経費を節減する     | 49.3<br>103 |
| 情報力を強化する    | 14.8<br>31  |
| 新製品・技術を開発する | 14.4<br>30  |
| 不採算部門の整理・縮小 | 5.7<br>12   |
| 提携先を見つける    | 10.0<br>21  |
| 機械化を推進する    | 14.8<br>31  |
| 人材を確保する     | 33.5<br>70  |
| パート化を図る     | 3.3<br>7    |
| 教育訓練を強化する   | 4.8<br>10   |
| 労働条件を改善する   | 7.7<br>16   |
| 工場・機械の増設・移転 | 6.7<br>14   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.9<br>4    |
| その他         | 1.0<br>2    |
| 特になし        | 6.2<br>13   |

ト) 経営上の問題点

|             |             |
|-------------|-------------|
| 売上の停滞・減少    | 30.1<br>63  |
| 人手不足        | 25.8<br>54  |
| 大手企業との競争の激化 | 2.4<br>5    |
| 同業者間の競争の激化  | 7.2<br>15   |
| 親企業による選別の強化 | 1.0<br>2    |
| 輸入製品との競争の激化 | 1.0<br>2    |
| 合理化の不足      | 3.8<br>8    |
| 利幅の縮小       | 14.8<br>31  |
| 原材料高        | 55.5<br>116 |
| 販売納入先値下げ要請  | 2.4<br>5    |
| 仕入先値上げ要請    | 20.1<br>42  |
| 人件費の増加      | 27.8<br>58  |
| 人件費以外の経費の増加 | 7.2<br>15   |
| 工場等の狭小・老朽化  | 13.4<br>28  |
| 生産能力の不足     | 3.3<br>7    |
| 下請の確保難      | 1.9<br>4    |
| 代金回収の悪化     | 0.5<br>1    |
| 地価の高騰       | 0.0<br>0    |
| 天候の不順       | 3.3<br>7    |
| 地産産業の衰退     | 1.9<br>4    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 1.4<br>3    |
| 為替レートの変動    | 3.8<br>8    |
| その他         | 3.3<br>7    |
| 問題なし        | 3.3<br>7    |

3.内訳表 [製造業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

四国

有効回答数： 119

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |            |            |          |             | これからの 3ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|-----|-----------------------|------------|------------|------------|----------|-------------|---------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                    | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI          | 良い            | やや良い     | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 2.5<br>3              | 10.9<br>13 | 63.9<br>76 | 18.5<br>22 | 4.2<br>5 | -9.2<br>-11 | 2.5<br>3      | 7.6<br>9 | 61.3<br>73 | 26.1<br>31 | 2.5<br>3 | -18.5<br>-22 |

ロ) 売上・収益・価格

|                         | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-------------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|---------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                         | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                         | 5.0<br>6             | 21.0<br>25 | 55.5<br>66 | 15.1<br>18 | 3.4<br>4 | 7.6<br>9     | 5.0<br>6      | 12.6<br>15 | 64.7<br>77 | 16.0<br>19 | 1.7<br>2 | 0.0<br>0     |
| 売 上 額                   | 5.0<br>6             | 15.1<br>18 | 61.3<br>73 | 15.1<br>18 | 3.4<br>4 | 1.7<br>2     | 5.0<br>6      | 10.9<br>13 | 70.6<br>84 | 10.1<br>12 | 3.4<br>4 | 2.5<br>3     |
| 受 注 残                   | 1.7<br>2             | 13.4<br>16 | 57.1<br>68 | 24.4<br>29 | 3.4<br>4 | -12.6<br>-15 | 2.5<br>3      | 13.4<br>16 | 58.8<br>70 | 21.8<br>26 | 3.4<br>4 | -9.2<br>-11  |
| 収 益                     | 2.5<br>3             | 33.6<br>40 | 63.0<br>75 | 0.8<br>1   | 0.0<br>0 | 35.3<br>42   | 4.2<br>5      | 31.1<br>37 | 61.3<br>73 | 3.4<br>4   | 0.0<br>0 | 31.9<br>38   |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降)   | 17.6<br>21           | 49.6<br>59 | 31.1<br>37 | 1.7<br>2   | 0.0<br>0 | 65.5<br>78   | 14.3<br>17    | 47.9<br>57 | 35.3<br>42 | 2.5<br>3   | 0.0<br>0 | 59.7<br>71   |
| 原 材 料 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 0.8<br>1             | 5.9<br>7   | 81.5<br>97 | 10.9<br>13 | 0.8<br>1 | -5.0<br>-6   | 1.7<br>2      | 4.2<br>5   | 81.5<br>97 | 10.1<br>12 | 2.5<br>3 | -6.7<br>-8   |
| 原 材 料 在 庫<br>(過剰・適正・不足) | 2.5<br>3             | 5.9<br>7   | 70.6<br>84 | 14.3<br>17 | 6.7<br>8 | -12.6<br>-15 | 2.5<br>3      | 5.0<br>6   | 72.3<br>86 | 15.1<br>18 | 5.0<br>6 | -12.6<br>-15 |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい)   |                      |            |            |            |          |              |               |            |            |            |          |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |          |            |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |          |             |            |          |              |
|-------------------|-----------------------|----------|------------|------------|----------|--------------|---------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                    | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                   | 0.0<br>0              | 5.9<br>7 | 82.4<br>98 | 7.6<br>9   | 4.2<br>5 | -5.9<br>-7   | 0.0<br>0      | 5.9<br>7 | 88.2<br>105 | 3.4<br>4   | 2.5<br>3 | 0.0<br>0     |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0              | 3.4<br>4 | 70.6<br>84 | 23.5<br>28 | 2.5<br>3 | -22.7<br>-27 | 0.0<br>0      | 0.8<br>1 | 72.3<br>86  | 24.4<br>29 | 2.5<br>3 | -26.1<br>-31 |
| 人 手<br>(過剰・適正・不足) |                       |          |            |            |          |              |               |          |             |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 23.5<br>28 | 76.5<br>91 | 17.6<br>21 | 82.4<br>98 |
|             |            |            |            |            |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わない       | 難しい        | 該当無        |
|             | 10.1<br>12 | 62.2<br>74 | 18.5<br>22 | 9.2<br>11  |
|             |            |            |            |            |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI    |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
|         |      |      | 0.8  | 0.0  | 82.4 | 16.8 | 0.0  | -16.0 |
| ( 当 期 ) |      |      | 1    | 0    | 98   | 20   | 0    | -19   |
| ( 来 期 ) |      |      | 0.8  | 0.0  | 81.5 | 17.6 | 0.0  | -16.8 |
|         |      |      | 1    | 0    | 97   | 21   | 0    | -20   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他   |
| ( 当 期 ) | 17.6 | 82.4 | 19.0 | 38.1 | 42.9 | 14.3 | 14.3 | 0.0   |
|         | 21   | 98   | 4    | 8    | 9    | 3    | 3    | 0     |
| ( 来 期 ) | 22.7 | 77.3 | 7.4  | 37.0 | 33.3 | 7.4  | 25.9 | 0.0   |
|         | 27   | 92   | 2    | 10   | 9    | 2    | 7    | 0     |

A) 業務別

|     |    |      |     |    |      |
|-----|----|------|-----|----|------|
| 食 料 | 28 | 23.5 | プ レ | 2  | 1.7  |
| 織 維 | 5  | 4.2  | 一 般 | 8  | 6.7  |
| 衣 服 | 4  | 3.4  | 電 気 | 2  | 1.7  |
| 木 材 | 6  | 5.0  | 輸 送 | 2  | 1.7  |
| 家 具 | 5  | 4.2  | 精 密 | 2  | 1.7  |
| 紙   | 9  | 7.6  | 貴 金 | 1  | 0.8  |
| 出 版 | 3  | 2.5  | 玩 具 | 0  | 0.0  |
| 化 学 | 1  | 0.8  | 装 身 | 0  | 0.0  |
| ゴ ム | 0  | 0.0  | ブ ラ | 5  | 4.2  |
| 皮   | 0  | 0.0  | 他   | 15 | 12.6 |
| 窯 土 | 7  | 5.9  |     |    |      |
| 鉄 鋼 | 3  | 2.5  |     |    |      |
| 非 鉄 | 0  | 0.0  |     |    |      |
| 金 属 | 10 | 8.4  |     |    |      |
| 建 金 | 1  | 0.8  |     |    |      |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 27 | 22.7 |
| 5 ～ 9     | 23 | 19.3 |
| 10 ～ 19   | 29 | 24.4 |
| 20 ～ 29   | 14 | 11.8 |
| 30 ～ 39   | 10 | 8.4  |
| 40 ～ 49   | 7  | 5.9  |
| 50 ～ 99   | 5  | 4.2  |
| 100 ～ 199 | 3  | 2.5  |
| 200 ～ 300 | 1  | 0.8  |

ハ) 前年同期に比べた動き

| 売 上 額 | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |              |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|       | 4.2<br>5             | 23.5<br>28 | 47.1<br>56 | 21.8<br>26 | 3.4<br>4 | 2.5<br>3     |
| 収 益   | 1.7<br>2             | 19.3<br>23 | 43.7<br>52 | 30.3<br>36 | 5.0<br>6 | -14.3<br>-17 |

C) もっとも販売額の多い販売先

| 問 屋 ・ 商 社 | 大 メ ー カ | 中 小 メ ー カ | 小 売 業 者 | 最 終 需 要 |
|-----------|---------|-----------|---------|---------|
| 14.3      | 13.4    | 34.5      | 20.2    | 17.6    |
| 17        | 16      | 41        | 24      | 21      |

D) 輸出関連商品

| 有   | 無    | し |
|-----|------|---|
| 1.7 | 98.3 |   |
| 2   | 114  |   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 50.4<br>60 |
| 経費を節減する     | 44.5<br>53 |
| 情報力を強化する    | 12.6<br>15 |
| 新製品・技術を開発する | 19.3<br>23 |
| 不採算部門の整理・縮小 | 9.2<br>11  |
| 提携先を見つける    | 5.0<br>6   |
| 機械化を推進する    | 12.6<br>15 |
| 人材を確保する     | 31.9<br>38 |
| パート化を図る     | 0.0<br>0   |
| 教育訓練を強化する   | 4.2<br>5   |
| 労働条件を改善する   | 4.2<br>5   |
| 工場・機械の増設・移転 | 5.0<br>6   |
| 不動産の有効活用を図る | 0.8<br>1   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 6.7<br>8   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 31.9<br>38 |
| 人手不足        | 24.4<br>29 |
| 大手企業との競争の激化 | 6.7<br>8   |
| 同業者間の競争の激化  | 7.6<br>9   |
| 親企業による選別の強化 | 0.0<br>0   |
| 輸入製品との競争の激化 | 2.5<br>3   |
| 合理化の不足      | 5.0<br>6   |
| 利幅の縮小       | 17.6<br>21 |
| 原材料高        | 57.1<br>68 |
| 販売納入先値下げ要請  | 5.0<br>6   |
| 仕入先値上げ要請    | 17.6<br>21 |
| 人件費の増加      | 23.5<br>28 |
| 人件費以外の経費の増加 | 5.0<br>6   |
| 工場等の狭小・老朽化  | 5.0<br>6   |
| 生産能力の不足     | 2.5<br>3   |
| 下請の確保難      | 0.0<br>0   |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 地価の高騰       | 0.8<br>1   |
| 天候の不順       | 3.4<br>4   |
| 地場産業の衰退     | 4.2<br>5   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.8<br>1   |
| 為替レートの変動    | 2.5<br>3   |
| その他         | 1.7<br>2   |
| 問題なし        | 3.4<br>4   |

3.内訳表 [製造業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

九州北部

有効回答数： 164

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |            |            |          |            | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |            |
|-----|-----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|---------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|     | 良い                    | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         | 良い            | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         |
|     | 4.3<br>7              | 17.7<br>29 | 52.4<br>86 | 20.1<br>33 | 5.5<br>9 | -3.7<br>-6 | 3.0<br>5      | 17.1<br>28 | 57.3<br>94 | 18.9<br>31 | 3.7<br>6 | -2.4<br>-4 |

ロ) 売上・収益・価格

|                         | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |             |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |          |             |
|-------------------------|----------------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|---------------|------------|-------------|------------|----------|-------------|
|                         | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           | 増加            | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI          |
|                         | 3.7<br>6             | 23.8<br>39 | 43.9<br>72  | 19.5<br>32 | 9.1<br>15 | -1.2<br>-2   | 3.0<br>5      | 25.6<br>42 | 54.3<br>89  | 13.4<br>22 | 3.7<br>6 | 11.6<br>19  |
| 売 上 額                   | 3.7<br>6             | 23.8<br>39 | 43.9<br>72  | 19.5<br>32 | 9.1<br>15 | -1.2<br>-2   | 3.0<br>5      | 25.6<br>42 | 54.3<br>89  | 13.4<br>22 | 3.7<br>6 | 11.6<br>19  |
| 受 注 残                   | 3.7<br>6             | 17.7<br>29 | 54.9<br>90  | 18.9<br>31 | 4.9<br>8  | -2.4<br>-4   | 4.3<br>7      | 18.3<br>30 | 60.4<br>99  | 13.4<br>22 | 3.7<br>6 | 5.5<br>9    |
| 収 益                     | 4.3<br>7             | 13.4<br>22 | 53.0<br>87  | 23.2<br>38 | 6.1<br>10 | -11.6<br>-19 | 3.0<br>5      | 18.3<br>30 | 54.9<br>90  | 19.5<br>32 | 4.3<br>7 | -2.4<br>-4  |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降)   | 4.3<br>7             | 37.2<br>61 | 56.7<br>93  | 1.2<br>2   | 0.6<br>1  | 39.6<br>65   | 3.7<br>6      | 36.0<br>59 | 59.1<br>97  | 1.2<br>2   | 0.0<br>0 | 38.4<br>63  |
| 原 材 料 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 16.5<br>27           | 48.8<br>80 | 34.1<br>56  | 0.6<br>1   | 0.0<br>0  | 64.6<br>106  | 15.2<br>25    | 44.5<br>73 | 39.6<br>65  | 0.6<br>1   | 0.0<br>0 | 59.1<br>97  |
| 原 材 料 在 庫<br>(過剰・適正・不足) | 1.8<br>3             | 4.9<br>8   | 87.2<br>143 | 5.5<br>9   | 0.6<br>1  | 0.6<br>1     | 0.6<br>1      | 4.3<br>7   | 84.8<br>139 | 9.1<br>15  | 1.2<br>2 | -5.5<br>-9  |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい)   | 2.4<br>4             | 9.8<br>16  | 70.7<br>116 | 13.4<br>22 | 3.7<br>6  | -4.9<br>-8   | 2.4<br>4      | 9.1<br>15  | 70.1<br>115 | 14.6<br>24 | 3.7<br>6 | -6.7<br>-11 |

二) 雇用面の動き

|                    | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |          |              |
|--------------------|-----------------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|
|                    | 増加                    | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                    | 1.8<br>3              | 11.0<br>18 | 81.7<br>134 | 4.9<br>8   | 0.6<br>1 | 7.3<br>12    | 1.2<br>2      | 10.4<br>17 | 82.9<br>136 | 4.9<br>8   | 0.6<br>1 | 6.1<br>10    |
| 前 期 時 間<br>比 業 時 間 | 1.8<br>3              | 11.0<br>18 | 81.7<br>134 | 4.9<br>8   | 0.6<br>1 | 7.3<br>12    | 1.2<br>2      | 10.4<br>17 | 82.9<br>136 | 4.9<br>8   | 0.6<br>1 | 6.1<br>10    |
| 人 手<br>(過剰・適正・不足)  | 0.0<br>0              | 1.8<br>3   | 73.8<br>121 | 22.0<br>36 | 2.4<br>4 | -22.6<br>-37 | 0.0<br>0      | 1.2<br>2   | 73.8<br>121 | 22.6<br>37 | 2.4<br>4 | -23.8<br>-39 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 19.5<br>32 | 80.5<br>132 | 18.3<br>30 | 81.7<br>134 |
|             | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
| 借入金の難易度     | 12.2<br>20 | 68.3<br>112 | 8.5<br>14  | 11.0<br>18  |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI    |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| ( 当 期 ) |      |      | 0.0  | 4.9  | 77.4 | 17.1 | 0.6  | -12.8 |
|         |      |      | 0    | 8    | 127  | 28   | 1    | -21   |
| ( 来 期 ) |      |      | 0.0  | 4.3  | 77.4 | 17.7 | 0.6  | -14.0 |
|         |      |      | 0    | 7    | 127  | 29   | 1    | -23   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他   |
| ( 当 期 ) | 23.8 | 76.2 | 2.6  | 35.9 | 43.6 | 20.5 | 10.3 | 2.6   |
|         | 39   | 125  | 1    | 14   | 17   | 8    | 4    | 1     |
| ( 来 期 ) | 20.1 | 79.9 | 12.1 | 36.4 | 54.5 | 9.1  | 9.1  | 0.0   |
|         | 33   | 131  | 4    | 12   | 18   | 3    | 3    | 0     |

A) 業務別

|     |    |      |     |    |      |
|-----|----|------|-----|----|------|
| 食 料 | 25 | 15.2 | ブ レ | 3  | 1.8  |
| 織 維 | 3  | 1.8  | 一 般 | 12 | 7.3  |
| 衣 服 | 4  | 2.4  | 電 気 | 6  | 3.7  |
| 木 材 | 7  | 4.3  | 輸 送 | 2  | 1.2  |
| 家 具 | 13 | 7.9  | 精 密 | 7  | 4.3  |
| 紙   | 2  | 1.2  | 貴 金 | 0  | 0.0  |
| 出 版 | 3  | 1.8  | 玩 具 | 0  | 0.0  |
| 化 学 | 3  | 1.8  | 装 身 | 0  | 0.0  |
| ゴ ム | 3  | 1.8  | ブ ラ | 6  | 3.7  |
| 皮 鞆 | 1  | 0.6  | 他   | 25 | 15.2 |
| 土   | 4  | 2.4  |     |    |      |
| 鉄 鋼 | 7  | 4.3  |     |    |      |
| 非 鉄 | 1  | 0.6  |     |    |      |
| 金 属 | 20 | 12.2 |     |    |      |
| 建 金 | 7  | 4.3  |     |    |      |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 44 | 26.8 |
| 5 ～ 9     | 28 | 17.1 |
| 10 ～ 19   | 40 | 24.4 |
| 20 ～ 29   | 17 | 10.4 |
| 30 ～ 39   | 10 | 6.1  |
| 40 ～ 49   | 8  | 4.9  |
| 50 ～ 99   | 11 | 6.7  |
| 100 ～ 199 | 2  | 1.2  |
| 200 ～ 300 | 4  | 2.4  |

ハ) 前年同期に比べて動き

| 売 上 額 | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |           |             | DI |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|-----------|-------------|----|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少        |             |    |
|       | 3.7<br>6             | 29.3<br>48 | 39.6<br>65 | 19.5<br>32 | 7.9<br>13 | 5.5<br>9    |    |
| 収 益   | 3.7<br>6             | 18.9<br>31 | 47.0<br>77 | 25.0<br>41 | 5.5<br>9  | -7.9<br>-13 |    |

C) もっとも販売額が多い販売先

| 間 屋 ・ 商 社 | 大 メ ー カ | 中 小 メ ー カ | 小 売 業 者 | 最 終 需 要 |
|-----------|---------|-----------|---------|---------|
| 13.0      | 19.9    | 40.4      | 18.0    | 8.7     |
| 21        | 32      | 65        | 29      | 14      |

D) 輸出関連商品

| 有   | 無    | し |
|-----|------|---|
| 3.1 | 96.9 |   |
| 5   | 156  |   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 61.6<br>101 |
| 経費を節減する     | 37.8<br>62  |
| 情報力を強化する    | 16.5<br>27  |
| 新製品・技術を開発する | 12.2<br>20  |
| 不採算部門の整理・縮小 | 1.8<br>3    |
| 提携先を見つける    | 6.7<br>11   |
| 機械化を推進する    | 11.0<br>18  |
| 人材を確保する     | 25.0<br>41  |
| パート化を図る     | 1.2<br>2    |
| 教育訓練を強化する   | 6.1<br>10   |
| 労働条件を改善する   | 3.7<br>6    |
| 工場・機械の増設・移転 | 4.9<br>8    |
| 不動産の有効活用を図る | 2.4<br>4    |
| その他         | 0.6<br>1    |
| 特になし        | 7.3<br>12   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 37.2<br>61 |
| 人手不足        | 23.2<br>38 |
| 大手企業との競争の激化 | 4.9<br>8   |
| 同業者間の競争の激化  | 18.9<br>31 |
| 親企業による選別の強化 | 1.2<br>2   |
| 輸入製品との競争の激化 | 1.2<br>2   |
| 合理化の不足      | 2.4<br>4   |
| 利幅の縮小       | 17.1<br>28 |
| 原材料高        | 47.6<br>78 |
| 販売納入先値下げ要請  | 3.0<br>5   |
| 仕入先値上げ要請    | 18.9<br>31 |
| 人件費の増加      | 15.9<br>26 |
| 人件費以外の経費の増加 | 2.4<br>4   |
| 工場等の狭小・老朽化  | 9.8<br>16  |
| 生産能力の不足     | 1.8<br>3   |
| 下請の確保難      | 1.2<br>2   |
| 代金回収の悪化     | 0.6<br>1   |
| 地価の高騰       | 1.2<br>2   |
| 天候の不順       | 0.6<br>1   |
| 地場産業の衰退     | 3.7<br>6   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0   |
| 為替レートの変動    | 1.2<br>2   |
| その他         | 2.4<br>4   |
| 問題なし        | 4.9<br>8   |

3.内訳表 [製造業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

南九州

有効回答数： 176

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |             |            |          |             | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |          |             |
|-----|-----------------------|------------|-------------|------------|----------|-------------|---------------|------------|-------------|------------|----------|-------------|
|     | 良い                    | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い       | DI          | 良い            | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い       | DI          |
|     | 2.8<br>5              | 13.1<br>23 | 60.8<br>107 | 21.0<br>37 | 2.3<br>4 | -7.4<br>-13 | 1.7<br>3      | 15.3<br>27 | 60.2<br>106 | 18.8<br>33 | 4.0<br>7 | -5.7<br>-10 |

ロ) 売上・収益・価格

|                         | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |          |              |
|-------------------------|----------------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|
|                         | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                         | 1.7<br>3             | 24.4<br>43 | 58.0<br>102 | 11.9<br>21 | 4.0<br>7 | 10.2<br>18   | 1.7<br>3      | 20.5<br>36 | 56.8<br>100 | 17.0<br>30 | 4.0<br>7 | 1.1<br>2     |
| 売 上 額                   | 1.1<br>2             | 15.9<br>28 | 71.0<br>125 | 8.0<br>14  | 4.0<br>7 | 5.1<br>9     | 1.1<br>2      | 10.8<br>19 | 69.3<br>122 | 14.2<br>25 | 4.5<br>8 | -6.8<br>-12  |
| 受 注 残                   | 1.1<br>2             | 15.3<br>27 | 58.5<br>103 | 21.0<br>37 | 4.0<br>7 | -8.5<br>-15  | 0.6<br>1      | 13.1<br>23 | 58.5<br>103 | 23.9<br>42 | 4.0<br>7 | -14.2<br>-25 |
| 収 益                     | 1.7<br>3             | 37.5<br>66 | 58.0<br>102 | 2.3<br>4   | 0.6<br>1 | 36.4<br>64   | 2.3<br>4      | 31.8<br>56 | 63.1<br>111 | 2.3<br>4   | 0.6<br>1 | 31.3<br>55   |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降)   | 17.0<br>30           | 51.7<br>91 | 29.0<br>51  | 2.3<br>4   | 0.0<br>0 | 66.5<br>117  | 14.8<br>26    | 47.7<br>84 | 36.4<br>64  | 1.1<br>2   | 0.0<br>0 | 61.4<br>108  |
| 原 材 料 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 0.0<br>0             | 6.3<br>11  | 83.0<br>146 | 9.7<br>17  | 1.1<br>2 | -4.5<br>-8   | 0.0<br>0      | 4.5<br>8   | 83.0<br>146 | 10.8<br>19 | 1.7<br>3 | -8.0<br>-14  |
| 原 材 料 在 庫<br>(過剰・適正・不足) | 0.6<br>1             | 5.7<br>10  | 72.2<br>127 | 18.8<br>33 | 2.8<br>5 | -15.3<br>-27 | 0.6<br>1      | 4.5<br>8   | 76.1<br>134 | 15.9<br>28 | 2.8<br>5 | -13.6<br>-24 |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい)   |                      |            |             |            |          |              |               |            |             |            |          |              |

二) 雇用面の動き

|                    | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |           |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |           |             |            |          |              |
|--------------------|-----------------------|-----------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|-----------|-------------|------------|----------|--------------|
|                    | 増加                    | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                    | 1.7<br>3              | 8.0<br>14 | 84.7<br>149 | 5.1<br>9   | 0.6<br>1 | 4.0<br>7     | 1.1<br>2      | 7.4<br>13 | 84.7<br>149 | 5.7<br>10  | 1.1<br>2 | 1.7<br>3     |
| 前 期 時 比<br>残 業 時 間 | 0.6<br>1              | 2.8<br>5  | 71.6<br>126 | 22.7<br>40 | 2.3<br>4 | -21.6<br>-38 | 0.6<br>1      | 2.8<br>5  | 71.0<br>125 | 21.6<br>38 | 4.0<br>7 | -22.2<br>-39 |
| 人<br>(過剰・適正・不足)    |                       |           |             |            |          |              |               |           |             |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 19.3<br>34 | 80.7<br>142 | 13.1<br>23 | 86.9<br>153 |
|             |            |             |            |             |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 8.5<br>15  | 69.9<br>123 | 10.8<br>19 | 10.8<br>19  |
|             |            |             |            |             |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>(当期) |      |      | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|               |      |      | 0.6  | 4.5  | 86.4 | 6.8  | 1.7  | -3.4 |
|               |      |      | 1    | 8    | 152  | 12   | 3    | -6   |
| (来期)          |      |      | 0.6  | 3.4  | 85.8 | 9.1  | 1.1  | -6.3 |
|               |      |      | 1    | 6    | 151  | 16   | 2    | -11  |
| 設備投資          | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
|               | 17.0 | 83.0 | 26.7 | 20.0 | 33.3 | 13.3 | 20.0 | 3.3  |
|               | 30   | 146  | 8    | 6    | 10   | 4    | 6    | 1    |
| (来期)          | 16.5 | 83.5 | 24.1 | 48.3 | 13.8 | 3.4  | 24.1 | 3.4  |
|               | 29   | 147  | 7    | 14   | 4    | 1    | 7    | 1    |

A) 業務別

|     |    |      |     |    |      |
|-----|----|------|-----|----|------|
| 食 料 | 70 | 39.8 | ブ レ | 1  | 0.6  |
| 織 維 | 0  | 0.0  | 一 般 | 2  | 1.1  |
| 衣 服 | 9  | 5.1  | 電 気 | 3  | 1.7  |
| 木 材 | 14 | 8.0  | 輸 送 | 2  | 1.1  |
| 家 具 | 10 | 5.7  | 精 密 | 3  | 1.7  |
| 紙   | 1  | 0.6  | 貴 金 | 0  | 0.0  |
| 出 版 | 9  | 5.1  | 玩 具 | 1  | 0.6  |
| 化 学 | 2  | 1.1  | 装 身 | 0  | 0.0  |
| ゴ ム | 1  | 0.6  | ブ ラ | 6  | 3.4  |
| 皮   | 0  | 0.0  | 他   | 19 | 10.8 |
| 窯 土 | 2  | 1.1  |     |    |      |
| 鉄 鋼 | 10 | 5.7  |     |    |      |
| 非 鉄 | 0  | 0.0  |     |    |      |
| 金 属 | 5  | 2.8  |     |    |      |
| 建 金 | 6  | 3.4  |     |    |      |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 70 | 39.8 |
| 5 ～ 9     | 40 | 22.7 |
| 10 ～ 19   | 33 | 18.8 |
| 20 ～ 29   | 14 | 8.0  |
| 30 ～ 39   | 3  | 1.7  |
| 40 ～ 49   | 3  | 1.7  |
| 50 ～ 99   | 13 | 7.4  |
| 100 ～ 199 | 0  | 0.0  |
| 200 ～ 300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |              |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|       | 0.6<br>1             | 32.4<br>57 | 42.6<br>75 | 21.6<br>38 | 2.8<br>5 | 8.5<br>15    |
| 売 上 額 | 0.0<br>0             | 15.3<br>27 | 54.0<br>95 | 27.3<br>48 | 3.4<br>6 | -15.3<br>-27 |
| 収 益   |                      |            |            |            |          |              |

C) もっとも販売額が多い販売先

| 間 屋 ・ 商 社 | 大 メ ー カ | 中 小 メ ー カ | 小 売 業 者 | 最 終 需 要 |
|-----------|---------|-----------|---------|---------|
| 11.4      | 6.9     | 29.7      | 37.7    | 14.3    |
| 20        | 12      | 52        | 66      | 25      |

D) 輸出関連商品

| 有   | り | 無    | し |
|-----|---|------|---|
| 6.9 |   | 93.1 |   |
| 12  |   | 162  |   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 46.0<br>81 |
| 経費を節減する     | 50.0<br>88 |
| 情報力を強化する    | 15.9<br>28 |
| 新製品・技術を開発する | 11.4<br>20 |
| 不採算部門の整理・縮小 | 4.0<br>7   |
| 提携先を見つける    | 10.2<br>18 |
| 機械化を推進する    | 9.1<br>16  |
| 人材を確保する     | 24.4<br>43 |
| パート化を図る     | 1.7<br>3   |
| 教育訓練を強化する   | 1.7<br>3   |
| 労働条件を改善する   | 4.5<br>8   |
| 工場・機械の増設・移転 | 5.7<br>10  |
| 不動産の有効活用を図る | 0.6<br>1   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 10.2<br>18 |

ト) 経営上の問題点

|             |             |
|-------------|-------------|
| 売上の停滞・減少    | 23.9<br>42  |
| 人手不足        | 22.7<br>40  |
| 大手企業との競争の激化 | 6.3<br>11   |
| 同業者間の競争の激化  | 8.0<br>14   |
| 親企業による選別の強化 | 1.1<br>2    |
| 輸入製品との競争の激化 | 2.3<br>4    |
| 合理化の不足      | 2.3<br>4    |
| 利幅の縮小       | 18.2<br>32  |
| 原材料高        | 60.8<br>107 |
| 販売納入先値下げ要請  | 4.0<br>7    |
| 仕入先値上げ要請    | 18.2<br>32  |
| 人件費の増加      | 18.8<br>33  |
| 人件費以外の経費の増加 | 4.0<br>7    |
| 工場等の狭小・老朽化  | 6.8<br>12   |
| 生産能力の不足     | 5.1<br>9    |
| 下請の確保難      | 0.0<br>0    |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0    |
| 地価の高騰       | 1.7<br>3    |
| 天候の不順       | 4.5<br>8    |
| 地場産業の衰退     | 2.3<br>4    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0    |
| 為替レートの変動    | 1.1<br>2    |
| その他         | 1.1<br>2    |
| 問題なし        | 8.0<br>14   |

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

全体 有効回答数： 1,766

| 業 況 |  | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|--|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|     |  | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     |  | 2.5                  | 14.2 | 53.9 | 24.7 | 4.8 | -12.7 | 2.2           | 11.3 | 53.9 | 26.9 | 5.7 | -19.1 |
|     |  | 45                   | 250  | 951  | 436  | 84  | -225  | 38            | 200  | 952  | 475  | 101 | -338  |

|                       |  | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|--|----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                       |  | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 売 上 額                 |  | 4.1                  | 24.2 | 47.9 | 20.1 | 3.7 | 4.5  | 2.8           | 18.5 | 50.9 | 23.1 | 4.7 | -6.5  |
|                       |  | 73                   | 427  | 846  | 355  | 65  | 80   | 49            | 327  | 899  | 408  | 83  | -115  |
| 収 益                   |  | 2.7                  | 19.5 | 50.0 | 23.6 | 4.1 | -5.5 | 1.6           | 14.4 | 52.9 | 26.0 | 5.0 | -15.0 |
|                       |  | 48                   | 345  | 883  | 417  | 73  | -97  | 29            | 254  | 935  | 460  | 88  | -265  |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） |  | 7.8                  | 41.9 | 46.1 | 3.5  | 0.6 | 45.6 | 8.2           | 38.3 | 49.0 | 3.7  | 0.8 | 42.0  |
|                       |  | 138                  | 740  | 815  | 62   | 11  | 805  | 144           | 677  | 866  | 65   | 14  | 742   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） |  | 15.7                 | 49.2 | 32.1 | 2.8  | 0.2 | 61.9 | 15.9          | 45.0 | 36.2 | 2.5  | 0.5 | 57.9  |
|                       |  | 277                  | 869  | 567  | 49   | 4   | 1093 | 280           | 795  | 639  | 44   | 8   | 1023  |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     |  | 1.7                  | 12.1 | 76.2 | 8.8  | 1.2 | 3.8  | 1.5           | 9.1  | 77.2 | 10.2 | 1.9 | -1.5  |
|                       |  | 30                   | 214  | 1345 | 156  | 21  | 67   | 27            | 161  | 1364 | 181  | 33  | -26   |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |  | 3.1                  | 5.0  | 74.4 | 13.8 | 3.7 | -9.4 | 3.1           | 4.1  | 74.2 | 14.6 | 4.0 | -11.4 |
|                       |  | 55                   | 88   | 1314 | 244  | 65  | -166 | 54            | 73   | 1311 | 257  | 71  | -201  |

|                   |  | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|--|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                   |  | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  |  | 0.5                  | 5.8  | 87.1 | 5.2  | 1.4 | -0.3  | 0.2           | 5.3  | 87.8 | 5.4  | 1.2 | -1.1  |
|                   |  | 9                    | 102  | 1538 | 92   | 25  | -6    | 4             | 94   | 1551 | 96   | 21  | -19   |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |  | 0.2                  | 3.1  | 74.0 | 20.7 | 2.1 | -19.5 | 0.2           | 3.6  | 74.0 | 20.2 | 2.1 | -18.5 |
|                   |  | 3                    | 55   | 1306 | 365  | 37  | -344  | 4             | 63   | 1306 | 356  | 37  | -326  |

| ホ) 借入金の動き・難易度 |      |       |      |      |
|---------------|------|-------|------|------|
| 借 入 金 の 動 き   | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|               | 23.4 | 76.6  | 18.8 | 81.2 |
|               | 414  | 1352  | 332  | 1434 |
| 借入金の難易度       | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|               | 9.8  | 68.4  | 12.6 | 9.2  |
|               | 173  | 1208  | 222  | 163  |

| ハ) 設備投資の動き              |      |      |      |      |      |      |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|
| 現在の設備<br>（当期）<br>（来期）   | 過剰   |      | やや過剰 |      | 適正   |      |
|                         | 0.2  |      | 1.9  |      | 88.7 |      |
|                         | 4    |      | 33   |      | 1566 |      |
| 設備投資<br>（当期）<br>（来期）    | 0.3  |      | 1.8  |      | 88.9 |      |
|                         | 5    |      | 31   |      | 1570 |      |
|                         | 5    |      | 31   |      | 149  |      |
| 設 備 投 資<br>（当期）<br>（来期） | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 |
|                         | 18.0 | 82.0 | 19.6 | 22.4 | 28.7 | 22.7 |
|                         | 317  | 1449 | 62   | 71   | 91   | 72   |
|                         | 16.9 | 83.1 | 20.4 | 25.1 | 26.8 | 19.7 |
|                         | 299  | 1467 | 61   | 75   | 80   | 59   |
|                         |      |      |      |      |      |      |

| A) 業務別        |     |      |
|---------------|-----|------|
| 織 維 品         | 45  | 2.5  |
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 102 | 5.8  |
| 農 ・ 畜 ・ 水 産 物 | 247 | 14.0 |
| 飲 食 料 品       | 296 | 16.8 |
| 医 薬 化 粧 品     | 39  | 2.2  |
| 化 学 製 品       | 44  | 2.5  |
| 鉱物金属・燃料       | 50  | 2.8  |
| 機 械 器 具       | 155 | 8.8  |
| 建 築 材 料       | 271 | 15.3 |
| 家具・建具・什器      | 30  | 1.7  |
| 再 生 資 源       | 38  | 2.2  |
| 紙 ・ 紙 製 品     | 40  | 2.3  |
| ス ポー ツ ・ 玩 具  | 25  | 1.4  |
| 貴 金 属 ・ 宝 石   | 13  | 0.7  |
| そ の 他         | 371 | 21.0 |

| B) 規模別                                |      |      |      |
|---------------------------------------|------|------|------|
| 1 人 ～ 4 人                             | 594  | 33.6 |      |
| 5 ～ 9                                 | 378  | 21.4 |      |
| 10 ～ 19                               | 331  | 18.7 |      |
| 20 ～ 29                               | 152  | 8.6  |      |
| 30 ～ 39                               | 104  | 5.9  |      |
| 40 ～ 49                               | 46   | 2.6  |      |
| 50 ～ 100                              | 161  | 9.1  |      |
| C) もっとも販売額の多い販売先                      |      |      |      |
| 問 屋 ・ 商 社 ・ 大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者 |      |      |      |
| 21.1                                  | 10.1 | 28.1 | 40.7 |
| 354                                   | 170  | 472  | 684  |

|                    |  | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|--------------------|--|----------------------|------|------|------|-----|------|
|                    |  | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
| 売 上 額              |  | 4.4                  | 26.9 | 42.8 | 22.2 | 3.7 | 5.4  |
|                    |  | 78                   | 475  | 756  | 392  | 65  | 96   |
| 収 益                |  | 2.5                  | 19.5 | 48.4 | 25.1 | 4.5 | -7.6 |
|                    |  | 45                   | 344  | 854  | 444  | 79  | -134 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） |  | 7.5                  | 48.5 | 40.1 | 3.1  | 0.7 | 52.2 |
|                    |  | 132                  | 857  | 709  | 55   | 13  | 921  |

| チ) 当面の重点経営施設 |      | ト) 経営上の問題点   |      |
|--------------|------|--------------|------|
| 販路を広げる       | 55.8 | 売上の停滞・減少     | 35.3 |
|              | 986  |              | 623  |
| 経費を節減する      | 46.4 | 人手不足         | 18.9 |
|              | 819  |              | 333  |
| 品揃えを充実する     | 12.9 | 同業者間の競争の激化   | 19.5 |
|              | 227  |              | 345  |
| 情報力を強化する     | 21.9 | 輸入品との競争の激化   | 3.6  |
|              | 387  |              | 64   |
| 新しい事業を始める    | 6.0  | 流通変化による競争の激化 | 4.0  |
|              | 106  |              | 70   |
| 提携先を見つける     | 7.1  | 合理化の不足       | 2.9  |
|              | 125  |              | 51   |
| 機械化を推進する     | 4.9  | 小口注文等の増加     | 3.1  |
|              | 86   |              | 55   |
| 人材を確保する      | 20.6 | 利幅の縮小        | 22.6 |
|              | 363  |              | 399  |
| パート化を図る      | 1.4  | 取扱商品の陳腐化     | 1.6  |
|              | 25   |              | 29   |
| 教育訓練を強化する    | 4.6  | 販売商品の不足      | 14.7 |
|              | 81   |              | 259  |
| 流通経路の見直し     | 7.4  | 販売納入先値下げ要請   | 3.1  |
|              | 131  |              | 54   |
| 取引先を支援する     | 1.6  | 仕入先値上げ要請     | 31.5 |
|              | 28   |              | 556  |
| 輸入品の取扱いを増やす  | 1.3  | 人件費の増加       | 15.9 |
|              | 23   |              | 280  |
| 労働条件を改善する    | 3.9  | 人件費以外の経費の増加  | 6.6  |
|              | 69   |              | 116  |
| 不動産の有効活用を図る  | 1.8  | 取引先の減少       | 8.8  |
|              | 31   |              | 155  |
| その他          | 5.6  | 店舗の狭小・老朽化    | 2.7  |
|              | 99   |              | 48   |
| 特になし         | 7.7  | 代金回収の悪化      | 1.4  |
|              | 136  |              | 24   |
|              |      | 地価の高騰        | 1.0  |
|              |      |              | 18   |
|              |      | 駐車場の確保難      | 0.4  |
|              |      |              | 7    |
|              |      | 天候の不順        | 4.9  |
|              |      |              | 87   |
|              |      | 地場産業の衰退      | 3.2  |
|              |      |              | 57   |
|              |      | 為替レートの変動     | 6.2  |
|              |      |              | 109  |
|              |      | 大手企業工場の縮小撤退  | 0.3  |
|              |      |              | 6    |
|              |      | その他          | 7.4  |
|              |      |              | 130  |
|              |      | 問題なし         | 5.0  |
|              |      |              | 89   |

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北海道

有効回答数： 141

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |             | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|-------------|---------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI          | 良い            | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 5.7<br>8             | 12.8<br>18 | 53.9<br>76 | 23.4<br>33 | 4.3<br>6 | -9.2<br>-13 | 5.0<br>7      | 14.2<br>20 | 51.1<br>72 | 23.4<br>33 | 6.4<br>9 | -10.6<br>-15 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |             |            |          |            | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|-------------|------------|----------|------------|---------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI         | 増加            | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
| 売 上 額                 | 4.3<br>6             | 31.9<br>45 | 36.9<br>52  | 22.7<br>32 | 4.3<br>6 | 9.2<br>13  | 3.5<br>5      | 24.8<br>35 | 45.4<br>64  | 20.6<br>29 | 5.7<br>8 | 2.1<br>3     |
| 収 益                   | 5.0<br>7             | 23.4<br>33 | 39.7<br>56  | 27.7<br>39 | 4.3<br>6 | -3.5<br>-5 | 1.4<br>2      | 14.9<br>21 | 51.8<br>73  | 27.0<br>38 | 5.0<br>7 | -15.6<br>-22 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 4.3<br>6             | 54.6<br>77 | 36.9<br>52  | 4.3<br>6   | 0.0<br>0 | 54.6<br>77 | 7.8<br>11     | 46.1<br>65 | 42.6<br>60  | 2.1<br>3   | 1.4<br>2 | 50.4<br>71   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 15.6<br>22           | 50.4<br>71 | 30.5<br>43  | 3.5<br>5   | 0.0<br>0 | 62.4<br>88 | 18.4<br>26    | 44.7<br>63 | 34.8<br>49  | 1.4<br>2   | 0.7<br>1 | 61.0<br>86   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.0<br>0             | 12.8<br>18 | 80.9<br>114 | 4.3<br>6   | 2.1<br>3 | 6.4<br>9   | 0.0<br>0      | 13.5<br>19 | 78.0<br>110 | 7.1<br>10  | 1.4<br>2 | 5.0<br>7     |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 2.8<br>4             | 9.9<br>14  | 71.6<br>101 | 14.9<br>21 | 0.7<br>1 | -2.8<br>-4 | 2.1<br>3      | 9.9<br>14  | 74.5<br>105 | 12.1<br>17 | 1.4<br>2 | -1.4<br>-2   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |           |             |            |          |              |
|-------------------|----------------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|-----------|-------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0             | 5.0<br>7 | 90.8<br>128 | 1.4<br>2   | 2.8<br>4 | 0.7<br>1     | 0.7<br>1      | 8.5<br>12 | 85.1<br>120 | 3.5<br>5   | 2.1<br>3 | 3.5<br>5     |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 2.1<br>3 | 68.1<br>96  | 29.1<br>41 | 0.7<br>1 | -27.7<br>-39 | 0.0<br>0      | 3.5<br>5  | 66.0<br>93  | 29.1<br>41 | 1.4<br>2 | -27.0<br>-38 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 23.4<br>33 | 76.6<br>108 | 22.0<br>31 | 78.0<br>110 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 9.2<br>13  | 73.0<br>103 | 7.8<br>11  | 9.9<br>14   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |     |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| ( 当 期 ) |      | 0.0  | 2.8  |      | 86.5 | 9.2  | 1.4  | -7.8 |     |
|         |      | 0    | 4    |      | 122  | 13   | 2    | -11  |     |
| ( 来 期 ) |      | 0.0  | 2.8  |      | 85.8 | 9.9  | 1.4  | -8.5 |     |
|         |      | 0    | 4    |      | 121  | 14   | 2    | -12  |     |
| 設 備 投 資 |      | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他 |
| ( 当 期 ) | 16.3 | 83.7 | 13.0 | 17.4 | 34.8 | 26.1 | 43.5 | 4.3  |     |
|         | 23   | 118  | 3    | 4    | 8    | 6    | 10   | 1    |     |
| ( 来 期 ) | 15.6 | 84.4 | 13.6 | 18.2 | 36.4 | 9.1  | 40.9 | 9.1  |     |
|         | 22   | 119  | 3    | 4    | 8    | 2    | 9    | 2    |     |

A) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 織 維 品         | 2  | 1.4  |
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 5  | 3.5  |
| 農 ・ 畜 ・ 水 産 物 | 35 | 24.8 |
| 飲 食 料 品       | 20 | 14.2 |
| 医 薬 化 粧 品     | 1  | 0.7  |
| 化 学 製 品       | 2  | 1.4  |
| 鉱物金属・燃料       | 3  | 2.1  |
| 機 械 器 具       | 12 | 8.5  |
| 建 築 材 料       | 31 | 22.0 |
| 家具・建具・什器      | 0  | 0.0  |
| 再 生 資 源       | 0  | 0.0  |
| 紙 ・ 紙 製 品     | 4  | 2.8  |
| ス ポ ー ツ ・ 玩 具 | 0  | 0.0  |
| 貴 金 属 ・ 宝 石   | 0  | 0.0  |
| そ の 他         | 26 | 18.4 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 45 | 31.9 |
| 5 ～ 9     | 27 | 19.1 |
| 10 ～ 19   | 32 | 22.7 |
| 20 ～ 29   | 12 | 8.5  |
| 30 ～ 39   | 11 | 7.8  |
| 40 ～ 49   | 6  | 4.3  |
| 50 ～ 100  | 8  | 5.7  |

C) もっとも販売額の多い販売先

| 問 屋 ・ 商 社 大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者 |     |      |      |
|-------------------------------------|-----|------|------|
| 22.4                                | 9.0 | 29.9 | 38.8 |
| 30                                  | 12  | 40   | 52   |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |             |
|--------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|-------------|
|                    | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI          |
| 売 上 額              | 2.8<br>4             | 31.9<br>45 | 41.1<br>58 | 22.0<br>31 | 2.1<br>3 | 10.6<br>15  |
| 収 益                | 2.1<br>3             | 19.1<br>27 | 49.6<br>70 | 25.5<br>36 | 3.5<br>5 | -7.8<br>-11 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） | 5.0<br>7             | 53.9<br>76 | 37.6<br>53 | 3.5<br>5   | 0.0<br>0 | 55.3<br>78  |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 52.5<br>74 |
| 経費を節減する     | 54.6<br>77 |
| 品揃えを充実する    | 8.5<br>12  |
| 情報力を強化する    | 24.1<br>34 |
| 新しい事業を始める   | 9.2<br>13  |
| 提携先を見つける    | 2.1<br>3   |
| 機械化を推進する    | 7.1<br>10  |
| 人材を確保する     | 28.4<br>40 |
| パート化を図る     | 2.1<br>3   |
| 教育訓練を強化する   | 1.4<br>2   |
| 流通経路の見直し    | 7.1<br>10  |
| 取引先を支援する    | 2.1<br>3   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 1.4<br>2   |
| 労働条件を改善する   | 3.5<br>5   |
| 不動産の有効活用を図る | 2.1<br>3   |
| その他         | 2.8<br>4   |
| 特になし        | 4.3<br>6   |

ト) 経営上の問題点

|              |            |
|--------------|------------|
| 売上の停滞・減少     | 36.9<br>52 |
| 人手不足         | 28.4<br>40 |
| 同業者間の競争の激化   | 13.5<br>19 |
| 輸入品との競争の激化   | 0.7<br>1   |
| 流通変化による競争の激化 | 2.1<br>3   |
| 合理化の不足       | 2.8<br>4   |
| 小口注文等の増加     | 2.8<br>4   |
| 利幅の縮小        | 19.9<br>28 |
| 取扱商品の陳腐化     | 2.8<br>4   |
| 販売商品の不足      | 16.3<br>23 |
| 販売納入先値下げ要請   | 5.0<br>7   |
| 仕入先値上げ要請     | 32.6<br>46 |
| 人件費の増加       | 17.0<br>24 |
| 人件費以外の経費の増加  | 9.2<br>13  |
| 取引先の減少       | 13.5<br>19 |
| 店舗の狭小・老朽化    | 4.3<br>6   |
| 代金回収の悪化      | 0.7<br>1   |
| 地価の高騰        | 0.7<br>1   |
| 駐車場の確保難      | 0.0<br>0   |
| 天候の不順        | 6.4<br>9   |
| 地場産業の衰退      | 5.0<br>7   |
| 為替レートの変動     | 4.3<br>6   |
| 大手企業工場の縮小撤退  | 0.0<br>0   |
| その他          | 7.1<br>10  |
| 問題なし         | 2.8<br>4   |

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東北

有効回答数： 115

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|-----|----------------------|-----------|------------|------------|----------|--------------|----------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い      | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           | 良い             | やや良い     | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 1.7<br>2             | 9.6<br>11 | 52.2<br>60 | 30.4<br>35 | 6.1<br>7 | -25.2<br>-29 | 1.7<br>2       | 7.0<br>8 | 56.5<br>65 | 29.6<br>34 | 5.2<br>6 | -26.1<br>-30 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |            |            |           |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|----------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加             | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少        | DI           |
|                       | 7.0<br>8             | 22.6<br>26 | 40.0<br>46 | 24.3<br>28 | 6.1<br>7 | -0.9<br>-1   | 4.3<br>5       | 20.9<br>24 | 45.2<br>52 | 24.3<br>28 | 5.2<br>6  | -4.3<br>-5   |
| 売 上 額                 | 3.5<br>4             | 22.6<br>26 | 47.8<br>55 | 20.0<br>23 | 6.1<br>7 | 0.0<br>0     | 4.3<br>5       | 18.3<br>21 | 50.4<br>58 | 18.3<br>21 | 8.7<br>10 | -4.3<br>-5   |
| 収 益                   | 7.8<br>9             | 43.5<br>50 | 41.7<br>48 | 6.1<br>7   | 0.9<br>1 | 44.3<br>51   | 9.6<br>11      | 41.7<br>48 | 43.5<br>50 | 5.2<br>6   | 0.0<br>0  | 46.1<br>53   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 11.3<br>13           | 54.8<br>63 | 30.4<br>35 | 3.5<br>4   | 0.0<br>0 | 62.6<br>72   | 13.9<br>16     | 47.0<br>54 | 35.7<br>41 | 2.6<br>3   | 0.9<br>1  | 57.4<br>66   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 1.7<br>2             | 19.1<br>22 | 63.5<br>73 | 13.0<br>15 | 2.6<br>3 | 5.2<br>6     | 0.9<br>1       | 13.9<br>16 | 68.7<br>79 | 12.2<br>14 | 4.3<br>5  | -1.7<br>-2   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.9<br>1             | 2.6<br>3   | 72.2<br>83 | 17.4<br>20 | 7.0<br>8 | -20.9<br>-24 | 0.9<br>1       | 2.6<br>3   | 67.8<br>78 | 21.7<br>25 | 7.0<br>8  | -25.2<br>-29 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |            |            |            |          |              |                |            |            |            |           |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |          |             |            |          |              |
|-------------------|----------------------|----------|------------|------------|----------|--------------|----------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加             | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                   | 0.0<br>0             | 6.1<br>7 | 84.3<br>97 | 7.0<br>8   | 2.6<br>3 | -3.5<br>-4   | 0.0<br>0       | 5.2<br>6 | 87.0<br>100 | 7.0<br>8   | 0.9<br>1 | -2.6<br>-3   |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0             | 4.3<br>5 | 68.7<br>79 | 23.5<br>27 | 3.5<br>4 | -22.6<br>-26 | 0.0<br>0       | 3.5<br>4 | 68.7<br>79  | 25.2<br>29 | 2.6<br>3 | -24.3<br>-28 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |          |            |            |          |              |                |          |             |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 19.1<br>22 | 80.9<br>93 | 19.1<br>22 | 80.9<br>93 |
|             |            |            |            |            |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 4.3<br>5   | 62.6<br>72 | 16.5<br>19 | 16.5<br>19 |
|             |            |            |            |            |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>（当期）<br>（来期）<br>設備投資<br>（当期）<br>（来期） | 現在の設備      |            |            |            |           | DI           |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|
|                                               | 過剰         | やや過剰       | 適正         | やや不足       | 不足        |              |
|                                               | 0.0<br>0   | 2.6<br>3   | 82.6<br>95 | 14.8<br>17 | 0.0<br>0  | -12.2<br>-14 |
|                                               | 0.0<br>0   | 2.6<br>3   | 83.5<br>96 | 13.9<br>16 | 0.0<br>0  | -11.3<br>-13 |
|                                               | 15.7<br>18 | 84.3<br>97 | 16.7<br>3  | 16.7<br>3  | 50.0<br>9 | 16.7<br>3    |
|                                               | 16.5<br>19 | 83.5<br>96 | 21.1<br>4  | 21.1<br>4  | 36.8<br>7 | 21.1<br>4    |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 織 維 品         | 2  | 1.7  |
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 6  | 5.2  |
| 農 ・ 畜 ・ 水 産 物 | 24 | 20.9 |
| 飲 食 料 品       | 28 | 24.3 |
| 医 薬 化 粧 品     | 1  | 0.9  |
| 化 学 製 品       | 1  | 0.9  |
| 鉱物金属・燃料       | 1  | 0.9  |
| 機 械 器 具       | 5  | 4.3  |
| 建 築 材 料       | 17 | 14.8 |
| 家具・建具・什器      | 1  | 0.9  |
| 再 生 資 源       | 3  | 2.6  |
| 紙 ・ 紙 製 品     | 3  | 2.6  |
| スポーツ・玩具       | 2  | 1.7  |
| 貴 金 属 ・ 宝 石   | 0  | 0.0  |
| そ の 他         | 21 | 18.3 |

Ｂ) 規模別

|                  |       |         |
|------------------|-------|---------|
| 1 人 ～ 4 人        | 44    | 38.3    |
| 5 ～ 9            | 16    | 13.9    |
| 10 ～ 19          | 28    | 24.3    |
| 20 ～ 29          | 10    | 8.7     |
| 30 ～ 39          | 8     | 7.0     |
| 40 ～ 49          | 0     | 0.0     |
| 50 ～ 100         | 9     | 7.8     |
| Ｃ) もっとも販売額の多い販売先 |       |         |
| 問 屋 ・ 商 社        | 大     | メ ー カ   |
| 中 小              | メ ー カ | 小 売 業 者 |
| 20.5             | 3.6   | 20.5    |
| 23               | 4     | 23      |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |              |
|--------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                    | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                    | 5.2<br>6             | 22.6<br>26 | 34.8<br>40 | 29.6<br>34 | 7.8<br>9 | -9.6<br>-11  |
| 売 上 額              | 1.7<br>2             | 19.1<br>22 | 44.3<br>51 | 27.0<br>31 | 7.8<br>9 | -13.9<br>-16 |
| 収 益                | 7.8<br>9             | 48.7<br>56 | 34.8<br>40 | 6.1<br>7   | 2.6<br>3 | 47.8<br>55   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） |                      |            |            |            |          |              |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 59.1<br>68 |
| 経費を節減する     | 47.8<br>55 |
| 品揃えを充実する    | 20.0<br>23 |
| 情報力を強化する    | 26.1<br>30 |
| 新しい事業を始める   | 7.0<br>8   |
| 提携先を見つける    | 7.0<br>8   |
| 機械化を推進する    | 7.0<br>8   |
| 人材を確保する     | 23.5<br>27 |
| パート化を図る     | 0.0<br>0   |
| 教育訓練を強化する   | 4.3<br>5   |
| 流通経路の見直し    | 10.4<br>12 |
| 取引先を支援する    | 0.0<br>0   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 0.9<br>1   |
| 労働条件を改善する   | 4.3<br>5   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.7<br>2   |
| その他         | 0.9<br>1   |
| 特になし        | 2.6<br>3   |

ト) 経営上の問題点

|              |            |
|--------------|------------|
| 売上の停滞・減少     | 53.9<br>62 |
| 人手不足         | 18.3<br>21 |
| 同業者間の競争の激化   | 22.6<br>26 |
| 輸入品との競争の激化   | 1.7<br>2   |
| 流通変化による競争の激化 | 6.1<br>7   |
| 合理化の不足       | 3.5<br>4   |
| 小口注文等の増加     | 1.7<br>2   |
| 利幅の縮小        | 26.1<br>30 |
| 取扱商品の陳腐化     | 1.7<br>2   |
| 販売商品の不足      | 18.3<br>21 |
| 販売納入先値下げ要請   | 4.3<br>5   |
| 仕入先値上げ要請     | 30.4<br>35 |
| 人件費の増加       | 15.7<br>18 |
| 人件費以外の経費の増加  | 7.0<br>8   |
| 取引先の減少       | 7.8<br>9   |
| 店舗の狭小・老朽化    | 0.9<br>1   |
| 代金回収の悪化      | 2.6<br>3   |
| 地価の高騰        | 0.9<br>1   |
| 駐車場の確保難      | 0.0<br>0   |
| 天候の不順        | 5.2<br>6   |
| 地場産業の衰退      | 2.6<br>3   |
| 為替レートの変動     | 2.6<br>3   |
| 大手企業工場の縮小撤退  | 0.0<br>0   |
| その他          | 6.1<br>7   |
| 問題なし         | 2.6<br>3   |

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

関東

有効回答数： 120

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |            |            |              |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|--------------|----------|------------|------------|------------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           | 良い           | やや良い     | 普通         | やや悪い       | 悪い         | DI           |
|     | 2.5<br>3             | 12.5<br>15 | 47.5<br>57 | 31.7<br>38 | 5.8<br>7 | -22.5<br>-27 | 0.0<br>0     | 7.5<br>9 | 55.8<br>67 | 25.8<br>31 | 10.8<br>13 | -29.2<br>-35 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |             | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |            |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|-------------|--------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI          | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少         | DI           |
|                       | 4.2<br>5             | 25.8<br>31 | 45.0<br>54 | 18.3<br>22 | 6.7<br>8 | 5.0<br>6    | 0.0<br>0     | 15.0<br>18 | 50.0<br>60 | 20.8<br>25 | 14.2<br>17 | -20.0<br>-24 |
| 売 上 額                 | 2.5<br>3             | 18.3<br>22 | 54.2<br>65 | 18.3<br>22 | 6.7<br>8 | -4.2<br>-5  | 0.0<br>0     | 10.0<br>12 | 55.0<br>66 | 21.7<br>26 | 13.3<br>16 | -25.0<br>-30 |
| 収 益                   | 7.5<br>9             | 39.2<br>47 | 50.8<br>61 | 0.8<br>1   | 1.7<br>2 | 44.2<br>53  | 10.8<br>13   | 29.2<br>35 | 54.2<br>65 | 4.2<br>5   | 1.7<br>2   | 34.2<br>41   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 17.5<br>21           | 41.7<br>50 | 39.2<br>47 | 1.7<br>2   | 0.0<br>0 | 57.5<br>69  | 18.3<br>22   | 36.7<br>44 | 41.7<br>50 | 3.3<br>4   | 0.0<br>0   | 51.7<br>62   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 3.3<br>4             | 12.5<br>15 | 68.3<br>82 | 12.5<br>15 | 3.3<br>4 | 0.0<br>0    | 2.5<br>3     | 8.3<br>10  | 70.8<br>85 | 12.5<br>15 | 5.8<br>7   | -7.5<br>-9   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 2.5<br>3             | 4.2<br>5   | 77.5<br>93 | 11.7<br>14 | 4.2<br>5 | -9.2<br>-11 | 1.7<br>2     | 3.3<br>4   | 75.8<br>91 | 13.3<br>16 | 5.8<br>7   | -14.2<br>-17 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |            |            |            |          |             |              |            |            |            |            |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |             |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-------------------|----------------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|--------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                   | 2.5<br>3             | 5.8<br>7 | 85.0<br>102 | 4.2<br>5   | 2.5<br>3 | 1.7<br>2     | 0.0<br>0     | 10.8<br>13 | 81.7<br>98 | 5.0<br>6   | 2.5<br>3 | 3.3<br>4     |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.8<br>1             | 3.3<br>4 | 71.7<br>86  | 22.5<br>27 | 1.7<br>2 | -20.0<br>-24 | 0.8<br>1     | 5.8<br>7   | 70.8<br>85 | 20.0<br>24 | 2.5<br>3 | -15.8<br>-19 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |          |             |            |          |              |              |            |            |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 21.7<br>26 | 78.3<br>94 | 20.0<br>24 | 80.0<br>96 |
|             |            |            |            |            |
|             |            |            |            |            |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 6.7<br>8   | 69.2<br>83 | 11.7<br>14 | 12.5<br>15 |
|             |            |            |            |            |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |             |            |           |             | これからの3ヶ月間の予想 |            |             |            |          |             |
|---------|----------------------|------------|-------------|------------|-----------|-------------|--------------|------------|-------------|------------|----------|-------------|
|         | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI          | 増加           | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI          |
|         | 2.5<br>3             | 5.8<br>7   | 85.0<br>102 | 4.2<br>5   | 2.5<br>3  | 1.7<br>2    | 0.0<br>0     | 10.8<br>13 | 81.7<br>98  | 5.0<br>6   | 2.5<br>3 | 3.3<br>4    |
| （ 当 期 ） | 0.0<br>0             | 2.5<br>3   | 86.7<br>104 | 10.0<br>12 | 0.8<br>1  | -8.3<br>-10 | 0.0<br>0     | 3.3<br>4   | 85.0<br>102 | 10.8<br>13 | 0.8<br>1 | -8.3<br>-10 |
| （ 来 期 ） | 0.0<br>0             | 3.3<br>4   | 85.0<br>102 | 10.8<br>13 | 0.8<br>1  | -8.3<br>-10 | 0.0<br>0     | 3.3<br>4   | 85.0<br>102 | 10.8<br>13 | 0.8<br>1 | -8.3<br>-10 |
| 設 備 投 資 | した                   | しない        | 土地建物        | 機械増設       | 機械更改      | 事務機器        | 車両           | その他        |             |            |          |             |
| （ 当 期 ） | 20.0<br>24           | 80.0<br>96 | 16.7<br>4   | 8.3<br>2   | 20.8<br>5 | 20.8<br>5   | 66.7<br>16   | 0.0<br>0   |             |            |          |             |
| （ 来 期 ） | 17.5<br>21           | 82.5<br>99 | 19.0<br>4   | 14.3<br>3  | 28.6<br>6 | 19.0<br>4   | 33.3<br>7    | 0.0<br>0   |             |            |          |             |

A) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 織 維 品         | 4  | 3.3  |
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 3  | 2.5  |
| 農 ・ 畜 ・ 水 産 物 | 10 | 8.3  |
| 飲 食 料 品       | 21 | 17.5 |
| 医 薬 化 粧 品     | 0  | 0.0  |
| 化 学 製 品       | 3  | 2.5  |
| 鉱物金属・燃料       | 4  | 3.3  |
| 機 械 器 具       | 5  | 4.2  |
| 建 築 材 料       | 20 | 16.7 |
| 家具・建具・什器      | 5  | 4.2  |
| 再 生 資 源       | 6  | 5.0  |
| 紙 ・ 紙 製 品     | 3  | 2.5  |
| スポーツ・玩具       | 0  | 0.0  |
| 貴 金 属 ・ 宝 石   | 4  | 3.3  |
| そ の 他         | 32 | 26.7 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 36 | 30.0 |
| 5 ～ 9     | 19 | 15.8 |
| 10 ～ 19   | 23 | 19.2 |
| 20 ～ 29   | 10 | 8.3  |
| 30 ～ 39   | 8  | 6.7  |
| 40 ～ 49   | 10 | 8.3  |
| 50 ～ 100  | 14 | 11.7 |

C) もっとも販売額の多い販売先

|           |      |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |       |
|-----------|------|------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------|
| 問 屋 ・ 商 社 | 大    | メ    | ー    | カ | 中 | メ | ー | カ | 小 | メ | ー | カ | 小 | 売 業 者 |
| 27.1      | 11.0 | 25.4 | 36.4 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |       |
| 32        | 13   | 30   | 43   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |       |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |             |
|--------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|-------------|
|                    | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI          |
|                    | 1.7<br>2             | 25.0<br>30 | 47.5<br>57 | 20.0<br>24 | 5.8<br>7 | 0.8<br>1    |
| 売 上 額              | 2.5<br>3             | 15.0<br>18 | 55.8<br>67 | 20.0<br>24 | 6.7<br>8 | -9.2<br>-11 |
| 収 益                | 5.8<br>7             | 50.8<br>61 | 40.8<br>49 | 1.7<br>2   | 0.8<br>1 | 54.2<br>65  |
| 販 売 価 格<br>(上昇・下降) |                      |            |            |            |          |             |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 48.3<br>58 |
| 経費を節減する     | 52.5<br>63 |
| 品揃えを充実する    | 8.3<br>10  |
| 情報力を強化する    | 20.8<br>25 |
| 新しい事業を始める   | 7.5<br>9   |
| 提携先を見つける    | 6.7<br>8   |
| 機械化を推進する    | 0.8<br>1   |
| 人材を確保する     | 22.5<br>27 |
| パート化を図る     | 1.7<br>2   |
| 教育訓練を強化する   | 6.7<br>8   |
| 流通経路の見直し    | 7.5<br>9   |
| 取引先を支援する    | 1.7<br>2   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 0.0<br>0   |
| 労働条件を改善する   | 3.3<br>4   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.7<br>2   |
| その他         | 1.7<br>2   |
| 特になし        | 9.2<br>11  |

ト) 経営上の問題点

|              |            |
|--------------|------------|
| 売上の停滞・減少     | 37.5<br>45 |
| 人手不足         | 16.7<br>20 |
| 同業者間の競争の激化   | 22.5<br>27 |
| 輸入品との競争の激化   | 1.7<br>2   |
| 流通変化による競争の激化 | 7.5<br>9   |
| 合理化の不足       | 4.2<br>5   |
| 小口注文等の増加     | 4.2<br>5   |
| 利幅の縮小        | 22.5<br>27 |
| 取扱商品の陳腐化     | 2.5<br>3   |
| 販売商品の不足      | 14.2<br>17 |
| 販売納入先値下げ要請   | 0.8<br>1   |
| 仕入先値上げ要請     | 27.5<br>33 |
| 人件費の増加       | 12.5<br>15 |
| 人件費以外の経費の増加  | 5.8<br>7   |
| 取引先の減少       | 11.7<br>14 |
| 店舗の狭小・老朽化    | 5.0<br>6   |
| 代金回収の悪化      | 1.7<br>2   |
| 地価の高騰        | 0.0<br>0   |
| 駐車場の確保難      | 0.0<br>0   |
| 天候の不順        | 3.3<br>4   |
| 地場産業の衰退      | 4.2<br>5   |
| 為替レートの変動     | 5.0<br>6   |
| 大手企業工場の縮小撤退  | 0.0<br>0   |
| その他          | 2.5<br>3   |
| 問題なし         | 4.2<br>5   |

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

首都圏

有効回答数： 399

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |             |            |           |             | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |           |             |
|-----|-----------------------|------------|-------------|------------|-----------|-------------|---------------|------------|-------------|------------|-----------|-------------|
|     | 良い                    | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI          | 良い            | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI          |
|     | 2.5<br>10             | 15.3<br>61 | 61.4<br>245 | 18.0<br>72 | 2.8<br>11 | -3.0<br>-12 | 2.0<br>8      | 13.3<br>53 | 61.2<br>244 | 21.1<br>84 | 2.5<br>10 | -8.3<br>-33 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|------|--------------|------|------|------|-----|------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
| 売 上 額                 | 3.0                  | 24.3 | 57.9 | 12.5 | 2.3 | 12.5 | 2.0          | 19.0 | 59.4 | 17.8 | 1.8 | 1.5  |
|                       | 12                   | 97   | 231  | 50   | 9   | 50   | 8            | 76   | 237  | 71   | 7   | 6    |
| 収 益                   | 2.8                  | 18.8 | 58.6 | 16.8 | 3.0 | 1.8  | 1.3          | 14.3 | 61.9 | 20.8 | 1.8 | -7.0 |
|                       | 11                   | 75   | 234  | 67   | 12  | 7    | 5            | 57   | 247  | 83   | 7   | -28  |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 7.5                  | 38.1 | 53.4 | 1.0  | 0.0 | 44.6 | 5.8          | 36.6 | 55.4 | 2.3  | 0.0 | 40.1 |
|                       | 30                   | 152  | 213  | 4    | 0   | 178  | 23           | 146  | 221  | 9    | 0   | 160  |
| 仕 入 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 13.5                 | 47.4 | 37.6 | 1.5  | 0.0 | 59.4 | 12.3         | 43.6 | 42.1 | 1.8  | 0.3 | 53.9 |
|                       | 54                   | 189  | 150  | 6    | 0   | 237  | 49           | 174  | 168  | 7    | 1   | 215  |
| 在 庫<br>(過剰・適正・不足)     | 0.5                  | 10.0 | 81.2 | 7.5  | 0.8 | 2.3  | 0.5          | 7.5  | 82.0 | 9.3  | 0.8 | -2.0 |
|                       | 2                    | 40   | 324  | 30   | 3   | 9    | 2            | 30   | 327  | 37   | 3   | -8   |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい) | 3.8                  | 4.3  | 77.4 | 10.5 | 4.0 | -6.5 | 4.3          | 2.8  | 78.7 | 9.8  | 4.5 | -7.3 |
|                       | 15                   | 17   | 309  | 42   | 16  | -26  | 17           | 11   | 314  | 39   | 18  | -29  |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|-----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                    | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.3                   | 4.5  | 91.0 | 3.5  | 0.8 | 0.5   | 0.3          | 4.3  | 90.2 | 3.8  | 1.5 | -0.8  |
|                   | 1                     | 18   | 363  | 14   | 3   | 2     | 1            | 17   | 360  | 15   | 6   | -3    |
| 人 手<br>(過剰・適正・不足) | 0.0                   | 1.5  | 77.7 | 19.5 | 1.3 | -19.3 | 0.3          | 1.0  | 77.7 | 19.8 | 1.3 | -19.8 |
|                   | 0                     | 6    | 310  | 78   | 5   | -77   | 1            | 4    | 310  | 79   | 5   | -79   |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 23.8<br>95 | 76.2<br>304 | 17.3<br>69 | 82.7<br>330 |
|             |            |             |            |             |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 10.5<br>42 | 68.7<br>274 | 12.0<br>48 | 8.8<br>35   |
|             |            |             |            |             |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>(当期)<br>(来期)<br>設備投資<br>(当期)<br>(来期) | 過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足 |             |             |            |            |             | DI         |
|-----------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|
|                                               | 0.0<br>0           | 1.3<br>5    | 93.0<br>371 | 5.5<br>22  | 0.3<br>1   | -4.5<br>-18 |            |
|                                               | 0.0<br>0           | 1.3<br>5    | 93.7<br>374 | 4.8<br>19  | 0.3<br>1   | -3.8<br>-15 |            |
| 設 備 投 資                                       | した                 | しない         | 土地建物        | 機械増設       | 機械更改       | 事務機器        | 車両         |
|                                               | 16.0<br>64         | 84.0<br>335 | 15.6<br>10  | 29.7<br>19 | 31.3<br>20 | 28.1<br>18  | 28.1<br>18 |
|                                               | 15.8<br>63         | 84.2<br>336 | 12.7<br>8   | 31.7<br>20 | 15.9<br>10 | 25.4<br>16  | 36.5<br>23 |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 織 維 品         | 6  | 1.5  |
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 31 | 7.8  |
| 農 ・ 畜 ・ 水 産 物 | 41 | 10.3 |
| 飲 食 料 品       | 48 | 12.0 |
| 医 薬 化 粧 品     | 12 | 3.0  |
| 化 学 製 品       | 12 | 3.0  |
| 鉱物金属・燃料       | 17 | 4.3  |
| 機 械 器 具       | 53 | 13.3 |
| 建 築 材 料       | 69 | 17.3 |
| 家具・建具・什器      | 3  | 0.8  |
| 再 生 資 源       | 9  | 2.3  |
| 紙 ・ 紙 製 品     | 10 | 2.5  |
| スポーツ・玩具       | 11 | 2.8  |
| 貴 金 属 ・ 宝 石   | 7  | 1.8  |
| そ の 他         | 70 | 17.5 |

Ｂ) 規模別

|                  |      |      |
|------------------|------|------|
| 1 人 ～ 4 人        | 140  | 35.1 |
| 5 ～ 9            | 94   | 23.6 |
| 10 ～ 19          | 68   | 17.0 |
| 20 ～ 29          | 37   | 9.3  |
| 30 ～ 39          | 22   | 5.5  |
| 40 ～ 49          | 13   | 3.3  |
| 50 ～ 100         | 25   | 6.3  |
| Ｃ) もっとも販売額の多い販売先 |      |      |
| 問 屋 ・ 商 社        | 大    | メ    |
| カ                | 中    | メ    |
| カ                | 小    | メ    |
| カ                | 小    | メ    |
| 小                | 売    | 業    |
| 業                | 者    |      |
|                  | 19.6 | 11.8 |
|                  | 30.4 | 38.2 |
|                  | 75   | 45   |
|                  | 116  | 146  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|--------------------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|                    | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
| 売 上 額              | 3.5                  | 27.6 | 52.1 | 14.3 | 2.5 | 14.3 |
|                    | 14                   | 110  | 208  | 57   | 10  | 57   |
| 収 益                | 3.3                  | 19.5 | 56.4 | 17.8 | 3.0 | 2.0  |
|                    | 13                   | 78   | 225  | 71   | 12  | 8    |
| 販 売 価 格<br>(上昇・下降) | 7.0                  | 47.9 | 43.1 | 1.8  | 0.3 | 52.9 |
|                    | 28                   | 191  | 172  | 7    | 1   | 211  |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 58.4<br>233 |
| 経費を節減する     | 44.1<br>176 |
| 品揃えを充実する    | 12.8<br>51  |
| 情報力を強化する    | 21.6<br>86  |
| 新しい事業を始める   | 4.8<br>19   |
| 提携先を見つける    | 7.3<br>29   |
| 機械化を推進する    | 4.3<br>17   |
| 人材を確保する     | 18.0<br>72  |
| パート化を図る     | 1.0<br>4    |
| 教育訓練を強化する   | 3.5<br>14   |
| 流通経路の見直し    | 6.8<br>27   |
| 取引先を支援する    | 1.3<br>5    |
| 輸入品の取扱いを増やす | 2.3<br>9    |
| 労働条件を改善する   | 5.0<br>20   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.3<br>5    |
| その他         | 1.0<br>4    |
| 特になし        | 9.5<br>38   |

ト) 経営上の問題点

|              |             |
|--------------|-------------|
| 売上の停滞・減少     | 29.1<br>116 |
| 人手不足         | 19.3<br>77  |
| 同業者間の競争の激化   | 21.3<br>85  |
| 輸入品との競争の激化   | 5.3<br>21   |
| 流通変化による競争の激化 | 4.0<br>16   |
| 合理化の不足       | 2.5<br>10   |
| 小口注文等の増加     | 4.3<br>17   |
| 利幅の縮小        | 22.8<br>91  |
| 取扱商品の陳腐化     | 2.0<br>8    |
| 販売商品の不足      | 10.3<br>41  |
| 販売納入先値下げ要請   | 2.8<br>11   |
| 仕入先値上げ要請     | 29.6<br>118 |
| 人件費の増加       | 14.5<br>58  |
| 人件費以外の経費の増加  | 6.5<br>26   |
| 取引先の減少       | 6.8<br>27   |
| 店舗の狭小・老朽化    | 2.0<br>8    |
| 代金回収の悪化      | 1.0<br>4    |
| 地価の高騰        | 1.0<br>4    |
| 駐車場の確保難      | 0.5<br>2    |
| 天候の不順        | 4.8<br>19   |
| 地場産業の衰退      | 2.3<br>9    |
| 為替レートの変動     | 10.0<br>40  |
| 大手企業工場の縮小撤退  | 0.8<br>3    |
| その他          | 2.0<br>8    |
| 問題なし         | 6.5<br>26   |

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北陸

有効回答数： 81

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |           |            |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|-----|-----------------------|-----------|------------|------------|----------|--------------|--------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                    | やや良い      | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           | 良い           | やや良い     | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 2.5<br>2              | 11.1<br>9 | 50.6<br>41 | 32.1<br>26 | 3.7<br>3 | -22.2<br>-18 | 1.2<br>1     | 9.9<br>8 | 45.7<br>37 | 37.0<br>30 | 6.2<br>5 | -32.1<br>-26 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|--------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 2.5<br>2             | 24.7<br>20 | 43.2<br>35 | 24.7<br>20 | 4.9<br>4 | -2.5<br>-2   | 3.7<br>3     | 11.1<br>9  | 56.8<br>46 | 24.7<br>20 | 3.7<br>3 | -13.6<br>-11 |
| 売 上 額                 | 1.2<br>1             | 19.8<br>16 | 39.5<br>32 | 35.8<br>29 | 3.7<br>3 | -18.5<br>-15 | 2.5<br>2     | 11.1<br>9  | 45.7<br>37 | 38.3<br>31 | 2.5<br>2 | -27.2<br>-22 |
| 収 益                   | 8.6<br>7             | 46.9<br>38 | 37.0<br>30 | 6.2<br>5   | 1.2<br>1 | 48.1<br>39   | 7.4<br>6     | 49.4<br>40 | 32.1<br>26 | 11.1<br>9  | 0.0<br>0 | 45.7<br>37   |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 9.9<br>8             | 61.7<br>50 | 25.9<br>21 | 2.5<br>2   | 0.0<br>0 | 69.1<br>56   | 13.6<br>11   | 61.7<br>50 | 18.5<br>15 | 6.2<br>5   | 0.0<br>0 | 69.1<br>56   |
| 仕 入 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 3.7<br>3             | 12.3<br>10 | 71.6<br>58 | 12.3<br>10 | 0.0<br>0 | 3.7<br>3     | 3.7<br>3     | 7.4<br>6   | 72.8<br>59 | 16.0<br>13 | 0.0<br>0 | -4.9<br>-4   |
| 在 庫<br>(過剰・適正・不足)     | 3.7<br>3             | 4.9<br>4   | 75.3<br>61 | 9.9<br>8   | 6.2<br>5 | -7.4<br>-6   | 4.9<br>4     | 3.7<br>3   | 69.1<br>56 | 16.0<br>13 | 6.2<br>5 | -13.6<br>-11 |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい) |                      |            |            |            |          |              |              |            |            |            |          |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |          |            |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|-------------------|-----------------------|----------|------------|------------|----------|--------------|--------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                    | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                   | 0.0<br>0              | 4.9<br>4 | 86.4<br>70 | 6.2<br>5   | 2.5<br>2 | -3.7<br>-3   | 0.0<br>0     | 3.7<br>3 | 90.1<br>73 | 6.2<br>5   | 0.0<br>0 | -2.5<br>-2   |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0              | 6.2<br>5 | 75.3<br>61 | 17.3<br>14 | 1.2<br>1 | -12.3<br>-10 | 0.0<br>0     | 6.2<br>5 | 74.1<br>60 | 18.5<br>15 | 1.2<br>1 | -13.6<br>-11 |
| 人 手<br>(過剰・適正・不足) |                       |          |            |            |          |              |              |          |            |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 21.0<br>17 | 79.0<br>64 | 14.8<br>12 | 85.2<br>69 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 6.2<br>5   | 69.1<br>56 | 11.1<br>9  | 13.6<br>11 |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI  |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| ( 当 期 ) |      | 0.0  | 2.5  | 86.4 | 8.6  | 2.5  | -8.6 |     |
|         |      | 0    | 2    | 70   | 7    | 2    | -7   |     |
| ( 来 期 ) |      | 0.0  | 2.5  | 87.7 | 7.4  | 2.5  | -7.4 |     |
|         |      | 0    | 2    | 71   | 6    | 2    | -6   |     |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他 |
| ( 当 期 ) | 14.8 | 85.2 | 25.0 | 25.0 | 33.3 | 25.0 | 41.7 | 0.0 |
|         | 12   | 69   | 3    | 3    | 4    | 3    | 5    | 0   |
| ( 来 期 ) | 13.6 | 86.4 | 45.5 | 27.3 | 27.3 | 9.1  | 45.5 | 0.0 |
|         | 11   | 70   | 5    | 3    | 3    | 1    | 5    | 0   |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 織 維 品         | 3  | 3.7  |
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 4  | 4.9  |
| 農 ・ 畜 ・ 水 産 物 | 11 | 13.6 |
| 飲 食 料 品       | 16 | 19.8 |
| 医 薬 化 粧 品     | 2  | 2.5  |
| 化 学 製 品       | 2  | 2.5  |
| 鉱物金属・燃料       | 0  | 0.0  |
| 機 械 器 具       | 7  | 8.6  |
| 建 築 材 料       | 6  | 7.4  |
| 家具・建具・什器      | 1  | 1.2  |
| 再 生 資 源       | 2  | 2.5  |
| 紙 ・ 紙 製 品     | 5  | 6.2  |
| スポーツ・玩具       | 3  | 3.7  |
| 貴 金 属 ・ 宝 石   | 0  | 0.0  |
| そ の 他         | 19 | 23.5 |

Ｂ) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 33 | 40.7 |
| 5 ～ 9     | 16 | 19.8 |
| 10 ～ 19   | 16 | 19.8 |
| 20 ～ 29   | 5  | 6.2  |
| 30 ～ 39   | 0  | 0.0  |
| 40 ～ 49   | 1  | 1.2  |
| 50 ～ 100  | 10 | 12.3 |

Ｃ) もっとも販売額の多い販売先

|           |         |           |         |
|-----------|---------|-----------|---------|
| 問 屋 ・ 商 社 | 大 メ ー カ | 中 小 メ ー カ | 小 売 業 者 |
| 25.0      | 5.0     | 26.3      | 43.8    |
| 20        | 4       | 21        | 35      |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |              |
|--------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                    | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
| 売 上 額              | 3.7<br>3             | 16.0<br>13 | 39.5<br>32 | 33.3<br>27 | 7.4<br>6 | -21.0<br>-17 |
| 収 益                | 2.5<br>2             | 21.0<br>17 | 35.8<br>29 | 35.8<br>29 | 4.9<br>4 | -17.3<br>-14 |
| 販 売 価 格<br>(上昇・下降) | 8.6<br>7             | 53.1<br>43 | 34.6<br>28 | 2.5<br>2   | 1.2<br>1 | 58.0<br>47   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 59.3<br>48 |
| 経費を節減する     | 48.1<br>39 |
| 品揃えを充実する    | 13.6<br>11 |
| 情報力を強化する    | 29.6<br>24 |
| 新しい事業を始める   | 7.4<br>6   |
| 提携先を見つける    | 12.3<br>10 |
| 機械化を推進する    | 2.5<br>2   |
| 人材を確保する     | 18.5<br>15 |
| パート化を図る     | 2.5<br>2   |
| 教育訓練を強化する   | 7.4<br>6   |
| 流通経路の見直し    | 7.4<br>6   |
| 取引先を支援する    | 2.5<br>2   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 1.2<br>1   |
| 労働条件を改善する   | 3.7<br>3   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.2<br>1   |
| その他         | 1.2<br>1   |
| 特になし        | 2.5<br>2   |

ト) 経営上の問題点

|              |            |
|--------------|------------|
| 売上の停滞・減少     | 42.0<br>34 |
| 人手不足         | 9.9<br>8   |
| 同業者間の競争の激化   | 18.5<br>15 |
| 輸入品との競争の激化   | 1.2<br>1   |
| 流通変化による競争の激化 | 3.7<br>3   |
| 合理化の不足       | 7.4<br>6   |
| 小口注文等の増加     | 3.7<br>3   |
| 利幅の縮小        | 19.8<br>16 |
| 取扱商品の陳腐化     | 3.7<br>3   |
| 販売商品の不足      | 18.5<br>15 |
| 販売納入先値下げ要請   | 2.5<br>2   |
| 仕入先値上げ要請     | 38.3<br>31 |
| 人件費の増加       | 8.6<br>7   |
| 人件費以外の経費の増加  | 6.2<br>5   |
| 取引先の減少       | 17.3<br>14 |
| 店舗の狭小・老朽化    | 3.7<br>3   |
| 代金回収の悪化      | 6.2<br>5   |
| 地価の高騰        | 2.5<br>2   |
| 駐車場の確保難      | 0.0<br>0   |
| 天候の不順        | 8.6<br>7   |
| 地場産業の衰退      | 3.7<br>3   |
| 為替レートの変動     | 6.2<br>5   |
| 大手企業工場の縮小撤退  | 0.0<br>0   |
| その他          | 3.7<br>3   |
| 問題なし         | 1.2<br>1   |

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東海

有効回答数： 239

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |             |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |           |             |            |           |              |
|-----|----------------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|---------------|-----------|-------------|------------|-----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           | 良い            | やや良い      | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           |
|     | 2.1<br>5             | 15.5<br>37 | 51.0<br>122 | 26.8<br>64 | 4.6<br>11 | -13.8<br>-33 | 2.5<br>6      | 9.6<br>23 | 51.9<br>124 | 30.1<br>72 | 5.9<br>14 | -23.8<br>-57 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |             |             |            |           |              |
|-----------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                       | 4.2<br>10            | 21.8<br>52  | 47.3<br>113 | 24.3<br>58 | 2.5<br>6 | -0.8<br>-2   | 1.7<br>4      | 18.0<br>43  | 46.4<br>111 | 29.3<br>70 | 4.6<br>11 | -14.2<br>-34 |
| 売 上 額                 | 2.9<br>7             | 17.6<br>42  | 49.4<br>118 | 26.8<br>64 | 3.3<br>8 | -9.6<br>-23  | 0.8<br>2      | 13.0<br>31  | 49.4<br>118 | 32.2<br>77 | 4.6<br>11 | -23.0<br>-55 |
| 収 益                   | 7.5<br>18            | 41.0<br>98  | 46.0<br>110 | 5.0<br>12  | 0.4<br>1 | 43.1<br>103  | 8.4<br>20     | 35.1<br>84  | 52.3<br>125 | 2.9<br>7   | 1.3<br>3  | 39.3<br>94   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 13.0<br>31           | 53.1<br>127 | 31.0<br>74  | 2.9<br>7   | 0.0<br>0 | 63.2<br>151  | 13.8<br>33    | 49.0<br>117 | 35.6<br>85  | 1.7<br>4   | 0.0<br>0  | 61.1<br>146  |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 1.7<br>4             | 15.1<br>36  | 74.5<br>178 | 8.4<br>20  | 0.4<br>1 | 7.9<br>19    | 2.1<br>5      | 11.3<br>27  | 75.3<br>180 | 9.2<br>22  | 2.1<br>5  | 2.1<br>5     |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 2.5<br>6             | 2.5<br>6    | 77.4<br>185 | 14.2<br>34 | 3.3<br>8 | -12.6<br>-30 | 2.1<br>5      | 2.5<br>6    | 78.2<br>187 | 13.8<br>33 | 3.3<br>8  | -12.6<br>-30 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |             |             |            |          |              |               |             |             |            |           |              |

二) 雇用面の動き

|                    | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |           |             |            |          |              |
|--------------------|----------------------|-----------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|-----------|-------------|------------|----------|--------------|
|                    | 増加                   | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                    | 0.4<br>1             | 7.1<br>17 | 84.9<br>203 | 6.3<br>15  | 1.3<br>3 | 0.0<br>0     | 0.8<br>2      | 4.6<br>11 | 86.6<br>207 | 6.7<br>16  | 1.3<br>3 | -2.5<br>-6   |
| 前 期 比 間<br>残 業 時 間 | 0.4<br>1             | 4.6<br>11 | 69.5<br>166 | 23.4<br>56 | 2.1<br>5 | -20.5<br>-49 | 0.4<br>1      | 5.9<br>14 | 70.7<br>169 | 20.5<br>49 | 2.5<br>6 | -16.7<br>-40 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足）  |                      |           |             |            |          |              |               |           |             |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 23.8<br>57 | 76.2<br>182 | 18.4<br>44 | 81.6<br>195 |
|             |            |             |            |             |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 10.9<br>26 | 66.1<br>158 | 13.8<br>33 | 9.2<br>22   |
|             |            |             |            |             |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI  |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| （ 当 期 ） |      | 1.3  | 2.5  | 89.1 | 6.7  | 0.4  | -3.3 |     |
|         |      | 3    | 6    | 213  | 16   | 1    | -8   |     |
| （ 来 期 ） |      | 1.3  | 2.5  | 88.3 | 7.5  | 0.4  | -4.2 |     |
|         |      | 3    | 6    | 211  | 18   | 1    | -10  |     |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他 |
| （ 当 期 ） | 21.8 | 78.2 | 17.3 | 21.2 | 19.2 | 19.2 | 40.4 | 5.8 |
|         | 52   | 187  | 9    | 11   | 10   | 10   | 21   | 3   |
| （ 来 期 ） | 18.0 | 82.0 | 16.3 | 27.9 | 27.9 | 23.3 | 25.6 | 4.7 |
|         | 43   | 196  | 7    | 12   | 12   | 10   | 11   | 2   |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 織 維 品         | 12 | 5.0  |
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 6  | 2.5  |
| 農 ・ 畜 ・ 水 産 物 | 23 | 9.6  |
| 飲 食 料 品       | 37 | 15.5 |
| 医 薬 化 粧 品     | 3  | 1.3  |
| 化 学 製 品       | 4  | 1.7  |
| 鉱物金属・燃料       | 11 | 4.6  |
| 機 械 器 具       | 19 | 7.9  |
| 建 築 材 料       | 35 | 14.6 |
| 家具・建具・什器      | 3  | 1.3  |
| 再 生 資 源       | 7  | 2.9  |
| 紙 ・ 紙 製 品     | 4  | 1.7  |
| スポーツ・玩具       | 2  | 0.8  |
| 貴 金 属 ・ 宝 石   | 0  | 0.0  |
| そ の 他         | 73 | 30.5 |

Ｂ) 規模別

|                  |         |           |
|------------------|---------|-----------|
| 1 人 ～ 4 人        | 65      | 27.2      |
| 5 ～ 9            | 49      | 20.5      |
| 10 ～ 19          | 46      | 19.2      |
| 20 ～ 29          | 21      | 8.8       |
| 30 ～ 39          | 12      | 5.0       |
| 40 ～ 49          | 4       | 1.7       |
| 50 ～ 100         | 42      | 17.6      |
| Ｃ) もっとも販売額の多い販売先 |         |           |
| 問 屋 ・ 商 社        | 大 メ ー カ | 中 小 メ ー カ |
| 29.4             | 10.1    | 27.2      |
| 67               | 23      | 62        |
|                  |         | 76        |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |             |             |            |          |             |
|--------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|----------|-------------|
|                    | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI          |
|                    | 3.3<br>8             | 32.6<br>78  | 36.4<br>87  | 23.8<br>57 | 3.8<br>9 | 8.4<br>20   |
| 売 上 額              | 2.1<br>5             | 24.3<br>58  | 42.3<br>101 | 27.6<br>66 | 3.8<br>9 | -5.0<br>-12 |
| 収 益                | 6.7<br>16            | 48.5<br>116 | 39.7<br>95  | 4.6<br>11  | 0.4<br>1 | 50.2<br>120 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） |                      |             |             |            |          |             |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 56.9<br>136 |
| 経費を節減する     | 42.7<br>102 |
| 品揃えを充実する    | 14.6<br>35  |
| 情報力を強化する    | 25.5<br>61  |
| 新しい事業を始める   | 5.4<br>13   |
| 提携先を見つける    | 8.4<br>20   |
| 機械化を推進する    | 5.0<br>12   |
| 人材を確保する     | 25.1<br>60  |
| パート化を図る     | 2.9<br>7    |
| 教育訓練を強化する   | 6.3<br>15   |
| 流通経路の見直し    | 5.0<br>12   |
| 取引先を支援する    | 1.3<br>3    |
| 輸入品の取扱いを増やす | 1.3<br>3    |
| 労働条件を改善する   | 3.8<br>9    |
| 不動産の有効活用を図る | 3.3<br>8    |
| その他         | 0.4<br>1    |
| 特になし        | 9.2<br>22   |

ト) 経営上の問題点

|              |            |
|--------------|------------|
| 売上の停滞・減少     | 36.0<br>86 |
| 人手不足         | 20.9<br>50 |
| 同業者間の競争の激化   | 19.2<br>46 |
| 輸入品との競争の激化   | 3.8<br>9   |
| 流通変化による競争の激化 | 2.5<br>6   |
| 合理化の不足       | 4.6<br>11  |
| 小口注文等の増加     | 2.5<br>6   |
| 利幅の縮小        | 23.4<br>56 |
| 取扱商品の陳腐化     | 2.1<br>5   |
| 販売商品の不足      | 16.7<br>40 |
| 販売納入先値下げ要請   | 1.7<br>4   |
| 仕入先値上げ要請     | 31.8<br>76 |
| 人件費の増加       | 20.9<br>50 |
| 人件費以外の経費の増加  | 8.4<br>20  |
| 取引先の減少       | 7.9<br>19  |
| 店舗の狭小・老朽化    | 2.1<br>5   |
| 代金回収の悪化      | 0.4<br>1   |
| 地価の高騰        | 0.8<br>2   |
| 駐車場の確保難      | 0.4<br>1   |
| 天候の不順        | 4.6<br>11  |
| 地場産業の衰退      | 4.6<br>11  |
| 為替レートの変動     | 5.9<br>14  |
| 大手企業工場の縮小撤退  | 0.8<br>2   |
| その他          | 3.3<br>8   |
| 問題なし         | 4.6<br>11  |

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

近畿

有効回答数： 329

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    | 良い             | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 3.0                  | 15.2 | 52.3 | 22.8 | 6.7 | -11.2 | 2.7            | 10.6 | 49.5 | 28.3 | 8.8 | -23.7 |
|     | 10                   | 50   | 172  | 75   | 22  | -37   | 9              | 35   | 163  | 93   | 29  | -78   |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 4.3                  | 23.1 | 47.7 | 20.7 | 4.3 | 2.4  | 3.6            | 14.9 | 50.5 | 25.8 | 5.2 | -12.5 |
| 売 上 額      | 14                   | 76   | 157  | 68   | 14  | 8    | 12             | 49   | 166  | 85   | 17  | -41   |
|            | 2.7                  | 20.1 | 49.2 | 24.0 | 4.0 | -5.2 | 2.4            | 13.4 | 50.5 | 28.3 | 5.5 | -17.9 |
| 収 益        | 9                    | 66   | 162  | 79   | 13  | -17  | 8              | 44   | 166  | 93   | 18  | -59   |
| 販 売 価 格    | 10.0                 | 41.6 | 43.2 | 4.6  | 0.6 | 46.5 | 9.7            | 41.0 | 43.2 | 4.6  | 1.5 | 44.7  |
| （上昇・不変・下降） | 33                   | 137  | 142  | 15   | 2   | 153  | 32             | 135  | 142  | 15   | 5   | 147   |
| 仕 入 価 格    | 22.5                 | 44.1 | 29.5 | 3.3  | 0.6 | 62.6 | 21.0           | 41.9 | 33.1 | 2.7  | 1.2 | 59.0  |
| （上昇・不変・下降） | 74                   | 145  | 97   | 11   | 2   | 206  | 69             | 138  | 109  | 9    | 4   | 194   |
| 在 庫        | 2.1                  | 14.3 | 76.3 | 6.1  | 1.2 | 9.1  | 2.1            | 10.9 | 77.5 | 7.3  | 2.1 | 3.6   |
| （過剰・適正・不足） | 7                    | 47   | 251  | 20   | 4   | 30   | 7              | 36   | 255  | 24   | 7   | 12    |
| 資 金 繰 り    | 4.6                  | 6.7  | 72.3 | 13.4 | 3.0 | -5.2 | 4.6            | 5.8  | 71.4 | 14.9 | 3.3 | -7.9  |
| （楽・不変・苦しい） | 15                   | 22   | 238  | 44   | 10  | -17  | 15             | 19   | 235  | 49   | 11  | -26   |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 0.3                  | 7.0  | 83.3 | 8.2  | 1.2 | -2.1  | 0.0            | 4.6  | 85.4 | 9.1  | 0.9 | -5.5  |
| 前 期 比 間    | 1                    | 23   | 274  | 27   | 4   | -7    | 0              | 15   | 281  | 30   | 3   | -18   |
| 残 業 時      | 0.0                  | 4.3  | 75.1 | 18.2 | 2.4 | -16.4 | 0.0            | 4.9  | 75.1 | 17.6 | 2.4 | -15.2 |
| 人 手        | 0                    | 14   | 247  | 60   | 8   | -54   | 0              | 16   | 247  | 58   | 8   | -50   |
| （過剰・適正・不足） |                      |      |      |      |     |       |                |      |      |      |     |       |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 22.5 | 77.5  | 17.3 | 82.7 |
|             | 74   | 255   | 57   | 272  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 11.2 | 68.4  | 12.8 | 7.6  |
|             | 37   | 225   | 42   | 25   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|----|
| ( 当 期 ) | 0.0  |      | 1.8  |      | 88.1 | 9.7  | 0.3  | -8.2 |    |
|         | 0    |      | 6    |      | 290  | 32   | 1    | -27  |    |
| ( 来 期 ) | 0.3  |      | 1.5  |      | 88.1 | 10.0 | 0.0  | -8.2 |    |
|         | 1    |      | 5    |      | 290  | 33   | 0    | -27  |    |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |    |
|         | 21.0 | 79.0 | 27.5 | 26.1 | 27.5 | 21.7 | 23.2 | 8.7  |    |
| ( 当 期 ) | 69   | 260  | 19   | 18   | 19   | 15   | 16   | 6    |    |
|         | 20.4 | 79.6 | 34.3 | 29.9 | 25.4 | 17.9 | 22.4 | 9.0  |    |
| ( 来 期 ) | 67   | 262  | 23   | 20   | 17   | 12   | 15   | 6    |    |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 織 維 品         | 12 | 3.6  |
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 31 | 9.4  |
| 農 ・ 畜 ・ 水 産 物 | 39 | 11.9 |
| 飲 食 料 品       | 45 | 13.7 |
| 医 薬 化 粧 品     | 8  | 2.4  |
| 化 学 製 品       | 10 | 3.0  |
| 鉱物金属・燃料       | 10 | 3.0  |
| 機 械 器 具       | 30 | 9.1  |
| 建 築 材 料       | 54 | 16.4 |
| 家具・建具・什器      | 5  | 1.5  |
| 再 生 資 源       | 4  | 1.2  |
| 紙 ・ 紙 製 品     | 8  | 2.4  |
| スポーツ・玩具       | 4  | 1.2  |
| 貴 金 属 ・ 宝 石   | 1  | 0.3  |
| そ の 他         | 68 | 20.7 |

Ｂ) 規模別

| 1 人 ～ 4 人        | 97      | 29.5      |
|------------------|---------|-----------|
| 5 ～ 9            | 69      | 21.0      |
| 10 ～ 19          | 67      | 20.4      |
| 20 ～ 29          | 30      | 9.1       |
| 30 ～ 39          | 25      | 7.6       |
| 40 ～ 49          | 8       | 2.4       |
| 50 ～ 100         | 33      | 10.0      |
| Ｃ) もっとも販売額の多い販売先 |         |           |
| 問 屋 ・ 商 社        | 大 メ ー カ | 中 小 メ ー カ |
| 18.5             | 14.1    | 31.5      |
| 55               | 42      | 94        |
|                  |         | 107       |

ハ) 前年同期に比べた動き

|         | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|---------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|         | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
| 売 上 額   | 4.6                  | 26.7 | 43.2 | 22.5 | 3.0 | 5.8  |
|         | 15                   | 88   | 142  | 74   | 10  | 19   |
| 収 益     | 2.7                  | 21.0 | 45.9 | 25.5 | 4.9 | -6.7 |
|         | 9                    | 69   | 151  | 84   | 16  | -22  |
| 販 売 価 格 | 10.6                 | 46.2 | 39.8 | 3.0  | 0.3 | 53.5 |
| （上昇・下降） | 35                   | 152  | 131  | 10   | 1   | 176  |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 59.3 |
|             | 195  |
| 経費を節減する     | 45.6 |
|             | 150  |
| 品揃えを充実する    | 14.6 |
|             | 48   |
| 情報力を強化する    | 18.5 |
|             | 61   |
| 新しい事業を始める   | 4.3  |
|             | 14   |
| 提携先を見つける    | 4.6  |
|             | 15   |
| 機械化を推進する    | 4.6  |
|             | 15   |
| 人材を確保する     | 16.7 |
|             | 55   |
| パート化を図る     | 0.9  |
|             | 3    |
| 教育訓練を強化する   | 7.0  |
|             | 23   |
| 流通経路の見直し    | 9.7  |
|             | 32   |
| 取引先を支援する    | 1.5  |
|             | 5    |
| 輸入品の取扱いを増やす | 0.6  |
|             | 2    |
| 労働条件を改善する   | 4.3  |
|             | 14   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.2  |
|             | 4    |
| その他         | 24.9 |
|             | 82   |
| 特になし        | 5.5  |
|             | 18   |

ト) 経営上の問題点

|              |      |
|--------------|------|
| 売上の停滞・減少     | 36.5 |
|              | 120  |
| 人手不足         | 15.5 |
|              | 51   |
| 同業者間の競争の激化   | 18.8 |
|              | 62   |
| 輸入品との競争の激化   | 5.2  |
|              | 17   |
| 流通変化による競争の激化 | 4.0  |
|              | 13   |
| 合理化の不足       | 1.5  |
|              | 5    |
| 小口注文等の増加     | 3.0  |
|              | 10   |
| 利幅の縮小        | 19.1 |
|              | 63   |
| 取扱商品の陳腐化     | 0.3  |
|              | 1    |
| 販売商品の不足      | 14.6 |
|              | 48   |
| 販売納入先値下げ要請   | 2.7  |
|              | 9    |
| 仕入先値上げ要請     | 33.7 |
|              | 111  |
| 人件費の増加       | 17.3 |
|              | 57   |
| 人件費以外の経費の増加  | 7.0  |
|              | 23   |
| 取引先の減少       | 6.7  |
|              | 22   |
| 店舗の狭小・老朽化    | 1.5  |
|              | 5    |
| 代金回収の悪化      | 1.8  |
|              | 6    |
| 地価の高騰        | 0.6  |
|              | 2    |
| 駐車場の確保難      | 0.6  |
|              | 2    |
| 天候の不順        | 2.4  |
|              | 8    |
| 地場産業の衰退      | 1.5  |
|              | 5    |
| 為替レートの変動     | 7.9  |
|              | 26   |
| 大手企業工場の縮小撤退  | 0.3  |
|              | 1    |
| その他          | 26.1 |
|              | 86   |
| 問題なし         | 4.6  |
|              | 15   |

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

中国

有効回答数： 100

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|----------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           | 良い             | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 3.0<br>3             | 18.0<br>18 | 43.0<br>43 | 29.0<br>29 | 7.0<br>7 | -15.0<br>-15 | 1.0<br>1       | 13.0<br>13 | 48.0<br>48 | 33.0<br>33 | 5.0<br>5 | -24.0<br>-24 |

ロ) 売上・収益・価格

| 売上・収益・価格              | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|----------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加             | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 6.0<br>6             | 29.0<br>29 | 36.0<br>36 | 26.0<br>26 | 3.0<br>3 | 6.0<br>6     | 4.0<br>4       | 26.0<br>26 | 46.0<br>46 | 21.0<br>21 | 3.0<br>3 | 6.0<br>6     |
| 売 上 額                 | 3.0<br>3             | 23.0<br>23 | 42.0<br>42 | 27.0<br>27 | 5.0<br>5 | -6.0<br>-6   | 3.0<br>3       | 19.0<br>19 | 50.0<br>50 | 25.0<br>25 | 3.0<br>3 | -6.0<br>-6   |
| 収 益                   | 9.0<br>9             | 50.0<br>50 | 38.0<br>38 | 3.0<br>3   | 0.0<br>0 | 56.0<br>56   | 7.0<br>7       | 51.0<br>51 | 38.0<br>38 | 4.0<br>4   | 0.0<br>0 | 54.0<br>54   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 18.0<br>18           | 57.0<br>57 | 22.0<br>22 | 3.0<br>3   | 0.0<br>0 | 72.0<br>72   | 16.0<br>16     | 56.0<br>56 | 25.0<br>25 | 3.0<br>3   | 0.0<br>0 | 69.0<br>69   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 3.0<br>3             | 11.0<br>11 | 75.0<br>75 | 9.0<br>9   | 2.0<br>2 | 3.0<br>3     | 3.0<br>3       | 8.0<br>8   | 76.0<br>76 | 12.0<br>12 | 1.0<br>1 | -2.0<br>-2   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 3.0<br>3             | 5.0<br>5   | 72.0<br>72 | 18.0<br>18 | 2.0<br>2 | -12.0<br>-12 | 2.0<br>2       | 3.0<br>3   | 71.0<br>71 | 21.0<br>21 | 3.0<br>3 | -19.0<br>-19 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |            |            |            |          |              |                |            |            |            |          |              |

二) 雇用面の動き

| 雇用面の動き            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|-------------------|----------------------|----------|------------|------------|----------|--------------|----------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加             | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                   | 1.0<br>1             | 4.0<br>4 | 90.0<br>90 | 5.0<br>5   | 0.0<br>0 | 0.0<br>0     | 0.0<br>0       | 4.0<br>4 | 92.0<br>92 | 4.0<br>4   | 0.0<br>0 | 0.0<br>0     |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 1.0<br>1             | 2.0<br>2 | 72.0<br>72 | 21.0<br>21 | 4.0<br>4 | -22.0<br>-22 | 1.0<br>1       | 1.0<br>1 | 75.0<br>75 | 19.0<br>19 | 4.0<br>4 | -21.0<br>-21 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |          |            |            |          |              |                |          |            |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借入金の動き  | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|---------|------------|------------|------------|------------|
|         | 26.0<br>26 | 74.0<br>74 | 20.0<br>20 | 80.0<br>80 |
|         |            |            |            |            |
| 借入金の難易度 | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|         | 10.0<br>10 | 69.0<br>69 | 14.0<br>14 | 7.0<br>7   |

ハ) 設備投資の動き

| 設備投資の動き | 現在の設備      |            |            |            |           |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|---------|------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|----------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|         | 過剰         | やや過剰       | 適正         | やや不足       | 不足        | DI           | 増加             | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|         | 1.0<br>1   | 0.0<br>0   | 87.0<br>87 | 11.0<br>11 | 1.0<br>1  | -11.0<br>-11 | 1.0<br>1       | 0.0<br>0 | 86.0<br>86 | 10.0<br>10 | 3.0<br>3 | -12.0<br>-12 |
| （ 当 期 ） |            |            |            |            |           |              |                |          |            |            |          |              |
| （ 来 期 ） |            |            |            |            |           |              |                |          |            |            |          |              |
| 設 備 投 資 | した         | しない        | 土地建物       | 機械増設       | 機械更改      | 事務機器         | 車両             | その他      |            |            |          |              |
| （ 当 期 ） | 21.0<br>21 | 79.0<br>79 | 14.3<br>3  | 19.0<br>4  | 19.0<br>4 | 23.8<br>5    | 33.3<br>7      | 0.0<br>0 |            |            |          |              |
| （ 来 期 ） | 19.0<br>19 | 81.0<br>81 | 5.3<br>1   | 15.8<br>3  | 31.6<br>6 | 10.5<br>2    | 47.4<br>9      | 0.0<br>0 |            |            |          |              |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 織 維 品         | 1  | 1.0  |
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 3  | 3.0  |
| 農 ・ 畜 ・ 水 産 物 | 15 | 15.0 |
| 飲 食 料 品       | 24 | 24.0 |
| 医 薬 化 粧 品     | 2  | 2.0  |
| 化 学 製 品       | 2  | 2.0  |
| 鉱物金属・燃料       | 2  | 2.0  |
| 機 械 器 具       | 12 | 12.0 |
| 建 築 材 料       | 11 | 11.0 |
| 家具・建具・什器      | 1  | 1.0  |
| 再 生 資 源       | 2  | 2.0  |
| 紙 ・ 紙 製 品     | 2  | 2.0  |
| スポーツ・玩具       | 1  | 1.0  |
| 貴 金 属 ・ 宝 石   | 0  | 0.0  |
| そ の 他         | 22 | 22.0 |

Ｂ) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 30 | 30.0 |
| 5 ～ 9     | 28 | 28.0 |
| 10 ～ 19   | 15 | 15.0 |
| 20 ～ 29   | 8  | 8.0  |
| 30 ～ 39   | 9  | 9.0  |
| 40 ～ 49   | 1  | 1.0  |
| 50 ～ 100  | 9  | 9.0  |

Ｃ) もっとも販売額の多い販売先

|           |         |           |         |
|-----------|---------|-----------|---------|
| 問 屋 ・ 商 社 | 大 メ ー カ | 中 小 メ ー カ | 小 売 業 者 |
| 22.6      | 11.8    | 28.0      | 37.6    |
| 21        | 11      | 26        | 35      |

ハ) 前年同期に比べた動き

| 前年同期に比べた動き         | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |              |
|--------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                    | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                    | 12.0<br>12           | 28.0<br>28 | 26.0<br>26 | 31.0<br>31 | 3.0<br>3 | 6.0<br>6     |
| 売 上 額              | 4.0<br>4             | 22.0<br>22 | 34.0<br>34 | 36.0<br>36 | 4.0<br>4 | -14.0<br>-14 |
| 収 益                | 7.0<br>7             | 54.0<br>54 | 36.0<br>36 | 2.0<br>2   | 1.0<br>1 | 58.0<br>58   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） |                      |            |            |            |          |              |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 49.0<br>49 |
| 経費を節減する     | 48.0<br>48 |
| 品揃えを充実する    | 12.0<br>12 |
| 情報力を強化する    | 23.0<br>23 |
| 新しい事業を始める   | 7.0<br>7   |
| 提携先を見つける    | 9.0<br>9   |
| 機械化を推進する    | 7.0<br>7   |
| 人材を確保する     | 25.0<br>25 |
| パート化を図る     | 1.0<br>1   |
| 教育訓練を強化する   | 4.0<br>4   |
| 流通経路の見直し    | 7.0<br>7   |
| 取引先を支援する    | 2.0<br>2   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 1.0<br>1   |
| 労働条件を改善する   | 5.0<br>5   |
| 不動産の有効活用を図る | 2.0<br>2   |
| その他         | 1.0<br>1   |
| 特になし        | 6.0<br>6   |

ト) 経営上の問題点

|              |            |
|--------------|------------|
| 売上の停滞・減少     | 35.0<br>35 |
| 人手不足         | 26.0<br>26 |
| 同業者間の競争の激化   | 20.0<br>20 |
| 輸入品との競争の激化   | 0.0<br>0   |
| 流通変化による競争の激化 | 6.0<br>6   |
| 合理化の不足       | 3.0<br>3   |
| 小口注文等の増加     | 2.0<br>2   |
| 利幅の縮小        | 25.0<br>25 |
| 取扱商品の陳腐化     | 1.0<br>1   |
| 販売商品の不足      | 19.0<br>19 |
| 販売納入先値下げ要請   | 6.0<br>6   |
| 仕入先値上げ要請     | 37.0<br>37 |
| 人件費の増加       | 13.0<br>13 |
| 人件費以外の経費の増加  | 4.0<br>4   |
| 取引先の減少       | 8.0<br>8   |
| 店舗の狭小・老朽化    | 7.0<br>7   |
| 代金回収の悪化      | 0.0<br>0   |
| 地価の高騰        | 0.0<br>0   |
| 駐車場の確保難      | 0.0<br>0   |
| 天候の不順        | 7.0<br>7   |
| 地場産業の衰退      | 5.0<br>5   |
| 為替レートの変動     | 5.0<br>5   |
| 大手企業工場の縮小撤退  | 0.0<br>0   |
| その他          | 0.0<br>0   |
| 問題なし         | 4.0<br>4   |

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

四国

有効回答数： 59

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|-----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                    | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 0.0                   | 11.9 | 52.5 | 30.5 | 5.1 | -23.7 | 0.0           | 15.3 | 47.5 | 28.8 | 8.5 | -22.0 |
|     | 0                     | 7    | 31   | 18   | 3   | -14   | 0             | 9    | 28   | 17   | 5   | -13   |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                       | 1.7                  | 20.3 | 50.8 | 22.0 | 5.1 | -5.1  | 1.7           | 11.9 | 54.2 | 27.1 | 5.1 | -18.6 |
| 売 上 額                 | 1                    | 12   | 30   | 13   | 3   | -3    | 1             | 7    | 32   | 16   | 3   | -11   |
| 収 益                   | 0.0                  | 16.9 | 45.8 | 30.5 | 6.8 | -20.3 | 0.0           | 11.9 | 52.5 | 28.8 | 6.8 | -23.7 |
|                       | 0                    | 10   | 27   | 18   | 4   | -12   | 0             | 7    | 31   | 17   | 4   | -14   |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 5.1                  | 33.9 | 54.2 | 5.1  | 1.7 | 32.2  | 10.2          | 22.0 | 64.4 | 3.4  | 0.0 | 28.8  |
|                       | 3                    | 20   | 32   | 3    | 1   | 19    | 6             | 13   | 38   | 2    | 0   | 17    |
| 仕 入 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 13.6                 | 52.5 | 28.8 | 3.4  | 1.7 | 61.0  | 15.3          | 40.7 | 42.4 | 1.7  | 0.0 | 54.2  |
|                       | 8                    | 31   | 17   | 2    | 1   | 36    | 9             | 24   | 25   | 1    | 0   | 32    |
| 在 庫<br>(過剰・適正・不足)     | 3.4                  | 5.1  | 76.3 | 15.3 | 0.0 | -6.8  | 1.7           | 5.1  | 78.0 | 13.6 | 1.7 | -8.5  |
|                       | 2                    | 3    | 45   | 9    | 0   | -4    | 1             | 3    | 46   | 8    | 1   | -5    |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい) | 0.0                  | 5.1  | 72.9 | 18.6 | 3.4 | -16.9 | 0.0           | 3.4  | 74.6 | 20.3 | 1.7 | -18.6 |
|                       | 0                    | 3    | 43   | 11   | 2   | -10   | 0             | 2    | 44   | 12   | 1   | -11   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|-----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                    | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                   | 0.0                   | 1.7  | 91.5 | 5.1  | 1.7 | -5.1  | 0.0           | 0.0  | 94.9 | 5.1  | 0.0 | -5.1  |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0                     | 1    | 54   | 3    | 1   | -3    | 0             | 0    | 56   | 3    | 0   | -3    |
| 人 手<br>(過剰・適正・不足) | 0.0                   | 0.0  | 84.7 | 8.5  | 6.8 | -15.3 | 0.0           | 0.0  | 84.7 | 10.2 | 5.1 | -15.3 |
|                   | 0                     | 0    | 50   | 5    | 4   | -9    | 0             | 0    | 50   | 6    | 3   | -9    |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり      | なし         |
|-------------|------------|------------|-----------|------------|
|             | 27.1<br>16 | 72.9<br>43 | 15.3<br>9 | 84.7<br>50 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい       | 該当無        |
|             | 10.2<br>6  | 72.9<br>43 | 10.2<br>6 | 6.8<br>4   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |     |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| ( 当 期 ) |      | 0.0  | 1.7  | 94.9 | 3.4  | 0.0  |      | -1.7 |     |
|         |      | 0    | 1    | 56   | 2    | 0    |      | -1   |     |
| ( 来 期 ) |      | 0.0  | 1.7  | 96.6 | 1.7  | 0.0  |      | 0.0  |     |
|         |      | 0    | 1    | 57   | 1    | 0    |      | 0    |     |
| 設 備 投 資 |      | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他 |
| ( 当 期 ) | 11.9 | 88.1 | 28.6 | 14.3 | 42.9 | 14.3 | 14.3 | 0.0  |     |
|         | 7    | 52   | 2    | 1    | 3    | 1    | 1    | 0    |     |
| ( 来 期 ) | 11.9 | 88.1 | 14.3 | 14.3 | 28.6 | 28.6 | 28.6 | 0.0  |     |
|         | 7    | 52   | 1    | 1    | 2    | 2    | 2    | 0    |     |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 織 維 品         | 0  | 0.0  |
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 4  | 6.8  |
| 農 ・ 畜 ・ 水 産 物 | 13 | 22.0 |
| 飲 食 料 品       | 14 | 23.7 |
| 医 薬 化 粧 品     | 1  | 1.7  |
| 化 学 製 品       | 2  | 3.4  |
| 鉱物金属・燃料       | 0  | 0.0  |
| 機 械 器 具       | 2  | 3.4  |
| 建 築 材 料       | 7  | 11.9 |
| 家具・建具・什器      | 2  | 3.4  |
| 再 生 資 源       | 2  | 3.4  |
| 紙 ・ 紙 製 品     | 1  | 1.7  |
| スポーツ・玩具       | 0  | 0.0  |
| 貴 金 属 ・ 宝 石   | 1  | 1.7  |
| そ の 他         | 10 | 16.9 |

Ｂ) 規模別

| 1 人 ～ 4 人                           | 30  | 50.8 |
|-------------------------------------|-----|------|
| 5 ～ 9                               | 13  | 22.0 |
| 10 ～ 19                             | 7   | 11.9 |
| 20 ～ 29                             | 4   | 6.8  |
| 30 ～ 39                             | 1   | 1.7  |
| 40 ～ 49                             | 1   | 1.7  |
| 50 ～ 100                            | 3   | 5.1  |
| Ｃ) もっとも販売額の多い販売先                    |     |      |
| 問 屋 ・ 商 社 大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者 |     |      |
| 9.1                                 | 5.5 | 18.2 |
| 5                                   | 3   | 10   |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |       |
|--------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|
|                    | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 売 上 額              | 3.4                  | 11.9 | 50.8 | 32.2 | 1.7 | -18.6 |
|                    | 2                    | 7    | 30   | 19   | 1   | -11   |
| 収 益                | 1.7                  | 8.5  | 54.2 | 30.5 | 5.1 | -25.4 |
|                    | 1                    | 5    | 32   | 18   | 3   | -15   |
| 販 売 価 格<br>(上昇・下降) | 6.8                  | 42.4 | 44.1 | 3.4  | 3.4 | 42.4  |
|                    | 4                    | 25   | 26   | 2    | 2   | 25    |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 54.2 |
|             | 32   |
| 経費を節減する     | 50.8 |
|             | 30   |
| 品揃えを充実する    | 11.9 |
|             | 7    |
| 情報力を強化する    | 20.3 |
|             | 12   |
| 新しい事業を始める   | 1.7  |
|             | 1    |
| 提携先を見つける    | 5.1  |
|             | 3    |
| 機械化を推進する    | 1.7  |
|             | 1    |
| 人材を確保する     | 16.9 |
|             | 10   |
| パート化を図る     | 0.0  |
|             | 0    |
| 教育訓練を強化する   | 0.0  |
|             | 0    |
| 流通経路の見直し    | 3.4  |
|             | 2    |
| 取引先を支援する    | 1.7  |
|             | 1    |
| 輸入品の取扱いを増やす | 3.4  |
|             | 2    |
| 労働条件を改善する   | 1.7  |
|             | 1    |
| 不動産の有効活用を図る | 1.7  |
|             | 1    |
| その他         | 1.7  |
|             | 1    |
| 特になし        | 8.5  |
|             | 5    |

ト) 経営上の問題点

|              |      |
|--------------|------|
| 売上の停滞・減少     | 33.9 |
|              | 20   |
| 人手不足         | 18.6 |
|              | 11   |
| 同業者間の競争の激化   | 16.9 |
|              | 10   |
| 輸入品との競争の激化   | 6.8  |
|              | 4    |
| 流通変化による競争の激化 | 5.1  |
|              | 3    |
| 合理化の不足       | 0.0  |
|              | 0    |
| 小口注文等の増加     | 0.0  |
|              | 0    |
| 利幅の縮小        | 23.7 |
|              | 14   |
| 取扱商品の陳腐化     | 0.0  |
|              | 0    |
| 販売商品の不足      | 15.3 |
|              | 9    |
| 販売納入先値下げ要請   | 5.1  |
|              | 3    |
| 仕入先値上げ要請     | 25.4 |
|              | 15   |
| 人件費の増加       | 16.9 |
|              | 10   |
| 人件費以外の経費の増加  | 3.4  |
|              | 2    |
| 取引先の減少       | 13.6 |
|              | 8    |
| 店舗の狭小・老朽化    | 0.0  |
|              | 0    |
| 代金回収の悪化      | 1.7  |
|              | 1    |
| 地価の高騰        | 0.0  |
|              | 0    |
| 駐車場の確保難      | 0.0  |
|              | 0    |
| 天候の不順        | 6.8  |
|              | 4    |
| 地場産業の衰退      | 10.2 |
|              | 6    |
| 為替レートの変動     | 0.0  |
|              | 0    |
| 大手企業工場の縮小撤退  | 0.0  |
|              | 0    |
| その他          | 1.7  |
|              | 1    |
| 問題なし         | 3.4  |
|              | 2    |

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

九州北部

有効回答数： 83

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |      | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|------|----------------|------|------|------|-----|------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い             | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   |
|     | 1.2                  | 14.5 | 60.2 | 21.7 | 2.4 | -8.4 | 3.6            | 13.3 | 56.6 | 24.1 | 2.4 | -9.6 |
|     | 1                    | 12   | 50   | 18   | 2   | -7   | 3              | 11   | 47   | 20   | 2   | -8   |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                       | 3.6                  | 22.9 | 51.8 | 20.5 | 1.2 | 4.8   | 3.6            | 20.5 | 45.8 | 27.7 | 2.4 | -6.0  |
| 売 上 額                 | 3                    | 19   | 43   | 17   | 1   | 4     | 3              | 17   | 38   | 23   | 2   | -5    |
| 収 益                   | 2.4                  | 20.5 | 49.4 | 25.3 | 2.4 | -4.8  | 2.4            | 19.3 | 44.6 | 28.9 | 4.8 | -12.0 |
|                       | 2                    | 17   | 41   | 21   | 2   | -4    | 2              | 16   | 37   | 24   | 4   | -10   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 6.0                  | 41.0 | 48.2 | 2.4  | 2.4 | 42.2  | 6.0            | 41.0 | 47.0 | 4.8  | 1.2 | 41.0  |
|                       | 5                    | 34   | 40   | 2    | 2   | 35    | 5              | 34   | 39   | 4    | 1   | 34    |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 10.8                 | 47.0 | 36.1 | 6.0  | 0.0 | 51.8  | 12.0           | 43.4 | 38.6 | 6.0  | 0.0 | 49.4  |
|                       | 9                    | 39   | 30   | 5    | 0   | 43    | 10             | 36   | 32   | 5    | 0   | 41    |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 2.4                  | 7.2  | 77.1 | 12.0 | 1.2 | -3.6  | 1.2            | 3.6  | 81.9 | 12.0 | 1.2 | -8.4  |
|                       | 2                    | 6    | 64   | 10   | 1   | -3    | 1              | 3    | 68   | 10   | 1   | -7    |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 2.4                  | 4.8  | 74.7 | 16.9 | 1.2 | -10.8 | 2.4            | 3.6  | 74.7 | 16.9 | 2.4 | -13.3 |
|                       | 2                    | 4    | 62   | 14   | 1   | -9    | 2              | 3    | 62   | 14   | 2   | -11   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                   | 2.4                  | 4.8  | 85.5 | 6.0  | 1.2 | 0.0   | 0.0            | 6.0  | 90.4 | 3.6  | 0.0 | 2.4   |
| 前 期 比 間           | 2                    | 4    | 71   | 5    | 1   | 0     | 0              | 5    | 75   | 3    | 0   | 2     |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0                  | 4.8  | 71.1 | 22.9 | 1.2 | -19.3 | 0.0            | 6.0  | 71.1 | 22.9 | 0.0 | -16.9 |
|                   | 0                    | 4    | 59   | 19   | 1   | -16   | 0              | 5    | 59   | 19   | 0   | -14   |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 24.1 | 75.9  | 27.7 | 72.3 |
|             | 20   | 63    | 23   | 60   |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 10.8 | 67.5  | 13.3 | 8.4  |
|             | 9    | 56    | 11   | 7    |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足    | DI  |
|---------|------|------|------|------|------|------|-------|-----|
| ( 当 期 ) |      | 0.0  | 3.6  | 80.7 | 14.5 | 1.2  | -12.0 |     |
|         |      | 0    | 3    | 67   | 12   | 1    | -10   |     |
| ( 来 期 ) |      | 0.0  | 1.2  | 81.9 | 15.7 | 1.2  | -15.7 |     |
|         |      | 0    | 1    | 68   | 13   | 1    | -13   |     |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両    | その他 |
| ( 当 期 ) | 22.9 | 77.1 | 15.8 | 26.3 | 36.8 | 21.1 | 26.3  | 0.0 |
|         | 19   | 64   | 3    | 5    | 7    | 4    | 5     | 0   |
| ( 来 期 ) | 19.3 | 80.7 | 12.5 | 25.0 | 37.5 | 18.8 | 31.3  | 0.0 |
|         | 16   | 67   | 2    | 4    | 6    | 3    | 5     | 0   |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 織 維 品         | 3  | 3.6  |
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 2  | 2.4  |
| 農 ・ 畜 ・ 水 産 物 | 13 | 15.7 |
| 飲 食 料 品       | 18 | 21.7 |
| 医 薬 化 粧 品     | 4  | 4.8  |
| 化 学 製 品       | 2  | 2.4  |
| 鉱物金属・燃料       | 1  | 1.2  |
| 機 械 器 具       | 8  | 9.6  |
| 建 築 材 料       | 12 | 14.5 |
| 家具・建具・什器      | 3  | 3.6  |
| 再 生 資 源       | 2  | 2.4  |
| 紙 ・ 紙 製 品     | 0  | 0.0  |
| スポーツ・玩具       | 0  | 0.0  |
| 貴 金 属 ・ 宝 石   | 0  | 0.0  |
| そ の 他         | 15 | 18.1 |

Ｂ) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 28 | 33.7 |
| 5 ～ 9     | 14 | 16.9 |
| 10 ～ 19   | 21 | 25.3 |
| 20 ～ 29   | 7  | 8.4  |
| 30 ～ 39   | 7  | 8.4  |
| 40 ～ 49   | 2  | 2.4  |
| 50 ～ 100  | 4  | 4.8  |

Ｃ) もっとも販売額の多い販売先

| 問 屋 ・ 商 社 | 大 メ ー カ | 中 メ ー カ | 小 売 業 者 |
|-----------|---------|---------|---------|
| 13.4      | 8.5     | 29.3    | 48.8    |
| 11        | 7       | 24      | 40      |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|--------------------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|                    | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|                    | 6.0                  | 28.9 | 41.0 | 19.3 | 4.8 | 10.8 |
| 売 上 額              | 5                    | 24   | 34   | 16   | 4   | 9    |
| 収 益                | 2.4                  | 21.7 | 47.0 | 22.9 | 6.0 | -4.8 |
|                    | 2                    | 18   | 39   | 19   | 5   | -4   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） | 6.0                  | 45.8 | 42.2 | 4.8  | 1.2 | 45.8 |
|                    | 5                    | 38   | 35   | 4    | 1   | 38   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 53.0 |
|             | 44   |
| 経費を節減する     | 39.8 |
|             | 33   |
| 品揃えを充実する    | 6.0  |
|             | 5    |
| 情報力を強化する    | 18.1 |
|             | 15   |
| 新しい事業を始める   | 10.8 |
|             | 9    |
| 提携先を見つける    | 8.4  |
|             | 7    |
| 機械化を推進する    | 9.6  |
|             | 8    |
| 人材を確保する     | 21.7 |
|             | 18   |
| パート化を図る     | 2.4  |
|             | 2    |
| 教育訓練を強化する   | 2.4  |
|             | 2    |
| 流通経路の見直し    | 3.6  |
|             | 3    |
| 取引先を支援する    | 2.4  |
|             | 2    |
| 輸入品の取扱いを増やす | 0.0  |
|             | 0    |
| 労働条件を改善する   | 3.6  |
|             | 3    |
| 不動産の有効活用を図る | 2.4  |
|             | 2    |
| その他         | 1.2  |
|             | 1    |
| 特になし        | 10.8 |
|             | 9    |

ト) 経営上の問題点

|              |      |
|--------------|------|
| 売上の停滞・減少     | 28.9 |
|              | 24   |
| 人手不足         | 20.5 |
|              | 17   |
| 同業者間の競争の激化   | 25.3 |
|              | 21   |
| 輸入品との競争の激化   | 2.4  |
|              | 2    |
| 流通変化による競争の激化 | 1.2  |
|              | 1    |
| 合理化の不足       | 0.0  |
|              | 0    |
| 小口注文等の増加     | 6.0  |
|              | 5    |
| 利幅の縮小        | 31.3 |
|              | 26   |
| 取扱商品の陳腐化     | 0.0  |
|              | 0    |
| 販売商品の不足      | 14.5 |
|              | 12   |
| 販売納入先値下げ要請   | 1.2  |
|              | 1    |
| 仕入先値上げ要請     | 19.3 |
|              | 16   |
| 人件費の増加       | 18.1 |
|              | 15   |
| 人件費以外の経費の増加  | 6.0  |
|              | 5    |
| 取引先の減少       | 9.6  |
|              | 8    |
| 店舗の狭小・老朽化    | 6.0  |
|              | 5    |
| 代金回収の悪化      | 1.2  |
|              | 1    |
| 地価の高騰        | 2.4  |
|              | 2    |
| 駐車場の確保難      | 2.4  |
|              | 2    |
| 天候の不順        | 3.6  |
|              | 3    |
| 地場産業の衰退      | 1.2  |
|              | 1    |
| 為替レートの変動     | 3.6  |
|              | 3    |
| 大手企業工場の縮小撤退  | 0.0  |
|              | 0    |
| その他          | 1.2  |
|              | 1    |
| 問題なし         | 7.2  |
|              | 6    |

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

南九州

有効回答数： 100

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|----------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           | 良い             | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 1.0<br>1             | 12.0<br>12 | 54.0<br>54 | 28.0<br>28 | 5.0<br>5 | -20.0<br>-20 | 1.0<br>1       | 11.0<br>11 | 57.0<br>57 | 28.0<br>28 | 3.0<br>3 | -19.0<br>-19 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|----------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加             | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 6.0<br>6             | 20.0<br>20 | 49.0<br>49 | 21.0<br>21 | 4.0<br>4 | 1.0<br>1     | 4.0<br>4       | 23.0<br>23 | 47.0<br>47 | 20.0<br>20 | 6.0<br>6 | 1.0<br>1     |
| 売 上 額                 | 1.0<br>1             | 15.0<br>15 | 51.0<br>51 | 28.0<br>28 | 5.0<br>5 | -17.0<br>-17 | 0.0<br>0       | 17.0<br>17 | 52.0<br>52 | 25.0<br>25 | 6.0<br>6 | -14.0<br>-14 |
| 収 益                   | 9.0<br>9             | 37.0<br>37 | 49.0<br>49 | 4.0<br>4   | 1.0<br>1 | 41.0<br>41   | 10.0<br>10     | 26.0<br>26 | 62.0<br>62 | 1.0<br>1   | 1.0<br>1 | 34.0<br>34   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 19.0<br>19           | 47.0<br>47 | 31.0<br>31 | 2.0<br>2   | 1.0<br>1 | 63.0<br>63   | 19.0<br>19     | 39.0<br>39 | 40.0<br>40 | 1.0<br>1   | 1.0<br>1 | 56.0<br>56   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 1.0<br>1             | 6.0<br>6   | 81.0<br>81 | 12.0<br>12 | 0.0<br>0 | -5.0<br>-5   | 1.0<br>1       | 3.0<br>3   | 79.0<br>79 | 16.0<br>16 | 1.0<br>1 | -13.0<br>-13 |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 3.0<br>3             | 5.0<br>5   | 67.0<br>67 | 18.0<br>18 | 7.0<br>7 | -17.0<br>-17 | 3.0<br>3       | 5.0<br>5   | 68.0<br>68 | 18.0<br>18 | 6.0<br>6 | -16.0<br>-16 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |            |            |            |          |              |                |            |            |            |          |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|-------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|----------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加             | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                   | 0.0<br>0             | 10.0<br>10 | 86.0<br>86 | 3.0<br>3   | 1.0<br>1 | 6.0<br>6     | 0.0<br>0       | 8.0<br>8 | 89.0<br>89 | 1.0<br>1   | 2.0<br>2 | 5.0<br>5     |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0             | 1.0<br>1   | 80.0<br>80 | 17.0<br>17 | 2.0<br>2 | -18.0<br>-18 | 0.0<br>0       | 2.0<br>2 | 79.0<br>79 | 17.0<br>17 | 2.0<br>2 | -17.0<br>-17 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |            |            |            |          |              |                |          |            |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 28.0<br>28 | 72.0<br>72 | 21.0<br>21 | 79.0<br>79 |
|             |            |            |            |            |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 12.0<br>12 | 69.0<br>69 | 15.0<br>15 | 4.0<br>4   |
|             |            |            |            |            |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ）<br>設 備 投 資<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ） | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |           |           |            | これからの 3 ヶ月間の予想 |           |            |           |          |            |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|----------------|-----------|------------|-----------|----------|------------|
|                                                              | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少      | 減少        | DI         | 増加             | やや増加      | 変わらず       | やや減少      | 減少       | DI         |
|                                                              | 0.0<br>0             | 0.0<br>0   | 91.0<br>91 | 8.0<br>8  | 1.0<br>1  | -9.0<br>-9 | 0.0<br>0       | 0.0<br>0  | 94.0<br>94 | 6.0<br>6  | 0.0<br>0 | -6.0<br>-6 |
| （ 当 期 ）                                                      | 8.0<br>8             | 92.0<br>92 | 37.5<br>3  | 12.5<br>1 | 25.0<br>2 | 25.0<br>2  | 12.5<br>1      | 25.0<br>2 | 25.0<br>2  | 12.5<br>1 | 0.0<br>0 | 0.0<br>0   |
| （ 来 期 ）                                                      | 11.0<br>11           | 89.0<br>89 | 27.3<br>3  | 9.1<br>1  | 27.3<br>3 | 27.3<br>3  | 27.3<br>3      | 27.3<br>3 | 27.3<br>3  | 27.3<br>3 | 0.0<br>0 | 0.0<br>0   |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 織 維 品         | 0  | 0.0  |
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 7  | 7.0  |
| 農 ・ 畜 ・ 水 産 物 | 23 | 23.0 |
| 飲 食 料 品       | 25 | 25.0 |
| 医 薬 化 粧 品     | 5  | 5.0  |
| 化 学 製 品       | 4  | 4.0  |
| 鉱物金属・燃料       | 1  | 1.0  |
| 機 械 器 具       | 2  | 2.0  |
| 建 築 材 料       | 9  | 9.0  |
| 家具・建具・什器      | 6  | 6.0  |
| 再 生 資 源       | 1  | 1.0  |
| 紙 ・ 紙 製 品     | 0  | 0.0  |
| スポーツ・玩具       | 2  | 2.0  |
| 貴 金 属 ・ 宝 石   | 0  | 0.0  |
| そ の 他         | 15 | 15.0 |

Ｂ) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 46 | 46.0 |
| 5 ～ 9     | 33 | 33.0 |
| 10 ～ 19   | 8  | 8.0  |
| 20 ～ 29   | 8  | 8.0  |
| 30 ～ 39   | 1  | 1.0  |
| 40 ～ 49   | 0  | 0.0  |
| 50 ～ 100  | 4  | 4.0  |

Ｃ) もっとも販売額の多い販売先

|           |     |      |      |   |   |   |   |   |   |   |       |
|-----------|-----|------|------|---|---|---|---|---|---|---|-------|
| 問 屋 ・ 商 社 | 大   | メ    | ー    | カ | 中 | 小 | メ | ー | カ | 小 | 売 業 者 |
| 15.3      | 6.1 | 26.5 | 52.0 |   |   |   |   |   |   |   |       |
| 15        | 6   | 26   | 51   |   |   |   |   |   |   |   |       |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |              |
|--------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                    | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                    | 7.0<br>7             | 26.0<br>26 | 42.0<br>42 | 22.0<br>22 | 3.0<br>3 | 8.0<br>8     |
| 売 上 額              | 1.0<br>1             | 10.0<br>10 | 55.0<br>55 | 30.0<br>30 | 4.0<br>4 | -23.0<br>-23 |
| 収 益                | 7.0<br>7             | 45.0<br>45 | 44.0<br>44 | 3.0<br>3   | 1.0<br>1 | 48.0<br>48   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） |                      |            |            |            |          |              |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 49.0<br>49 |
| 経費を節減する     | 46.0<br>46 |
| 品揃えを充実する    | 13.0<br>13 |
| 情報力を強化する    | 16.0<br>16 |
| 新しい事業を始める   | 7.0<br>7   |
| 提携先を見つける    | 13.0<br>13 |
| 機械化を推進する    | 5.0<br>5   |
| 人材を確保する     | 14.0<br>14 |
| パート化を図る     | 1.0<br>1   |
| 教育訓練を強化する   | 2.0<br>2   |
| 流通経路の見直し    | 11.0<br>11 |
| 取引先を支援する    | 3.0<br>3   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 2.0<br>2   |
| 労働条件を改善する   | 0.0<br>0   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.0<br>1   |
| その他         | 1.0<br>1   |
| 特になし        | 16.0<br>16 |

ト) 経営上の問題点

|              |            |
|--------------|------------|
| 売上の停滞・減少     | 29.0<br>29 |
| 人手不足         | 12.0<br>12 |
| 同業者間の競争の激化   | 14.0<br>14 |
| 輸入品との競争の激化   | 5.0<br>5   |
| 流通変化による競争の激化 | 3.0<br>3   |
| 合理化の不足       | 3.0<br>3   |
| 小口注文等の増加     | 1.0<br>1   |
| 利幅の縮小        | 23.0<br>23 |
| 取扱商品の陳腐化     | 2.0<br>2   |
| 販売商品の不足      | 14.0<br>14 |
| 販売納入先値下げ要請   | 5.0<br>5   |
| 仕入先値上げ要請     | 38.0<br>38 |
| 人件費の増加       | 13.0<br>13 |
| 人件費以外の経費の増加  | 3.0<br>3   |
| 取引先の減少       | 7.0<br>7   |
| 店舗の狭小・老朽化    | 2.0<br>2   |
| 代金回収の悪化      | 0.0<br>0   |
| 地価の高騰        | 4.0<br>4   |
| 駐車場の確保難      | 0.0<br>0   |
| 天候の不順        | 9.0<br>9   |
| 地場産業の衰退      | 2.0<br>2   |
| 為替レートの変動     | 1.0<br>1   |
| 大手企業工場の縮小撤退  | 0.0<br>0   |
| その他          | 3.0<br>3   |
| 問題なし         | 12.0<br>12 |

3.内訳表 [小売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

全体 有効回答数： 2,120

| 業 況 |  | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|--|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|     |  | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    | 良い             | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     |  | 1.4                  | 14.1 | 56.0 | 22.6 | 5.9 | -13.0 | 1.2            | 11.6 | 56.6 | 24.4 | 6.3 | -17.9 |
|     |  | 30                   | 299  | 1187 | 479  | 125 | -275  | 25             | 246  | 1199 | 517  | 133 | -379  |

|                       |  | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|--|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|                       |  | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 売 上 額                 |  | 2.7                  | 21.3 | 49.2 | 21.1 | 5.7 | -2.8  | 1.8            | 16.8 | 55.5 | 21.4 | 4.4 | -7.2  |
|                       |  | 58                   | 451  | 1043 | 448  | 120 | -59   | 38             | 357  | 1177 | 454  | 94  | -153  |
| 収 益                   |  | 1.7                  | 14.4 | 52.3 | 25.9 | 5.7 | -15.5 | 1.0            | 12.5 | 55.8 | 25.5 | 5.3 | -17.4 |
|                       |  | 37                   | 305  | 1108 | 549  | 121 | -328  | 21             | 264  | 1182 | 541  | 112 | -368  |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） |  | 5.3                  | 39.6 | 50.3 | 3.9  | 0.8 | 40.2  | 5.5            | 34.6 | 54.8 | 4.1  | 1.0 | 35.0  |
|                       |  | 113                  | 840  | 1066 | 83   | 18  | 852   | 117            | 733  | 1162 | 87   | 21  | 742   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） |  | 13.6                 | 49.1 | 33.9 | 2.9  | 0.5 | 59.2  | 12.4           | 44.5 | 39.6 | 3.0  | 0.6 | 53.3  |
|                       |  | 288                  | 1040 | 719  | 62   | 11  | 1255  | 263            | 943  | 839  | 63   | 12  | 1131  |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     |  | 1.0                  | 10.0 | 79.7 | 8.5  | 0.8 | 1.7   | 0.9            | 8.5  | 80.0 | 9.3  | 1.3 | -1.1  |
|                       |  | 21                   | 212  | 1689 | 180  | 18  | 35    | 20             | 181  | 1695 | 197  | 27  | -23   |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |  | 2.4                  | 3.9  | 71.9 | 16.4 | 5.4 | -15.5 | 2.2            | 3.5  | 72.3 | 16.3 | 5.7 | -16.3 |
|                       |  | 51                   | 83   | 1524 | 348  | 114 | -328  | 47             | 74   | 1532 | 346  | 121 | -346  |

|                   |  | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|--|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|                   |  | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 前 期 比<br>業 時 間    |  | 0.7                  | 4.7  | 87.9 | 5.1  | 1.6 | -1.4  | 0.6            | 3.5  | 89.6 | 5.0  | 1.3 | -2.2  |
|                   |  | 15                   | 99   | 1863 | 109  | 34  | -29   | 13             | 74   | 1900 | 105  | 28  | -46   |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |  | 0.2                  | 2.8  | 75.1 | 18.6 | 3.2 | -18.7 | 0.2            | 2.9  | 74.6 | 19.1 | 3.3 | -19.3 |
|                   |  | 5                    | 60   | 1593 | 395  | 67  | -397  | 4              | 61   | 1581 | 404  | 70  | -409  |

| ホ) 借入金の動き・難易度 |      |       |      |      |
|---------------|------|-------|------|------|
| 借 入 金 の 動 き   | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|               | 16.8 | 83.2  | 10.7 | 89.3 |
|               | 356  | 1764  | 226  | 1894 |
| 借入金の難易度       | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|               | 6.7  | 64.3  | 13.7 | 15.4 |
|               | 141  | 1363  | 290  | 326  |

| ハ) 設備投資の動き                  |      |  |      |  |      |  |
|-----------------------------|------|--|------|--|------|--|
| 現在の設備<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ） | 過剰   |  | やや過剰 |  | 適正   |  |
|                             | 0.3  |  | 1.8  |  | 87.4 |  |
|                             | 7    |  | 39   |  | 1853 |  |
| 設備投資<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ）  | 0.4  |  | 1.7  |  | 88.3 |  |
|                             | 9    |  | 35   |  | 1872 |  |
|                             | 11.7 |  | 88.3 |  | 28.2 |  |
| 土地建物                        | 25.2 |  | *    |  | 29.4 |  |
|                             | 66   |  | *    |  | 77   |  |
|                             | 11.7 |  | *    |  | 31.5 |  |
| 事務機器                        | 28.2 |  | *    |  | 78   |  |
|                             | 70   |  | *    |  | 66   |  |
|                             | 248  |  | 1872 |  | 70   |  |
| 車両                          | 25.6 |  | 34.4 |  | 25.6 |  |
|                             | 67   |  | 90   |  | 67   |  |
|                             | 27.8 |  | 27.8 |  | 27.8 |  |
| その他                         | 69   |  | 69   |  | 69   |  |
|                             | 69   |  | 69   |  | 69   |  |
|                             | 69   |  | 69   |  | 69   |  |

| A) 業務別        |     |      |
|---------------|-----|------|
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 240 | 11.3 |
| 飲 食 料 品       | 584 | 27.5 |
| 飲 食 店         | 216 | 10.2 |
| 自動車・自転車       | 187 | 8.8  |
| 家具・建具・什器      | 37  | 1.7  |
| 家庭用機械・家電      | 101 | 4.8  |
| 医 薬 ・ 化 粧 品   | 63  | 3.0  |
| 燃 料           | 178 | 8.4  |
| 書 籍 ・ 文 具     | 61  | 2.9  |
| ス ポ ー ツ ・ 玩 具 | 65  | 3.1  |
| カメラ・時計・眼鏡     | 39  | 1.8  |
| 木材・建築材料       | 38  | 1.8  |
| そ の 他         | 311 | 14.7 |

| B) 規模別    |      |      |
|-----------|------|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 1221 | 57.6 |
| 5 ～ 9     | 389  | 18.3 |
| 10 ～ 19   | 199  | 9.4  |
| 20 ～ 29   | 102  | 4.8  |
| 30 ～ 39   | 52   | 2.5  |
| 40 ～ 50   | 157  | 7.4  |
| C) 店舗の立地  |      |      |
| 駅周辺商店     | 23.9 | 36.9 |
| 住宅地域      | 2.6  | 36.6 |
| 団地内商店     | 492  | 759  |
| そ の 他     | 53   | 754  |

|                    |  | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |       |
|--------------------|--|----------------------|------|------|------|-----|-------|
|                    |  | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 売 上 額              |  | 3.4                  | 24.7 | 46.0 | 21.2 | 4.7 | 2.2   |
|                    |  | 72                   | 524  | 975  | 449  | 100 | 47    |
| 収 益                |  | 2.0                  | 15.4 | 50.9 | 26.7 | 5.0 | -14.3 |
|                    |  | 43                   | 326  | 1079 | 566  | 106 | -303  |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） |  | 6.8                  | 45.6 | 42.3 | 4.4  | 0.9 | 47.1  |
|                    |  | 145                  | 966  | 896  | 94   | 19  | 998   |

| チ) 当面の重点経営施設 |      | ト) 経営上の問題点  |      |
|--------------|------|-------------|------|
| 品揃えを充実する     | 24.3 | 売上の停滞・減少    | 36.7 |
|              | 515  |             | 778  |
| 経費を節減する      | 51.2 | 人手不足        | 16.9 |
|              | 1085 |             | 358  |
| 宣伝・広告を強化する   | 20.8 | 同業者間の競争の激化  | 16.4 |
|              | 441  |             | 348  |
| 新しい事業を始める    | 4.6  | 大型店との競争の激化  | 12.0 |
|              | 98   |             | 254  |
| 店舗・設備を改装する   | 6.2  | 輸入品との競争の激化  | 1.2  |
|              | 131  |             | 26   |
| 仕入先を開拓・選別する  | 14.0 | 利幅の縮小       | 24.2 |
|              | 296  |             | 513  |
| 営業時間を延長する    | 0.9  | 取扱商品の陳腐化    | 2.3  |
|              | 19   |             | 48   |
| 売れ筋商品を取扱う    | 20.8 | 販売商品の不足     | 7.2  |
|              | 441  |             | 152  |
| 商店街の活性化      | 5.8  | 販売納入先値下げ要請  | 0.6  |
|              | 122  |             | 13   |
| 機械化を推進する     | 2.3  | 仕入先値上げ要請    | 29.4 |
|              | 48   |             | 624  |
| 人材を確保する      | 15.1 | 人件費の増加      | 19.7 |
|              | 321  |             | 418  |
| パート化を図る      | 1.6  | 人件費以外の経費の増加 | 6.2  |
|              | 34   |             | 131  |
| 教育訓練を強化する    | 7.8  | 取引先の減少      | 6.8  |
|              | 166  |             | 145  |
| 輸入品の取扱いを増やす  | 0.6  | 商圏人口の減少     | 11.7 |
|              | 13   |             | 247  |
| 不動産の有効活用を図る  | 2.4  | 商店街の集客力の低下  | 7.3  |
|              | 50   |             | 155  |
| その他          | 4.8  | 店舗の狭小・老朽化   | 4.2  |
|              | 102  |             | 88   |
| 特になし         | 11.7 | 代金回収の悪化     | 0.7  |
|              | 247  |             | 14   |
|              |      | 地価の高騰       | 0.7  |
|              |      |             | 15   |
|              |      | 駐車場の確保難     | 1.4  |
|              |      |             | 30   |
|              |      | 天候の不順       | 4.0  |
|              |      |             | 84   |
|              |      | 地場産業の衰退     | 1.1  |
|              |      |             | 24   |
|              |      | 大手企業工場の縮小撤退 | 0.3  |
|              |      |             | 6    |
|              |      | その他         | 4.4  |
|              |      |             | 94   |
|              |      | 問題なし        | 6.2  |
|              |      |             | 132  |

3.内訳表 [小売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北海道

有効回答数： 224

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |             |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |           |              |
|-----|----------------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|---------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           | 良い            | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           |
|     | 0.9<br>2             | 11.6<br>26 | 52.7<br>118 | 30.4<br>68 | 4.5<br>10 | -22.3<br>-50 | 0.9<br>2      | 15.2<br>34 | 45.5<br>102 | 31.3<br>70 | 7.1<br>16 | -22.3<br>-50 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |             |             |            |           |              |
|-----------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|---------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           | 増加            | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
| 売 上 額                 | 2.7<br>6             | 25.9<br>58  | 34.4<br>77  | 29.9<br>67 | 7.1<br>16 | -8.5<br>-19  | 3.6<br>8      | 19.6<br>44  | 42.0<br>94  | 29.9<br>67 | 4.9<br>11 | -11.6<br>-26 |
| 収 益                   | 0.9<br>2             | 17.9<br>40  | 39.3<br>88  | 33.5<br>75 | 8.5<br>19 | -23.2<br>-52 | 0.4<br>1      | 16.5<br>37  | 45.1<br>101 | 30.8<br>69 | 7.1<br>16 | -21.0<br>-47 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 7.6<br>17            | 46.0<br>103 | 40.6<br>91  | 5.8<br>13  | 0.0<br>0  | 47.8<br>107  | 8.5<br>19     | 42.4<br>95  | 44.6<br>100 | 4.5<br>10  | 0.0<br>0  | 46.4<br>104  |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 14.7<br>33           | 54.0<br>121 | 26.3<br>59  | 4.5<br>10  | 0.4<br>1  | 63.8<br>143  | 14.3<br>32    | 49.6<br>111 | 33.5<br>75  | 2.7<br>6   | 0.0<br>0  | 61.2<br>137  |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.9<br>2             | 8.9<br>20   | 77.7<br>174 | 11.6<br>26 | 0.9<br>2  | -2.7<br>-6   | 0.9<br>2      | 8.9<br>20   | 76.3<br>171 | 12.5<br>28 | 1.3<br>3  | -4.0<br>-9   |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 2.2<br>5             | 2.7<br>6    | 73.2<br>164 | 17.9<br>40 | 4.0<br>9  | -17.0<br>-38 | 1.8<br>4      | 2.7<br>6    | 71.9<br>161 | 18.3<br>41 | 5.4<br>12 | -19.2<br>-43 |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |          |             |            |          |              |
|-------------------|----------------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.9<br>2             | 2.7<br>6 | 88.4<br>198 | 6.7<br>15  | 1.3<br>3 | -4.5<br>-10  | 0.4<br>1      | 1.8<br>4 | 89.7<br>201 | 7.1<br>16  | 0.9<br>2 | -5.8<br>-13  |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.4<br>1             | 1.3<br>3 | 74.6<br>167 | 21.4<br>48 | 2.2<br>5 | -21.9<br>-49 | 0.0<br>0      | 2.7<br>6 | 72.8<br>163 | 22.3<br>50 | 2.2<br>5 | -21.9<br>-49 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 18.3<br>41 | 81.7<br>183 | 14.3<br>32 | 85.7<br>192 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 6.3<br>14  | 66.5<br>149 | 9.4<br>21  | 17.9<br>40  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ( 当 期 ) |      | 0.0  | 2.2  | 87.1 | 10.7 | 0.0  |      | -8.5 |
|         |      | 0    | 5    | 195  | 24   | 0    |      | -19  |
| ( 来 期 ) |      | 0.0  | 3.6  | 85.3 | 10.3 | 0.9  |      | -7.6 |
|         |      | 0    | 8    | 191  | 23   | 2    |      | -17  |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 事務機器 |      |      | 車両   | その他  |
| ( 当 期 ) | 12.9 | 87.1 | 34.5 | *    | *    | 20.7 | 41.4 | 20.7 |
|         | 29   | 195  | 10   | *    | *    | 6    | 12   | 6    |
| ( 来 期 ) | 11.6 | 88.4 | 23.1 | *    | *    | 23.1 | 19.2 | 42.3 |
|         | 26   | 198  | 6    | *    | *    | 6    | 5    | 11   |

A) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 24 | 10.7 |
| 飲 食 料 品       | 63 | 28.1 |
| 飲 食 店         | 14 | 6.3  |
| 自動車・自転車       | 17 | 7.6  |
| 家具・建具・什器      | 3  | 1.3  |
| 家庭用機械・家電      | 8  | 3.6  |
| 医 薬 ・ 化 粧 品   | 7  | 3.1  |
| 燃 料           | 37 | 16.5 |
| 書 籍 ・ 文 具     | 8  | 3.6  |
| ス ポ ー ツ ・ 玩 具 | 4  | 1.8  |
| カメラ・時計・眼鏡     | 7  | 3.1  |
| 木材・建築材料       | 2  | 0.9  |
| そ の 他         | 30 | 13.4 |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 122 | 54.5 |
| 5 ～ 9     | 44  | 19.6 |
| 10 ～ 19   | 23  | 10.3 |
| 20 ～ 29   | 10  | 4.5  |
| 30 ～ 39   | 6   | 2.7  |
| 40 ～ 50   | 19  | 8.5  |

C) 店舗の立地

|       |      |       |       |
|-------|------|-------|-------|
| 駅周辺商店 | 住宅地域 | 団地内商店 | そ の 他 |
| 24.3  | 48.2 | 0.9   | 26.6  |
| 53    | 105  | 2     | 58    |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |             |             |            |           |              |
|--------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                    | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
| 売 上 額              | 3.6<br>8             | 23.2<br>52  | 40.2<br>90  | 27.7<br>62 | 5.4<br>12 | -6.3<br>-14  |
| 収 益                | 1.3<br>3             | 13.8<br>31  | 48.2<br>108 | 31.3<br>70 | 5.4<br>12 | -21.4<br>-48 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） | 8.5<br>19            | 59.4<br>133 | 29.0<br>65  | 2.7<br>6   | 0.4<br>1  | 64.7<br>145  |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 品揃えを充実する    | 25.9<br>58  |
| 経費を節減する     | 53.6<br>120 |
| 宣伝・広告を強化する  | 15.6<br>35  |
| 新しい事業を始める   | 6.3<br>14   |
| 店舗・設備を改装する  | 8.9<br>20   |
| 仕入先を開拓・選別する | 12.1<br>27  |
| 営業時間を延長する   | 0.4<br>1    |
| 売れ筋商品を取扱う   | 21.0<br>47  |
| 商店街の活性化     | 6.7<br>15   |
| 機械化を推進する    | 4.5<br>10   |
| 人材を確保する     | 20.5<br>46  |
| パート化を図る     | 0.9<br>2    |
| 教育訓練を強化する   | 7.1<br>16   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 0.4<br>1    |
| 不動産の有効活用を図る | 3.6<br>8    |
| その他         | 2.2<br>5    |
| 特になし        | 11.2<br>25  |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 40.6<br>91 |
| 人手不足        | 17.9<br>40 |
| 同業者間の競争の激化  | 12.9<br>29 |
| 大型店との競争の激化  | 11.6<br>26 |
| 輸入品との競争の激化  | 0.9<br>2   |
| 利幅の縮小       | 23.7<br>53 |
| 取扱商品の陳腐化    | 1.3<br>3   |
| 販売商品の不足     | 11.6<br>26 |
| 販売納入先値下げ要請  | 0.4<br>1   |
| 仕入先値上げ要請    | 23.7<br>53 |
| 人件費の増加      | 17.9<br>40 |
| 人件費以外の経費の増加 | 10.7<br>24 |
| 取引先の減少      | 8.9<br>20  |
| 商圏人口の減少     | 27.2<br>61 |
| 商店街の集客力の低下  | 6.3<br>14  |
| 店舗の狭小・老朽化   | 6.7<br>15  |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 地価の高騰       | 0.0<br>0   |
| 駐車場の確保難     | 1.3<br>3   |
| 天候の不順       | 5.8<br>13  |
| 地場産業の衰退     | 1.8<br>4   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.4<br>1   |
| その他         | 3.1<br>7   |
| 問題なし        | 3.1<br>7   |

3.内訳表 [小売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東北

有効回答数： 145

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 0.7                  | 10.3 | 52.4 | 30.3 | 6.2 | -25.5 | 0.7           | 7.6  | 53.8 | 32.4 | 5.5 | -29.7 |
|     | 1                    | 15   | 76   | 44   | 9   | -37   | 1             | 11   | 78   | 47   | 8   | -43   |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                       | 2.8                  | 16.6 | 42.8 | 29.7 | 8.3 | -18.6 | 1.4           | 15.2 | 51.7 | 26.2 | 5.5 | -15.2 |
| 売 上 額                 | 4                    | 24   | 62   | 43   | 12  | -27   | 2             | 22   | 75   | 38   | 8   | -22   |
| 収 益                   | 1.4                  | 9.7  | 46.9 | 33.1 | 9.0 | -31.0 | 1.4           | 8.3  | 54.5 | 29.7 | 6.2 | -26.2 |
|                       | 2                    | 14   | 68   | 48   | 13  | -45   | 2             | 12   | 79   | 43   | 9   | -38   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 8.3                  | 38.6 | 46.2 | 6.2  | 0.7 | 40.0  | 6.9           | 30.3 | 53.1 | 6.9  | 2.8 | 27.6  |
|                       | 12                   | 56   | 67   | 9    | 1   | 58    | 10            | 44   | 77   | 10   | 4   | 40    |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 15.9                 | 48.3 | 31.7 | 4.1  | 0.0 | 60.0  | 16.6          | 41.4 | 36.6 | 4.8  | 0.7 | 52.4  |
|                       | 23                   | 70   | 46   | 6    | 0   | 87    | 24            | 60   | 53   | 7    | 1   | 76    |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 2.8                  | 9.7  | 73.1 | 14.5 | 0.0 | -2.1  | 2.8           | 9.0  | 72.4 | 14.5 | 1.4 | -4.1  |
|                       | 4                    | 14   | 106  | 21   | 0   | -3    | 4             | 13   | 105  | 21   | 2   | -6    |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 2.8                  | 2.8  | 66.9 | 19.3 | 8.3 | -22.1 | 2.8           | 3.4  | 65.5 | 20.0 | 8.3 | -22.1 |
|                       | 4                    | 4    | 97   | 28   | 12  | -32   | 4             | 5    | 95   | 29   | 12  | -32   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                   | 1.4                  | 5.5  | 84.8 | 8.3  | 0.0 | -1.4  | 0.7           | 3.4  | 86.9 | 9.0  | 0.0 | -4.8  |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 2                    | 8    | 123  | 12   | 0   | -2    | 1             | 5    | 126  | 13   | 0   | -7    |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0                  | 5.5  | 66.2 | 23.4 | 4.8 | -22.8 | 0.0           | 6.2  | 66.2 | 22.1 | 5.5 | -21.4 |
|                   | 0                    | 8    | 96   | 34   | 7   | -33   | 0             | 9    | 96   | 32   | 8   | -31   |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 16.6 | 83.4  | 10.3 | 89.7 |
|             | 24   | 121   | 15   | 130  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 6.9  | 54.5  | 17.9 | 20.7 |
|             | 10   | 79    | 26   | 30   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ）<br>設 備 投 資<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ） |      |      |      |      |      | DI    |
|--------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|
|                                                              | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   |       |
|                                                              | 0.7  | 1.4  | 82.1 | 12.4 | 3.4  | -13.8 |
|                                                              | 1    | 2    | 119  | 18   | 5    | -20   |
|                                                              | 0.7  | 0.7  | 84.8 | 10.3 | 3.4  | -12.4 |
|                                                              | 1    | 1    | 123  | 15   | 5    | -18   |
| 設 備 投 資<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ）                                | した   | しない  | 土地建物 | 事務機器 | 車両   | その他   |
|                                                              | 10.3 | 89.7 | 26.7 | *    | 33.3 | 33.3  |
|                                                              | 15   | 130  | 4    | *    | 5    | 5     |
|                                                              | 13.1 | 86.9 | 15.8 | *    | 26.3 | 36.8  |
|                                                              | 19   | 126  | 3    | *    | 5    | 7     |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 14 | 9.7  |
| 飲 食 料 品       | 39 | 26.9 |
| 飲 食 店         | 9  | 6.2  |
| 自動車・自転車       | 16 | 11.0 |
| 家具・建具・什器      | 2  | 1.4  |
| 家庭用機械・家電      | 4  | 2.8  |
| 医 薬 ・ 化 粧 品   | 2  | 1.4  |
| 燃 料           | 23 | 15.9 |
| 書 籍 ・ 文 具     | 3  | 2.1  |
| ス ポ ー ツ ・ 玩 具 | 7  | 4.8  |
| カメラ・時計・眼鏡     | 5  | 3.4  |
| 木材・建築材料       | 1  | 0.7  |
| そ の 他         | 20 | 13.8 |

Ｂ) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 89 | 61.4 |
| 5 ～ 9     | 24 | 16.6 |
| 10 ～ 19   | 14 | 9.7  |
| 20 ～ 29   | 9  | 6.2  |
| 30 ～ 39   | 2  | 1.4  |
| 40 ～ 50   | 7  | 4.8  |

Ｃ) 店舗の立地

|                   |      |      |     |      |
|-------------------|------|------|-----|------|
| 駅周辺商店             | 17.6 | 40.8 | 3.5 | 38.0 |
| 住 宅 地 域 団 地 内 商 店 | 25   | 58   | 5   | 54   |
| そ の 他             |      |      |     |      |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |       |
|--------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|
|                    | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                    | 2.8                  | 17.9 | 42.1 | 33.1 | 4.1 | -16.6 |
| 売 上 額              | 4                    | 26   | 61   | 48   | 6   | -24   |
| 収 益                | 2.1                  | 11.0 | 43.4 | 36.6 | 6.9 | -30.3 |
|                    | 3                    | 16   | 63   | 53   | 10  | -44   |
| 販 売 価 格<br>(上昇・下降) | 9.0                  | 48.3 | 33.8 | 9.0  | 0.0 | 48.3  |
|                    | 13                   | 70   | 49   | 13   | 0   | 70    |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 品揃えを充実する    | 26.9 |
|             | 39   |
| 経費を節減する     | 62.1 |
|             | 90   |
| 宣伝・広告を強化する  | 22.1 |
|             | 32   |
| 新しい事業を始める   | 3.4  |
|             | 5    |
| 店舗・設備を改装する  | 4.1  |
|             | 6    |
| 仕入先を開拓・選別する | 17.9 |
|             | 26   |
| 営業時間を延長する   | 0.7  |
|             | 1    |
| 売れ筋商品を取扱う   | 27.6 |
|             | 40   |
| 商店街の活性化     | 6.9  |
|             | 10   |
| 機械化を推進する    | 4.1  |
|             | 6    |
| 人材を確保する     | 19.3 |
|             | 28   |
| パート化を図る     | 0.0  |
|             | 0    |
| 教育訓練を強化する   | 10.3 |
|             | 15   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 0.0  |
|             | 0    |
| 不動産の有効活用を図る | 4.1  |
|             | 6    |
| その他         | 0.7  |
|             | 1    |
| 特になし        | 5.5  |
|             | 8    |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 49.7 |
|             | 72   |
| 人手不足        | 21.4 |
|             | 31   |
| 同業者間の競争の激化  | 15.9 |
|             | 23   |
| 大型店との競争の激化  | 13.8 |
|             | 20   |
| 輸入品との競争の激化  | 0.0  |
|             | 0    |
| 利幅の縮小       | 29.7 |
|             | 43   |
| 取扱商品の陳腐化    | 2.1  |
|             | 3    |
| 販売商品の不足     | 5.5  |
|             | 8    |
| 販売納入先値下げ要請  | 0.0  |
|             | 0    |
| 仕入先値上げ要請    | 30.3 |
|             | 44   |
| 人件費の増加      | 20.7 |
|             | 30   |
| 人件費以外の経費の増加 | 5.5  |
|             | 8    |
| 取引先の減少      | 15.2 |
|             | 22   |
| 商圏人口の減少     | 18.6 |
|             | 27   |
| 商店街の集客力の低下  | 6.2  |
|             | 9    |
| 店舗の狭小・老朽化   | 4.1  |
|             | 6    |
| 代金回収の悪化     | 2.1  |
|             | 3    |
| 地価の高騰       | 0.7  |
|             | 1    |
| 駐車場の確保難     | 2.1  |
|             | 3    |
| 天候の不順       | 4.1  |
|             | 6    |
| 地場産業の衰退     | 1.4  |
|             | 2    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0  |
|             | 0    |
| その他         | 2.1  |
|             | 3    |
| 問題なし        | 0.7  |
|             | 1    |

3.内訳表 [小売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

関東

有効回答数： 132

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    | 良い           | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 2.3                  | 17.4 | 48.5 | 22.7 | 9.1 | -12.1 | 1.5          | 11.4 | 47.0 | 31.1 | 9.1 | -27.3 |
|     | 3                    | 23   | 64   | 30   | 12  | -16   | 2            | 15   | 62   | 41   | 12  | -36   |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 5.3                  | 25.8 | 37.1 | 25.0 | 6.8 | -0.8  | 1.5          | 21.2 | 46.2 | 23.5 | 7.6 | -8.3  |
| 売 上 額      | 7                    | 34   | 49   | 33   | 9   | -1    | 2            | 28   | 61   | 31   | 10  | -11   |
| 収 益        | 4.5                  | 16.7 | 47.7 | 25.0 | 6.1 | -9.8  | 1.5          | 15.9 | 47.0 | 28.0 | 7.6 | -18.2 |
|            | 6                    | 22   | 63   | 33   | 8   | -13   | 2            | 21   | 62   | 37   | 10  | -24   |
| 販 売 価 格    | 6.1                  | 44.7 | 41.7 | 5.3  | 2.3 | 43.2  | 6.8          | 37.1 | 47.7 | 6.8  | 1.5 | 35.6  |
| （上昇・不変・下降） | 8                    | 59   | 55   | 7    | 3   | 57    | 9            | 49   | 63   | 9    | 2   | 47    |
| 仕 入 価 格    | 9.8                  | 58.3 | 26.5 | 4.5  | 0.8 | 62.9  | 11.4         | 47.0 | 34.8 | 6.8  | 0.0 | 51.5  |
| （上昇・不変・下降） | 13                   | 77   | 35   | 6    | 1   | 83    | 15           | 62   | 46   | 9    | 0   | 68    |
| 在 庫        | 0.8                  | 12.9 | 72.0 | 13.6 | 0.8 | -0.8  | 0.8          | 6.8  | 77.3 | 12.9 | 2.3 | -7.6  |
| （過剰・適正・不足） | 1                    | 17   | 95   | 18   | 1   | -1    | 1            | 9    | 102  | 17   | 3   | -10   |
| 資 金 繰 り    | 2.3                  | 3.0  | 70.5 | 15.9 | 8.3 | -18.9 | 3.0          | 2.3  | 68.9 | 16.7 | 9.1 | -20.5 |
| （楽・不変・苦しい） | 3                    | 4    | 93   | 21   | 11  | -25   | 4            | 3    | 91   | 22   | 12  | -27   |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 0.0                  | 3.8  | 90.2 | 4.5  | 1.5 | -2.3  | 0.8          | 3.0  | 87.9 | 7.6  | 0.8 | -4.5  |
| 前 期 比      | 0                    | 5    | 119  | 6    | 2   | -3    | 1            | 4    | 116  | 10   | 1   | -6    |
| 残 業 時 間    | 0.0                  | 1.5  | 76.5 | 17.4 | 4.5 | -20.5 | 0.0          | 3.0  | 72.7 | 19.7 | 4.5 | -21.2 |
| 人 手        | 0                    | 2    | 101  | 23   | 6   | -27   | 0            | 4    | 96   | 26   | 6   | -28   |
| （過剰・適正・不足） |                      |      |      |      |     |       |              |      |      |      |     |       |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 20.5 | 79.5  | 11.4 | 88.6 |
|             | 27   | 105   | 15   | 117  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 7.6  | 58.3  | 22.0 | 12.1 |
|             | 10   | 77    | 29   | 16   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      |      |      |      | DI    |
|---------|------|------|------|------|------|-------|
|         | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   |       |
|         | 0.0  | 4.5  | 81.8 | 12.9 | 0.8  |       |
| （ 当 期 ） | 0    | 6    | 108  | 17   | 1    | -12   |
| （ 来 期 ） | 0.8  | 1.5  | 84.1 | 12.9 | 0.8  | -11.4 |
|         | 1    | 2    | 111  | 17   | 1    | -15   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 事務機器 | 車両   | その他   |
|         | 14.4 | 85.6 | 26.3 | *    | 31.6 | 26.3  |
|         | 19   | 113  | 5    | *    | 6    | 5     |
| （ 当 期 ） | 10.6 | 89.4 | 28.6 | *    | 28.6 | 28.6  |
| （ 来 期 ） | 14   | 118  | 4    | *    | 4    | 4     |

A) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 13 | 9.8  |
| 飲 食 料 品       | 31 | 23.5 |
| 飲 食 店         | 7  | 5.3  |
| 自動車・自転車       | 10 | 7.6  |
| 家具・建具・什器      | 4  | 3.0  |
| 家庭用機械・家電      | 8  | 6.1  |
| 医薬・化粧品        | 10 | 7.6  |
| 燃 料           | 17 | 12.9 |
| 書 籍 ・ 文 具     | 2  | 1.5  |
| ス ポ ー ツ ・ 玩 具 | 6  | 4.5  |
| カメラ・時計・眼鏡     | 3  | 2.3  |
| 木材・建築材料       | 2  | 1.5  |
| そ の 他         | 19 | 14.4 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 65 | 49.2 |
| 5 ～ 9     | 32 | 24.2 |
| 10 ～ 19   | 12 | 9.1  |
| 20 ～ 29   | 6  | 4.5  |
| 30 ～ 39   | 6  | 4.5  |
| 40 ～ 50   | 11 | 8.3  |

C) 店舗の立地

|         |      |      |     |      |
|---------|------|------|-----|------|
| 駅周辺商店   | 17.8 | 41.9 | 3.1 | 37.2 |
| 住 宅 地 域 | 23   | 54   | 4   | 48   |
| 団地内商店   |      |      |     |      |
| そ の 他   |      |      |     |      |

ハ) 前年同期に比べた動き

|         | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |       |
|---------|----------------------|------|------|------|-----|-------|
|         | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|         | 5.3                  | 29.5 | 35.6 | 23.5 | 6.1 | 5.3   |
| 売 上 額   | 7                    | 39   | 47   | 31   | 8   | 7     |
| 収 益     | 3.0                  | 19.7 | 43.9 | 28.8 | 4.5 | -10.6 |
|         | 4                    | 26   | 58   | 38   | 6   | -14   |
| 販 売 価 格 | 6.8                  | 47.0 | 39.4 | 6.1  | 0.8 | 47.0  |
| （上昇・下降） | 9                    | 62   | 52   | 8    | 1   | 62    |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 品揃えを充実する    | 25.8 |
|             | 34   |
| 経費を節減する     | 58.3 |
|             | 77   |
| 宣伝・広告を強化する  | 26.5 |
|             | 35   |
| 新しい事業を始める   | 6.1  |
|             | 8    |
| 店舗・設備を改装する  | 9.8  |
|             | 13   |
| 仕入先を開拓・選別する | 15.9 |
|             | 21   |
| 営業時間を延長する   | 0.0  |
|             | 0    |
| 売れ筋商品を取扱う   | 23.5 |
|             | 31   |
| 商店街の活性化     | 4.5  |
|             | 6    |
| 機械化を推進する    | 3.8  |
|             | 5    |
| 人材を確保する     | 15.2 |
|             | 20   |
| パート化を図る     | 2.3  |
|             | 3    |
| 教育訓練を強化する   | 11.4 |
|             | 15   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 1.5  |
|             | 2    |
| 不動産の有効活用を図る | 2.3  |
|             | 3    |
| その他         | 2.3  |
|             | 3    |
| 特になし        | 6.8  |
|             | 9    |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 39.4 |
|             | 52   |
| 人手不足        | 21.2 |
|             | 28   |
| 同業者間の競争の激化  | 21.2 |
|             | 28   |
| 大型店との競争の激化  | 16.7 |
|             | 22   |
| 輸入品との競争の激化  | 0.8  |
|             | 1    |
| 利幅の縮小       | 23.5 |
|             | 31   |
| 取扱商品の陳腐化    | 3.0  |
|             | 4    |
| 販売商品の不足     | 6.8  |
|             | 9    |
| 販売納入先値下げ要請  | 0.8  |
|             | 1    |
| 仕入先値上げ要請    | 21.2 |
|             | 28   |
| 人件費の増加      | 22.0 |
|             | 29   |
| 人件費以外の経費の増加 | 3.8  |
|             | 5    |
| 取引先の減少      | 6.8  |
|             | 9    |
| 商圏人口の減少     | 14.4 |
|             | 19   |
| 商店街の集客力の低下  | 9.8  |
|             | 13   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 8.3  |
|             | 11   |
| 代金回収の悪化     | 0.8  |
|             | 1    |
| 地価の高騰       | 2.3  |
|             | 3    |
| 駐車場の確保難     | 0.0  |
|             | 0    |
| 天候の不順       | 6.1  |
|             | 8    |
| 地場産業の衰退     | 1.5  |
|             | 2    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0  |
|             | 0    |
| その他         | 3.8  |
|             | 5    |
| 問題なし        | 3.8  |
|             | 5    |

3.内訳表 [小売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

首都圏

有効回答数： 562

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|-----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                    | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 1.4                   | 10.3 | 66.9 | 17.6 | 3.7 | -9.6 | 1.2           | 8.0  | 69.8 | 16.7 | 4.3 | -11.7 |
|     | 8                     | 58   | 376  | 99   | 21  | -54  | 7             | 45   | 392  | 94   | 24  | -66   |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                       | 1.4                  | 15.7 | 65.8 | 14.2 | 2.8 | 0.0   | 0.7           | 12.8 | 69.6 | 14.4 | 2.5 | -3.4  |
| 売 上 額                 | 8                    | 88   | 370  | 80   | 16  | 0     | 4             | 72   | 391  | 81   | 14  | -19   |
| 収 益                   | 0.7                  | 9.8  | 68.5 | 17.6 | 3.4 | -10.5 | 0.5           | 8.5  | 70.3 | 16.9 | 3.7 | -11.6 |
|                       | 4                    | 55   | 385  | 99   | 19  | -59   | 3             | 48   | 395  | 95   | 21  | -65   |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 3.0                  | 32.4 | 61.2 | 2.7  | 0.7 | 32.0  | 3.4           | 30.2 | 62.3 | 3.2  | 0.9 | 29.5  |
|                       | 17                   | 182  | 344  | 15   | 4   | 180   | 19            | 170  | 350  | 18   | 5   | 166   |
| 仕 入 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 8.9                  | 43.6 | 44.0 | 2.8  | 0.7 | 48.9  | 7.5           | 40.2 | 48.9 | 2.3  | 1.1 | 44.3  |
|                       | 50                   | 245  | 247  | 16   | 4   | 275   | 42            | 226  | 275  | 13   | 6   | 249   |
| 在 庫<br>(過剰・適正・不足)     | 0.7                  | 6.4  | 87.4 | 5.0  | 0.5 | 1.6   | 0.7           | 6.2  | 87.2 | 5.3  | 0.5 | 1.1   |
|                       | 4                    | 36   | 491  | 28   | 3   | 9     | 4             | 35   | 490  | 30   | 3   | 6     |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい) | 1.2                  | 3.6  | 78.8 | 12.5 | 3.9 | -11.6 | 1.2           | 2.7  | 80.4 | 12.1 | 3.6 | -11.7 |
|                       | 7                    | 20   | 443  | 70   | 22  | -65   | 7             | 15   | 452  | 68   | 20  | -66   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|-----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                    | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                   | 0.7                   | 3.9  | 91.6 | 2.1  | 1.6 | 0.9   | 0.4           | 3.9  | 92.3 | 2.1  | 1.2 | 0.9   |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 4                     | 22   | 515  | 12   | 9   | 5     | 2             | 22   | 519  | 12   | 7   | 5     |
| 人 手<br>(過剰・適正・不足) | 0.2                   | 1.2  | 84.2 | 13.2 | 1.2 | -13.0 | 0.2           | 2.0  | 83.5 | 13.2 | 1.2 | -12.3 |
|                   | 1                     | 7    | 473  | 74   | 7   | -73   | 1             | 11   | 469  | 74   | 7   | -69   |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 10.0<br>56 | 90.0<br>506 | 7.1<br>40  | 92.9<br>522 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 5.7<br>32  | 67.8<br>381 | 11.2<br>63 | 15.3<br>86  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |            |             |            |        |            | DI         |
|---------|------------|-------------|------------|--------|------------|------------|
|         | 過剰         | やや過剰        | 適正         | やや不足   | 不足         |            |
| ( 当 期 ) | 0.0        | 0.9         | 92.7       | 5.3    | 1.1        | -5.5       |
|         | 0          | 5           | 521        | 30     | 6          | -31        |
| ( 来 期 ) | 0.0        | 0.9         | 93.2       | 4.8    | 1.1        | -5.0       |
|         | 0          | 5           | 524        | 27     | 6          | -28        |
| 設 備 投 資 | した         | しない         | 土地建物       | 事務機器   | 車両         | その他        |
|         | 10.0<br>56 | 90.0<br>506 | 16.1<br>9  | *<br>* | 30.4<br>17 | 33.9<br>19 |
| ( 当 期 ) | 56         | 506         | 9          | *      | 17         | 19         |
|         | 56         | 506         | 9          | *      | 17         | 19         |
| ( 来 期 ) | 9.1<br>51  | 90.9<br>511 | 25.5<br>13 | *<br>* | 29.4<br>15 | 29.4<br>15 |

Ａ) 業務別

|               |     |      |
|---------------|-----|------|
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 62  | 11.0 |
| 飲 食 料 品       | 199 | 35.4 |
| 飲 食 店         | 64  | 11.4 |
| 自動車・自転車       | 38  | 6.8  |
| 家具・建具・什器      | 8   | 1.4  |
| 家庭用機械・家電      | 30  | 5.3  |
| 医薬・化粧品        | 25  | 4.4  |
| 燃 料           | 23  | 4.1  |
| 書 籍 ・ 文 具     | 19  | 3.4  |
| ス ポ ー ツ ・ 玩 具 | 10  | 1.8  |
| カメラ・時計・眼鏡     | 9   | 1.6  |
| 木材・建築材料       | 8   | 1.4  |
| そ の 他         | 67  | 11.9 |

Ｂ) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 366 | 65.1 |
| 5 ～ 9     | 89  | 15.8 |
| 10 ～ 19   | 43  | 7.7  |
| 20 ～ 29   | 25  | 4.4  |
| 30 ～ 39   | 13  | 2.3  |
| 40 ～ 50   | 26  | 4.6  |

Ｃ) 店舗の立地

|         |      |      |     |      |
|---------|------|------|-----|------|
| 駅周辺商店   | 35.5 | 39.1 | 2.4 | 23.1 |
| 住 宅 地 域 | 195  | 215  | 13  | 127  |
| 団地内商店   |      |      |     |      |
| そ の 他   |      |      |     |      |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |             |             |             |           |             |
|--------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
|                    | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI          |
|                    | 2.1<br>12            | 19.4<br>109 | 59.6<br>335 | 15.5<br>87  | 3.4<br>19 | 2.7<br>15   |
| 売 上 額              |                      |             |             |             |           |             |
| 収 益                | 1.2<br>7             | 11.9<br>67  | 64.1<br>360 | 19.6<br>110 | 3.2<br>18 | -9.6<br>-54 |
| 販 売 価 格<br>(上昇・下降) | 3.9<br>22            | 38.1<br>214 | 54.1<br>304 | 3.2<br>18   | 0.7<br>4  | 38.1<br>214 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 品揃えを充実する    | 21.5<br>121 |
| 経費を節減する     | 46.8<br>263 |
| 宣伝・広告を強化する  | 18.0<br>101 |
| 新しい事業を始める   | 2.7<br>15   |
| 店舗・設備を改装する  | 4.6<br>26   |
| 仕入先を開拓・選別する | 13.0<br>73  |
| 営業時間を延長する   | 1.8<br>10   |
| 売れ筋商品を取扱う   | 17.6<br>99  |
| 商店街の活性化     | 8.9<br>50   |
| 機械化を推進する    | 1.6<br>9    |
| 人材を確保する     | 10.9<br>61  |
| パート化を図る     | 0.7<br>4    |
| 教育訓練を強化する   | 3.6<br>20   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 0.5<br>3    |
| 不動産の有効活用を図る | 1.6<br>9    |
| その他         | 1.6<br>9    |
| 特になし        | 16.9<br>95  |

ト) 経営上の問題点

|             |             |
|-------------|-------------|
| 売上の停滞・減少    | 28.8<br>162 |
| 人手不足        | 11.6<br>65  |
| 同業者間の競争の激化  | 14.8<br>83  |
| 大型店との競争の激化  | 13.2<br>74  |
| 輸入品との競争の激化  | 2.0<br>11   |
| 利幅の縮小       | 21.9<br>123 |
| 取扱商品の陳腐化    | 1.4<br>8    |
| 販売商品の不足     | 4.4<br>25   |
| 販売納入先値下げ要請  | 1.1<br>6    |
| 仕入先値上げ要請    | 28.1<br>158 |
| 人件費の増加      | 16.9<br>95  |
| 人件費以外の経費の増加 | 3.6<br>20   |
| 取引先の減少      | 5.0<br>28   |
| 商圏人口の減少     | 5.2<br>29   |
| 商店街の集客力の低下  | 10.3<br>58  |
| 店舗の狭小・老朽化   | 3.4<br>19   |
| 代金回収の悪化     | 0.2<br>1    |
| 地価の高騰       | 0.4<br>2    |
| 駐車場の確保難     | 0.7<br>4    |
| 天候の不順       | 4.8<br>27   |
| 地場産業の衰退     | 1.2<br>7    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.4<br>2    |
| その他         | 1.6<br>9    |
| 問題なし        | 12.5<br>70  |

3.内訳表 [小売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北陸

有効回答数： 105

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 1.0                  | 15.2 | 46.7 | 29.5 | 7.6 | -21.0 | 2.9           | 10.5 | 48.6 | 30.5 | 7.6 | -24.8 |
|     | 1                    | 16   | 49   | 31   | 8   | -22   | 3             | 11   | 51   | 32   | 8   | -26   |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                       | 3.8                  | 20.0 | 52.4 | 14.3 | 9.5 | 0.0   | 3.8           | 18.1 | 52.4 | 20.0 | 5.7 | -3.8  |
| 売 上 額                 | 4                    | 21   | 55   | 15   | 10  | 0     | 4             | 19   | 55   | 21   | 6   | -4    |
| 収 益                   | 2.9                  | 13.3 | 51.4 | 24.8 | 7.6 | -16.2 | 2.9           | 12.4 | 50.5 | 28.6 | 5.7 | -19.0 |
|                       | 3                    | 14   | 54   | 26   | 8   | -17   | 3             | 13   | 53   | 30   | 6   | -20   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 5.7                  | 38.1 | 51.4 | 3.8  | 1.0 | 39.0  | 6.7           | 30.5 | 57.1 | 3.8  | 1.9 | 31.4  |
|                       | 6                    | 40   | 54   | 4    | 1   | 41    | 7             | 32   | 60   | 4    | 2   | 33    |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 16.2                 | 49.5 | 32.4 | 1.9  | 0.0 | 63.8  | 12.4          | 46.7 | 36.2 | 3.8  | 1.0 | 54.3  |
|                       | 17                   | 52   | 34   | 2    | 0   | 67    | 13            | 49   | 38   | 4    | 1   | 57    |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 1.0                  | 9.5  | 82.9 | 6.7  | 0.0 | 3.8   | 1.0           | 9.5  | 80.0 | 8.6  | 1.0 | 1.0   |
|                       | 1                    | 10   | 87   | 7    | 0   | 4     | 1             | 10   | 84   | 9    | 1   | 1     |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 1.9                  | 1.0  | 71.4 | 21.9 | 3.8 | -22.9 | 1.9           | 1.0  | 67.6 | 24.8 | 4.8 | -26.7 |
|                       | 2                    | 1    | 75   | 23   | 4   | -24   | 2             | 1    | 71   | 26   | 5   | -28   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                   | 0.0                  | 4.8  | 88.6 | 3.8  | 2.9 | -1.9  | 0.0           | 3.8  | 90.5 | 3.8  | 1.9 | -1.9  |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0                    | 5    | 93   | 4    | 3   | -2    | 0             | 4    | 95   | 4    | 2   | -2    |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0                  | 2.9  | 74.3 | 21.0 | 1.9 | -20.0 | 1.0           | 1.9  | 73.3 | 20.0 | 3.8 | -21.0 |
|                   | 0                    | 3    | 78   | 22   | 2   | -21   | 1             | 2    | 77   | 21   | 4   | -22   |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 21.0 | 79.0  | 5.7  | 94.3 |
|             | 22   | 83    | 6    | 99   |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 6.7  | 65.7  | 12.4 | 15.2 |
|             | 7    | 69    | 13   | 16   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      |      |      |      | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|
|         | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   |      |
|         | 1.0  | 2.9  | 87.6 | 7.6  | 1.0  |      |
| （ 当 期 ） | 1    | 3    | 92   | 8    | 1    | -4.8 |
|         | 1.9  | 1.9  | 87.6 | 6.7  | 1.9  | -4.8 |
| （ 来 期 ） | 2    | 2    | 92   | 7    | 2    | -5   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 事務機器 | 車両   | その他  |
|         | 11.4 | 88.6 | 25.0 | *    | 16.7 | 33.3 |
|         | 12   | 93   | 3    | *    | 2    | 4    |
| （ 当 期 ） | 11.4 | 88.6 | 33.3 | *    | 16.7 | 41.7 |
|         | 12   | 93   | 4    | *    | 2    | 5    |
| （ 来 期 ） | 12   | 93   | 4    | *    | 2    | 5    |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 13 | 12.4 |
| 飲 食 料 品       | 33 | 31.4 |
| 飲 食 店         | 13 | 12.4 |
| 自動車・自転車       | 11 | 10.5 |
| 家具・建具・什器      | 1  | 1.0  |
| 家庭用機械・家電      | 4  | 3.8  |
| 医 薬 ・ 化 粧 品   | 0  | 0.0  |
| 燃 料           | 9  | 8.6  |
| 書 籍 ・ 文 具     | 3  | 2.9  |
| ス ポ ー ツ ・ 玩 具 | 3  | 2.9  |
| カメラ・時計・眼鏡     | 2  | 1.9  |
| 木材・建築材料       | 1  | 1.0  |
| そ の 他         | 12 | 11.4 |

Ｂ) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 70 | 66.7 |
| 5 ～ 9     | 19 | 18.1 |
| 10 ～ 19   | 8  | 7.6  |
| 20 ～ 29   | 2  | 1.9  |
| 30 ～ 39   | 2  | 1.9  |
| 40 ～ 50   | 4  | 3.8  |

Ｃ) 店舗の立地

|         |      |      |     |      |
|---------|------|------|-----|------|
| 駅周辺商店   | 13.7 | 43.1 | 2.0 | 41.2 |
| 住 宅 地 域 | 14   | 44   | 2   | 42   |
| 団地内商店   |      |      |     |      |
| そ の 他   |      |      |     |      |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |       |
|--------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|
|                    | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                    | 2.9                  | 19.0 | 47.6 | 23.8 | 6.7 | -8.6  |
| 売 上 額              | 3                    | 20   | 50   | 25   | 7   | -9    |
| 収 益                | 1.9                  | 11.4 | 48.6 | 32.4 | 5.7 | -24.8 |
|                    | 2                    | 12   | 51   | 34   | 6   | -26   |
| 販 売 価 格<br>(上昇・下降) | 7.6                  | 41.0 | 43.8 | 6.7  | 1.0 | 41.0  |
|                    | 8                    | 43   | 46   | 7    | 1   | 43    |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 品揃えを充実する    | 22.9 |
|             | 24   |
| 経費を節減する     | 57.1 |
|             | 60   |
| 宣伝・広告を強化する  | 20.0 |
|             | 21   |
| 新しい事業を始める   | 2.9  |
|             | 3    |
| 店舗・設備を改装する  | 4.8  |
|             | 5    |
| 仕入先を開拓・選別する | 9.5  |
|             | 10   |
| 営業時間を延長する   | 0.0  |
|             | 0    |
| 売れ筋商品を取扱う   | 20.0 |
|             | 21   |
| 商店街の活性化     | 3.8  |
|             | 4    |
| 機械化を推進する    | 1.0  |
|             | 1    |
| 人材を確保する     | 15.2 |
|             | 16   |
| パート化を図る     | 0.0  |
|             | 0    |
| 教育訓練を強化する   | 11.4 |
|             | 12   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 0.0  |
|             | 0    |
| 不動産の有効活用を図る | 1.0  |
|             | 1    |
| その他         | 2.9  |
|             | 3    |
| 特になし        | 13.3 |
|             | 14   |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 47.6 |
|             | 50   |
| 人手不足        | 14.3 |
|             | 15   |
| 同業者間の競争の激化  | 16.2 |
|             | 17   |
| 大型店との競争の激化  | 12.4 |
|             | 13   |
| 輸入品との競争の激化  | 1.0  |
|             | 1    |
| 利幅の縮小       | 30.5 |
|             | 32   |
| 取扱商品の陳腐化    | 2.9  |
|             | 3    |
| 販売商品の不足     | 5.7  |
|             | 6    |
| 販売納入先値下げ要請  | 1.0  |
|             | 1    |
| 仕入先値上げ要請    | 28.6 |
|             | 30   |
| 人件費の増加      | 11.4 |
|             | 12   |
| 人件費以外の経費の増加 | 3.8  |
|             | 4    |
| 取引先の減少      | 12.4 |
|             | 13   |
| 商圏人口の減少     | 14.3 |
|             | 15   |
| 商店街の集客力の低下  | 6.7  |
|             | 7    |
| 店舗の狭小・老朽化   | 2.9  |
|             | 3    |
| 代金回収の悪化     | 0.0  |
|             | 0    |
| 地価の高騰       | 0.0  |
|             | 0    |
| 駐車場の確保難     | 3.8  |
|             | 4    |
| 天候の不順       | 4.8  |
|             | 5    |
| 地場産業の衰退     | 1.0  |
|             | 1    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 1.0  |
|             | 1    |
| その他         | 0.0  |
|             | 0    |
| 問題なし        | 4.8  |
|             | 5    |

3.内訳表 [小売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東海

有効回答数： 239

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |             |            |           |             | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |           |              |
|-----|----------------------|------------|-------------|------------|-----------|-------------|---------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI          | 良い            | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           |
|     | 0.4<br>1             | 20.1<br>48 | 53.6<br>128 | 18.8<br>45 | 7.1<br>17 | -5.4<br>-13 | 0.8<br>2      | 13.0<br>31 | 55.2<br>132 | 24.3<br>58 | 6.7<br>16 | -17.2<br>-41 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 売 上 額                 | 3.3                  | 28.9 | 36.8 | 24.3 | 6.7 | 1.3   | 2.1           | 18.4 | 54.0 | 21.3 | 4.2 | -5.0  |
|                       | 8                    | 69   | 88   | 58   | 16  | 3     | 5             | 44   | 129  | 51   | 10  | -12   |
| 収 益                   | 1.7                  | 23.0 | 39.3 | 29.7 | 6.3 | -11.3 | 1.3           | 15.1 | 51.5 | 27.6 | 4.6 | -15.9 |
|                       | 4                    | 55   | 94   | 71   | 15  | -27   | 3             | 36   | 123  | 66   | 11  | -38   |
| 販 売 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 5.4                  | 44.4 | 45.6 | 4.2  | 0.4 | 45.2  | 5.9           | 39.7 | 49.8 | 3.8  | 0.8 | 41.0  |
|                       | 13                   | 106  | 109  | 10   | 1   | 108   | 14            | 95   | 119  | 9    | 2   | 98    |
| 仕 入 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 18.4                 | 53.6 | 25.9 | 2.1  | 0.0 | 69.9  | 15.1          | 48.1 | 34.3 | 2.1  | 0.4 | 60.7  |
|                       | 44                   | 128  | 62   | 5    | 0   | 167   | 36            | 115  | 82   | 5    | 1   | 145   |
| 在 庫<br>(過剰・適正・不足)     | 1.3                  | 11.3 | 76.2 | 10.0 | 1.3 | 1.3   | 0.4           | 12.1 | 75.7 | 9.6  | 2.1 | 0.8   |
|                       | 3                    | 27   | 182  | 24   | 3   | 3     | 1             | 29   | 181  | 23   | 5   | 2     |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい) | 2.9                  | 5.9  | 69.5 | 14.6 | 7.1 | -13.0 | 2.9           | 4.2  | 70.7 | 13.8 | 8.4 | -15.1 |
|                       | 7                    | 14   | 166  | 35   | 17  | -31   | 7             | 10   | 169  | 33   | 20  | -36   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                   |                      |      |      |      |     |       |              |      |      |      |     |       |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.8                  | 6.7  | 81.6 | 7.5  | 3.3 | -3.3  | 0.8          | 4.2  | 86.6 | 5.9  | 2.5 | -3.3  |
|                   | 2                    | 16   | 195  | 18   | 8   | -8    | 2            | 10   | 207  | 14   | 6   | -8    |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0                  | 4.6  | 69.0 | 23.0 | 3.3 | -21.8 | 0.0          | 3.8  | 68.6 | 24.7 | 2.9 | -23.8 |
|                   | 0                    | 11   | 165  | 55   | 8   | -52   | 0            | 9    | 164  | 59   | 7   | -57   |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 21.3<br>51 | 78.7<br>188 | 13.4<br>32 | 86.6<br>207 |
|             | 5.4<br>13  | 68.6<br>164 | 13.4<br>32 | 12.6<br>30  |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ）<br>設 備 投 資<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ） | 現在の設備                |                      |                            |                         |                      | DI             |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------|----------------|
|                                                              | 過剰                   | やや過剰                 | 適正                         | やや不足                    | 不足                   |                |
|                                                              | 0.8<br>2<br>1.3<br>3 | 2.1<br>5<br>1.3<br>3 | 83.7<br>200<br>87.0<br>208 | 10.9<br>26<br>8.4<br>20 | 2.5<br>6<br>2.1<br>5 |                |
| 設 備 投 資                                                      | した                   | しない                  | 土地建物                       | 事務機器                    | 車両                   | その他            |
| （ 当 期 ）                                                      | 15.9<br>38           | 84.1<br>201          | 31.6<br>12                 | *<br>*<br>*             | 39.5<br>15<br>9      | 23.7<br>9<br>9 |
| （ 来 期 ）                                                      | 15.9<br>38           | 84.1<br>201          | 39.5<br>15                 | *<br>*<br>*             | 36.8<br>14<br>6      | 21.1<br>8<br>8 |

Ａ) 業務別

|              |    |      |
|--------------|----|------|
| 衣 服 ・ 身 回 品  | 21 | 8.8  |
| 飲 食 料 品      | 51 | 21.3 |
| 飲 食 店        | 16 | 6.7  |
| 自動車・自転車      | 29 | 12.1 |
| 家具・建具・什器     | 5  | 2.1  |
| 家庭用機械・家電     | 13 | 5.4  |
| 医薬・化粧品       | 7  | 2.9  |
| 燃 料          | 20 | 8.4  |
| 書 籍 ・ 文 具    | 5  | 2.1  |
| ス ポー ツ ・ 玩 具 | 7  | 2.9  |
| カメラ・時計・眼鏡    | 6  | 2.5  |
| 木材・建築材料      | 1  | 0.4  |
| そ の 他        | 58 | 24.3 |

Ｂ) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 105 | 43.9 |
| 5 ～ 9     | 54  | 22.6 |
| 10 ～ 19   | 27  | 11.3 |
| 20 ～ 29   | 16  | 6.7  |
| 30 ～ 39   | 10  | 4.2  |
| 40 ～ 50   | 27  | 11.3 |

Ｃ) 店舗の立地

|         |      |      |     |      |
|---------|------|------|-----|------|
| 駅周辺商店   | 18.4 | 30.5 | 1.8 | 49.3 |
| 住 宅 地 域 | 41   | 68   | 4   | 110  |
| 団地内商店   |      |      |     |      |
| そ の 他   |      |      |     |      |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|--------------------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|                    | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
| 売 上 額              | 3.3                  | 35.6 | 39.3 | 16.3 | 5.4 | 17.2 |
|                    | 8                    | 85   | 94   | 39   | 13  | 41   |
| 収 益                | 2.9                  | 25.1 | 39.3 | 26.4 | 6.3 | -4.6 |
|                    | 7                    | 60   | 94   | 63   | 15  | -11  |
| 販 売 価 格<br>(上昇・下降) | 7.1                  | 51.9 | 36.4 | 3.8  | 0.8 | 54.4 |
|                    | 17                   | 124  | 87   | 9    | 2   | 130  |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 品揃えを充実する    | 29.7<br>71  |
| 経費を節減する     | 50.6<br>121 |
| 宣伝・広告を強化する  | 23.8<br>57  |
| 新しい事業を始める   | 5.4<br>13   |
| 店舗・設備を改装する  | 7.1<br>17   |
| 仕入先を開拓・選別する | 15.1<br>36  |
| 営業時間を延長する   | 0.4<br>1    |
| 売れ筋商品を取扱う   | 20.9<br>50  |
| 商店街の活性化     | 2.9<br>7    |
| 機械化を推進する    | 3.3<br>8    |
| 人材を確保する     | 16.7<br>40  |
| パート化を図る     | 4.6<br>11   |
| 教育訓練を強化する   | 12.1<br>29  |
| 輸入品の取扱いを増やす | 0.4<br>1    |
| 不動産の有効活用を図る | 3.8<br>9    |
| その他         | 2.5<br>6    |
| 特になし        | 8.4<br>20   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 37.7<br>90 |
| 人手不足        | 18.8<br>45 |
| 同業者間の競争の激化  | 17.2<br>41 |
| 大型店との競争の激化  | 8.8<br>21  |
| 輸入品との競争の激化  | 0.4<br>1   |
| 利幅の縮小       | 25.5<br>61 |
| 取扱商品の陳腐化    | 3.8<br>9   |
| 販売商品の不足     | 13.0<br>31 |
| 販売納入先値下げ要請  | 1.7<br>4   |
| 仕入先値上げ要請    | 35.6<br>85 |
| 人件費の増加      | 30.5<br>73 |
| 人件費以外の経費の増加 | 8.4<br>20  |
| 取引先の減少      | 5.9<br>14  |
| 商圏人口の減少     | 6.3<br>15  |
| 商店街の集客力の低下  | 3.8<br>9   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 4.2<br>10  |
| 代金回収の悪化     | 1.3<br>3   |
| 地価の高騰       | 0.4<br>1   |
| 駐車場の確保難     | 2.1<br>5   |
| 天候の不順       | 4.6<br>11  |
| 地場産業の衰退     | 0.4<br>1   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.4<br>1   |
| その他         | 3.3<br>8   |
| 問題なし        | 2.5<br>6   |

3.内訳表 [小売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

近畿

有効回答数： 302

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |             |            |           |             | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |             |            |           |              |
|-----|----------------------|------------|-------------|------------|-----------|-------------|----------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI          | 良い             | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           |
|     | 2.3<br>7             | 17.9<br>54 | 51.0<br>154 | 22.8<br>69 | 6.0<br>18 | -8.6<br>-26 | 1.0<br>3       | 15.9<br>48 | 52.0<br>157 | 24.8<br>75 | 6.3<br>19 | -14.2<br>-43 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |            |           |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |             |             |            |           |              |
|-----------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|----------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           | 増加             | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                       | 3.3<br>10            | 21.9<br>66  | 44.0<br>133 | 24.5<br>74 | 6.3<br>19 | -5.6<br>-17  | 1.7<br>5       | 19.5<br>59  | 46.4<br>140 | 26.8<br>81 | 5.6<br>17 | -11.3<br>-34 |
| 売 上 額                 | 2.6<br>8             | 17.9<br>54  | 45.7<br>138 | 28.5<br>86 | 5.3<br>16 | -13.2<br>-40 | 0.7<br>2       | 15.9<br>48  | 49.0<br>148 | 28.8<br>87 | 5.6<br>17 | -17.9<br>-54 |
| 収 益                   | 6.6<br>20            | 36.4<br>110 | 52.3<br>158 | 3.3<br>10  | 1.3<br>4  | 38.4<br>116  | 6.0<br>18      | 33.4<br>101 | 55.6<br>168 | 4.3<br>13  | 0.7<br>2  | 34.4<br>104  |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 18.2<br>55           | 43.0<br>130 | 34.8<br>105 | 3.0<br>9   | 1.0<br>3  | 57.3<br>173  | 18.2<br>55     | 40.1<br>121 | 38.1<br>115 | 3.0<br>9   | 0.7<br>2  | 54.6<br>165  |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 1.3<br>4             | 15.2<br>46  | 74.5<br>225 | 7.6<br>23  | 1.3<br>4  | 7.6<br>23    | 1.3<br>4       | 11.3<br>34  | 77.5<br>234 | 8.3<br>25  | 1.7<br>5  | 2.6<br>8     |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 4.6<br>14            | 6.0<br>18   | 68.5<br>207 | 16.9<br>51 | 4.0<br>12 | -10.3<br>-31 | 3.6<br>11      | 5.6<br>17   | 69.2<br>209 | 17.5<br>53 | 4.0<br>12 | -12.3<br>-37 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |             |             |            |           |              |                |             |             |            |           |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |            |           |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |           |             |            |           |              |
|-------------------|----------------------|-----------|-------------|------------|-----------|--------------|----------------|-----------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           | 増加             | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                   | 1.0<br>3             | 7.9<br>24 | 82.8<br>250 | 7.3<br>22  | 1.0<br>3  | 0.7<br>2     | 1.3<br>4       | 4.3<br>13 | 88.1<br>266 | 5.0<br>15  | 1.3<br>4  | -0.7<br>-2   |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 1.0<br>3             | 4.6<br>14 | 65.9<br>199 | 21.9<br>66 | 6.6<br>20 | -22.8<br>-69 | 0.7<br>2       | 3.6<br>11 | 68.9<br>208 | 20.9<br>63 | 6.0<br>18 | -22.5<br>-68 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |           |             |            |           |              |                |           |             |            |           |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 17.9<br>54 | 82.1<br>248 | 9.3<br>28  | 90.7<br>274 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 7.6<br>23  | 63.2<br>191 | 13.2<br>40 | 15.9<br>48  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |            |             |             |           |            | DI          |
|---------|------------|-------------|-------------|-----------|------------|-------------|
|         | 過剰         | やや過剰        | 適正          | やや不足      | 不足         |             |
| （ 当 期 ） | 0.3<br>1   | 2.3<br>7    | 87.7<br>265 | 8.9<br>27 | 0.7<br>2   | -7.0<br>-21 |
| （ 来 期 ） | 0.0<br>0   | 2.6<br>8    | 88.7<br>268 | 7.3<br>22 | 1.3<br>4   | -6.0<br>-18 |
| 設 備 投 資 | した         | しない         | 土地建物        | 事務機器      | 車両         | その他         |
|         | 16.2<br>49 | 83.8<br>253 | 26.5<br>13  | *<br>*    | 28.6<br>14 | 32.7<br>16  |
| （ 当 期 ） | 17.2<br>52 | 82.8<br>250 | 30.8<br>16  | *<br>*    | 40.4<br>21 | 25.0<br>13  |
| （ 来 期 ） |            |             |             |           |            |             |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 42 | 13.9 |
| 飲 食 料 品       | 64 | 21.2 |
| 飲 食 店         | 38 | 12.6 |
| 自動車・自転車       | 31 | 10.3 |
| 家具・建具・什器      | 10 | 3.3  |
| 家庭用機械・家電      | 17 | 5.6  |
| 医 薬 ・ 化 粧 品   | 6  | 2.0  |
| 燃 料           | 18 | 6.0  |
| 書 籍 ・ 文 具     | 10 | 3.3  |
| ス ポ ー ツ ・ 玩 具 | 11 | 3.6  |
| カメラ・時計・眼鏡     | 2  | 0.7  |
| 木材・建築材料       | 8  | 2.6  |
| そ の 他         | 45 | 14.9 |

Ｂ) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 150 | 49.7 |
| 5 ～ 9     | 49  | 16.2 |
| 10 ～ 19   | 25  | 8.3  |
| 20 ～ 29   | 18  | 6.0  |
| 30 ～ 39   | 8   | 2.6  |
| 40 ～ 50   | 52  | 17.2 |

Ｃ) 店舗の立地

|         |      |      |     |      |
|---------|------|------|-----|------|
| 駅周辺商店   | 25.3 | 29.7 | 1.0 | 44.0 |
| 住 宅 地 域 | 74   | 87   | 3   | 129  |
| 団地内商店   |      |      |     |      |
| そ の 他   |      |      |     |      |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |             |             |            |           |              |
|--------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                    | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
| 売 上 額              | 4.6<br>14            | 24.5<br>74  | 39.7<br>120 | 26.2<br>79 | 5.0<br>15 | -2.0<br>-6   |
| 収 益                | 3.0<br>9             | 17.5<br>53  | 46.4<br>140 | 27.8<br>84 | 5.3<br>16 | -12.6<br>-38 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） | 8.6<br>26            | 37.1<br>112 | 46.7<br>141 | 6.0<br>18  | 1.7<br>5  | 38.1<br>115  |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 品揃えを充実する    | 23.8<br>72  |
| 経費を節減する     | 48.7<br>147 |
| 宣伝・広告を強化する  | 20.9<br>63  |
| 新しい事業を始める   | 4.6<br>14   |
| 店舗・設備を改装する  | 7.6<br>23   |
| 仕入先を開拓・選別する | 13.2<br>40  |
| 営業時間を延長する   | 1.0<br>3    |
| 売れ筋商品を取扱う   | 21.9<br>66  |
| 商店街の活性化     | 4.0<br>12   |
| 機械化を推進する    | 1.0<br>3    |
| 人材を確保する     | 16.9<br>51  |
| パート化を図る     | 2.3<br>7    |
| 教育訓練を強化する   | 11.3<br>34  |
| 輸入品の取扱いを増やす | 0.7<br>2    |
| 不動産の有効活用を図る | 2.6<br>8    |
| その他         | 22.5<br>68  |
| 特になし        | 7.3<br>22   |

ト) 経営上の問題点

|             |             |
|-------------|-------------|
| 売上の停滞・減少    | 39.1<br>118 |
| 人手不足        | 21.9<br>66  |
| 同業者間の競争の激化  | 18.9<br>57  |
| 大型店との競争の激化  | 7.9<br>24   |
| 輸入品との競争の激化  | 1.7<br>5    |
| 利幅の縮小       | 17.9<br>54  |
| 取扱商品の陳腐化    | 2.6<br>8    |
| 販売商品の不足     | 5.3<br>16   |
| 販売納入先値下げ要請  | 0.0<br>0    |
| 仕入先値上げ要請    | 32.8<br>99  |
| 人件費の増加      | 22.8<br>69  |
| 人件費以外の経費の増加 | 10.9<br>33  |
| 取引先の減少      | 3.6<br>11   |
| 商圏人口の減少     | 9.3<br>28   |
| 商店街の集客力の低下  | 7.0<br>21   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 4.0<br>12   |
| 代金回収の悪化     | 1.0<br>3    |
| 地価の高騰       | 1.0<br>3    |
| 駐車場の確保難     | 1.0<br>3    |
| 天候の不順       | 2.0<br>6    |
| 地場産業の衰退     | 0.7<br>2    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0    |
| その他         | 17.5<br>53  |
| 問題なし        | 3.3<br>10   |

3.内訳表 [小売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

中国

有効回答数： 97

イ) 業況

| 業況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |            |            |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|----|-----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|---------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|    | 良い                    | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           | 良い            | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|    | 2.1<br>2              | 15.5<br>15 | 44.3<br>43 | 28.9<br>28 | 9.3<br>9 | -20.6<br>-20 | 1.0<br>1      | 13.4<br>13 | 51.5<br>50 | 24.7<br>24 | 9.3<br>9 | -19.6<br>-19 |

ロ) 売上・収益・価格

| 売上・収益・価格           | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|--------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|---------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                    | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                    | 2.1<br>2             | 24.7<br>24 | 41.2<br>40 | 23.7<br>23 | 8.2<br>8 | -5.2<br>-5   | 2.1<br>2      | 16.5<br>16 | 50.5<br>49 | 23.7<br>23 | 7.2<br>7 | -12.4<br>-12 |
| 売上額                | 2.1<br>2             | 11.3<br>11 | 45.4<br>44 | 33.0<br>32 | 8.2<br>8 | -27.8<br>-27 | 2.1<br>2      | 11.3<br>11 | 44.3<br>43 | 33.0<br>32 | 9.3<br>9 | -28.9<br>-28 |
| 収益                 | 2.1<br>2             | 48.5<br>47 | 42.3<br>41 | 4.1<br>4   | 3.1<br>3 | 43.3<br>42   | 5.2<br>5      | 43.3<br>42 | 45.4<br>44 | 4.1<br>4   | 2.1<br>2 | 42.3<br>41   |
| 販売価格<br>(上昇・不変・下降) | 9.3<br>9             | 52.6<br>51 | 35.1<br>34 | 2.1<br>2   | 1.0<br>1 | 58.8<br>57   | 9.3<br>9      | 51.5<br>50 | 36.1<br>35 | 2.1<br>2   | 1.0<br>1 | 57.7<br>56   |
| 仕入価格<br>(上昇・不変・下降) | 0.0<br>0             | 6.2<br>6   | 80.4<br>78 | 11.3<br>11 | 2.1<br>2 | -7.2<br>-7   | 1.0<br>1      | 6.2<br>6   | 76.3<br>74 | 14.4<br>14 | 2.1<br>2 | -9.3<br>-9   |
| 在庫<br>(過剰・適正・不足)   | 3.1<br>3             | 2.1<br>2   | 66.0<br>64 | 20.6<br>20 | 8.2<br>8 | -23.7<br>-23 | 2.1<br>2      | 5.2<br>5   | 64.9<br>63 | 19.6<br>19 | 8.2<br>8 | -20.6<br>-20 |
| 資金繰り<br>(楽・不変・苦しい) |                      |            |            |            |          |              |               |            |            |            |          |              |

二) 雇用面の動き

| 雇用面の動き           | 2026 年 4 月 ～ 6 月 (当期) |          |            |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|------------------|-----------------------|----------|------------|------------|----------|--------------|---------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|                  | 増加                    | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                  | 0.0<br>0              | 2.1<br>2 | 91.8<br>89 | 6.2<br>6   | 0.0<br>0 | -4.1<br>-4   | 0.0<br>0      | 3.1<br>3 | 90.7<br>88 | 6.2<br>6   | 0.0<br>0 | -3.1<br>-3   |
| 前期比<br>残業時間      | 0.0<br>0              | 3.1<br>3 | 80.4<br>78 | 15.5<br>15 | 1.0<br>1 | -13.4<br>-13 | 0.0<br>0      | 2.1<br>2 | 80.4<br>78 | 16.5<br>16 | 1.0<br>1 | -15.5<br>-15 |
| 人手<br>(過剰・適正・不足) |                       |          |            |            |          |              |               |          |            |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借入金の動き  | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|---------|------------|------------|------------|------------|
|         | 26.8<br>26 | 73.2<br>71 | 18.6<br>18 | 81.4<br>79 |
|         |            |            |            |            |
| 借入金の難易度 | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|         | 10.3<br>10 | 60.8<br>59 | 19.6<br>19 | 9.3<br>9   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備 | 過剰       | やや過剰       | 適正         | やや不足       | 不足        | DI           |
|-------|----------|------------|------------|------------|-----------|--------------|
|       | 0.0<br>0 | 1.0<br>1   | 86.6<br>84 | 12.4<br>12 | 0.0<br>0  | -11.3<br>-11 |
|       | 0.0<br>0 | 1.0<br>1   | 87.6<br>85 | 11.3<br>11 | 0.0<br>0  | -10.3<br>-10 |
| (当期)  |          |            |            |            |           |              |
| (来期)  |          |            |            |            |           |              |
| 設備投資  | した       | しない        | 土地建物       | 事務機器       | 車両        | その他          |
| (当期)  | 8.2<br>8 | 91.8<br>89 | 25.0<br>2  | *<br>*     | 12.5<br>1 | 50.0<br>4    |
| (来期)  | 8.2<br>8 | 91.8<br>89 | 25.0<br>2  | *<br>*     | 25.0<br>2 | 37.5<br>3    |

Ａ) 業務別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 衣服・身回り品   | 17 | 17.5 |
| 飲食料品      | 14 | 14.4 |
| 飲食店       | 4  | 4.1  |
| 自動車・自転車   | 12 | 12.4 |
| 家具・建具・什器  | 1  | 1.0  |
| 家庭用機械・家電  | 4  | 4.1  |
| 医薬・化粧品    | 1  | 1.0  |
| 燃料        | 13 | 13.4 |
| 書籍・文具     | 2  | 2.1  |
| スポーツ・玩具   | 4  | 4.1  |
| カメラ・時計・眼鏡 | 3  | 3.1  |
| 木材・建築材料   | 6  | 6.2  |
| その他       | 16 | 16.5 |

Ｂ) 規模別

|       |    |      |
|-------|----|------|
| 1人～4人 | 55 | 56.7 |
| 5～9   | 18 | 18.6 |
| 10～19 | 14 | 14.4 |
| 20～29 | 2  | 2.1  |
| 30～39 | 3  | 3.1  |
| 40～50 | 5  | 5.2  |

Ｃ) 店舗の立地

|       |      |      |     |      |
|-------|------|------|-----|------|
| 駅周辺商店 | 14.7 | 25.3 | 5.3 | 54.7 |
| 住宅地域  | 14   | 24   | 5   | 52   |
| 団地内商店 |      |      |     |      |
| その他   |      |      |     |      |

ハ) 前年同期に比べた動き

| 前年同期に比べた動き      | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |            |
|-----------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|                 | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         |
|                 | 6.2<br>6             | 29.9<br>29 | 36.1<br>35 | 19.6<br>19 | 8.2<br>8 | 8.2<br>8   |
| 売上額             | 4.1<br>4             | 19.6<br>19 | 43.3<br>42 | 25.8<br>25 | 7.2<br>7 | -9.3<br>-9 |
| 収益              | 4.1<br>4             | 52.6<br>51 | 36.1<br>35 | 3.1<br>3   | 4.1<br>4 | 49.5<br>48 |
| 販売価格<br>(上昇・下降) |                      |            |            |            |          |            |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 品揃えを充実する    | 21.6<br>21 |
| 経費を節減する     | 46.4<br>45 |
| 宣伝・広告を強化する  | 26.8<br>26 |
| 新しい事業を始める   | 8.2<br>8   |
| 店舗・設備を改装する  | 4.1<br>4   |
| 仕入先を開拓・選別する | 11.3<br>11 |
| 営業時間を延長する   | 1.0<br>1   |
| 売れ筋商品を取扱う   | 28.9<br>28 |
| 商店街の活性化     | 5.2<br>5   |
| 機械化を推進する    | 3.1<br>3   |
| 人材を確保する     | 16.5<br>16 |
| パート化を図る     | 0.0<br>0   |
| 教育訓練を強化する   | 8.2<br>8   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 1.0<br>1   |
| 不動産の有効活用を図る | 0.0<br>0   |
| その他         | 4.1<br>4   |
| 特になし        | 12.4<br>12 |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 41.2<br>40 |
| 人手不足        | 15.5<br>15 |
| 同業者間の競争の激化  | 19.6<br>19 |
| 大型店との競争の激化  | 14.4<br>14 |
| 輸入品との競争の激化  | 1.0<br>1   |
| 利幅の縮小       | 23.7<br>23 |
| 取扱商品の陳腐化    | 3.1<br>3   |
| 販売商品の不足     | 12.4<br>12 |
| 販売納入先値下げ要請  | 0.0<br>0   |
| 仕入先値上げ要請    | 33.0<br>32 |
| 人件費の増加      | 18.6<br>18 |
| 人件費以外の経費の増加 | 3.1<br>3   |
| 取引先の減少      | 5.2<br>5   |
| 商圏人口の減少     | 14.4<br>14 |
| 商店街の集客力の低下  | 9.3<br>9   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 3.1<br>3   |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 地価の高騰       | 3.1<br>3   |
| 駐車場の確保難     | 0.0<br>0   |
| 天候の不順       | 1.0<br>1   |
| 地場産業の衰退     | 0.0<br>0   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 1.0<br>1   |
| その他         | 3.1<br>3   |
| 問題なし        | 4.1<br>4   |

3.内訳表 [小売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

四国

有効回答数： 68

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |            |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|-----|----------------------|-----------|------------|------------|----------|--------------|---------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い      | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           | 良い            | やや良い     | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 1.5<br>1             | 11.8<br>8 | 50.0<br>34 | 30.9<br>21 | 5.9<br>4 | -23.5<br>-16 | 2.9<br>2      | 8.8<br>6 | 45.6<br>31 | 35.3<br>24 | 7.4<br>5 | -30.9<br>-21 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|---------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 0.0<br>0             | 13.2<br>9  | 52.9<br>36 | 29.4<br>20 | 4.4<br>3 | -20.6<br>-14 | 1.5<br>1      | 10.3<br>7  | 52.9<br>36 | 30.9<br>21 | 4.4<br>3 | -23.5<br>-16 |
| 売 上 額                 | 0.0<br>0             | 7.4<br>5   | 50.0<br>34 | 36.8<br>25 | 5.9<br>4 | -35.3<br>-24 | 1.5<br>1      | 7.4<br>5   | 55.9<br>38 | 29.4<br>20 | 5.9<br>4 | -26.5<br>-18 |
| 収 益                   | 0.0<br>0             | 7.4<br>5   | 50.0<br>34 | 36.8<br>25 | 5.9<br>4 | -35.3<br>-24 | 1.5<br>1      | 7.4<br>5   | 55.9<br>38 | 29.4<br>20 | 5.9<br>4 | -26.5<br>-18 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 4.4<br>3             | 36.8<br>25 | 51.5<br>35 | 5.9<br>4   | 1.5<br>1 | 33.8<br>23   | 5.9<br>4      | 29.4<br>20 | 58.8<br>40 | 4.4<br>3   | 1.5<br>1 | 29.4<br>20   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 13.2<br>9            | 51.5<br>35 | 33.8<br>23 | 1.5<br>1   | 0.0<br>0 | 63.2<br>43   | 13.2<br>9     | 50.0<br>34 | 33.8<br>23 | 2.9<br>2   | 0.0<br>0 | 60.3<br>41   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.0<br>0             | 11.8<br>8  | 77.9<br>53 | 5.9<br>4   | 4.4<br>3 | 1.5<br>1     | 0.0<br>0      | 2.9<br>2   | 82.4<br>56 | 10.3<br>7  | 4.4<br>3 | -11.8<br>-8  |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 1.5<br>1             | 1.5<br>1   | 67.6<br>46 | 23.5<br>16 | 5.9<br>4 | -26.5<br>-18 | 1.5<br>1      | 2.9<br>2   | 67.6<br>46 | 20.6<br>14 | 7.4<br>5 | -23.5<br>-16 |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |           |          |             | これからの 3ヶ月間の予想 |          |            |           |          |              |
|-------------------|----------------------|----------|------------|-----------|----------|-------------|---------------|----------|------------|-----------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少      | 減少       | DI          | 増加            | やや増加     | 変わらず       | やや減少      | 減少       | DI           |
|                   | 1.5<br>1             | 2.9<br>2 | 86.8<br>59 | 7.4<br>5  | 1.5<br>1 | -4.4<br>-3  | 1.5<br>1      | 1.5<br>1 | 88.2<br>60 | 7.4<br>5  | 1.5<br>1 | -5.9<br>-4   |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0             | 4.4<br>3 | 80.9<br>55 | 11.8<br>8 | 2.9<br>2 | -10.3<br>-7 | 0.0<br>0      | 1.5<br>1 | 82.4<br>56 | 13.2<br>9 | 2.9<br>2 | -14.7<br>-10 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |          |            |           |          |             |               |          |            |           |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した      | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|-----------|------------|------------|------------|
|             | 13.2<br>9 | 86.8<br>59 | 7.4<br>5   | 92.6<br>63 |
| 借入金の難易度     | 容易        | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 2.9<br>2  | 64.7<br>44 | 16.2<br>11 | 16.2<br>11 |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI    |      |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|
| ( 当 期 ) | 0.0  |      | 0.0  |      | 79.4 | 20.6 | 0.0  | -20.6 |      |
|         | 0    |      | 0    |      | 54   | 14   | 0    | -14   |      |
| ( 来 期 ) | 0.0  |      | 0.0  |      | 79.4 | 20.6 | 0.0  | -20.6 |      |
|         | 0    |      | 0    |      | 54   | 14   | 0    | -14   |      |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 |      | 事務機器 |      | 車両   | その他   |      |
| ( 当 期 ) | 13.2 | 86.8 | 22.2 |      | *    | *    | 33.3 | 55.6  | 22.2 |
|         | 9    | 59   | 2    |      | *    | *    | 3    | 5     | 2    |
| ( 来 期 ) | 10.3 | 89.7 | 28.6 |      | *    | *    | 71.4 | 28.6  | 42.9 |
|         | 7    | 61   | 2    |      | *    | *    | 5    | 2     | 3    |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 7  | 10.3 |
| 飲 食 料 品       | 18 | 26.5 |
| 飲 食 店         | 9  | 13.2 |
| 自動車・自転車       | 6  | 8.8  |
| 家具・建具・什器      | 0  | 0.0  |
| 家庭用機械・家電      | 3  | 4.4  |
| 医 薬 ・ 化 粧 品   | 0  | 0.0  |
| 燃 料           | 9  | 13.2 |
| 書 籍 ・ 文 具     | 0  | 0.0  |
| ス ポ ー ツ ・ 玩 具 | 4  | 5.9  |
| カメラ・時計・眼鏡     | 1  | 1.5  |
| 木材・建築材料       | 3  | 4.4  |
| そ の 他         | 8  | 11.8 |

Ｂ) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 48 | 70.6 |
| 5 ～ 9     | 15 | 22.1 |
| 10 ～ 19   | 2  | 2.9  |
| 20 ～ 29   | 3  | 4.4  |
| 30 ～ 39   | 0  | 0.0  |
| 40 ～ 50   | 0  | 0.0  |

Ｃ) 店舗の立地

|         |      |      |     |      |
|---------|------|------|-----|------|
| 駅周辺商店   | 23.9 | 29.9 | 7.5 | 38.8 |
| 住 宅 地 域 | 16   | 20   | 5   | 26   |
| 団地内商店   |      |      |     |      |
| そ の 他   |      |      |     |      |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |              |
|--------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                    | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                    | 4.4<br>3             | 22.1<br>15 | 38.2<br>26 | 30.9<br>21 | 4.4<br>3 | -8.8<br>-6   |
| 売 上 額              | 1.5<br>1             | 8.8<br>6   | 45.6<br>31 | 38.2<br>26 | 5.9<br>4 | -33.8<br>-23 |
| 収 益                | 7.4<br>5             | 42.6<br>29 | 41.2<br>28 | 8.8<br>6   | 0.0<br>0 | 41.2<br>28   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） |                      |            |            |            |          |              |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 品揃えを充実する    | 23.5<br>16 |
| 経費を節減する     | 51.5<br>35 |
| 宣伝・広告を強化する  | 13.2<br>9  |
| 新しい事業を始める   | 4.4<br>3   |
| 店舗・設備を改装する  | 2.9<br>2   |
| 仕入先を開拓・選別する | 7.4<br>5   |
| 営業時間を延長する   | 1.5<br>1   |
| 売れ筋商品を取扱う   | 22.1<br>15 |
| 商店街の活性化     | 1.5<br>1   |
| 機械化を推進する    | 1.5<br>1   |
| 人材を確保する     | 10.3<br>7  |
| パート化を図る     | 2.9<br>2   |
| 教育訓練を強化する   | 7.4<br>5   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 0.0<br>0   |
| 不動産の有効活用を図る | 0.0<br>0   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 22.1<br>15 |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 42.6<br>29 |
| 人手不足        | 16.2<br>11 |
| 同業者間の競争の激化  | 10.3<br>7  |
| 大型店との競争の激化  | 17.6<br>12 |
| 輸入品との競争の激化  | 0.0<br>0   |
| 利幅の縮小       | 33.8<br>23 |
| 取扱商品の陳腐化    | 0.0<br>0   |
| 販売商品の不足     | 4.4<br>3   |
| 販売納入先値下げ要請  | 0.0<br>0   |
| 仕入先値上げ要請    | 36.8<br>25 |
| 人件費の増加      | 10.3<br>7  |
| 人件費以外の経費の増加 | 2.9<br>2   |
| 取引先の減少      | 8.8<br>6   |
| 商圏人口の減少     | 19.1<br>13 |
| 商店街の集客力の低下  | 5.9<br>4   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 0.0<br>0   |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 地価の高騰       | 0.0<br>0   |
| 駐車場の確保難     | 0.0<br>0   |
| 天候の不順       | 1.5<br>1   |
| 地場産業の衰退     | 1.5<br>1   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0   |
| その他         | 2.9<br>2   |
| 問題なし        | 2.9<br>2   |

3.内訳表 [小売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

九州北部

有効回答数： 119

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |            | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |             |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|--------------|------------|------------|------------|----------|-------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         | 良い           | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI          |
|     | 2.5<br>3             | 16.8<br>20 | 54.6<br>65 | 20.2<br>24 | 5.9<br>7 | -6.7<br>-8 | 0.8<br>1     | 16.8<br>20 | 55.5<br>66 | 21.8<br>26 | 5.0<br>6 | -9.2<br>-11 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |            | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|--------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 3.4<br>4             | 26.1<br>31 | 54.6<br>65 | 12.6<br>15 | 3.4<br>4 | 13.4<br>16 | 1.7<br>2     | 23.5<br>28 | 57.1<br>68 | 16.0<br>19 | 1.7<br>2 | 7.6<br>9     |
| 売 上 額                 | 3.4<br>4             | 26.1<br>31 | 54.6<br>65 | 12.6<br>15 | 3.4<br>4 | 13.4<br>16 | 1.7<br>2     | 23.5<br>28 | 57.1<br>68 | 16.0<br>19 | 1.7<br>2 | 7.6<br>9     |
| 収 益                   | 3.4<br>4             | 15.1<br>18 | 57.1<br>68 | 21.0<br>25 | 3.4<br>4 | -5.9<br>-7 | 0.8<br>1     | 15.1<br>18 | 53.8<br>64 | 28.6<br>34 | 1.7<br>2 | -14.3<br>-17 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 4.2<br>5             | 47.9<br>57 | 45.4<br>54 | 2.5<br>3   | 0.0<br>0 | 49.6<br>59 | 2.5<br>3     | 35.3<br>42 | 58.8<br>70 | 2.5<br>3   | 0.8<br>1 | 34.5<br>41   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 10.1<br>12           | 51.3<br>61 | 36.1<br>43 | 2.5<br>3   | 0.0<br>0 | 58.8<br>70 | 8.4<br>10    | 43.7<br>52 | 45.4<br>54 | 2.5<br>3   | 0.0<br>0 | 49.6<br>59   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.8<br>1             | 14.3<br>17 | 77.3<br>92 | 7.6<br>9   | 0.0<br>0 | 7.6<br>9   | 0.8<br>1     | 11.8<br>14 | 76.5<br>91 | 10.9<br>13 | 0.0<br>0 | 1.7<br>2     |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 1.7<br>2             | 9.2<br>11  | 71.4<br>85 | 12.6<br>15 | 5.0<br>6 | -6.7<br>-8 | 1.7<br>2     | 5.9<br>7   | 74.8<br>89 | 13.4<br>16 | 4.2<br>5 | -10.1<br>-12 |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |             |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |          |             |            |          |              |
|-------------------|----------------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|--------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                   | 0.0<br>0             | 4.2<br>5 | 92.4<br>110 | 2.5<br>3   | 0.8<br>1 | 0.8<br>1     | 0.0<br>0     | 3.4<br>4 | 93.3<br>111 | 2.5<br>3   | 0.8<br>1 | 0.0<br>0     |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0             | 4.2<br>5 | 92.4<br>110 | 2.5<br>3   | 0.8<br>1 | 0.8<br>1     | 0.0<br>0     | 3.4<br>4 | 93.3<br>111 | 2.5<br>3   | 0.8<br>1 | 0.0<br>0     |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 1.7<br>2 | 74.8<br>89  | 20.2<br>24 | 3.4<br>4 | -21.8<br>-26 | 0.0<br>0     | 0.8<br>1 | 75.6<br>90  | 18.5<br>22 | 5.0<br>6 | -22.7<br>-27 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|------------|------------|-------------|
|             | 18.5<br>22 | 81.5<br>97 | 11.8<br>14 | 88.2<br>105 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無         |
|             | 5.0<br>6   | 61.3<br>73 | 13.4<br>16 | 20.2<br>24  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>（当期）<br>（来期）<br>設備投資<br>（当期）<br>（来期） |                      |                      |                            |                      |                      | DI                       |
|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|
|                                               | 過剰                   | やや過剰                 | 適正                         | やや不足                 | 不足                   | DI                       |
|                                               | 0.0<br>0<br>0.0<br>0 | 1.7<br>2<br>0.8<br>1 | 90.8<br>108<br>92.4<br>110 | 7.6<br>9<br>6.7<br>8 | 0.0<br>0<br>0.0<br>0 | -5.9<br>-7<br>-5.9<br>-7 |
| 設備投資<br>（当期）<br>（来期）                          | した                   | しない                  | 土地建物                       | 事務機器                 | 車両                   | その他                      |
|                                               | 13.4<br>16           | 86.6<br>103          | 25.0<br>4                  | *<br>*               | 25.0<br>4            | 56.3<br>9                |
|                                               | 9.2<br>11            | 90.8<br>108          | 27.3<br>3                  | *<br>*               | 18.2<br>2            | 45.5<br>5                |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 18 | 15.1 |
| 飲 食 料 品       | 37 | 31.1 |
| 飲 食 店         | 11 | 9.2  |
| 自動車・自転車       | 9  | 7.6  |
| 家具・建具・什器      | 2  | 1.7  |
| 家庭用機械・家電      | 4  | 3.4  |
| 医薬・化粧品        | 2  | 1.7  |
| 燃 料           | 4  | 3.4  |
| 書 籍 ・ 文 具     | 6  | 5.0  |
| ス ポ ー ツ ・ 玩 具 | 5  | 4.2  |
| カメラ・時計・眼鏡     | 0  | 0.0  |
| 木材・建築材料       | 0  | 0.0  |
| そ の 他         | 21 | 17.6 |

Ｂ) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 64 | 53.8 |
| 5 ～ 9     | 26 | 21.8 |
| 10 ～ 19   | 18 | 15.1 |
| 20 ～ 29   | 7  | 5.9  |
| 30 ～ 39   | 1  | 0.8  |
| 40 ～ 50   | 3  | 2.5  |

Ｃ) 店舗の立地

|       |      |      |     |      |
|-------|------|------|-----|------|
| 駅周辺商店 | 23.3 | 31.0 | 2.6 | 43.1 |
| 住宅地域  | 27   | 36   | 3   | 50   |
| 団地内商店 |      |      |     |      |
| そ の 他 |      |      |     |      |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |            |
|--------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|                    | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         |
|                    | 1.7<br>2             | 33.6<br>40 | 47.9<br>57 | 14.3<br>17 | 2.5<br>3 | 18.5<br>22 |
| 売 上 額              | 1.7<br>2             | 33.6<br>40 | 47.9<br>57 | 14.3<br>17 | 2.5<br>3 | 18.5<br>22 |
| 収 益                | 1.7<br>2             | 17.6<br>21 | 53.8<br>64 | 22.7<br>27 | 4.2<br>5 | -7.6<br>-9 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） | 7.6<br>9             | 49.6<br>59 | 39.5<br>47 | 2.5<br>3   | 0.8<br>1 | 53.8<br>64 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 品揃えを充実する    | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 経費を節減する     | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 宣伝・広告を強化する  | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 新しい事業を始める   | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 店舗・設備を改装する  | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 仕入先を開拓・選別する | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 営業時間を延長する   | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 売れ筋商品を取扱う   | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 商店街の活性化     | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 機械化を推進する    | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 人材を確保する     | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| パート化を図る     | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 教育訓練を強化する   | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 輸入品の取扱いを増やす | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 不動産の有効活用を図る | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| その他         | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 特になし        | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |

ト) 経営上の問題点

|              |                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 売上の停滞・減少     | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 人手不足         | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 同業者間の競争の激化   | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 大型店との競争の激化   | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 輸入品との競争の激化   | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 利幅の縮小        | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 取扱商品の陳腐化     | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 販売商品の不足      | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 販売納入先値下げ要請   | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 仕入先値上げ要請     | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 人件費の増加       | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 人件費以外の経費の増加  | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 取引先の減少       | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 商圏人口の減少      | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 商店街の集客力の低下   | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 店舗の狭小・老朽化    | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 代金回収の悪化      | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 地価の高騰        | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 駐車場の確保難      | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 天候の不順        | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 地場産業の衰退      | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 大手企業工場の縮小・撤退 | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| その他          | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |
| 問題なし         | 28.6<br>34<br>53.8<br>64<br>30.3<br>36<br>6.7<br>8<br>5.0<br>6<br>15.1<br>18<br>0.0<br>0<br>21.8<br>26<br>3.4<br>4<br>1.7<br>2<br>16.0<br>19<br>1.7<br>2<br>4.2<br>5<br>1.7<br>2<br>2.5<br>3<br>0.8<br>1<br>8.4<br>10 |

3.内訳表 [小売業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

南九州

有効回答数： 127

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |           |            |            |           |              |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|---------------|-----------|------------|------------|-----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い        | DI           | 良い            | やや良い      | 普通         | やや悪い       | 悪い        | DI           |
|     | 0.8<br>1             | 12.6<br>16 | 63.0<br>80 | 15.7<br>20 | 7.9<br>10 | -10.2<br>-13 | 0.8<br>1      | 9.4<br>12 | 61.4<br>78 | 20.5<br>26 | 7.9<br>10 | -18.1<br>-23 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |           |              |
|-----------------------|----------------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                       | 3.9<br>5             | 21.3<br>27 | 53.5<br>68  | 15.7<br>20 | 5.5<br>7 | 3.9<br>5     | 2.4<br>3      | 14.2<br>18 | 62.2<br>79  | 16.5<br>21 | 4.7<br>6  | -4.7<br>-6   |
| 売 上 額                 | 1.6<br>2             | 13.4<br>17 | 56.7<br>72  | 22.8<br>29 | 5.5<br>7 | -13.4<br>-17 | 0.8<br>1      | 11.8<br>15 | 59.8<br>76  | 22.0<br>28 | 5.5<br>7  | -15.0<br>-19 |
| 収 益                   | 7.9<br>10            | 43.3<br>55 | 45.7<br>58  | 3.1<br>4   | 0.0<br>0 | 48.0<br>61   | 7.1<br>9      | 33.9<br>43 | 55.9<br>71  | 3.1<br>4   | 0.0<br>0  | 37.8<br>48   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 18.1<br>23           | 55.1<br>70 | 24.4<br>31  | 1.6<br>2   | 0.8<br>1 | 70.9<br>90   | 14.2<br>18    | 49.6<br>63 | 33.9<br>43  | 2.4<br>3   | 0.0<br>0  | 61.4<br>78   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 0.8<br>1             | 8.7<br>11  | 83.5<br>106 | 7.1<br>9   | 0.0<br>0 | 2.4<br>3     | 0.8<br>1      | 7.1<br>9   | 84.3<br>107 | 7.9<br>10  | 0.0<br>0  | 0.0<br>0     |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 2.4<br>3             | 1.6<br>2   | 66.1<br>84  | 22.8<br>29 | 7.1<br>9 | -26.0<br>-33 | 2.4<br>3      | 2.4<br>3   | 67.7<br>86  | 19.7<br>25 | 7.9<br>10 | -22.8<br>-29 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |            |             |            |          |              |               |            |             |            |           |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |          |             |            |          |              |
|-------------------|----------------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                   | 0.8<br>1             | 3.1<br>4 | 88.2<br>112 | 4.7<br>6   | 3.1<br>4 | -3.9<br>-5   | 0.8<br>1      | 3.1<br>4 | 87.4<br>111 | 5.5<br>7   | 3.1<br>4 | -4.7<br>-6   |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0             | 3.1<br>4 | 72.4<br>92  | 20.5<br>26 | 3.9<br>5 | -21.3<br>-27 | 0.0<br>0      | 3.9<br>5 | 66.1<br>84  | 25.2<br>32 | 4.7<br>6 | -26.0<br>-33 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |          |             |            |          |              |               |          |             |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 18.9<br>24 | 81.1<br>103 | 16.5<br>21 | 83.5<br>106 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 11.0<br>14 | 60.6<br>77  | 15.7<br>20 | 12.6<br>16  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ）   | 過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足 |             |             |            |           | DI          |
|-------------------------------|--------------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|
|                               | 1.6<br>2           | 2.4<br>3    | 84.3<br>107 | 11.0<br>14 | 0.8<br>1  | -7.9<br>-10 |
| 設 備 投 資<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ） | 1.6<br>2           | 3.1<br>4    | 83.5<br>106 | 11.0<br>14 | 0.8<br>1  | -7.1<br>-9  |
|                               | した                 | しない         | 土地建物        | 事務機器       | 車両        | その他         |
| （ 当 期 ）<br>（ 来 期 ）            | 8.7<br>11          | 91.3<br>116 | 18.2<br>2   | *<br>*     | 36.4<br>4 | 9.1<br>1    |
|                               | 7.9<br>10          | 92.1<br>117 | 20.0<br>2   | *<br>*     | 20.0<br>2 | 10.0<br>1   |

Ａ) 業務別

|               |    |      |
|---------------|----|------|
| 衣 服 ・ 身 回 品   | 9  | 7.1  |
| 飲 食 料 品       | 35 | 27.6 |
| 飲 食 店         | 31 | 24.4 |
| 自動車・自転車       | 8  | 6.3  |
| 家具・建具・什器      | 1  | 0.8  |
| 家庭用機械・家電      | 6  | 4.7  |
| 医 薬 ・ 化 粧 品   | 3  | 2.4  |
| 燃 料           | 5  | 3.9  |
| 書 籍 ・ 文 具     | 3  | 2.4  |
| ス ポ ー ツ ・ 玩 具 | 4  | 3.1  |
| カメラ・時計・眼鏡     | 1  | 0.8  |
| 木材・建築材料       | 6  | 4.7  |
| そ の 他         | 15 | 11.8 |

Ｂ) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 87 | 68.5 |
| 5 ～ 9     | 19 | 15.0 |
| 10 ～ 19   | 13 | 10.2 |
| 20 ～ 29   | 4  | 3.1  |
| 30 ～ 39   | 1  | 0.8  |
| 40 ～ 50   | 3  | 2.4  |

Ｃ) 店舗の立地

|       |      |       |       |
|-------|------|-------|-------|
| 駅周辺商店 | 住宅地域 | 団地内商店 | そ の 他 |
| 8.1   | 39.0 | 5.7   | 47.2  |
| 10    | 48   | 7     | 58    |

ハ) 前年同期に比べた動き

|                    | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |              |
|--------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                    | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                    | 3.9<br>5             | 27.6<br>35 | 47.2<br>60 | 16.5<br>21 | 4.7<br>6 | 10.2<br>13   |
| 売 上 額              | 0.8<br>1             | 11.8<br>15 | 53.5<br>68 | 28.3<br>36 | 5.5<br>7 | -21.3<br>-27 |
| 収 益                | 10.2<br>13           | 54.3<br>69 | 33.1<br>42 | 2.4<br>3   | 0.0<br>0 | 62.2<br>79   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・下降） |                      |            |            |            |          |              |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 品揃えを充実する    | 19.7<br>25 |
| 経費を節減する     | 49.6<br>63 |
| 宣伝・広告を強化する  | 20.5<br>26 |
| 新しい事業を始める   | 5.5<br>7   |
| 店舗・設備を改装する  | 7.1<br>9   |
| 仕入先を開拓・選別する | 22.8<br>29 |
| 営業時間を延長する   | 0.8<br>1   |
| 売れ筋商品を取扱う   | 14.2<br>18 |
| 商店街の活性化     | 6.3<br>8   |
| 機械化を推進する    | 0.0<br>0   |
| 人材を確保する     | 13.4<br>17 |
| パート化を図る     | 2.4<br>3   |
| 教育訓練を強化する   | 5.5<br>7   |
| 輸入品の取扱いを増やす | 0.8<br>1   |
| 不動産の有効活用を図る | 2.4<br>3   |
| その他         | 1.6<br>2   |
| 特になし        | 13.4<br>17 |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 28.3<br>36 |
| 人手不足        | 14.2<br>18 |
| 同業者間の競争の激化  | 8.7<br>11  |
| 大型店との競争の激化  | 9.4<br>12  |
| 輸入品との競争の激化  | 2.4<br>3   |
| 利幅の縮小       | 33.9<br>43 |
| 取扱商品の陳腐化    | 3.1<br>4   |
| 販売商品の不足     | 7.1<br>9   |
| 販売納入先値下げ要請  | 0.0<br>0   |
| 仕入先値上げ要請    | 33.1<br>42 |
| 人件費の増加      | 18.1<br>23 |
| 人件費以外の経費の増加 | 5.5<br>7   |
| 取引先の減少      | 4.7<br>6   |
| 商圏人口の減少     | 7.9<br>10  |
| 商店街の集客力の低下  | 5.5<br>7   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 5.5<br>7   |
| 代金回収の悪化     | 0.8<br>1   |
| 地価の高騰       | 0.8<br>1   |
| 駐車場の確保難     | 4.7<br>6   |
| 天候の不順       | 2.4<br>3   |
| 地場産業の衰退     | 0.0<br>0   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0   |
| その他         | 3.1<br>4   |
| 問題なし        | 11.0<br>14 |

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

全体

有効回答数： 1,710

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |             |              |             |           |             | これからの3ヶ月間の予想 |             |              |             |           |              |
|-----|----------------------|-------------|--------------|-------------|-----------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い        | 普通           | やや悪い        | 悪い        | DI          | 良い           | やや良い        | 普通           | やや悪い        | 悪い        | DI           |
|     | 3.7<br>64            | 14.2<br>243 | 61.1<br>1045 | 18.1<br>310 | 2.8<br>48 | -3.0<br>-51 | 2.9<br>50    | 12.7<br>217 | 62.6<br>1070 | 18.9<br>323 | 2.9<br>50 | -6.2<br>-106 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |             |           |             | これからの3ヶ月間の予想 |             |              |             |           |              |
|-----------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI          | 増加           | やや増加        | 変わらず         | やや減少        | 減少        | DI           |
| 売 上 額                 | 4.2<br>72            | 24.2<br>413 | 51.5<br>881 | 16.8<br>287 | 3.3<br>57 | 8.2<br>141  | 2.7<br>47    | 20.4<br>348 | 59.2<br>1013 | 15.1<br>259 | 2.5<br>43 | 5.4<br>93    |
| 収 益                   | 2.9<br>50            | 18.3<br>313 | 53.6<br>916 | 21.3<br>365 | 3.9<br>66 | -4.0<br>-68 | 2.1<br>36    | 15.0<br>257 | 59.7<br>1021 | 20.2<br>346 | 2.9<br>50 | -6.0<br>-103 |
| 料 金 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 56                   | 498         | 1117        | 31          | 8         | 515         | 56           | 435         | 1177         | 40          | 2         | 449          |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 264                  | 760         | 672         | 11          | 3         | 1010        | 242          | 693         | 748          | 24          | 3         | 908          |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 48                   | 103         | 1248        | 250         | 61        | -160        | 48           | 85          | 1263         | 251         | 63        | -181         |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |              |             |           |               | これからの3ヶ月間の予想 |            |              |             |           |               |
|-------------------|----------------------|------------|--------------|-------------|-----------|---------------|--------------|------------|--------------|-------------|-----------|---------------|
|                   | 増加                   | やや増加       | 変わらず         | やや減少        | 減少        | DI            | 増加           | やや増加       | 変わらず         | やや減少        | 減少        | DI            |
| 前 期 比 間           | 0.8<br>13            | 6.4<br>109 | 84.5<br>1445 | 6.8<br>117  | 1.5<br>26 | -1.2<br>-21   | 0.5<br>8     | 5.8<br>100 | 86.3<br>1475 | 6.1<br>105  | 1.3<br>22 | -1.1<br>-19   |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.2<br>4             | 3.3<br>56  | 61.7<br>1055 | 29.2<br>499 | 5.6<br>96 | -31.3<br>-535 | 0.2<br>3     | 3.2<br>55  | 61.5<br>1051 | 29.8<br>509 | 5.4<br>92 | -31.8<br>-543 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した        | しない          | 予定あり        | なし           |
|-------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
|             | 16.9<br>289 | 83.1<br>1421 | 13.9<br>238 | 86.1<br>1472 |
| 借入金の難易度     | 容易          | 変わらない        | 難しい         | 該当無          |
|             | 8.4<br>144  | 65.3<br>1117 | 13.9<br>237 | 12.4<br>212  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足    | DI  |     |
|---------|------|------|------|------|------|------|-------|-----|-----|
| ( 当 期 ) |      | 0.5  | 1.6  | 81.9 | 14.0 | 1.9  | -13.8 |     |     |
|         |      | 9    | 28   | 1400 | 240  | 33   | -236  |     |     |
| ( 来 期 ) |      | 0.7  | 1.2  | 82.0 | 14.3 | 1.8  | -14.2 |     |     |
|         |      | 12   | 21   | 1402 | 244  | 31   | -242  |     |     |
| 設 備 投 資 |      | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器  | 車両  | その他 |
| ( 当 期 ) | 23.8 | 76.2 | 16.7 | 32.9 | 37.3 | 19.7 | 28.7  | 3.9 |     |
|         | 407  | 1303 | 68   | 134  | 152  | 80   | 117   | 16  |     |
| ( 来 期 ) | 22.3 | 77.7 | 20.2 | 32.7 | 40.6 | 14.1 | 28.8  | 2.1 |     |
|         | 382  | 1328 | 77   | 125  | 155  | 54   | 110   | 8   |     |

A) 業務別

|                 |     |      |
|-----------------|-----|------|
| 物 品 賃 貸 業       | 38  | 2.2  |
| 旅 館 ・ ホ テ ル     | 171 | 10.0 |
| 洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場 | 264 | 15.4 |
| 娛 楽 業           | 49  | 2.9  |
| 自動車整備・駐車場       | 272 | 15.9 |
| そ の 他 修 理       | 7   | 0.4  |
| 情 報 ・ 調 査 ・ 広 告 | 111 | 6.5  |
| そ の 他           | 798 | 46.7 |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 608 | 35.6 |
| 5 ～ 9     | 304 | 17.8 |
| 10 ～ 19   | 282 | 16.5 |
| 20 ～ 29   | 137 | 8.0  |
| 30 ～ 39   | 76  | 4.4  |
| 40 ～ 50   | 303 | 17.7 |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |             |             |             |           |             |
|-------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
|       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI          |
| 売 上 額 | 4.4<br>76            | 27.6<br>472 | 48.7<br>833 | 16.7<br>285 | 2.6<br>44 | 12.8<br>219 |
| 収 益   | 3.0<br>52            | 19.8<br>339 | 50.4<br>861 | 23.3<br>398 | 3.5<br>60 | -3.9<br>-67 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 34.2<br>585 |
| 経費を節減する     | 46.0<br>787 |
| 宣伝・広告を強化する  | 18.6<br>318 |
| 新しい事業を始める   | 3.2<br>55   |
| 店舗・設備を改装する  | 8.4<br>144  |
| 提携先を見つける    | 7.7<br>132  |
| 技術力を強化する    | 12.9<br>220 |
| 機械化を推進する    | 3.6<br>62   |
| 人材を確保する     | 30.8<br>527 |
| パート化を図る     | 2.2<br>37   |
| 教育訓練を強化する   | 11.9<br>203 |
| 労働条件を改善する   | 7.7<br>132  |
| 不動産の有効活用を図る | 1.2<br>21   |
| その他         | 2.3<br>39   |
| 特になし        | 10.3<br>176 |

ト) 経営上の問題点

|             |             |
|-------------|-------------|
| 売上の停滞・減少    | 26.1<br>446 |
| 人手不足        | 32.7<br>560 |
| 同業者間の競争の激化  | 16.6<br>284 |
| 大手企業との競争の激化 | 3.0<br>51   |
| 合理化の不足      | 2.7<br>46   |
| 利幅の縮小       | 17.0<br>291 |
| 取扱商品の陳腐化    | 1.0<br>17   |
| 材料価格の上昇     | 37.7<br>645 |
| 料金の値下げ要請    | 1.8<br>31   |
| 人件費の増加      | 29.7<br>508 |
| 人件費以外の経費の増加 | 7.0<br>120  |
| 技術力の不足      | 3.4<br>58   |
| 取引先の減少      | 4.2<br>72   |
| 商圏人口の減少     | 5.7<br>98   |
| 地価の高騰       | 0.5<br>8    |
| 駐車場の確保難     | 1.5<br>26   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 7.6<br>130  |
| 代金回収の悪化     | 0.4<br>7    |
| 天候の不順       | 1.9<br>32   |
| 地場産業の衰退     | 1.2<br>21   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.4<br>7    |
| その他         | 5.0<br>86   |
| 問題なし        | 7.3<br>124  |

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北海道

有効回答数： 151

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |          | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |            |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|----------|--------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI       | 良い           | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         |
|     | 5.3<br>8             | 16.6<br>25 | 61.6<br>93 | 13.9<br>21 | 2.6<br>4 | 5.3<br>8 | 3.3<br>5     | 14.6<br>22 | 63.6<br>96 | 15.2<br>23 | 3.3<br>5 | -0.7<br>-1 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |             |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |            |             |            |          |             |
|-----------------------|----------------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|--------------|------------|-------------|------------|----------|-------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI          |
| 売 上 額                 | 8.6<br>13            | 33.1<br>50 | 35.8<br>54  | 17.2<br>26 | 5.3<br>8 | 19.2<br>29   | 6.6<br>10    | 27.8<br>42 | 46.4<br>70  | 15.2<br>23 | 4.0<br>6 | 15.2<br>23  |
| 収 益                   | 5.3<br>8             | 24.5<br>37 | 43.0<br>65  | 21.9<br>33 | 5.3<br>8 | 2.6<br>4     | 4.6<br>7     | 22.5<br>34 | 49.0<br>74  | 21.2<br>32 | 2.6<br>4 | 3.3<br>5    |
| 料 金 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 4.0<br>6             | 39.7<br>60 | 53.6<br>81  | 2.0<br>3   | 0.7<br>1 | 41.1<br>62   | 4.6<br>7     | 34.4<br>52 | 60.3<br>91  | 0.7<br>1   | 0.0<br>0 | 38.4<br>58  |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 19.2<br>29           | 45.7<br>69 | 34.4<br>52  | 0.7<br>1   | 0.0<br>0 | 64.2<br>97   | 15.2<br>23   | 43.0<br>65 | 40.4<br>61  | 0.7<br>1   | 0.7<br>1 | 57.0<br>86  |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 2.0<br>3             | 5.3<br>8   | 74.8<br>113 | 13.2<br>20 | 4.6<br>7 | -10.6<br>-16 | 2.6<br>4     | 4.0<br>6   | 78.1<br>118 | 10.6<br>16 | 4.6<br>7 | -8.6<br>-13 |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |           |             |            |           |              |
|-------------------|----------------------|-----------|-------------|------------|----------|--------------|--------------|-----------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 2.0<br>3             | 9.9<br>15 | 78.8<br>119 | 6.0<br>9   | 3.3<br>5 | 2.6<br>4     | 2.6<br>4     | 7.3<br>11 | 83.4<br>126 | 4.0<br>6   | 2.6<br>4  | 3.3<br>5     |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.7<br>1             | 2.0<br>3  | 53.0<br>80  | 38.4<br>58 | 6.0<br>9 | -41.7<br>-63 | 0.7<br>1     | 2.6<br>4  | 53.6<br>81  | 36.4<br>55 | 6.6<br>10 | -39.7<br>-60 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 20.5<br>31 | 79.5<br>120 | 16.6<br>25 | 83.4<br>126 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 9.9<br>15  | 72.2<br>109 | 8.6<br>13  | 9.3<br>14   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>（ 当 期 ）<br><br>（ 来 期 ）<br><br>設 備 投 資<br>（ 当 期 ）<br><br>（ 来 期 ） | 現在の設備      |             |             |            |            | DI           |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|------------|------------|--------------|
|                                                                          | 過剰         | やや過剰        | 適正          | やや不足       | 不足         |              |
| （ 当 期 ）                                                                  | 0.0<br>0   | 2.0<br>3    | 82.1<br>124 | 14.6<br>22 | 1.3<br>2   | -13.9<br>-21 |
|                                                                          | 0.7<br>1   | 0.0<br>0    | 81.5<br>123 | 16.6<br>25 | 1.3<br>2   | -17.2<br>-26 |
| （ 当 期 ）                                                                  | 24.5<br>37 | 75.5<br>114 | 2.7<br>1    | 35.1<br>13 | 51.4<br>19 | 16.2<br>6    |
|                                                                          | 20.5<br>31 | 79.5<br>120 | 19.4<br>6   | 35.5<br>11 | 54.8<br>17 | 0.0<br>0     |

A) 業務別

|                 |    |      |
|-----------------|----|------|
| 物 品 賃 貸 業       | 3  | 2.0  |
| 旅 館 ・ ホ テ ル     | 27 | 17.9 |
| 洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場 | 8  | 5.3  |
| 娛 楽 業           | 4  | 2.6  |
| 自動車整備・駐車場       | 30 | 19.9 |
| そ の 他 修 理       | 2  | 1.3  |
| 情 報 ・ 調 査 ・ 広 告 | 4  | 2.6  |
| そ の 他           | 73 | 48.3 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 30 | 19.9 |
| 5 ～ 9     | 43 | 28.5 |
| 10 ～ 19   | 31 | 20.5 |
| 20 ～ 29   | 13 | 8.6  |
| 30 ～ 39   | 8  | 5.3  |
| 40 ～ 50   | 26 | 17.2 |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |            |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         |
| 売 上 額 | 6.6<br>10            | 31.1<br>47 | 43.0<br>65 | 16.6<br>25 | 2.6<br>4 | 18.5<br>28 |
| 収 益   | 2.6<br>4             | 27.2<br>41 | 49.0<br>74 | 17.9<br>27 | 3.3<br>5 | 8.6<br>13  |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 26.5<br>40 |
| 経費を節減する     | 52.3<br>79 |
| 宣伝・広告を強化する  | 17.9<br>27 |
| 新しい事業を始める   | 2.6<br>4   |
| 店舗・設備を改装する  | 11.3<br>17 |
| 提携先を見つける    | 6.0<br>9   |
| 技術力を強化する    | 15.9<br>24 |
| 機械化を推進する    | 5.3<br>8   |
| 人材を確保する     | 39.1<br>59 |
| パート化を図る     | 1.3<br>2   |
| 教育訓練を強化する   | 13.9<br>21 |
| 労働条件を改善する   | 9.9<br>15  |
| 不動産の有効活用を図る | 0.7<br>1   |
| その他         | 0.7<br>1   |
| 特になし        | 5.3<br>8   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 23.8<br>36 |
| 人手不足        | 39.7<br>60 |
| 同業者間の競争の激化  | 12.6<br>19 |
| 大手企業との競争の激化 | 2.6<br>4   |
| 合理化の不足      | 3.3<br>5   |
| 利幅の縮小       | 13.9<br>21 |
| 取扱商品の陳腐化    | 1.3<br>2   |
| 材料価格の上昇     | 49.0<br>74 |
| 料金の値下げ要請    | 2.0<br>3   |
| 人件費の増加      | 37.7<br>57 |
| 人件費以外の経費の増加 | 7.3<br>11  |
| 技術力の不足      | 4.0<br>6   |
| 取引先の減少      | 4.0<br>6   |
| 商圏人口の減少     | 10.6<br>16 |
| 地価の高騰       | 0.0<br>0   |
| 駐車場の確保難     | 1.3<br>2   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 11.9<br>18 |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 天候の不順       | 4.0<br>6   |
| 地場産業の衰退     | 0.7<br>1   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.7<br>1   |
| その他         | 1.3<br>2   |
| 問題なし        | 2.6<br>4   |

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東北

有効回答数： 112

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |           |            |            |          |              |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|----------------|-----------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           | 良い             | やや良い      | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 4.5<br>5             | 10.7<br>12 | 50.9<br>57 | 26.8<br>30 | 7.1<br>8 | -18.8<br>-21 | 5.4<br>6       | 8.9<br>10 | 51.8<br>58 | 27.7<br>31 | 6.3<br>7 | -19.6<br>-22 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 売 上 額                 | 6.3                  | 26.8 | 42.9 | 17.9 | 6.3 | 8.9   | 3.6            | 25.9 | 47.3 | 17.9 | 5.4 | 6.3   |
|                       | 7                    | 30   | 48   | 20   | 7   | 10    | 4              | 29   | 53   | 20   | 6   | 7     |
| 収 益                   | 4.5                  | 12.5 | 47.3 | 28.6 | 7.1 | -18.8 | 1.8            | 13.4 | 54.5 | 25.0 | 5.4 | -15.2 |
|                       | 5                    | 14   | 53   | 32   | 8   | -21   | 2              | 15   | 61   | 28   | 6   | -17   |
| 料 金 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 5.4                  | 33.9 | 57.1 | 2.7  | 0.9 | 35.7  | 8.0            | 26.8 | 60.7 | 3.6  | 0.9 | 30.4  |
|                       | 6                    | 38   | 64   | 3    | 1   | 40    | 9              | 30   | 68   | 4    | 1   | 34    |
| 材 料 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 21.4                 | 53.6 | 24.1 | 0.0  | 0.9 | 74.1  | 22.3           | 46.4 | 30.4 | 0.0  | 0.9 | 67.9  |
|                       | 24                   | 60   | 27   | 0    | 1   | 83    | 25             | 52   | 34   | 0    | 1   | 76    |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい) | 2.7                  | 2.7  | 60.7 | 24.1 | 9.8 | -28.6 | 2.7            | 3.6  | 61.6 | 23.2 | 8.9 | -25.9 |
|                       | 3                    | 3    | 68   | 27   | 11  | -32   | 3              | 4    | 69   | 26   | 10  | -29   |

二) 雇用面の動き

|                                | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |            |            |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |          |            |            |            |              |
|--------------------------------|----------------------|----------|------------|------------|------------|--------------|----------------|----------|------------|------------|------------|--------------|
|                                | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少         | DI           | 増加             | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少         | DI           |
|                                | 0.0<br>0             | 8.0<br>9 | 80.4<br>90 | 10.7<br>12 | 0.9<br>1   | -3.6<br>-4   | 0.0<br>0       | 7.1<br>8 | 81.3<br>91 | 10.7<br>12 | 0.9<br>1   | -4.5<br>-5   |
| 前 期 比<br>残 業 時 間<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 3.6<br>4 | 51.8<br>58 | 33.9<br>38 | 10.7<br>12 | -41.1<br>-46 | 0.0<br>0       | 0.9<br>1 | 52.7<br>59 | 34.8<br>39 | 11.6<br>13 | -45.5<br>-51 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 20.5<br>23 | 79.5<br>89 | 13.4<br>15 | 86.6<br>97 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 5.4<br>6   | 58.0<br>65 | 22.3<br>25 | 14.3<br>16 |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足    | DI  |
|---------|------|------|------|------|------|------|-------|-----|
| ( 当 期 ) |      | 0.9  | 0.9  | 70.5 | 17.9 | 9.8  | -25.9 |     |
|         |      | 1    | 1    | 79   | 20   | 11   | -29   |     |
| ( 来 期 ) |      | 0.9  | 0.9  | 71.4 | 17.9 | 8.9  | -25.0 |     |
|         |      | 1    | 1    | 80   | 20   | 10   | -28   |     |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両    | その他 |
| ( 当 期 ) | 31.3 | 68.8 | 8.6  | 28.6 | 42.9 | 14.3 | 37.1  | 0.0 |
|         | 35   | 77   | 3    | 10   | 15   | 5    | 13    | 0   |
| ( 来 期 ) | 30.4 | 69.6 | 8.8  | 26.5 | 41.2 | 14.7 | 38.2  | 0.0 |
|         | 34   | 78   | 3    | 9    | 14   | 5    | 13    | 0   |

A) 業務別

|                 |    |      |
|-----------------|----|------|
| 物 品 賃 貸 業       | 0  | 0.0  |
| 旅 館 ・ ホ テ ル     | 15 | 13.4 |
| 洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場 | 7  | 6.3  |
| 娛 楽 業           | 2  | 1.8  |
| 自動車整備・駐車場       | 19 | 17.0 |
| そ の 他 修 理       | 0  | 0.0  |
| 情 報 ・ 調 査 ・ 広 告 | 6  | 5.4  |
| そ の 他           | 63 | 56.3 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 38 | 33.9 |
| 5 ～ 9     | 16 | 14.3 |
| 10 ～ 19   | 21 | 18.8 |
| 20 ～ 29   | 10 | 8.9  |
| 30 ～ 39   | 6  | 5.4  |
| 40 ～ 50   | 21 | 18.8 |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     | DI    |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|-------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  |       |
| 売 上 額 | 3.6                  | 24.1 | 41.1 | 21.4 | 9.8 | -3.6  |
|       | 4                    | 27   | 46   | 24   | 11  | -4    |
| 収 益   | 2.7                  | 12.5 | 38.4 | 36.6 | 9.8 | -31.3 |
|       | 3                    | 14   | 43   | 41   | 11  | -35   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 33.9<br>38 |
| 経費を節減する     | 60.7<br>68 |
| 宣伝・広告を強化する  | 16.1<br>18 |
| 新しい事業を始める   | 4.5<br>5   |
| 店舗・設備を改装する  | 6.3<br>7   |
| 提携先を見つける    | 8.0<br>9   |
| 技術力を強化する    | 16.1<br>18 |
| 機械化を推進する    | 4.5<br>5   |
| 人材を確保する     | 44.6<br>50 |
| パート化を図る     | 1.8<br>2   |
| 教育訓練を強化する   | 8.9<br>10  |
| 労働条件を改善する   | 6.3<br>7   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.8<br>2   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 2.7<br>3   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 39.3<br>44 |
| 人手不足        | 36.6<br>41 |
| 同業者間の競争の激化  | 10.7<br>12 |
| 大手企業との競争の激化 | 4.5<br>5   |
| 合理化の不足      | 1.8<br>2   |
| 利幅の縮小       | 21.4<br>24 |
| 取扱商品の陳腐化    | 0.9<br>1   |
| 材料価格の上昇     | 51.8<br>58 |
| 料金の値下げ要請    | 0.9<br>1   |
| 人件費の増加      | 30.4<br>34 |
| 人件費以外の経費の増加 | 8.9<br>10  |
| 技術力の不足      | 3.6<br>4   |
| 取引先の減少      | 6.3<br>7   |
| 商圏人口の減少     | 6.3<br>7   |
| 地価の高騰       | 0.0<br>0   |
| 駐車場の確保難     | 1.8<br>2   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 5.4<br>6   |
| 代金回収の悪化     | 0.9<br>1   |
| 天候の不順       | 3.6<br>4   |
| 地場産業の衰退     | 2.7<br>3   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.9<br>1   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 問題なし        | 3.6<br>4   |

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

関東

有効回答数： 97

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |            | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|----------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         | 良い             | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 1.0<br>1             | 16.5<br>16 | 59.8<br>58 | 18.6<br>18 | 4.1<br>4 | -5.2<br>-5 | 1.0<br>1       | 11.3<br>11 | 63.9<br>62 | 20.6<br>20 | 3.1<br>3 | -11.3<br>-11 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |            | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|----------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         | 増加             | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 3.1<br>3             | 22.7<br>22 | 56.7<br>55 | 13.4<br>13 | 4.1<br>4 | 8.2<br>8   | 2.1<br>2       | 17.5<br>17 | 63.9<br>62 | 11.3<br>11 | 5.2<br>5 | 3.1<br>3     |
| 売 上 額                 | 2.1<br>2             | 19.6<br>19 | 54.6<br>53 | 20.6<br>20 | 3.1<br>3 | -2.1<br>-2 | 2.1<br>2       | 12.4<br>12 | 63.9<br>62 | 17.5<br>17 | 4.1<br>4 | -7.2<br>-7   |
| 収 益                   | 2.1<br>2             | 22.7<br>22 | 72.2<br>70 | 2.1<br>2   | 1.0<br>1 | 21.6<br>21 | 5.2<br>5       | 22.7<br>22 | 70.1<br>68 | 2.1<br>2   | 0.0<br>0 | 25.8<br>25   |
| 料 金 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 15.5<br>15           | 43.3<br>42 | 38.1<br>37 | 3.1<br>3   | 0.0<br>0 | 55.7<br>54 | 13.4<br>13     | 43.3<br>42 | 41.2<br>40 | 2.1<br>2   | 0.0<br>0 | 54.6<br>53   |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 5.2<br>5             | 4.1<br>4   | 72.2<br>70 | 17.5<br>17 | 1.0<br>1 | -9.3<br>-9 | 4.1<br>4       | 1.0<br>1   | 73.2<br>71 | 18.6<br>18 | 3.1<br>3 | -16.5<br>-16 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |            |            |            |          |            |                |            |            |            |          |              |

二) 雇用面の動き

|                       | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|----------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加             | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 0.0<br>0             | 11.3<br>11 | 82.5<br>80 | 6.2<br>6   | 0.0<br>0 | 5.2<br>5     | 1.0<br>1       | 7.2<br>7 | 82.5<br>80 | 8.2<br>8   | 1.0<br>1 | -1.0<br>-1   |
| 前 期 比                 | 0.0<br>0             | 2.1<br>2   | 61.9<br>60 | 32.0<br>31 | 4.1<br>4 | -34.0<br>-33 | 0.0<br>0       | 4.1<br>4 | 61.9<br>60 | 33.0<br>32 | 1.0<br>1 | -29.9<br>-29 |
| 残 業 時 間<br>（過剰・適正・不足） |                      |            |            |            |          |              |                |          |            |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 18.6<br>18 | 81.4<br>79 | 19.6<br>19 | 80.4<br>78 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 10.3<br>10 | 63.9<br>62 | 16.5<br>16 | 9.3<br>9   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI    |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| ( 当 期 ) |      | 0.0  |      | 1.0  | 80.4 | 15.5 | 3.1  | -17.5 |
|         |      | 0    |      | 1    | 78   | 15   | 3    | -17   |
| ( 来 期 ) |      | 0.0  |      | 1.0  | 79.4 | 16.5 | 3.1  | -18.6 |
|         |      | 0    |      | 1    | 77   | 16   | 3    | -18   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他   |
|         | 24.7 | 75.3 | 8.3  | 33.3 | 41.7 | 25.0 | 37.5 | 4.2   |
| ( 当 期 ) | 24   | 73   | 2    | 8    | 10   | 6    | 9    | 1     |
|         | 24.7 | 75.3 | 16.7 | 25.0 | 37.5 | 16.7 | 33.3 | 0.0   |
| ( 来 期 ) | 24   | 73   | 4    | 6    | 9    | 4    | 8    | 0     |

A) 業務別

|                 |    |      |
|-----------------|----|------|
| 物 品 賃 貸 業       | 4  | 4.1  |
| 旅 館 ・ ホ テ ル     | 15 | 15.5 |
| 洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場 | 4  | 4.1  |
| 娛 楽 業           | 2  | 2.1  |
| 自動車整備・駐車場       | 20 | 20.6 |
| そ の 他 修 理       | 0  | 0.0  |
| 情 報 ・ 調 査 ・ 広 告 | 4  | 4.1  |
| そ の 他           | 48 | 49.5 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 24 | 24.7 |
| 5 ～ 9     | 21 | 21.6 |
| 10 ～ 19   | 18 | 18.6 |
| 20 ～ 29   | 12 | 12.4 |
| 30 ～ 39   | 6  | 6.2  |
| 40 ～ 50   | 16 | 16.5 |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |            |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         |
|       | 1.0<br>1             | 21.6<br>21 | 58.8<br>57 | 16.5<br>16 | 2.1<br>2 | 4.1<br>4   |
| 売 上 額 | 1.0<br>1             | 17.5<br>17 | 56.7<br>55 | 22.7<br>22 | 2.1<br>2 | -6.2<br>-6 |
| 収 益   |                      |            |            |            |          |            |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 36.1<br>35 |
| 経費を節減する     | 44.3<br>43 |
| 宣伝・広告を強化する  | 20.6<br>20 |
| 新しい事業を始める   | 5.2<br>5   |
| 店舗・設備を改装する  | 7.2<br>7   |
| 提携先を見つける    | 8.2<br>8   |
| 技術力を強化する    | 11.3<br>11 |
| 機械化を推進する    | 4.1<br>4   |
| 人材を確保する     | 38.1<br>37 |
| パート化を図る     | 3.1<br>3   |
| 教育訓練を強化する   | 16.5<br>16 |
| 労働条件を改善する   | 11.3<br>11 |
| 不動産の有効活用を図る | 0.0<br>0   |
| その他         | 2.1<br>2   |
| 特になし        | 6.2<br>6   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 25.8<br>25 |
| 人手不足        | 32.0<br>31 |
| 同業者間の競争の激化  | 16.5<br>16 |
| 大手企業との競争の激化 | 2.1<br>2   |
| 合理化の不足      | 2.1<br>2   |
| 利幅の縮小       | 21.6<br>21 |
| 取扱商品の陳腐化    | 4.1<br>4   |
| 材料価格の上昇     | 49.5<br>48 |
| 料金の値下げ要請    | 2.1<br>2   |
| 人件費の増加      | 25.8<br>25 |
| 人件費以外の経費の増加 | 9.3<br>9   |
| 技術力の不足      | 3.1<br>3   |
| 取引先の減少      | 6.2<br>6   |
| 商圏人口の減少     | 7.2<br>7   |
| 地価の高騰       | 1.0<br>1   |
| 駐車場の確保難     | 1.0<br>1   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 7.2<br>7   |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 天候の不順       | 1.0<br>1   |
| 地場産業の衰退     | 2.1<br>2   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 1.0<br>1   |
| その他         | 3.1<br>3   |
| 問題なし        | 5.2<br>5   |

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

首都圏

有効回答数： 510

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |             |            |          |          | これからの3ヶ月間の予想 |            |             |            |           |          |
|-----|----------------------|------------|-------------|------------|----------|----------|--------------|------------|-------------|------------|-----------|----------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い       | DI       | 良い           | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI       |
|     | 3.7<br>19            | 14.5<br>74 | 65.3<br>333 | 14.9<br>76 | 1.6<br>8 | 1.8<br>9 | 2.7<br>14    | 13.9<br>71 | 66.9<br>341 | 14.5<br>74 | 2.0<br>10 | 0.2<br>1 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |            |           |             | これからの3ヶ月間の予想 |             |             |            |           |             |
|-----------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|--------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|
|                       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI          | 増加           | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI          |
|                       | 2.9<br>15            | 23.1<br>118 | 58.4<br>298 | 13.1<br>67 | 2.4<br>12 | 10.6<br>54  | 2.0<br>10    | 18.6<br>95  | 67.5<br>344 | 11.2<br>57 | 0.8<br>4  | 8.6<br>44   |
| 売 上 額                 | 2.0<br>10            | 17.8<br>91  | 62.2<br>317 | 15.5<br>79 | 2.5<br>13 | 1.8<br>9    | 1.8<br>9     | 14.1<br>72  | 67.5<br>344 | 15.3<br>78 | 1.4<br>7  | -0.8<br>-4  |
| 収 益                   | 2.0<br>10            | 17.8<br>91  | 62.2<br>317 | 15.5<br>79 | 2.5<br>13 | 1.8<br>9    | 1.8<br>9     | 14.1<br>72  | 67.5<br>344 | 15.3<br>78 | 1.4<br>7  | -0.8<br>-4  |
| 料 金 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 2.0<br>10            | 29.0<br>148 | 68.0<br>347 | 1.0<br>5   | 0.0<br>0  | 30.0<br>153 | 2.2<br>11    | 23.9<br>122 | 72.0<br>367 | 2.0<br>10  | 0.0<br>0  | 24.1<br>123 |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 10.4<br>53           | 39.2<br>200 | 50.0<br>255 | 0.4<br>2   | 0.0<br>0  | 49.2<br>251 | 9.4<br>48    | 35.9<br>183 | 53.3<br>272 | 1.4<br>7   | 0.0<br>0  | 43.9<br>224 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 3.3<br>17            | 6.9<br>35   | 74.9<br>382 | 12.0<br>61 | 2.9<br>15 | -4.7<br>-24 | 3.5<br>18    | 6.9<br>35   | 75.3<br>384 | 11.0<br>56 | 3.3<br>17 | -3.9<br>-20 |

二) 雇用面の動き

|                                | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |             |           |               | これからの3ヶ月間の予想 |           |             |             |           |               |
|--------------------------------|----------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|---------------|--------------|-----------|-------------|-------------|-----------|---------------|
|                                | 増加                   | やや増加      | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI            | 増加           | やや増加      | 変わらず        | やや減少        | 減少        | DI            |
|                                | 0.2<br>1             | 6.9<br>35 | 87.6<br>447 | 4.5<br>23   | 0.8<br>4  | 1.8<br>9      | 0.2<br>1     | 5.3<br>27 | 90.0<br>459 | 3.9<br>20   | 0.6<br>3  | 1.0<br>5      |
| 前 期 比<br>残 業 時 間<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 2.2<br>11 | 67.5<br>344 | 24.3<br>124 | 6.1<br>31 | -28.2<br>-144 | 0.0<br>0     | 2.5<br>13 | 66.5<br>339 | 24.9<br>127 | 6.1<br>31 | -28.4<br>-145 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 14.5<br>74 | 85.5<br>436 | 10.6<br>54 | 89.4<br>456 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 8.8<br>45  | 63.7<br>325 | 13.5<br>69 | 13.9<br>71  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI    |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| ( 当 期 ) |      | 0.8  | 1.4  | 84.9 | 11.8 | 1.2  |      | -10.8 |
|         |      | 4    | 7    | 433  | 60   | 6    |      | -55   |
| ( 来 期 ) |      | 1.2  | 0.6  | 85.7 | 11.6 | 1.0  |      | -10.8 |
|         |      | 6    | 3    | 437  | 59   | 5    |      | -55   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他   |
| ( 当 期 ) | 20.0 | 80.0 | 20.6 | 32.4 | 34.3 | 21.6 | 22.5 | 4.9   |
|         | 102  | 408  | 21   | 33   | 35   | 22   | 23   | 5     |
| ( 来 期 ) | 19.0 | 81.0 | 20.6 | 28.9 | 46.4 | 15.5 | 29.9 | 0.0   |
|         | 97   | 413  | 20   | 28   | 45   | 15   | 29   | 0     |

A) 業務別

|                 |     |      |
|-----------------|-----|------|
| 物 品 賃 貸 業       | 12  | 2.4  |
| 旅 館 ・ ホ テ ル     | 12  | 2.4  |
| 洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場 | 126 | 24.7 |
| 娛 楽 業           | 13  | 2.5  |
| 自動車整備・駐車場       | 73  | 14.3 |
| そ の 他 修 理       | 1   | 0.2  |
| 情 報 ・ 調 査 ・ 広 告 | 62  | 12.2 |
| そ の 他           | 211 | 41.4 |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 186 | 36.5 |
| 5 ～ 9     | 84  | 16.5 |
| 10 ～ 19   | 98  | 19.2 |
| 20 ～ 29   | 43  | 8.4  |
| 30 ～ 39   | 24  | 4.7  |
| 40 ～ 50   | 75  | 14.7 |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |             |             |            |           |            |
|-------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|------------|
|       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI         |
| 売 上 額 | 4.1<br>21            | 27.8<br>142 | 53.9<br>275 | 12.0<br>61 | 2.2<br>11 | 17.8<br>91 |
| 収 益   | 3.1<br>16            | 20.4<br>104 | 57.3<br>292 | 16.3<br>83 | 2.9<br>15 | 4.3<br>22  |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 36.9<br>188 |
| 経費を節減する     | 38.8<br>198 |
| 宣伝・広告を強化する  | 16.5<br>84  |
| 新しい事業を始める   | 2.7<br>14   |
| 店舗・設備を改装する  | 5.5<br>28   |
| 提携先を見つける    | 7.8<br>40   |
| 技術力を強化する    | 10.4<br>53  |
| 機械化を推進する    | 2.4<br>12   |
| 人材を確保する     | 30.2<br>154 |
| パート化を図る     | 1.2<br>6    |
| 教育訓練を強化する   | 8.2<br>42   |
| 労働条件を改善する   | 6.5<br>33   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.4<br>7    |
| その他         | 0.6<br>3    |
| 特になし        | 15.9<br>81  |

ト) 経営上の問題点

|             |             |
|-------------|-------------|
| 売上の停滞・減少    | 20.0<br>102 |
| 人手不足        | 32.5<br>166 |
| 同業者間の競争の激化  | 19.6<br>100 |
| 大手企業との競争の激化 | 2.7<br>14   |
| 合理化の不足      | 2.5<br>13   |
| 利幅の縮小       | 15.5<br>79  |
| 取扱商品の陳腐化    | 0.8<br>4    |
| 材料価格の上昇     | 29.0<br>148 |
| 料金の値下げ要請    | 1.2<br>6    |
| 人件費の増加      | 28.2<br>144 |
| 人件費以外の経費の増加 | 6.5<br>33   |
| 技術力の不足      | 2.5<br>13   |
| 取引先の減少      | 5.3<br>27   |
| 商圏人口の減少     | 2.7<br>14   |
| 地価の高騰       | 0.6<br>3    |
| 駐車場の確保難     | 1.2<br>6    |
| 店舗の狭小・老朽化   | 5.3<br>27   |
| 代金回収の悪化     | 0.6<br>3    |
| 天候の不順       | 1.2<br>6    |
| 地場産業の衰退     | 0.2<br>1    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.2<br>1    |
| その他         | 1.4<br>7    |
| 問題なし        | 11.8<br>60  |

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北陸

有効回答数： 87

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |             | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|-------------|--------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI          | 良い           | やや良い     | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 3.4<br>3             | 16.1<br>14 | 50.6<br>44 | 24.1<br>21 | 5.7<br>5 | -10.3<br>-9 | 1.1<br>1     | 9.2<br>8 | 58.6<br>51 | 23.0<br>20 | 8.0<br>7 | -20.7<br>-18 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |           |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|--------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少        | DI           |
|                       | 4.6<br>4             | 18.4<br>16 | 46.0<br>40 | 24.1<br>21 | 6.9<br>6 | -8.0<br>-7   | 1.1<br>1     | 16.1<br>14 | 57.5<br>50 | 16.1<br>14 | 9.2<br>8  | -8.0<br>-7   |
| 売 上 額                 | 3.4<br>3             | 14.9<br>13 | 43.7<br>38 | 29.9<br>26 | 8.0<br>7 | -19.5<br>-17 | 1.1<br>1     | 10.3<br>9  | 56.3<br>49 | 21.8<br>19 | 10.3<br>9 | -20.7<br>-18 |
| 収 益                   | 4.6<br>4             | 24.1<br>21 | 67.8<br>59 | 2.3<br>2   | 1.1<br>1 | 25.3<br>22   | 2.3<br>2     | 23.0<br>20 | 70.1<br>61 | 4.6<br>4   | 0.0<br>0  | 20.7<br>18   |
| 料 金 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 21.8<br>19           | 51.7<br>45 | 25.3<br>22 | 0.0<br>0   | 1.1<br>1 | 72.4<br>63   | 17.2<br>15   | 47.1<br>41 | 34.5<br>30 | 1.1<br>1   | 0.0<br>0  | 63.2<br>55   |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 2.3<br>2             | 4.6<br>4   | 77.0<br>67 | 10.3<br>9  | 5.7<br>5 | -9.2<br>-8   | 1.1<br>1     | 3.4<br>3   | 75.9<br>66 | 13.8<br>12 | 5.7<br>5  | -14.9<br>-13 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |            |            |            |          |              |              |            |            |            |           |              |

二) 雇用面の動き

|                                | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|--------------------------------|----------------------|----------|------------|------------|----------|--------------|--------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|                                | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                                | 2.3<br>2             | 4.6<br>4 | 75.9<br>66 | 14.9<br>13 | 2.3<br>2 | -10.3<br>-9  | 0.0<br>0     | 4.6<br>4 | 79.3<br>69 | 12.6<br>11 | 3.4<br>3 | -11.5<br>-10 |
| 前 期 比<br>残 業 時 間<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 2.3<br>2 | 65.5<br>57 | 27.6<br>24 | 4.6<br>4 | -29.9<br>-26 | 0.0<br>0     | 3.4<br>3 | 60.9<br>53 | 32.2<br>28 | 3.4<br>3 | -32.2<br>-28 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 13.8<br>12 | 86.2<br>75 | 18.4<br>16 | 81.6<br>71 |
|             |            |            |            |            |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 9.2<br>8   | 64.4<br>56 | 10.3<br>9  | 16.1<br>14 |
|             |            |            |            |            |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI    |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| ( 当 期 ) |      | 0.0  | 1.1  | 81.6 | 14.9 | 2.3  |      | -16.1 |
|         |      | 0    | 1    | 71   | 13   | 2    |      | -14   |
| ( 来 期 ) |      | 0.0  | 4.6  | 79.3 | 13.8 | 2.3  |      | -11.5 |
|         |      | 0    | 4    | 69   | 12   | 2    |      | -10   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他   |
| ( 当 期 ) | 29.9 | 70.1 | 15.4 | 38.5 | 26.9 | 19.2 | 30.8 | 7.7   |
|         | 26   | 61   | 4    | 10   | 7    | 5    | 8    | 2     |
| ( 来 期 ) | 20.7 | 79.3 | 22.2 | 27.8 | 16.7 | 22.2 | 38.9 | 5.6   |
|         | 18   | 69   | 4    | 5    | 3    | 4    | 7    | 1     |

A) 業務別

|                 |    |      |
|-----------------|----|------|
| 物 品 賃 貸 業       | 2  | 2.3  |
| 旅 館 ・ ホ テ ル     | 9  | 10.3 |
| 洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場 | 12 | 13.8 |
| 娛 楽 業           | 3  | 3.4  |
| 自動車整備・駐車場       | 25 | 28.7 |
| そ の 他 修 理       | 0  | 0.0  |
| 情 報 ・ 調 査 ・ 広 告 | 1  | 1.1  |
| そ の 他           | 35 | 40.2 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 50 | 57.5 |
| 5 ～ 9     | 7  | 8.0  |
| 10 ～ 19   | 12 | 13.8 |
| 20 ～ 29   | 6  | 6.9  |
| 30 ～ 39   | 5  | 5.7  |
| 40 ～ 50   | 7  | 8.0  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |              |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|       | 3.4<br>3             | 23.0<br>20 | 44.8<br>39 | 24.1<br>21 | 4.6<br>4 | -2.3<br>-2   |
| 売 上 額 | 2.3<br>2             | 14.9<br>13 | 44.8<br>39 | 32.2<br>28 | 5.7<br>5 | -20.7<br>-18 |
| 収 益   |                      |            |            |            |          |              |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 33.3<br>29 |
| 経費を節減する     | 51.7<br>45 |
| 宣伝・広告を強化する  | 20.7<br>18 |
| 新しい事業を始める   | 1.1<br>1   |
| 店舗・設備を改装する  | 19.5<br>17 |
| 提携先を見つける    | 4.6<br>4   |
| 技術力を強化する    | 10.3<br>9  |
| 機械化を推進する    | 4.6<br>4   |
| 人材を確保する     | 28.7<br>25 |
| パート化を図る     | 2.3<br>2   |
| 教育訓練を強化する   | 4.6<br>4   |
| 労働条件を改善する   | 10.3<br>9  |
| 不動産の有効活用を図る | 1.1<br>1   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 9.2<br>8   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 29.9<br>26 |
| 人手不足        | 27.6<br>24 |
| 同業者間の競争の激化  | 20.7<br>18 |
| 大手企業との競争の激化 | 2.3<br>2   |
| 合理化の不足      | 4.6<br>4   |
| 利幅の縮小       | 17.2<br>15 |
| 取扱商品の陳腐化    | 0.0<br>0   |
| 材料価格の上昇     | 49.4<br>43 |
| 料金の値下げ要請    | 1.1<br>1   |
| 人件費の増加      | 19.5<br>17 |
| 人件費以外の経費の増加 | 5.7<br>5   |
| 技術力の不足      | 2.3<br>2   |
| 取引先の減少      | 1.1<br>1   |
| 商圏人口の減少     | 10.3<br>9  |
| 地価の高騰       | 0.0<br>0   |
| 駐車場の確保難     | 0.0<br>0   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 13.8<br>12 |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 天候の不順       | 2.3<br>2   |
| 地場産業の衰退     | 1.1<br>1   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0   |
| その他         | 3.4<br>3   |
| 問題なし        | 2.3<br>2   |

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東海

有効回答数： 187

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   |
|     | 2.7                  | 12.8 | 65.2 | 17.6 | 1.6 | -3.7 | 1.6           | 11.8 | 66.3 | 18.2 | 2.1 | -7.0 |
|     | 5                    | 24   | 122  | 33   | 3   | -7   | 3             | 22   | 124  | 34   | 4   | -13  |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 3.2                  | 25.1 | 50.3 | 19.3 | 2.1 | 7.0  | 1.1           | 23.5 | 57.2 | 16.6 | 1.6 | 6.4   |
| 売 上 額      | 6                    | 47   | 94   | 36   | 4   | 13   | 2             | 44   | 107  | 31   | 3   | 12    |
| 収 益        | 3.2                  | 21.9 | 52.9 | 18.7 | 3.2 | 3.2  | 2.1           | 18.7 | 56.1 | 20.3 | 2.7 | -2.1  |
|            | 6                    | 41   | 99   | 35   | 6   | 6    | 4             | 35   | 105  | 38   | 5   | -4    |
| 料 金 価 格    | 4.3                  | 31.0 | 63.1 | 1.6  | 0.0 | 33.7 | 4.3           | 22.5 | 71.7 | 1.6  | 0.0 | 25.1  |
| （上昇・不変・下降） | 8                    | 58   | 118  | 3    | 0   | 63   | 8             | 42   | 134  | 3    | 0   | 47    |
| 材 料 価 格    | 16.0                 | 44.4 | 39.6 | 0.0  | 0.0 | 60.4 | 16.0          | 38.5 | 43.3 | 2.1  | 0.0 | 52.4  |
| （上昇・不変・下降） | 30                   | 83   | 74   | 0    | 0   | 113  | 30            | 72   | 81   | 4    | 0   | 98    |
| 資 金 繰 り    | 2.7                  | 5.9  | 73.3 | 14.4 | 3.7 | -9.6 | 2.1           | 3.7  | 73.8 | 16.6 | 3.7 | -14.4 |
| （楽・不変・苦しい） | 5                    | 11   | 137  | 27   | 7   | -18  | 4             | 7    | 138  | 31   | 7   | -27   |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 1.6                  | 2.7  | 85.6 | 7.5  | 2.7 | -5.9  | 0.5           | 4.3  | 87.2 | 6.4  | 1.6 | -3.2  |
| 前 期 比      | 3                    | 5    | 160  | 14   | 5   | -11   | 1             | 8    | 163  | 12   | 3   | -6    |
| 残 業 時 間    | 0.0                  | 4.3  | 56.7 | 35.3 | 3.7 | -34.8 | 0.0           | 4.8  | 56.7 | 35.8 | 2.7 | -33.7 |
| 人 手        | 0                    | 8    | 106  | 66   | 7   | -65   | 0             | 9    | 106  | 67   | 5   | -63   |
| （過剰・適正・不足） |                      |      |      |      |     |       |               |      |      |      |     |       |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 16.0 | 84.0  | 12.8 | 87.2 |
|             | 30   | 157   | 24   | 163  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 10.7 | 59.9  | 13.9 | 15.5 |
|             | 20   | 112   | 26   | 29   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ( 当 期 ) |      | 0.0  | 3.2  | 85.0 | 10.7 | 1.1  |      | -8.6 |
|         |      | 0    | 6    | 159  | 20   | 2    |      | -16  |
| ( 来 期 ) |      | 0.0  | 2.7  | 86.1 | 10.2 | 1.1  |      | -8.6 |
|         |      | 0    | 5    | 161  | 19   | 2    |      | -16  |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
| ( 当 期 ) | 28.3 | 71.7 | 13.2 | 26.4 | 35.8 | 34.0 | 35.8 | 1.9  |
|         | 53   | 134  | 7    | 14   | 19   | 18   | 19   | 1    |
| ( 来 期 ) | 27.3 | 72.7 | 17.6 | 27.5 | 43.1 | 23.5 | 29.4 | 3.9  |
|         | 51   | 136  | 9    | 14   | 22   | 12   | 15   | 2    |

A) 業務別

|                 |     |      |
|-----------------|-----|------|
| 物 品 賃 貸 業       | 4   | 2.1  |
| 旅 館 ・ ホ テ ル     | 15  | 8.0  |
| 洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場 | 20  | 10.7 |
| 娛 楽 業           | 9   | 4.8  |
| 自動車整備・駐車場       | 18  | 9.6  |
| そ の 他 修 理       | 1   | 0.5  |
| 情 報 ・ 調 査 ・ 広 告 | 6   | 3.2  |
| そ の 他           | 114 | 61.0 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 57 | 30.5 |
| 5 ～ 9     | 32 | 17.1 |
| 10 ～ 19   | 27 | 14.4 |
| 20 ～ 29   | 15 | 8.0  |
| 30 ～ 39   | 3  | 1.6  |
| 40 ～ 50   | 53 | 28.3 |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|       | 4.3                  | 28.3 | 50.8 | 15.5 | 1.1 | 16.0 |
| 売 上 額 | 8                    | 53   | 95   | 29   | 2   | 30   |
| 収 益   | 4.3                  | 21.4 | 51.9 | 20.9 | 1.6 | 3.2  |
|       | 8                    | 40   | 97   | 39   | 3   | 6    |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 29.4 |
|             | 55   |
| 経費を節減する     | 39.0 |
|             | 73   |
| 宣伝・広告を強化する  | 11.2 |
|             | 21   |
| 新しい事業を始める   | 3.7  |
|             | 7    |
| 店舗・設備を改装する  | 9.6  |
|             | 18   |
| 提携先を見つける    | 5.3  |
|             | 10   |
| 技術力を強化する    | 16.0 |
|             | 30   |
| 機械化を推進する    | 4.8  |
|             | 9    |
| 人材を確保する     | 34.2 |
|             | 64   |
| パート化を図る     | 3.7  |
|             | 7    |
| 教育訓練を強化する   | 19.8 |
|             | 37   |
| 労働条件を改善する   | 10.7 |
|             | 20   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.1  |
|             | 2    |
| その他         | 1.1  |
|             | 2    |
| 特になし        | 10.7 |
|             | 20   |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 24.6 |
|             | 46   |
| 人手不足        | 36.4 |
|             | 68   |
| 同業者間の競争の激化  | 10.7 |
|             | 20   |
| 大手企業との競争の激化 | 0.5  |
|             | 1    |
| 合理化の不足      | 2.1  |
|             | 4    |
| 利幅の縮小       | 18.2 |
|             | 34   |
| 取扱商品の陳腐化    | 1.1  |
|             | 2    |
| 材料価格の上昇     | 35.8 |
|             | 67   |
| 料金の値下げ要請    | 3.2  |
|             | 6    |
| 人件費の増加      | 35.8 |
|             | 67   |
| 人件費以外の経費の増加 | 7.0  |
|             | 13   |
| 技術力の不足      | 5.9  |
|             | 11   |
| 取引先の減少      | 2.7  |
|             | 5    |
| 商圏人口の減少     | 2.7  |
|             | 5    |
| 地価の高騰       | 0.0  |
|             | 0    |
| 駐車場の確保難     | 2.7  |
|             | 5    |
| 店舗の狭小・老朽化   | 10.2 |
|             | 19   |
| 代金回収の悪化     | 0.5  |
|             | 1    |
| 天候の不順       | 2.1  |
|             | 4    |
| 地場産業の衰退     | 1.6  |
|             | 3    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0  |
|             | 0    |
| その他         | 2.7  |
|             | 5    |
| 問題なし        | 9.1  |
|             | 17   |

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

近畿

有効回答数： 224

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |             |            |          |             | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |          |             |
|-----|----------------------|------------|-------------|------------|----------|-------------|---------------|------------|-------------|------------|----------|-------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い       | DI          | 良い            | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い       | DI          |
|     | 3.6<br>8             | 14.3<br>32 | 56.3<br>126 | 21.9<br>49 | 4.0<br>9 | -8.0<br>-18 | 2.7<br>6      | 15.2<br>34 | 54.9<br>123 | 24.6<br>55 | 2.7<br>6 | -9.4<br>-21 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |            |           |             | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|---------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI          | 増加            | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 4.9<br>11            | 20.5<br>46  | 50.4<br>113 | 21.4<br>48 | 2.7<br>6  | 1.3<br>3    | 2.7<br>6      | 17.9<br>40 | 58.5<br>131 | 19.6<br>44 | 1.3<br>3 | -0.4<br>-1   |
| 売 上 額                 | 3.6<br>8             | 16.5<br>37  | 50.0<br>112 | 25.4<br>57 | 4.5<br>10 | -9.8<br>-22 | 2.2<br>5      | 14.7<br>33 | 57.1<br>128 | 22.8<br>51 | 3.1<br>7 | -8.9<br>-20  |
| 収 益                   | 2.2<br>5             | 29.0<br>65  | 64.3<br>144 | 3.1<br>7   | 1.3<br>3  | 26.8<br>60  | 1.8<br>4      | 28.1<br>63 | 66.1<br>148 | 4.0<br>9   | 0.0<br>0 | 25.9<br>58   |
| 料 金 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 17.0<br>38           | 44.6<br>100 | 37.1<br>83  | 1.3<br>3   | 0.0<br>0  | 60.3<br>135 | 18.3<br>41    | 39.3<br>88 | 39.7<br>89  | 2.7<br>6   | 0.0<br>0 | 54.9<br>123  |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 2.7<br>6             | 5.8<br>13   | 74.6<br>167 | 13.4<br>30 | 3.6<br>8  | -8.5<br>-19 | 2.7<br>6      | 4.9<br>11  | 74.6<br>167 | 14.3<br>32 | 3.6<br>8 | -10.3<br>-23 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |             |             |            |           |             |               |            |             |            |          |              |

二) 雇用面の動き

|                       | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |            |           |              | これからの 3ヶ月間の予想 |           |             |            |           |              |
|-----------------------|----------------------|-----------|-------------|------------|-----------|--------------|---------------|-----------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           | 増加            | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                       | 0.9<br>2             | 5.8<br>13 | 84.8<br>190 | 7.6<br>17  | 0.9<br>2  | -1.8<br>-4   | 0.0<br>0      | 6.7<br>15 | 85.3<br>191 | 7.6<br>17  | 0.4<br>1  | -1.3<br>-3   |
| 前 期 比                 | 0.0<br>0             | 4.0<br>9  | 57.6<br>129 | 29.9<br>67 | 8.5<br>19 | -34.4<br>-77 | 0.0<br>0      | 4.0<br>9  | 58.0<br>130 | 29.9<br>67 | 8.0<br>18 | -33.9<br>-76 |
| 残 業 時 間<br>（過剰・適正・不足） |                      |           |             |            |           |              |               |           |             |            |           |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 17.0<br>38 | 83.0<br>186 | 12.1<br>27 | 87.9<br>197 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
|             | 8.0<br>18  | 67.4<br>151 | 16.1<br>36 | 8.5<br>19   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足    | DI  |
|---------|------|------|------|------|------|------|-------|-----|
| ( 当 期 ) |      | 0.9  | 2.2  | 80.4 | 15.6 | 0.9  | -13.4 |     |
|         |      | 2    | 5    | 180  | 35   | 2    | -30   |     |
| ( 来 期 ) |      | 0.9  | 1.3  | 81.3 | 15.6 | 0.9  | -14.3 |     |
|         |      | 2    | 3    | 182  | 35   | 2    | -32   |     |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両    | その他 |
| ( 当 期 ) | 28.6 | 71.4 | 31.3 | 29.7 | 25.0 | 14.1 | 26.6  | 6.3 |
|         | 64   | 160  | 20   | 19   | 16   | 9    | 17    | 4   |
| ( 来 期 ) | 27.7 | 72.3 | 32.3 | 35.5 | 22.6 | 9.7  | 24.2  | 8.1 |
|         | 62   | 162  | 20   | 22   | 14   | 6    | 15    | 5   |

A) 業務別

|                 |     |      |
|-----------------|-----|------|
| 物 品 賃 貸 業       | 10  | 4.5  |
| 旅 館 ・ ホ テ ル     | 26  | 11.6 |
| 洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場 | 24  | 10.7 |
| 娛 楽 業           | 9   | 4.0  |
| 自動車整備・駐車場       | 27  | 12.1 |
| そ の 他 修 理       | 2   | 0.9  |
| 情 報 ・ 調 査 ・ 広 告 | 11  | 4.9  |
| そ の 他           | 115 | 51.3 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 69 | 30.8 |
| 5 ～ 9     | 37 | 16.5 |
| 10 ～ 19   | 29 | 12.9 |
| 20 ～ 29   | 15 | 6.7  |
| 30 ～ 39   | 13 | 5.8  |
| 40 ～ 50   | 61 | 27.2 |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |             |            |          |              |
|-------|----------------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|       | 4.5<br>10            | 26.8<br>60 | 45.1<br>101 | 21.9<br>49 | 1.8<br>4 | 7.6<br>17    |
| 売 上 額 | 1.8<br>4             | 20.5<br>46 | 44.2<br>99  | 30.4<br>68 | 3.1<br>7 | -11.2<br>-25 |
| 収 益   |                      |            |             |            |          |              |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 42.0<br>94  |
| 経費を節減する     | 50.4<br>113 |
| 宣伝・広告を強化する  | 19.6<br>44  |
| 新しい事業を始める   | 4.0<br>9    |
| 店舗・設備を改装する  | 9.4<br>21   |
| 提携先を見つける    | 8.9<br>20   |
| 技術力を強化する    | 14.3<br>32  |
| 機械化を推進する    | 2.7<br>6    |
| 人材を確保する     | 25.9<br>58  |
| パート化を図る     | 1.8<br>4    |
| 教育訓練を強化する   | 17.4<br>39  |
| 労働条件を改善する   | 10.3<br>23  |
| 不動産の有効活用を図る | 1.3<br>3    |
| その他         | 13.8<br>31  |
| 特になし        | 4.5<br>10   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 31.7<br>71 |
| 人手不足        | 40.6<br>91 |
| 同業者間の競争の激化  | 16.1<br>36 |
| 大手企業との競争の激化 | 4.5<br>10  |
| 合理化の不足      | 2.2<br>5   |
| 利幅の縮小       | 13.8<br>31 |
| 取扱商品の陳腐化    | 1.3<br>3   |
| 材料価格の上昇     | 24.6<br>55 |
| 料金の値下げ要請    | 1.3<br>3   |
| 人件費の増加      | 33.5<br>75 |
| 人件費以外の経費の増加 | 13.8<br>31 |
| 技術力の不足      | 4.0<br>9   |
| 取引先の減少      | 3.6<br>8   |
| 商圏人口の減少     | 4.0<br>9   |
| 地価の高騰       | 0.9<br>2   |
| 駐車場の確保難     | 1.3<br>3   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 4.0<br>9   |
| 代金回収の悪化     | 0.4<br>1   |
| 天候の不順       | 1.8<br>4   |
| 地場産業の衰退     | 0.0<br>0   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.4<br>1   |
| その他         | 25.9<br>58 |
| 問題なし        | 4.0<br>9   |

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

中国

有効回答数： 81

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |     | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|-----|----------------|------|------|------|-----|------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI  | 良い             | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   |
|     | 8.6                  | 13.6 | 60.5 | 16.0 | 1.2 | 4.9 | 7.4            | 14.8 | 53.1 | 23.5 | 1.2 | -2.5 |
|     | 7                    | 11   | 49   | 13   | 1   | 4   | 6              | 12   | 43   | 19   | 1   | -2   |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|------|----------------|------|------|------|-----|------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|                       | 7.4                  | 29.6 | 48.1 | 13.6 | 1.2 | 22.2 | 4.9            | 27.2 | 50.6 | 16.0 | 1.2 | 14.8 |
| 売 上 額                 | 6                    | 24   | 39   | 11   | 1   | 18   | 4              | 22   | 41   | 13   | 1   | 12   |
| 収 益                   | 3.7                  | 25.9 | 50.6 | 18.5 | 1.2 | 9.9  | 1.2            | 18.5 | 59.3 | 19.8 | 1.2 | -1.2 |
|                       | 3                    | 21   | 41   | 15   | 1   | 8    | 1              | 15   | 48   | 16   | 1   | -1   |
| 料 金 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 3.7                  | 23.5 | 71.6 | 1.2  | 0.0 | 25.9 | 2.5            | 23.5 | 71.6 | 2.5  | 0.0 | 23.5 |
|                       | 3                    | 19   | 58   | 1    | 0   | 21   | 2              | 19   | 58   | 2    | 0   | 19   |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 16.0                 | 46.9 | 37.0 | 0.0  | 0.0 | 63.0 | 9.9            | 46.9 | 43.2 | 0.0  | 0.0 | 56.8 |
|                       | 13                   | 38   | 30   | 0    | 0   | 51   | 8              | 38   | 35   | 0    | 0   | 46   |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 2.5                  | 9.9  | 74.1 | 11.1 | 2.5 | -1.2 | 2.5            | 8.6  | 75.3 | 12.3 | 1.2 | -2.5 |
|                       | 2                    | 8    | 60   | 9    | 2   | -1   | 2              | 7    | 61   | 10   | 1   | -2   |

二) 雇用面の動き

|             | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|             | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|             | 0.0                  | 4.9  | 82.7 | 7.4  | 4.9 | -7.4  | 0.0            | 6.2  | 85.2 | 4.9  | 3.7 | -2.5  |
| 前 期 比       | 0                    | 4    | 67   | 6    | 4   | -6    | 0              | 5    | 69   | 4    | 3   | -2    |
| 残 業 時 間     | 1.2                  | 7.4  | 67.9 | 22.2 | 1.2 | -14.8 | 0.0            | 6.2  | 70.4 | 22.2 | 1.2 | -17.3 |
| 人（過剰・適正・不足） | 1                    | 6    | 55   | 18   | 1   | -12   | 0              | 5    | 57   | 18   | 1   | -14   |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 25.9 | 74.1  | 21.0 | 79.0 |
|             | 21   | 60    | 17   | 64   |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 4.9  | 69.1  | 12.3 | 13.6 |
|             | 4    | 56    | 10   | 11   |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足    | DI  |
|---------|------|------|------|------|------|------|-------|-----|
| ( 当 期 ) | 1.2  |      | 1.2  | 75.3 | 21.0 | 1.2  | -19.8 |     |
|         | 1    |      | 1    | 61   | 17   | 1    | -16   |     |
| ( 来 期 ) | 1.2  |      | 1.2  | 75.3 | 22.2 | 0.0  | -19.8 |     |
|         | 1    |      | 1    | 61   | 18   | 0    | -16   |     |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両    | その他 |
| ( 当 期 ) | 27.2 | 72.8 | 4.5  | 31.8 | 54.5 | 18.2 | 40.9  | 4.5 |
|         | 22   | 59   | 1    | 7    | 12   | 4    | 9     | 1   |
| ( 来 期 ) | 23.5 | 76.5 | 10.5 | 42.1 | 63.2 | 15.8 | 26.3  | 0.0 |
|         | 19   | 62   | 2    | 8    | 12   | 3    | 5     | 0   |

A) 業務別

|                 |    |      |
|-----------------|----|------|
| 物 品 賃 貸 業       | 1  | 1.2  |
| 旅 館 ・ ホ テ ル     | 12 | 14.8 |
| 洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場 | 10 | 12.3 |
| 娛 楽 業           | 2  | 2.5  |
| 自動車整備・駐車場       | 13 | 16.0 |
| そ の 他 修 理       | 0  | 0.0  |
| 情 報 ・ 調 査 ・ 広 告 | 7  | 8.6  |
| そ の 他           | 36 | 44.4 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 31 | 38.3 |
| 5 ～ 9     | 13 | 16.0 |
| 10 ～ 19   | 15 | 18.5 |
| 20 ～ 29   | 7  | 8.6  |
| 30 ～ 39   | 2  | 2.5  |
| 40 ～ 50   | 13 | 16.0 |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|       | 7.4                  | 39.5 | 35.8 | 13.6 | 3.7 | 29.6 |
| 売 上 額 | 6                    | 32   | 29   | 11   | 3   | 24   |
| 収 益   | 4.9                  | 25.9 | 43.2 | 19.8 | 6.2 | 4.9  |
|       | 4                    | 21   | 35   | 16   | 5   | 4    |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 40.7 |
|             | 33   |
| 経費を節減する     | 46.9 |
|             | 38   |
| 宣伝・広告を強化する  | 25.9 |
|             | 21   |
| 新しい事業を始める   | 3.7  |
|             | 3    |
| 店舗・設備を改装する  | 13.6 |
|             | 11   |
| 提携先を見つける    | 4.9  |
|             | 4    |
| 技術力を強化する    | 19.8 |
|             | 16   |
| 機械化を推進する    | 3.7  |
|             | 3    |
| 人材を確保する     | 30.9 |
|             | 25   |
| パート化を図る     | 2.5  |
|             | 2    |
| 教育訓練を強化する   | 12.3 |
|             | 10   |
| 労働条件を改善する   | 2.5  |
|             | 2    |
| 不動産の有効活用を図る | 1.2  |
|             | 1    |
| その他         | 0.0  |
|             | 0    |
| 特になし        | 6.2  |
|             | 5    |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 27.2 |
|             | 22   |
| 人手不足        | 24.7 |
|             | 20   |
| 同業者間の競争の激化  | 16.0 |
|             | 13   |
| 大手企業との競争の激化 | 4.9  |
|             | 4    |
| 合理化の不足      | 3.7  |
|             | 3    |
| 利幅の縮小       | 16.0 |
|             | 13   |
| 取扱商品の陳腐化    | 0.0  |
|             | 0    |
| 材料価格の上昇     | 44.4 |
|             | 36   |
| 料金の値下げ要請    | 4.9  |
|             | 4    |
| 人件費の増加      | 28.4 |
|             | 23   |
| 人件費以外の経費の増加 | 0.0  |
|             | 0    |
| 技術力の不足      | 6.2  |
|             | 5    |
| 取引先の減少      | 3.7  |
|             | 3    |
| 商圏人口の減少     | 9.9  |
|             | 8    |
| 地価の高騰       | 1.2  |
|             | 1    |
| 駐車場の確保難     | 1.2  |
|             | 1    |
| 店舗の狭小・老朽化   | 12.3 |
|             | 10   |
| 代金回収の悪化     | 0.0  |
|             | 0    |
| 天候の不順       | 2.5  |
|             | 2    |
| 地場産業の衰退     | 3.7  |
|             | 3    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 2.5  |
|             | 2    |
| その他         | 0.0  |
|             | 0    |
| 問題なし        | 3.7  |
|             | 3    |

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

四国

有効回答数： 53

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |           |          |            | これからの 3 ヶ月間の予想 |          |            |           |          |            |
|-----|----------------------|----------|------------|-----------|----------|------------|----------------|----------|------------|-----------|----------|------------|
|     | 良い                   | やや良い     | 普通         | やや悪い      | 悪い       | DI         | 良い             | やや良い     | 普通         | やや悪い      | 悪い       | DI         |
|     | 5.7<br>3             | 5.7<br>3 | 67.9<br>36 | 15.1<br>8 | 5.7<br>3 | -9.4<br>-5 | 3.8<br>2       | 7.5<br>4 | 71.7<br>38 | 13.2<br>7 | 3.8<br>2 | -5.7<br>-3 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |             | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |            |            |          |            |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|-------------|----------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI          | 増加             | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         |
|                       | 5.7<br>3             | 18.9<br>10 | 52.8<br>28 | 15.1<br>8  | 7.5<br>4 | 1.9<br>1    | 3.8<br>2       | 18.9<br>10 | 60.4<br>32 | 15.1<br>8  | 1.9<br>1 | 5.7<br>3   |
| 売 上 額                 | 5.7<br>3             | 11.3<br>6  | 49.1<br>26 | 26.4<br>14 | 7.5<br>4 | -17.0<br>-9 | 3.8<br>2       | 15.1<br>8  | 52.8<br>28 | 26.4<br>14 | 1.9<br>1 | -9.4<br>-5 |
| 収 益                   | 5.7<br>3             | 11.3<br>6  | 49.1<br>26 | 26.4<br>14 | 7.5<br>4 | -17.0<br>-9 | 3.8<br>2       | 15.1<br>8  | 52.8<br>28 | 26.4<br>14 | 1.9<br>1 | -9.4<br>-5 |
| 料 金 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 7.5<br>4             | 20.8<br>11 | 67.9<br>36 | 3.8<br>2   | 0.0<br>0 | 24.5<br>13  | 5.7<br>3       | 22.6<br>12 | 67.9<br>36 | 3.8<br>2   | 0.0<br>0 | 24.5<br>13 |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 13.2<br>7            | 45.3<br>24 | 39.6<br>21 | 1.9<br>1   | 0.0<br>0 | 56.6<br>30  | 13.2<br>7      | 41.5<br>22 | 43.4<br>23 | 1.9<br>1   | 0.0<br>0 | 52.8<br>28 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 3.8<br>2             | 7.5<br>4   | 64.2<br>34 | 20.8<br>11 | 3.8<br>2 | -13.2<br>-7 | 5.7<br>3       | 5.7<br>3   | 67.9<br>36 | 17.0<br>9  | 3.8<br>2 | -9.4<br>-5 |

二) 雇用面の動き

|                                | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|--------------------------------|----------------------|----------|------------|------------|----------|--------------|----------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|                                | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加             | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                                | 1.9<br>1             | 5.7<br>3 | 81.1<br>43 | 11.3<br>6  | 0.0<br>0 | -3.8<br>-2   | 1.9<br>1       | 5.7<br>3 | 84.9<br>45 | 5.7<br>3   | 1.9<br>1 | 0.0<br>0     |
| 前 期 比<br>残 業 時 間<br>（過剰・適正・不足） | 1.9<br>1             | 5.7<br>3 | 60.4<br>32 | 30.2<br>16 | 1.9<br>1 | -24.5<br>-13 | 1.9<br>1       | 3.8<br>2 | 64.2<br>34 | 28.3<br>15 | 1.9<br>1 | -24.5<br>-13 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 20.8<br>11 | 79.2<br>42 | 22.6<br>12 | 77.4<br>41 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 5.7<br>3   | 62.3<br>33 | 20.8<br>11 | 11.3<br>6  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ( 当 期 ) |      | 1.9  | 5.7  | 75.5 | 13.2 | 3.8  |      | -9.4 |
|         |      | 1    | 3    | 40   | 7    | 2    |      | -5   |
| ( 来 期 ) |      | 1.9  | 5.7  | 75.5 | 13.2 | 3.8  |      | -9.4 |
|         |      | 1    | 3    | 40   | 7    | 2    |      | -5   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
| ( 当 期 ) | 13.2 | 86.8 | 28.6 | 57.1 | 42.9 | 28.6 | 28.6 | 0.0  |
|         | 7    | 46   | 2    | 4    | 3    | 2    | 2    | 0    |
| ( 来 期 ) | 18.9 | 81.1 | 20.0 | 50.0 | 40.0 | 20.0 | 30.0 | 0.0  |
|         | 10   | 43   | 2    | 5    | 4    | 2    | 3    | 0    |

A) 業務別

|                 |    |      |
|-----------------|----|------|
| 物 品 賃 貸 業       | 1  | 1.9  |
| 旅 館 ・ ホ テ ル     | 7  | 13.2 |
| 洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場 | 9  | 17.0 |
| 娛 楽 業           | 2  | 3.8  |
| 自動車整備・駐車場       | 6  | 11.3 |
| そ の 他 修 理       | 0  | 0.0  |
| 情 報 ・ 調 査 ・ 広 告 | 3  | 5.7  |
| そ の 他           | 25 | 47.2 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 24 | 45.3 |
| 5 ～ 9     | 11 | 20.8 |
| 10 ～ 19   | 2  | 3.8  |
| 20 ～ 29   | 7  | 13.2 |
| 30 ～ 39   | 1  | 1.9  |
| 40 ～ 50   | 8  | 15.1 |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |           |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|-----------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI        |
|       | 7.5<br>4             | 26.4<br>14 | 43.4<br>23 | 22.6<br>12 | 0.0<br>0 | 11.3<br>6 |
| 売 上 額 | 7.5<br>4             | 26.4<br>14 | 43.4<br>23 | 22.6<br>12 | 0.0<br>0 | 11.3<br>6 |
| 収 益   | 7.5<br>4             | 26.4<br>14 | 43.4<br>23 | 22.6<br>12 | 0.0<br>0 | 11.3<br>6 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 28.3<br>15 |
| 経費を節減する     | 41.5<br>22 |
| 宣伝・広告を強化する  | 17.0<br>9  |
| 新しい事業を始める   | 3.8<br>2   |
| 店舗・設備を改装する  | 3.8<br>2   |
| 提携先を見つける    | 13.2<br>7  |
| 技術力を強化する    | 9.4<br>5   |
| 機械化を推進する    | 3.8<br>2   |
| 人材を確保する     | 26.4<br>14 |
| パート化を図る     | 0.0<br>0   |
| 教育訓練を強化する   | 11.3<br>6  |
| 労働条件を改善する   | 5.7<br>3   |
| 不動産の有効活用を図る | 0.0<br>0   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 17.0<br>9  |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 22.6<br>12 |
| 人手不足        | 20.8<br>11 |
| 同業者間の競争の激化  | 11.3<br>6  |
| 大手企業との競争の激化 | 0.0<br>0   |
| 合理化の不足      | 3.8<br>2   |
| 利幅の縮小       | 15.1<br>8  |
| 取扱商品の陳腐化    | 0.0<br>0   |
| 材料価格の上昇     | 39.6<br>21 |
| 料金の値下げ要請    | 0.0<br>0   |
| 人件費の増加      | 20.8<br>11 |
| 人件費以外の経費の増加 | 9.4<br>5   |
| 技術力の不足      | 0.0<br>0   |
| 取引先の減少      | 1.9<br>1   |
| 商圏人口の減少     | 13.2<br>7  |
| 地価の高騰       | 0.0<br>0   |
| 駐車場の確保難     | 5.7<br>3   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 11.3<br>6  |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 天候の不順       | 0.0<br>0   |
| 地場産業の衰退     | 3.8<br>2   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0   |
| その他         | 3.8<br>2   |
| 問題なし        | 9.4<br>5   |

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

九州北部

有効回答数： 92

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |            | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |            |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|---------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         | 良い            | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         |
|     | 3.3<br>3             | 15.2<br>14 | 58.7<br>54 | 20.7<br>19 | 2.2<br>2 | -4.3<br>-4 | 4.3<br>4      | 12.0<br>11 | 65.2<br>60 | 16.3<br>15 | 2.2<br>2 | -2.2<br>-2 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 売 上 額                 | 1.1                  | 20.7 | 53.3 | 20.7 | 4.3 | -3.3  | 2.2          | 15.2 | 65.2 | 14.1 | 3.3 | 0.0   |
|                       | 1                    | 19   | 49   | 19   | 4   | -3    | 2            | 14   | 60   | 13   | 3   | 0     |
| 収 益                   | 0.0                  | 17.4 | 45.7 | 31.5 | 5.4 | -19.6 | 1.1          | 13.0 | 58.7 | 23.9 | 3.3 | -13.0 |
|                       | 0                    | 16   | 42   | 29   | 5   | -18   | 1            | 12   | 54   | 22   | 3   | -12   |
| 料 金 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 2.2                  | 18.5 | 77.2 | 1.1  | 1.1 | 18.5  | 1.1          | 15.2 | 82.6 | 0.0  | 1.1 | 15.2  |
|                       | 2                    | 17   | 71   | 1    | 1   | 17    | 1            | 14   | 76   | 0    | 1   | 14    |
| 材 料 価 格<br>(上昇・不変・下降) | 19.6                 | 42.4 | 37.0 | 0.0  | 1.1 | 60.9  | 18.5         | 33.7 | 46.7 | 0.0  | 1.1 | 51.1  |
|                       | 18                   | 39   | 34   | 0    | 1   | 56    | 17           | 31   | 43   | 0    | 1   | 47    |
| 資 金 繰 り<br>(楽・不変・苦しい) | 1.1                  | 5.4  | 71.7 | 18.5 | 3.3 | -15.2 | 1.1          | 2.2  | 75.0 | 18.5 | 3.3 | -18.5 |
|                       | 1                    | 5    | 66   | 17   | 3   | -14   | 1            | 2    | 69   | 17   | 3   | -17   |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            |                      |      |      |      |     |       |              |      |      |      |     |       |
| 前 期 比      | 0.0                  | 2.2  | 91.3 | 4.3  | 2.2 | -4.3  | 0.0          | 4.3  | 90.2 | 4.3  | 1.1 | -1.1  |
| 残 業 時 間    | 0                    | 2    | 84   | 4    | 2   | -4    | 0            | 4    | 83   | 4    | 1   | -1    |
| 人          | 1.1                  | 3.3  | 66.3 | 23.9 | 5.4 | -25.0 | 1.1          | 1.1  | 65.2 | 27.2 | 5.4 | -30.4 |
| （過剰・適正・不足） | 1                    | 3    | 61   | 22   | 5   | -23   | 1            | 1    | 60   | 25   | 5   | -28   |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 13.0<br>12 | 87.0<br>80 | 13.0<br>12 | 87.0<br>80 |
|             | 5.4<br>5   | 70.7<br>65 | 10.9<br>10 | 13.0<br>12 |
| 借入金の難易度     |            |            |            |            |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ）<br>設 備 投 資<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ） | 過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足 |            |            |            |           | DI           |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|
|                                                              | 0.0<br>0           | 0.0<br>0   | 84.8<br>78 | 14.1<br>13 | 1.1<br>1  | -15.2<br>-14 |
|                                                              | 0.0<br>0           | 0.0<br>0   | 83.7<br>77 | 15.2<br>14 | 1.1<br>1  | -16.3<br>-15 |
| 土地建物                                                         | 13.0<br>12         | 87.0<br>80 | 25.0<br>3  | 58.3<br>7  | 41.7<br>5 | 0.0<br>0     |
| 機械増設                                                         | 16.3<br>15         | 83.7<br>77 | 20.0<br>3  | 46.7<br>7  | 40.0<br>6 | 13.3<br>2    |
| 機械更改                                                         |                    |            |            |            |           |              |
| 事務機器                                                         |                    |            |            |            |           |              |
| 車両                                                           |                    |            |            |            |           |              |
| その他                                                          |                    |            |            |            |           |              |

A) 業務別

|                 |    |      |
|-----------------|----|------|
| 物 品 賃 貸 業       | 1  | 1.1  |
| 旅 館 ・ ホ テ ル     | 8  | 8.7  |
| 洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場 | 17 | 18.5 |
| 娛 楽 業           | 1  | 1.1  |
| 自動車整備・駐車場       | 20 | 21.7 |
| そ の 他 修 理       | 0  | 0.0  |
| 情 報 ・ 調 査 ・ 広 告 | 3  | 3.3  |
| そ の 他           | 42 | 45.7 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 36 | 39.1 |
| 5 ～ 9     | 23 | 25.0 |
| 10 ～ 19   | 13 | 14.1 |
| 20 ～ 29   | 4  | 4.3  |
| 30 ～ 39   | 3  | 3.3  |
| 40 ～ 50   | 13 | 14.1 |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
| 売 上 額 | 4.3                  | 21.7 | 53.3 | 18.5 | 2.2 | 5.4  |
|       | 4                    | 20   | 49   | 17   | 2   | 5    |
| 収 益   | 2.2                  | 20.7 | 45.7 | 26.1 | 5.4 | -8.7 |
|       | 2                    | 19   | 42   | 24   | 5   | -8   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 34.8<br>32 |
| 経費を節減する     | 47.8<br>44 |
| 宣伝・広告を強化する  | 32.6<br>30 |
| 新しい事業を始める   | 3.3<br>3   |
| 店舗・設備を改装する  | 10.9<br>10 |
| 提携先を見つける    | 12.0<br>11 |
| 技術力を強化する    | 10.9<br>10 |
| 機械化を推進する    | 2.2<br>2   |
| 人材を確保する     | 25.0<br>23 |
| パート化を図る     | 4.3<br>4   |
| 教育訓練を強化する   | 14.1<br>13 |
| 労働条件を改善する   | 4.3<br>4   |
| 不動産の有効活用を図る | 1.1<br>1   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 8.7<br>8   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 31.5<br>29 |
| 人手不足        | 29.3<br>27 |
| 同業者間の競争の激化  | 23.9<br>22 |
| 大手企業との競争の激化 | 5.4<br>5   |
| 合理化の不足      | 3.3<br>3   |
| 利幅の縮小       | 20.7<br>19 |
| 取扱商品の陳腐化    | 1.1<br>1   |
| 材料価格の上昇     | 39.1<br>36 |
| 料金の値下げ要請    | 2.2<br>2   |
| 人件費の増加      | 28.3<br>26 |
| 人件費以外の経費の増加 | 1.1<br>1   |
| 技術力の不足      | 2.2<br>2   |
| 取引先の減少      | 4.3<br>4   |
| 商圏人口の減少     | 3.3<br>3   |
| 地価の高騰       | 1.1<br>1   |
| 駐車場の確保難     | 3.3<br>3   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 8.7<br>8   |
| 代金回収の悪化     | 1.1<br>1   |
| 天候の不順       | 1.1<br>1   |
| 地場産業の衰退     | 1.1<br>1   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0   |
| その他         | 1.1<br>1   |
| 問題なし        | 4.3<br>4   |

3.内訳表 [サービス業]

南九州

有効回答数： 116

2026 年 4 月 ～ 6 月期

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |            | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|----------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         | 良い             | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 1.7<br>2             | 15.5<br>18 | 62.9<br>73 | 19.0<br>22 | 0.9<br>1 | -2.6<br>-3 | 1.7<br>2       | 10.3<br>12 | 63.8<br>74 | 21.6<br>25 | 2.6<br>3 | -12.1<br>-14 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|----------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加             | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 2.6<br>3             | 26.7<br>31 | 54.3<br>63 | 15.5<br>18 | 0.9<br>1 | 12.9<br>15   | 3.4<br>4       | 18.1<br>21 | 54.3<br>63 | 21.6<br>25 | 2.6<br>3 | -2.6<br>-3   |
| 売 上 額                 | 1.7<br>2             | 15.5<br>18 | 60.3<br>70 | 21.6<br>25 | 0.9<br>1 | -5.2<br>-6   | 1.7<br>2       | 10.3<br>12 | 58.6<br>68 | 26.7<br>31 | 2.6<br>3 | -17.2<br>-20 |
| 収 益                   | 5.2<br>6             | 33.6<br>39 | 59.5<br>69 | 1.7<br>2   | 0.0<br>0 | 37.1<br>43   | 3.4<br>4       | 33.6<br>39 | 60.3<br>70 | 2.6<br>3   | 0.0<br>0 | 34.5<br>40   |
| 料 金 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 15.5<br>18           | 51.7<br>60 | 31.9<br>37 | 0.9<br>1   | 0.0<br>0 | 66.4<br>77   | 12.9<br>15     | 50.9<br>59 | 34.5<br>40 | 1.7<br>2   | 0.0<br>0 | 62.1<br>72   |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 1.7<br>2             | 6.9<br>8   | 72.4<br>84 | 19.0<br>22 | 0.0<br>0 | -10.3<br>-12 | 1.7<br>2       | 5.2<br>6   | 72.4<br>84 | 20.7<br>24 | 0.0<br>0 | -13.8<br>-16 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |            |            |            |          |              |                |            |            |            |          |              |

二) 雇用面の動き

|                                | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|--------------------------------|----------------------|----------|------------|------------|----------|--------------|----------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|                                | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加             | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                                | 0.9<br>1             | 6.9<br>8 | 85.3<br>99 | 6.0<br>7   | 0.9<br>1 | 0.9<br>1     | 0.0<br>0       | 6.9<br>8 | 85.3<br>99 | 6.9<br>8   | 0.9<br>1 | -0.9<br>-1   |
| 前 期 比<br>残 業 時 間<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 4.3<br>5 | 62.9<br>73 | 30.2<br>35 | 2.6<br>3 | -28.4<br>-33 | 0.0<br>0       | 3.4<br>4 | 62.1<br>72 | 31.0<br>36 | 3.4<br>4 | -31.0<br>-36 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 16.4<br>19 | 83.6<br>97 | 14.7<br>17 | 85.3<br>99 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 8.6<br>10  | 71.6<br>83 | 10.3<br>12 | 9.5<br>11  |

ハ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI    |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| ( 当 期 ) |      | 0.0  | 0.0  |      | 83.6 | 15.5 | 0.9  | -16.4 |
|         |      | 0    | 0    |      | 97   | 18   | 1    | -19   |
| ( 来 期 ) |      | 0.0  | 0.0  |      | 81.9 | 16.4 | 1.7  | -18.1 |
|         |      | 0    | 0    |      | 95   | 19   | 2    | -21   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他   |
| ( 当 期 ) | 21.6 | 78.4 | 16.0 | 36.0 | 44.0 | 12.0 | 32.0 | 0.0   |
|         | 25   | 91   | 4    | 9    | 11   | 3    | 8    | 0     |
| ( 来 期 ) | 18.1 | 81.9 | 19.0 | 47.6 | 42.9 | 4.8  | 23.8 | 0.0   |
|         | 21   | 95   | 4    | 10   | 9    | 1    | 5    | 0     |

A) 業務別

|                 |    |      |
|-----------------|----|------|
| 物 品 賃 貸 業       | 0  | 0.0  |
| 旅 館 ・ ホ テ ル     | 25 | 21.6 |
| 洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場 | 27 | 23.3 |
| 娛 楽 業           | 2  | 1.7  |
| 自動車整備・駐車場       | 21 | 18.1 |
| そ の 他 修 理       | 1  | 0.9  |
| 情 報 ・ 調 査 ・ 広 告 | 4  | 3.4  |
| そ の 他           | 36 | 31.0 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 63 | 54.3 |
| 5 ～ 9     | 17 | 14.7 |
| 10 ～ 19   | 16 | 13.8 |
| 20 ～ 29   | 5  | 4.3  |
| 30 ～ 39   | 5  | 4.3  |
| 40 ～ 50   | 10 | 8.6  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |              |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
| 売 上 額 | 4.3<br>5             | 31.0<br>36 | 46.6<br>54 | 17.2<br>20 | 0.9<br>1 | 17.2<br>20   |
| 収 益   | 3.4<br>4             | 14.7<br>17 | 52.6<br>61 | 28.4<br>33 | 0.9<br>1 | -11.2<br>-13 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 22.4<br>26 |
| 経費を節減する     | 55.2<br>64 |
| 宣伝・広告を強化する  | 22.4<br>26 |
| 新しい事業を始める   | 1.7<br>2   |
| 店舗・設備を改装する  | 5.2<br>6   |
| 提携先を見つける    | 8.6<br>10  |
| 技術力を強化する    | 10.3<br>12 |
| 機械化を推進する    | 6.0<br>7   |
| 人材を確保する     | 15.5<br>18 |
| パート化を図る     | 4.3<br>5   |
| 教育訓練を強化する   | 4.3<br>5   |
| 労働条件を改善する   | 4.3<br>5   |
| 不動産の有効活用を図る | 2.6<br>3   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 15.5<br>18 |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 28.4<br>33 |
| 人手不足        | 18.1<br>21 |
| 同業者間の競争の激化  | 19.0<br>22 |
| 大手企業との競争の激化 | 3.4<br>4   |
| 合理化の不足      | 2.6<br>3   |
| 利幅の縮小       | 22.4<br>26 |
| 取扱商品の陳腐化    | 0.0<br>0   |
| 材料価格の上昇     | 50.9<br>59 |
| 料金の値下げ要請    | 2.6<br>3   |
| 人件費の増加      | 25.0<br>29 |
| 人件費以外の経費の増加 | 1.7<br>2   |
| 技術力の不足      | 2.6<br>3   |
| 取引先の減少      | 3.4<br>4   |
| 商圏人口の減少     | 11.2<br>13 |
| 地価の高騰       | 0.0<br>0   |
| 駐車場の確保難     | 0.0<br>0   |
| 店舗の狭小・老朽化   | 6.9<br>8   |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 天候の不順       | 1.7<br>2   |
| 地場産業の衰退     | 3.4<br>4   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0   |
| その他         | 4.3<br>5   |
| 問題なし        | 9.5<br>11  |

3.内訳表 [建設業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

全体 有効回答数： 2,114

| 業 況 |  | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |      | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|-----|--|----------------------|------|------|------|-----|------|----------------|------|------|------|-----|------|
|     |  | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い             | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   |
|     |  | 4.4                  | 15.8 | 58.4 | 17.3 | 4.0 | -1.1 | 3.4            | 14.7 | 58.8 | 19.2 | 4.0 | -5.1 |
|     |  | 94                   | 334  | 1235 | 366  | 85  | -23  | 71             | 311  | 1242 | 406  | 84  | -108 |

|                       |  | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|--|----------------------|------|------|------|-----|------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|                       |  | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 売 上 額                 |  | 4.6                  | 21.9 | 47.3 | 19.7 | 6.5 | 0.3  | 3.0            | 19.8 | 54.0 | 18.3 | 5.0 | -0.5  |
|                       |  | 98                   | 462  | 1000 | 417  | 137 | 6    | 63             | 418  | 1141 | 387  | 105 | -11   |
| 受 注 残                 |  | 2.7                  | 16.6 | 57.4 | 17.8 | 5.5 | -4.0 | 2.2            | 15.8 | 60.5 | 17.3 | 4.2 | -3.5  |
|                       |  | 58                   | 350  | 1213 | 376  | 117 | -85  | 46             | 335  | 1278 | 366  | 89  | -74   |
| 施 工 高                 |  | 3.3                  | 22.6 | 53.1 | 15.9 | 5.1 | 4.8  | 3.0            | 20.4 | 56.8 | 16.0 | 3.7 | 3.7   |
|                       |  | 69                   | 478  | 1122 | 337  | 108 | 102  | 64             | 432  | 1200 | 339  | 79  | 78    |
| 収 益                   |  | 3.2                  | 16.5 | 52.4 | 22.3 | 5.7 | -8.4 | 1.8            | 13.9 | 56.2 | 23.6 | 4.6 | -12.5 |
|                       |  | 67                   | 348  | 1107 | 471  | 121 | -177 | 37             | 294  | 1188 | 498  | 97  | -264  |
| 請 負 価 格<br>（上昇・不変・下降） |  | 3.8                  | 34.4 | 53.9 | 6.5  | 1.3 | 30.4 | 4.1            | 31.7 | 56.4 | 6.6  | 1.2 | 28.1  |
|                       |  | 81                   | 728  | 1139 | 138  | 28  | 643  | 87             | 671  | 1192 | 139  | 25  | 594   |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） |  | 25.7                 | 51.9 | 21.1 | 0.9  | 0.3 | 76.4 | 26.9           | 47.2 | 24.7 | 1.0  | 0.3 | 72.8  |
|                       |  | 544                  | 1098 | 446  | 19   | 7   | 1616 | 568            | 997  | 522  | 21   | 6   | 1538  |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     |  | 0.2                  | 3.4  | 83.1 | 11.4 | 1.8 | -9.6 | 0.4            | 3.4  | 79.9 | 13.3 | 3.0 | -12.5 |
|                       |  | 5                    | 72   | 1756 | 242  | 39  | -204 | 9              | 71   | 1689 | 282  | 63  | -26.5 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |  | 3.8                  | 6.3  | 75.4 | 11.2 | 3.2 | -4.2 | 3.3            | 4.9  | 75.4 | 13.0 | 3.5 | -8.2  |
|                       |  | 81                   | 134  | 1595 | 237  | 67  | -89  | 70             | 104  | 1593 | 274  | 73  | -173  |

|       |  | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------|--|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|       |  | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 前 期 比 |  | 0.5                  | 6.3  | 82.2 | 8.9  | 2.1 | -4.2  | 0.5            | 6.8  | 84.0 | 7.3  | 1.4 | -1.3  |
|       |  | 11                   | 133  | 1738 | 188  | 44  | -88   | 11             | 144  | 1776 | 154  | 29  | -28   |
| 人 手   |  | 0.2                  | 2.6  | 57.5 | 31.7 | 7.9 | -36.7 | 0.2            | 2.0  | 55.7 | 33.4 | 8.6 | -39.8 |
|       |  | 5                    | 56   | 1216 | 670  | 167 | -776  | 5              | 43   | 1177 | 707  | 182 | -841  |

| ホ 借入金の動き・難易度 |      |       |      |      |
|--------------|------|-------|------|------|
| 借 入 金 の 動 き  | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|              | 28.9 | 71.1  | 25.2 | 74.8 |
|              | 612  | 1502  | 533  | 1581 |
| 借入金の難易度      | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|              | 12.7 | 70.6  | 7.6  | 9.1  |
|              | 268  | 1493  | 160  | 193  |

| ハ 設備投資の動き        |      |      |      |      |      |      |      |
|------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| 現在の設備<br>（ 当 期 ） | 過剰   |      | やや過剰 |      | 適正   |      | 不足   |
|                  | 0.1  | 2.2  | 91.4 | 5.8  | 0.4  |      | -3.9 |
|                  | 3    | 47   | 1932 | 123  | 9    |      | -82  |
| （ 来 期 ）          | 0.1  | 1.7  | 91.3 | 6.3  | 0.5  |      | -5.0 |
|                  | 3    | 36   | 1930 | 134  | 11   |      | -106 |
| 設 備 投 資          | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   |
| （ 当 期 ）          | 23.2 | 76.8 | 21.6 | 25.3 | 26.7 | 25.5 | 37.5 |
|                  | 491  | 1623 | 106  | 124  | 131  | 125  | 184  |
| （ 来 期 ）          | 20.0 | 80.0 | 23.5 | 25.8 | 28.2 | 19.9 | 36.5 |
|                  | 422  | 1692 | 99   | 109  | 119  | 84   | 154  |

| A) 業務別 |      |      |
|--------|------|------|
| 総合工事業  | 1329 | 62.9 |
| 職別工事業  | 460  | 21.8 |
| 設備工事業  | 325  | 15.4 |

| B) 規模別    |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 466 | 22.0 |
| 5 ～ 9     | 481 | 22.8 |
| 10 ～ 19   | 476 | 22.5 |
| 20 ～ 29   | 255 | 12.1 |
| 30 ～ 39   | 137 | 6.5  |
| 40 ～ 49   | 79  | 3.7  |
| 50 ～ 99   | 152 | 7.2  |
| 100 ～ 199 | 52  | 2.5  |
| 200 ～ 300 | 16  | 0.8  |

|       |  | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|--|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       |  | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
| 売 上 額 |  | 4.8                  | 23.9 | 43.9 | 21.4 | 6.0 | 1.4  |
|       |  | 102                  | 506  | 928  | 452  | 126 | 30   |
| 収 益   |  | 3.6                  | 17.8 | 48.8 | 23.7 | 6.0 | -8.3 |
|       |  | 76                   | 377  | 1032 | 502  | 127 | -176 |

| チ) 当面の重点経営施設 |  | ト) 経営上の問題点 |             |
|--------------|--|------------|-------------|
| 販路を広げる       |  | 34.8       | 売上の停滞・減少    |
|              |  | 735        |             |
| 経費を節減する      |  | 43.8       | 人手不足        |
|              |  | 925        |             |
| 情報力を強化する     |  | 20.9       | 大手企業との競争の激化 |
|              |  | 442        |             |
| 新しい工法を導入する   |  | 3.4        | 同業者間の競争の激化  |
|              |  | 71         |             |
| 新しい事業を始める    |  | 3.8        | 親企業による選別の強化 |
|              |  | 80         |             |
| 技術力を高める      |  | 26.5       | 合理化の不足      |
|              |  | 560        |             |
| 人材を確保する      |  | 45.9       | 利幅の縮小       |
|              |  | 970        |             |
| パート化を図る      |  | 0.7        | 材料価格の上昇     |
|              |  | 14         |             |
| 教育訓練を強化する    |  | 8.8        | 下請の確保難      |
|              |  | 185        |             |
| 労働条件を改善する    |  | 7.7        | 駐車場等の確保難    |
|              |  | 163        |             |
| 不動産の有効活用を図る  |  | 4.0        | 人件費の増加      |
|              |  | 84         |             |
| その他          |  | 4.4        | 人件費以外の経費の増加 |
|              |  | 93         |             |
| 特になし         |  | 7.3        | 技術力の不足      |
|              |  | 155        |             |
|              |  |            | 代金回収の悪化     |
|              |  |            |             |
|              |  |            | 天候の不順       |
|              |  |            |             |
|              |  |            | 地場産業の衰退     |
|              |  |            |             |
|              |  |            | 大手企業工場の縮小撤退 |
|              |  |            |             |
|              |  |            | その他         |
|              |  |            |             |
|              |  |            | 問題なし        |
|              |  |            |             |

3.内訳表 [建設業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北海道

有効回答数： 223

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |             |            |          |           | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |          |           |
|-----|----------------------|------------|-------------|------------|----------|-----------|---------------|------------|-------------|------------|----------|-----------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い       | DI        | 良い            | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い       | DI        |
|     | 5.4<br>12            | 14.8<br>33 | 66.4<br>148 | 10.3<br>23 | 3.1<br>7 | 6.7<br>15 | 4.9<br>11     | 18.4<br>41 | 62.8<br>140 | 10.3<br>23 | 3.6<br>8 | 9.4<br>21 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |            |           |             | これからの 3ヶ月間の予想 |             |             |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|---------------|-------------|-------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI          | 増加            | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
| 売 上 額                 | 4.5<br>10            | 29.1<br>65  | 41.7<br>93  | 17.0<br>38 | 7.6<br>17 | 9.0<br>20   | 4.5<br>10     | 28.3<br>63  | 50.7<br>113 | 12.6<br>28 | 4.0<br>9 | 16.1<br>36   |
| 受 注 残                 | 3.1<br>7             | 21.1<br>47  | 57.0<br>127 | 13.0<br>29 | 5.8<br>13 | 5.4<br>12   | 3.1<br>7      | 21.1<br>47  | 58.3<br>130 | 14.3<br>32 | 3.1<br>7 | 6.7<br>15    |
| 施 工 高                 | 3.6<br>8             | 32.3<br>72  | 47.1<br>105 | 11.7<br>26 | 5.4<br>12 | 18.8<br>42  | 4.5<br>10     | 28.3<br>63  | 53.8<br>120 | 12.1<br>27 | 1.3<br>3 | 19.3<br>43   |
| 収 益                   | 3.6<br>8             | 19.3<br>43  | 51.6<br>115 | 19.3<br>43 | 6.3<br>14 | -2.7<br>-6  | 2.7<br>6      | 15.2<br>34  | 62.3<br>139 | 17.5<br>39 | 2.2<br>5 | -1.8<br>-4   |
| 請 負 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 4.9<br>11            | 42.2<br>94  | 44.8<br>100 | 6.3<br>14  | 1.8<br>4  | 39.0<br>87  | 6.7<br>15     | 39.0<br>87  | 48.0<br>107 | 5.4<br>12  | 0.9<br>2 | 39.5<br>88   |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 21.1<br>47           | 53.4<br>119 | 24.7<br>55  | 0.4<br>1   | 0.4<br>1  | 73.5<br>164 | 24.2<br>54    | 50.2<br>112 | 24.2<br>54  | 0.9<br>2   | 0.4<br>1 | 73.1<br>163  |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.0<br>0             | 2.2<br>5    | 87.9<br>196 | 9.0<br>20  | 0.9<br>2  | -7.6<br>-17 | 0.0<br>0      | 1.8<br>4    | 85.2<br>190 | 11.2<br>25 | 1.8<br>4 | -11.2<br>-25 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 5.8<br>13            | 6.3<br>14   | 77.1<br>172 | 7.6<br>17  | 3.1<br>7  | 1.3<br>3    | 5.4<br>12     | 4.0<br>9    | 78.0<br>174 | 9.4<br>21  | 3.1<br>7 | -3.1<br>-7   |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 前 期 比      | 0.0                  | 5.8  | 81.6 | 9.4  | 3.1 | -6.7  | 0.4           | 9.4  | 80.3 | 8.1  | 1.8 | 0.0   |
| 残 業 時 間    | 0                    | 13   | 182  | 21   | 7   | -15   | 1             | 21   | 179  | 18   | 4   | 0     |
| 人 手        | 0.0                  | 3.1  | 54.7 | 37.2 | 4.9 | -39.0 | 0.0           | 1.8  | 50.2 | 41.3 | 6.7 | -46.2 |
| （過剰・適正・不足） | 0                    | 7    | 122  | 83   | 11  | -87   | 0             | 4    | 112  | 92   | 15  | -103  |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり      | なし         |
|-------------|------------|-------------|-----------|------------|
|             | 26.9       | 73.1        | 23.8      | 76.2       |
|             | 60         | 163         | 53        | 170        |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない       | 難しい       | 該当無        |
|             | 15.7<br>35 | 65.5<br>146 | 5.4<br>12 | 13.5<br>30 |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ( 当 期 ) |      | 0.0  | 1.3  |      | 95.1 | 3.1  | 0.4  | -2.2 |
|         |      | 0    | 3    |      | 212  | 7    | 1    | -5   |
| ( 来 期 ) |      | 0.0  | 1.3  |      | 94.6 | 3.6  | 0.4  | -2.7 |
|         |      | 0    | 3    |      | 211  | 8    | 1    | -6   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
| ( 当 期 ) | 22.0 | 78.0 | 14.3 | 32.7 | 18.4 | 22.4 | 40.8 | 0.0  |
|         | 49   | 174  | 7    | 16   | 9    | 11   | 20   | 0    |
| ( 来 期 ) | 16.6 | 83.4 | 18.9 | 29.7 | 27.0 | 16.2 | 43.2 | 0.0  |
|         | 37   | 186  | 7    | 11   | 10   | 6    | 16   | 0    |

A) 業務別

|       |     |      |
|-------|-----|------|
| 総合工事業 | 153 | 68.6 |
| 職別工事業 | 41  | 18.4 |
| 設備工事業 | 29  | 13.0 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 42 | 18.8 |
| 5 ～ 9     | 36 | 16.1 |
| 10 ～ 19   | 55 | 24.7 |
| 20 ～ 29   | 25 | 11.2 |
| 30 ～ 39   | 20 | 9.0  |
| 40 ～ 49   | 13 | 5.8  |
| 50 ～ 99   | 27 | 12.1 |
| 100 ～ 199 | 5  | 2.2  |
| 200 ～ 300 | 0  | 0.0  |

C) もっとも販売額の多い販売先

|                         |      |      |      |  |
|-------------------------|------|------|------|--|
| 官 公 庁 大 企 業 中 小 企 業 個 人 |      |      |      |  |
| 49.5                    | 10.0 | 26.8 | 13.6 |  |
| 109                     | 22   | 59   | 30   |  |

ハ) 前年同様に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |             |            |           |             |
|-------|----------------------|------------|-------------|------------|-----------|-------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI          |
| 売 上 額 | 4.0<br>9             | 24.7<br>55 | 46.6<br>104 | 19.7<br>44 | 4.9<br>11 | 4.0<br>9    |
| 収 益   | 3.1<br>7             | 16.1<br>36 | 54.3<br>121 | 22.9<br>51 | 3.6<br>8  | -7.2<br>-16 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 27.4<br>61  |
| 経費を節減する     | 44.8<br>100 |
| 情報力を強化する    | 23.3<br>52  |
| 新しい工法を導入する  | 4.5<br>10   |
| 新しい事業を始める   | 3.6<br>8    |
| 技術力を高める     | 27.4<br>61  |
| 人材を確保する     | 62.8<br>140 |
| パート化を図る     | 0.4<br>1    |
| 教育訓練を強化する   | 7.2<br>16   |
| 労働条件を改善する   | 7.2<br>16   |
| 不動産の有効活用を図る | 5.4<br>12   |
| その他         | 1.3<br>3    |
| 特になし        | 6.3<br>14   |

ト) 経営上の問題点

|             |             |
|-------------|-------------|
| 売上の停滞・減少    | 23.3<br>52  |
| 人手不足        | 52.9<br>118 |
| 大手企業との競争の激化 | 3.6<br>8    |
| 同業者間の競争の激化  | 14.3<br>32  |
| 親企業による選別の強化 | 0.0<br>0    |
| 合理化の不足      | 1.8<br>4    |
| 利幅の縮小       | 20.2<br>45  |
| 材料価格の上昇     | 66.4<br>148 |
| 下請の確保難      | 12.1<br>27  |
| 駐車場等の確保難    | 0.4<br>1    |
| 人件費の増加      | 18.4<br>41  |
| 人件費以外の経費の増加 | 3.6<br>8    |
| 技術力の不足      | 7.2<br>16   |
| 代金回収の悪化     | 1.3<br>3    |
| 天候の不順       | 2.2<br>5    |
| 地場産業の衰退     | 4.5<br>10   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0    |
| その他         | 2.2<br>5    |
| 問題なし        | 1.8<br>4    |

3.内訳表 [建設業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東北

有効回答数： 152

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 4.6                  | 10.5 | 51.3 | 25.7 | 7.9 | -18.4 | 3.3           | 11.8 | 55.9 | 23.7 | 5.3 | -13.8 |
|     | 7                    | 16   | 78   | 39   | 12  | -28   | 5             | 18   | 85   | 36   | 8   | -21   |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |      |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|------|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少   | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 3.9                  | 20.4 | 39.5 | 22.4 | 13.8 | -11.8 | 3.3           | 19.1 | 47.4 | 21.1 | 9.2 | -7.9  |
| 売 上 額      | 6                    | 31   | 60   | 34   | 21   | -18   | 5             | 29   | 72   | 32   | 14  | -12   |
| 受 注 残      | 2.0                  | 15.8 | 46.1 | 24.3 | 11.8 | -18.4 | 1.3           | 20.4 | 52.0 | 21.1 | 5.3 | -4.6  |
|            | 3                    | 24   | 70   | 37   | 18   | -28   | 2             | 31   | 79   | 32   | 8   | -7    |
| 施 工 高      | 3.3                  | 19.7 | 47.4 | 19.7 | 9.9  | -6.6  | 3.9           | 23.0 | 50.0 | 18.4 | 4.6 | 3.9   |
|            | 5                    | 30   | 72   | 30   | 15   | -10   | 6             | 35   | 76   | 28   | 7   | 6     |
| 収 益        | 2.0                  | 17.8 | 45.4 | 23.0 | 11.8 | -15.1 | 0.7           | 15.1 | 52.0 | 26.3 | 5.9 | -16.4 |
|            | 3                    | 27   | 69   | 35   | 18   | -23   | 1             | 23   | 79   | 40   | 9   | -25   |
| 請 負 価 格    | 1.3                  | 27.6 | 55.9 | 11.8 | 3.3  | 13.8  | 2.0           | 22.4 | 63.8 | 10.5 | 1.3 | 12.5  |
| （上昇・不変・下降） | 2                    | 42   | 85   | 18   | 5    | 21    | 3             | 34   | 97   | 16   | 2   | 19    |
| 材 料 価 格    | 29.6                 | 50.7 | 18.4 | 0.7  | 0.7  | 78.9  | 33.6          | 40.1 | 24.3 | 2.0  | 0.0 | 71.7  |
| （上昇・不変・下降） | 45                   | 77   | 28   | 1    | 1    | 120   | 51            | 61   | 37   | 3    | 0   | 109   |
| 在 庫        | 0.0                  | 3.3  | 78.9 | 15.8 | 2.0  | -14.5 | 0.0           | 6.6  | 73.7 | 17.8 | 2.0 | -13.2 |
| （過剰・適正・不足） | 0                    | 5    | 120  | 24   | 3    | -22   | 0             | 10   | 112  | 27   | 3   | -20   |
| 資 金 繰 り    | 2.6                  | 5.9  | 72.4 | 13.2 | 5.9  | -10.5 | 2.0           | 6.6  | 69.7 | 17.1 | 4.6 | -13.2 |
| （楽・不変・苦しい） | 4                    | 9    | 110  | 20   | 9    | -16   | 3             | 10   | 106  | 26   | 7   | -20   |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |      |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |      |       |
|------------|----------------------|------|------|------|------|-------|---------------|------|------|------|------|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少   | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少   | DI    |
|            | 1.3                  | 5.9  | 78.9 | 11.8 | 2.0  | -6.6  | 0.7           | 7.2  | 81.6 | 8.6  | 2.0  | -2.6  |
| 前 期 比      | 2                    | 9    | 120  | 18   | 3    | -10   | 1             | 11   | 124  | 13   | 3    | -4    |
| 残 業 時 間    | 0.7                  | 3.3  | 52.0 | 30.9 | 13.2 | -40.1 | 0.0           | 2.0  | 53.9 | 31.6 | 12.5 | -42.1 |
| 人          | 1                    | 5    | 79   | 47   | 20   | -61   | 0             | 3    | 82   | 48   | 19   | -64   |
| （過剰・適正・不足） |                      |      |      |      |      |       |               |      |      |      |      |       |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 23.7 | 76.3  | 22.4 | 77.6 |
|             | 36   | 116   | 34   | 118  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 11.2 | 66.4  | 7.9  | 14.5 |
|             | 17   | 101   | 12   | 22   |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI  |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| ( 当 期 ) | 0.7  |      | 3.9  | 88.2 | 5.9  | 1.3  | -2.6 |     |
|         | 1    |      | 6    | 134  | 9    | 2    | -4   |     |
| ( 来 期 ) | 0.0  |      | 3.9  | 88.2 | 5.9  | 2.0  | -3.9 |     |
|         | 0    |      | 6    | 134  | 9    | 3    | -6   |     |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他 |
| ( 当 期 ) | 26.3 | 73.7 | 25.0 | 20.0 | 37.5 | 22.5 | 35.0 | 2.5 |
|         | 40   | 112  | 10   | 8    | 15   | 9    | 14   | 1   |
| ( 来 期 ) | 23.7 | 76.3 | 19.4 | 27.8 | 36.1 | 19.4 | 36.1 | 8.3 |
|         | 36   | 116  | 7    | 10   | 13   | 7    | 13   | 3   |

A) 業務別

|       |    |      |
|-------|----|------|
| 総合工事業 | 98 | 64.5 |
| 職別工事業 | 36 | 23.7 |
| 設備工事業 | 18 | 11.8 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 17 | 11.2 |
| 5 ～ 9     | 25 | 16.4 |
| 10 ～ 19   | 34 | 22.4 |
| 20 ～ 29   | 29 | 19.1 |
| 30 ～ 39   | 16 | 10.5 |
| 40 ～ 49   | 5  | 3.3  |
| 50 ～ 99   | 17 | 11.2 |
| 100 ～ 199 | 8  | 5.3  |
| 200 ～ 300 | 1  | 0.7  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |       |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|-------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|       | 6.6                  | 21.7 | 30.9 | 31.6 | 9.2 | -12.5 |
| 売 上 額 | 10                   | 33   | 47   | 48   | 14  | -19   |
| 収 益   | 3.3                  | 20.4 | 39.5 | 28.3 | 8.6 | -13.2 |
|       | 5                    | 31   | 60   | 43   | 13  | -20   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 39.5 |
|             | 60   |
| 経費を節減する     | 48.0 |
|             | 73   |
| 情報力を強化する    | 34.9 |
|             | 53   |
| 新しい工法を導入する  | 3.9  |
|             | 6    |
| 新しい事業を始める   | 7.2  |
|             | 11   |
| 技術力を高める     | 38.8 |
|             | 59   |
| 人材を確保する     | 50.0 |
|             | 76   |
| パート化を図る     | 0.0  |
|             | 0    |
| 教育訓練を強化する   | 9.2  |
|             | 14   |
| 労働条件を改善する   | 6.6  |
|             | 10   |
| 不動産の有効活用を図る | 3.9  |
|             | 6    |
| その他         | 0.7  |
|             | 1    |
| 特になし        | 2.0  |
|             | 3    |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 48.7 |
|             | 74   |
| 人手不足        | 41.4 |
|             | 63   |
| 大手企業との競争の激化 | 2.6  |
|             | 4    |
| 同業者間の競争の激化  | 25.7 |
|             | 39   |
| 親企業による選別の強化 | 0.7  |
|             | 1    |
| 合理化の不足      | 0.7  |
|             | 1    |
| 利幅の縮小       | 15.1 |
|             | 23   |
| 材料価格の上昇     | 76.3 |
|             | 116  |
| 下請の確保難      | 11.2 |
|             | 17   |
| 駐車場等の確保難    | 0.0  |
|             | 0    |
| 人件費の増加      | 18.4 |
|             | 28   |
| 人件費以外の経費の増加 | 5.9  |
|             | 9    |
| 技術力の不足      | 9.2  |
|             | 14   |
| 代金回収の悪化     | 1.3  |
|             | 2    |
| 天候の不順       | 4.6  |
|             | 7    |
| 地場産業の衰退     | 2.0  |
|             | 3    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0  |
|             | 0    |
| その他         | 3.3  |
|             | 5    |
| 問題なし        | 0.7  |
|             | 1    |

3.内訳表 [建設業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

関東

有効回答数： 139

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |            | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|---------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         | 良い            | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 2.9<br>4             | 12.9<br>18 | 61.9<br>86 | 18.7<br>26 | 3.6<br>5 | -6.5<br>-9 | 2.9<br>4      | 10.1<br>14 | 61.9<br>86 | 21.6<br>30 | 3.6<br>5 | -12.2<br>-17 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |           |              |
|-----------------------|----------------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                       | 5.8<br>8             | 18.7<br>26 | 48.9<br>68  | 22.3<br>31 | 4.3<br>6 | -2.2<br>-3   | 4.3<br>6      | 20.9<br>29 | 54.7<br>76  | 15.8<br>22 | 4.3<br>6  | 5.0<br>7     |
| 売 上 額                 | 4.3<br>6             | 15.8<br>22 | 55.4<br>77  | 20.1<br>28 | 4.3<br>6 | -4.3<br>-6   | 3.6<br>5      | 14.4<br>20 | 60.4<br>84  | 18.0<br>25 | 3.6<br>5  | -3.6<br>-5   |
| 受 注 残                 | 2.9<br>4             | 18.7<br>26 | 53.2<br>74  | 20.1<br>28 | 5.0<br>7 | -3.6<br>-5   | 2.9<br>4      | 18.7<br>26 | 56.8<br>79  | 17.3<br>24 | 4.3<br>6  | 0.0<br>0     |
| 施 工 高                 | 4.3<br>6             | 15.1<br>21 | 54.0<br>75  | 20.9<br>29 | 5.8<br>8 | -7.2<br>-10  | 1.4<br>2      | 12.2<br>17 | 54.7<br>76  | 23.0<br>32 | 8.6<br>12 | -18.0<br>-25 |
| 収 益                   | 1.4<br>2             | 36.7<br>51 | 54.0<br>75  | 7.2<br>10  | 0.7<br>1 | 30.2<br>42   | 0.7<br>1      | 32.4<br>45 | 59.0<br>82  | 7.2<br>10  | 0.7<br>1  | 25.2<br>35   |
| 請 負 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 23.7<br>33           | 51.1<br>71 | 22.3<br>31  | 2.2<br>3   | 0.7<br>1 | 71.9<br>100  | 23.7<br>33    | 45.3<br>63 | 28.8<br>40  | 2.2<br>3   | 0.0<br>0  | 66.9<br>93   |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 0.0<br>0             | 6.5<br>9   | 77.0<br>107 | 12.9<br>18 | 3.6<br>5 | -10.1<br>-14 | 0.0<br>0      | 3.6<br>5   | 71.9<br>100 | 17.3<br>24 | 7.2<br>10 | -20.9<br>-29 |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 4.3<br>6             | 9.4<br>13  | 69.8<br>97  | 15.1<br>21 | 1.4<br>2 | -2.9<br>-4   | 4.3<br>6      | 5.8<br>8   | 72.7<br>101 | 15.1<br>21 | 2.2<br>3  | -7.2<br>-10  |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |            |             |            |          |              |               |            |             |            |           |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |            |            |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |             |            |            |              |
|-------------------|----------------------|-----------|-------------|------------|------------|--------------|---------------|------------|-------------|------------|------------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少         | DI           | 増加            | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少         | DI           |
|                   | 1.4<br>2             | 7.2<br>10 | 80.6<br>112 | 9.4<br>13  | 1.4<br>2   | -2.2<br>-3   | 1.4<br>2      | 10.8<br>15 | 78.4<br>109 | 8.6<br>12  | 0.7<br>1   | 2.9<br>4     |
| 前 期 比             | 0.0<br>0             | 5.0<br>7  | 52.5<br>73  | 32.4<br>45 | 10.1<br>14 | -37.4<br>-52 | 0.0<br>0      | 2.2<br>3   | 51.8<br>72  | 35.3<br>49 | 10.8<br>15 | -43.9<br>-61 |
| 残 業 時 間           |                      |           |             |            |            |              |               |            |             |            |            |              |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |           |             |            |            |              |               |            |             |            |            |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 36.7<br>51 | 63.3<br>88 | 31.7<br>44 | 68.3<br>95 |
|             |            |            |            |            |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 13.7<br>19 | 71.2<br>99 | 7.9<br>11  | 7.2<br>10  |
|             |            |            |            |            |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足  | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-----|------|
| ( 当 期 ) |      |      | 0.7  | 1.4  |      | 87.1 | 10.1 | 0.7 | -8.6 |
|         |      |      | 1    | 2    |      | 121  | 14   | 1   | -12  |
| ( 来 期 ) |      |      | 0.7  | 0.7  |      | 87.8 | 10.1 | 0.7 | -9.4 |
|         |      |      | 1    | 1    |      | 122  | 14   | 1   | -13  |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他 |      |
| ( 当 期 ) | 28.1 | 71.9 | 12.8 | 33.3 | 38.5 | 23.1 | 48.7 | 0.0 |      |
|         | 39   | 100  | 5    | 13   | 15   | 9    | 19   | 0   |      |
| ( 来 期 ) | 23.0 | 77.0 | 21.9 | 34.4 | 34.4 | 15.6 | 43.8 | 0.0 |      |
|         | 32   | 107  | 7    | 11   | 11   | 5    | 14   | 0   |      |

A) 業務別

|       |     |      |
|-------|-----|------|
| 総合工事業 | 104 | 74.8 |
| 職別工事業 | 20  | 14.4 |
| 設備工事業 | 15  | 10.8 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 18 | 12.9 |
| 5 ～ 9     | 27 | 19.4 |
| 10 ～ 19   | 34 | 24.5 |
| 20 ～ 29   | 20 | 14.4 |
| 30 ～ 39   | 10 | 7.2  |
| 40 ～ 49   | 4  | 2.9  |
| 50 ～ 99   | 19 | 13.7 |
| 100 ～ 199 | 4  | 2.9  |
| 200 ～ 300 | 3  | 2.2  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |              |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|       | 6.5<br>9             | 25.2<br>35 | 40.3<br>56 | 23.0<br>32 | 5.0<br>7 | 3.6<br>5     |
| 売 上 額 | 3.6<br>5             | 17.3<br>24 | 42.4<br>59 | 31.7<br>44 | 5.0<br>7 | -15.8<br>-22 |
| 収 益   |                      |            |            |            |          |              |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 38.1<br>53 |
| 経費を節減する     | 44.6<br>62 |
| 情報力を強化する    | 29.5<br>41 |
| 新しい工法を導入する  | 4.3<br>6   |
| 新しい事業を始める   | 2.9<br>4   |
| 技術力を高める     | 29.5<br>41 |
| 人材を確保する     | 54.7<br>76 |
| パート化を図る     | 0.7<br>1   |
| 教育訓練を強化する   | 7.9<br>11  |
| 労働条件を改善する   | 6.5<br>9   |
| 不動産の有効活用を図る | 3.6<br>5   |
| その他         | 1.4<br>2   |
| 特になし        | 5.8<br>8   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 24.5<br>34 |
| 人手不足        | 44.6<br>62 |
| 大手企業との競争の激化 | 4.3<br>6   |
| 同業者間の競争の激化  | 20.1<br>28 |
| 親企業による選別の強化 | 0.7<br>1   |
| 合理化の不足      | 5.8<br>8   |
| 利幅の縮小       | 19.4<br>27 |
| 材料価格の上昇     | 68.3<br>95 |
| 下請の確保難      | 13.7<br>19 |
| 駐車場等の確保難    | 0.7<br>1   |
| 人件費の増加      | 13.7<br>19 |
| 人件費以外の経費の増加 | 4.3<br>6   |
| 技術力の不足      | 7.2<br>10  |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 天候の不順       | 4.3<br>6   |
| 地場産業の衰退     | 1.4<br>2   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0   |
| その他         | 3.6<br>5   |
| 問題なし        | 3.6<br>5   |

3.内訳表 [建設業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

首都圏

有効回答数： 506

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |     |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|-----|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI  |
|     | 4.5                  | 19.8 | 62.5 | 10.5 | 2.8 | 11.1 | 3.4           | 18.2 | 63.0 | 12.5 | 3.0 | 6.1 |
|     | 23                   | 100  | 316  | 53   | 14  | 56   | 17            | 92   | 319  | 63   | 15  | 31  |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|            | 4.0                  | 23.7 | 55.7 | 12.8 | 3.8 | 11.1 | 1.8           | 18.4 | 64.4 | 12.6 | 2.8 | 4.7  |
| 売 上 額      | 20                   | 120  | 282  | 65   | 19  | 56   | 9             | 93   | 326  | 64   | 14  | 24   |
| 受 注 残      | 2.6                  | 17.2 | 66.8 | 10.5 | 3.0 | 6.3  | 1.6           | 15.6 | 71.3 | 9.3  | 2.2 | 5.7  |
|            | 13                   | 87   | 338  | 53   | 15  | 32   | 8             | 79   | 361  | 47   | 11  | 29   |
| 施 工 高      | 2.8                  | 22.9 | 61.9 | 8.7  | 3.8 | 13.2 | 2.0           | 18.4 | 66.0 | 10.5 | 3.2 | 6.7  |
|            | 14                   | 116  | 313  | 44   | 19  | 67   | 10            | 93   | 334  | 53   | 16  | 34   |
| 収 益        | 3.0                  | 19.2 | 60.3 | 14.6 | 3.0 | 4.5  | 1.2           | 15.0 | 63.4 | 17.8 | 2.6 | -4.2 |
|            | 15                   | 97   | 305  | 74   | 15  | 23   | 6             | 76   | 321  | 90   | 13  | -21  |
| 請 負 価 格    | 3.4                  | 33.6 | 57.5 | 4.5  | 1.0 | 31.4 | 3.8           | 29.8 | 61.5 | 3.8  | 1.2 | 28.7 |
| （上昇・不変・下降） | 17                   | 170  | 291  | 23   | 5   | 159  | 19            | 151  | 311  | 19   | 6   | 145  |
| 材 料 価 格    | 19.0                 | 50.8 | 29.2 | 0.6  | 0.4 | 68.8 | 19.2          | 46.0 | 33.4 | 0.8  | 0.6 | 63.8 |
| （上昇・不変・下降） | 96                   | 257  | 148  | 3    | 2   | 348  | 97            | 233  | 169  | 4    | 3   | 323  |
| 在 庫        | 0.2                  | 3.6  | 85.8 | 8.9  | 1.6 | -6.7 | 0.4           | 3.6  | 83.6 | 10.7 | 1.8 | -8.5 |
| （過剰・適正・不足） | 1                    | 18   | 434  | 45   | 8   | -34  | 2             | 18   | 423  | 54   | 9   | -43  |
| 資 金 繰 り    | 3.6                  | 6.3  | 78.9 | 8.9  | 2.4 | -1.4 | 3.0           | 4.9  | 80.4 | 9.1  | 2.6 | -3.8 |
| （楽・不変・苦しい） | 18                   | 32   | 399  | 45   | 12  | -7   | 15            | 25   | 407  | 46   | 13  | -19  |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 0.2                  | 4.7  | 88.9 | 5.1  | 1.0 | -1.2  | 0.4           | 4.3  | 90.7 | 4.0  | 0.6 | 0.2   |
| 前 期 比      | 1                    | 24   | 450  | 26   | 5   | -6    | 2             | 22   | 459  | 20   | 3   | 1     |
| 残 業 時 間    | 0.2                  | 1.8  | 62.1 | 28.5 | 7.5 | -34.0 | 0.0           | 1.2  | 61.1 | 29.2 | 8.5 | -36.6 |
| 人 手        | 1                    | 9    | 314  | 144  | 38  | -172  | 0             | 6    | 309  | 148  | 43  | -185  |
| （過剰・適正・不足） |                      |      |      |      |     |       |               |      |      |      |     |       |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 28.9 | 71.1  | 22.1 | 77.9 |
|             | 146  | 360   | 112  | 394  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 12.3 | 74.3  | 7.5  | 5.9  |
|             | 62   | 376   | 38   | 30   |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ( 当 期 ) |      | 0.2  | 1.2  |      | 93.1 | 5.3  | 0.2  | -4.2 |
|         |      | 1    | 6    |      | 471  | 27   | 1    | -21  |
| ( 来 期 ) |      | 0.2  | 1.0  |      | 93.9 | 4.7  | 0.2  | -3.8 |
|         |      | 1    | 5    |      | 475  | 24   | 1    | -19  |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
| ( 当 期 ) | 15.6 | 84.4 | 21.5 | 29.1 | 20.3 | 24.1 | 41.8 | 1.3  |
|         | 79   | 427  | 17   | 23   | 16   | 19   | 33   | 1    |
| ( 来 期 ) | 14.0 | 86.0 | 23.9 | 22.5 | 31.0 | 19.7 | 42.3 | 4.2  |
|         | 71   | 435  | 17   | 16   | 22   | 14   | 30   | 3    |

A) 業務別

|       |     |      |
|-------|-----|------|
| 総合工事業 | 251 | 49.6 |
| 職別工事業 | 146 | 28.9 |
| 設備工事業 | 109 | 21.5 |

C) もっとも販売額の多い販売先

| 官 公 庁 大 企 業 中 小 企 業 個 人 |      |      |      |
|-------------------------|------|------|------|
| 17.3                    | 17.6 | 50.6 | 14.5 |
| 85                      | 86   | 248  | 71   |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 136 | 26.9 |
| 5 ～ 9     | 133 | 26.3 |
| 10 ～ 19   | 109 | 21.5 |
| 20 ～ 29   | 50  | 9.9  |
| 30 ～ 39   | 23  | 4.5  |
| 40 ～ 49   | 19  | 3.8  |
| 50 ～ 99   | 20  | 4.0  |
| 100 ～ 199 | 10  | 2.0  |
| 200 ～ 300 | 6   | 1.2  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|       | 3.2                  | 27.5 | 53.0 | 12.3 | 4.2 | 14.2 |
| 売 上 額 | 16                   | 139  | 268  | 62   | 21  | 72   |
| 収 益   | 2.8                  | 20.8 | 59.1 | 13.4 | 4.0 | 6.1  |
|       | 14                   | 105  | 299  | 68   | 20  | 31   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 30.8 |
|             | 156  |
| 経費を節減する     | 42.7 |
|             | 216  |
| 情報力を強化する    | 15.2 |
|             | 77   |
| 新しい工法を導入する  | 2.0  |
|             | 10   |
| 新しい事業を始める   | 1.4  |
|             | 7    |
| 技術力を高める     | 16.4 |
|             | 83   |
| 人材を確保する     | 43.7 |
|             | 221  |
| パート化を図る     | 0.6  |
|             | 3    |
| 教育訓練を強化する   | 6.3  |
|             | 32   |
| 労働条件を改善する   | 6.9  |
|             | 35   |
| 不動産の有効活用を図る | 2.2  |
|             | 11   |
| その他         | 0.2  |
|             | 1    |
| 特になし        | 13.2 |
|             | 67   |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 15.0 |
|             | 76   |
| 人手不足        | 41.5 |
|             | 210  |
| 大手企業との競争の激化 | 4.2  |
|             | 21   |
| 同業者間の競争の激化  | 13.6 |
|             | 69   |
| 親企業による選別の強化 | 0.2  |
|             | 1    |
| 合理化の不足      | 1.6  |
|             | 8    |
| 利幅の縮小       | 13.2 |
|             | 67   |
| 材料価格の上昇     | 62.1 |
|             | 314  |
| 下請の確保難      | 11.1 |
|             | 56   |
| 駐車場等の確保難    | 0.2  |
|             | 1    |
| 人件費の増加      | 16.2 |
|             | 82   |
| 人件費以外の経費の増加 | 2.6  |
|             | 13   |
| 技術力の不足      | 3.6  |
|             | 18   |
| 代金回収の悪化     | 0.6  |
|             | 3    |
| 天候の不順       | 2.6  |
|             | 13   |
| 地場産業の衰退     | 0.6  |
|             | 3    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 1.2  |
|             | 6    |
| その他         | 1.0  |
|             | 5    |
| 問題なし        | 9.5  |
|             | 48   |

3.内訳表 [建設業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北陸

有効回答数： 97

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |          | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |            |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|----------|--------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI       | 良い           | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         |
|     | 7.2<br>7             | 18.6<br>18 | 54.6<br>53 | 17.5<br>17 | 2.1<br>2 | 6.2<br>6 | 3.1<br>3     | 15.5<br>15 | 61.9<br>60 | 15.5<br>15 | 4.1<br>4 | -1.0<br>-1 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |            | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|--------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 10.3<br>10           | 26.8<br>26 | 42.3<br>41 | 14.4<br>14 | 6.2<br>6 | 16.5<br>16 | 2.1<br>2     | 24.7<br>24 | 50.5<br>49 | 18.6<br>18 | 4.1<br>4 | 4.1<br>4     |
| 売 上 額                 | 2.1<br>2             | 20.6<br>20 | 51.5<br>50 | 18.6<br>18 | 7.2<br>7 | -3.1<br>-3 | 0.0<br>0     | 16.5<br>16 | 61.9<br>60 | 17.5<br>17 | 4.1<br>4 | -5.2<br>-5   |
| 受 注 残                 | 6.2<br>6             | 30.9<br>30 | 42.3<br>41 | 16.5<br>16 | 4.1<br>4 | 16.5<br>16 | 4.1<br>4     | 19.6<br>19 | 56.7<br>55 | 15.5<br>15 | 4.1<br>4 | 4.1<br>4     |
| 施 工 高                 | 6.2<br>6             | 21.6<br>21 | 48.5<br>47 | 17.5<br>17 | 6.2<br>6 | 4.1<br>4   | 1.0<br>1     | 15.5<br>15 | 55.7<br>54 | 22.7<br>22 | 5.2<br>5 | -11.3<br>-11 |
| 収 益                   | 6.2<br>6             | 33.0<br>32 | 49.5<br>48 | 9.3<br>9   | 2.1<br>2 | 27.8<br>27 | 4.1<br>4     | 30.9<br>30 | 53.6<br>52 | 8.2<br>8   | 3.1<br>3 | 23.7<br>23   |
| 請 負 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 28.9<br>28           | 55.7<br>54 | 12.4<br>12 | 2.1<br>2   | 1.0<br>1 | 81.4<br>79 | 30.9<br>30   | 49.5<br>48 | 17.5<br>17 | 2.1<br>2   | 0.0<br>0 | 78.4<br>76   |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 0.0<br>0             | 5.2<br>5   | 87.6<br>85 | 7.2<br>7   | 0.0<br>0 | -2.1<br>-2 | 0.0<br>0     | 4.1<br>4   | 84.5<br>82 | 11.3<br>11 | 0.0<br>0 | -7.2<br>-7   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 3.1<br>3             | 12.4<br>12 | 72.2<br>70 | 8.2<br>8   | 4.1<br>4 | 3.1<br>3   | 3.1<br>3     | 4.1<br>4   | 77.3<br>75 | 10.3<br>10 | 5.2<br>5 | -8.2<br>-8   |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |            |            |            |          |            |              |            |            |            |          |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |            |              |
|-------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少         | DI           |
|                   | 1.0<br>1             | 10.3<br>10 | 74.2<br>72 | 10.3<br>10 | 4.1<br>4 | -3.1<br>-3   | 1.0<br>1     | 12.4<br>12 | 78.4<br>76 | 6.2<br>6   | 2.1<br>2   | 5.2<br>5     |
| 前 期 比             | 0.0<br>0             | 1.0<br>1   | 56.7<br>55 | 33.0<br>32 | 9.3<br>9 | -41.2<br>-40 | 0.0<br>0     | 1.0<br>1   | 53.6<br>52 | 34.0<br>33 | 11.3<br>11 | -44.3<br>-43 |
| 残 業 時 間           |                      |            |            |            |          |              |              |            |            |            |            |              |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |            |            |            |          |              |              |            |            |            |            |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 26.8<br>26 | 73.2<br>71 | 26.8<br>26 | 73.2<br>71 |
|             |            |            |            |            |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 13.4<br>13 | 70.1<br>68 | 5.2<br>5   | 11.3<br>11 |
|             |            |            |            |            |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ( 当 期 ) |      | 0.0  | 4.1  | 85.6 | 10.3 | 0.0  |      | -6.2 |
|         |      | 0    | 4    | 83   | 10   | 0    |      | -6   |
| ( 来 期 ) |      | 0.0  | 2.1  | 88.7 | 9.3  | 0.0  |      | -7.2 |
|         |      | 0    | 2    | 86   | 9    | 0    |      | -7   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
| ( 当 期 ) | 36.1 | 63.9 | 22.9 | 17.1 | 20.0 | 25.7 | 42.9 | 5.7  |
|         | 35   | 62   | 8    | 6    | 7    | 9    | 15   | 2    |
| ( 来 期 ) | 23.7 | 76.3 | 13.0 | 26.1 | 34.8 | 13.0 | 47.8 | 8.7  |
|         | 23   | 74   | 3    | 6    | 8    | 3    | 11   | 2    |

A) 業務別

|       |    |      |
|-------|----|------|
| 総合工事業 | 69 | 71.1 |
| 職別工事業 | 18 | 18.6 |
| 設備工事業 | 10 | 10.3 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 18 | 18.6 |
| 5 ～ 9     | 22 | 22.7 |
| 10 ～ 19   | 18 | 18.6 |
| 20 ～ 29   | 19 | 19.6 |
| 30 ～ 39   | 8  | 8.2  |
| 40 ～ 49   | 4  | 4.1  |
| 50 ～ 99   | 2  | 2.1  |
| 100 ～ 199 | 5  | 5.2  |
| 200 ～ 300 | 1  | 1.0  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |            |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         |
|       | 7.2<br>7             | 29.9<br>29 | 39.2<br>38 | 21.6<br>21 | 2.1<br>2 | 13.4<br>13 |
| 売 上 額 | 5.2<br>5             | 26.8<br>26 | 46.4<br>45 | 18.6<br>18 | 3.1<br>3 | 10.3<br>10 |
| 収 益   |                      |            |            |            |          |            |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 34.0<br>33 |
| 経費を節減する     | 43.3<br>42 |
| 情報力を強化する    | 25.8<br>25 |
| 新しい工法を導入する  | 3.1<br>3   |
| 新しい事業を始める   | 5.2<br>5   |
| 技術力を高める     | 36.1<br>35 |
| 人材を確保する     | 60.8<br>59 |
| パート化を図る     | 2.1<br>2   |
| 教育訓練を強化する   | 8.2<br>8   |
| 労働条件を改善する   | 6.2<br>6   |
| 不動産の有効活用を図る | 4.1<br>4   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 3.1<br>3   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 28.9<br>28 |
| 人手不足        | 47.4<br>46 |
| 大手企業との競争の激化 | 2.1<br>2   |
| 同業者間の競争の激化  | 11.3<br>11 |
| 親企業による選別の強化 | 0.0<br>0   |
| 合理化の不足      | 4.1<br>4   |
| 利幅の縮小       | 14.4<br>14 |
| 材料価格の上昇     | 85.6<br>83 |
| 下請の確保難      | 18.6<br>18 |
| 駐車場等の確保難    | 1.0<br>1   |
| 人件費の増加      | 15.5<br>15 |
| 人件費以外の経費の増加 | 4.1<br>4   |
| 技術力の不足      | 4.1<br>4   |
| 代金回収の悪化     | 1.0<br>1   |
| 天候の不順       | 1.0<br>1   |
| 地場産業の衰退     | 0.0<br>0   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0   |
| その他         | 3.1<br>3   |
| 問題なし        | 2.1<br>2   |

3.内訳表 [建設業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東海

有効回答数： 233

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |             |            |           |             | これからの3ヶ月間の予想 |            |             |            |           |              |
|-----|----------------------|------------|-------------|------------|-----------|-------------|--------------|------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI          | 良い           | やや良い       | 普通          | やや悪い       | 悪い        | DI           |
|     | 3.4<br>8             | 15.0<br>35 | 53.6<br>125 | 23.6<br>55 | 4.3<br>10 | -9.4<br>-22 | 2.1<br>5     | 15.9<br>37 | 51.9<br>121 | 24.9<br>58 | 5.2<br>12 | -12.0<br>-28 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |             |             |            |           |              | これからの3ヶ月間の予想 |             |             |            |           |              |
|-----------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|------------|-----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           | 増加           | やや増加        | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           |
|                       | 5.2<br>12            | 14.6<br>34  | 45.1<br>105 | 26.6<br>62 | 8.6<br>20 | -15.5<br>-36 | 3.0<br>7     | 19.7<br>46  | 49.4<br>115 | 21.9<br>51 | 6.0<br>14 | -5.2<br>-12  |
| 売 上 額                 | 2.6<br>6             | 12.4<br>29  | 55.8<br>130 | 22.3<br>52 | 6.9<br>16 | -14.2<br>-33 | 0.4<br>1     | 15.0<br>35  | 55.8<br>130 | 23.2<br>54 | 5.6<br>13 | -13.3<br>-31 |
| 受 注 残                 | 3.0<br>7             | 15.0<br>35  | 53.6<br>125 | 22.3<br>52 | 6.0<br>14 | -10.3<br>-24 | 2.1<br>5     | 18.0<br>42  | 57.1<br>133 | 18.9<br>44 | 3.9<br>9  | -2.6<br>-6   |
| 施 工 高                 | 3.9<br>9             | 11.6<br>27  | 46.4<br>108 | 30.5<br>71 | 7.7<br>18 | -22.7<br>-53 | 2.6<br>6     | 12.0<br>28  | 48.5<br>113 | 32.2<br>75 | 4.7<br>11 | -22.3<br>-52 |
| 収 益                   | 4.3<br>10            | 31.8<br>74  | 57.1<br>133 | 6.0<br>14  | 0.9<br>2  | 29.2<br>68   | 4.7<br>11    | 27.9<br>65  | 60.1<br>140 | 6.4<br>15  | 0.9<br>2  | 25.3<br>59   |
| 請 負 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 33.0<br>77           | 51.1<br>119 | 15.0<br>35  | 0.9<br>2   | 0.0<br>0  | 83.3<br>194  | 33.5<br>78   | 45.9<br>107 | 19.7<br>46  | 0.9<br>2   | 0.0<br>0  | 78.5<br>183  |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 0.4<br>1             | 3.9<br>9    | 84.5<br>197 | 10.7<br>25 | 0.4<br>1  | -6.9<br>-16  | 0.9<br>2     | 3.4<br>8    | 79.8<br>186 | 13.7<br>32 | 2.1<br>5  | -11.6<br>-27 |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 3.0<br>7             | 6.4<br>15   | 73.0<br>170 | 15.5<br>36 | 2.1<br>5  | -8.2<br>-19  | 3.0<br>7     | 3.9<br>9    | 73.0<br>170 | 17.6<br>41 | 2.6<br>6  | -13.3<br>-31 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |             |             |            |           |              |              |             |             |            |           |              |

二) 雇用面の動き

|                                     | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |            |           |              | これからの3ヶ月間の予想 |          |             |            |            |              |
|-------------------------------------|----------------------|-----------|-------------|------------|-----------|--------------|--------------|----------|-------------|------------|------------|--------------|
|                                     | 増加                   | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少        | DI           | 増加           | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少         | DI           |
|                                     | 0.4<br>1             | 4.7<br>11 | 80.7<br>188 | 9.4<br>22  | 4.7<br>11 | -9.0<br>-21  | 0.4<br>1     | 3.9<br>9 | 83.7<br>195 | 9.0<br>21  | 3.0<br>7   | -7.7<br>-18  |
| 前 期 比<br>残 業 時 間<br>人<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 2.6<br>6  | 57.1<br>133 | 30.9<br>72 | 9.4<br>22 | -37.8<br>-88 | 0.0<br>0     | 3.4<br>8 | 54.5<br>127 | 31.8<br>74 | 10.3<br>24 | -38.6<br>-90 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない         | 予定あり       | なし          |
|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|             | 33.5<br>78 | 66.5<br>155 | 30.0<br>70 | 70.0<br>163 |
|             | 容易         | 変わらない       | 難しい        | 該当無         |
| 借入金の難易度     | 14.6<br>34 | 67.8<br>158 | 9.0<br>21  | 8.6<br>20   |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|         |      |      | 0.0  | 3.9  | 93.1 | 3.0  | 0.0  | 0.9  |
| （ 当 期 ） |      |      | 0    | 9    | 217  | 7    | 0    | 2    |
| （ 来 期 ） |      |      | 0.0  | 2.1  | 93.1 | 4.7  | 0.0  | -2.6 |
|         |      |      | 0    | 5    | 217  | 11   | 0    | -6   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
| （ 当 期 ） | 31.3 | 68.7 | 16.4 | 26.0 | 26.0 | 28.8 | 43.8 | 4.1  |
|         | 73   | 160  | 12   | 19   | 19   | 21   | 32   | 3    |
| （ 来 期 ） | 27.9 | 72.1 | 13.8 | 30.8 | 21.5 | 15.4 | 50.8 | 1.5  |
|         | 65   | 168  | 9    | 20   | 14   | 10   | 33   | 1    |

A) 業務別

|       |     |      |
|-------|-----|------|
| 総合工事業 | 164 | 70.4 |
| 職別工事業 | 44  | 18.9 |
| 設備工事業 | 25  | 10.7 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 42 | 18.0 |
| 5 ～ 9     | 51 | 21.9 |
| 10 ～ 19   | 50 | 21.5 |
| 20 ～ 29   | 25 | 10.7 |
| 30 ～ 39   | 15 | 6.4  |
| 40 ～ 49   | 15 | 6.4  |
| 50 ～ 99   | 24 | 10.3 |
| 100 ～ 199 | 7  | 3.0  |
| 200 ～ 300 | 4  | 1.7  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |           |              |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少        | DI           |
|       | 4.7<br>11            | 21.5<br>50 | 37.8<br>88 | 28.3<br>66 | 7.7<br>18 | -9.9<br>-23  |
| 売 上 額 | 4.3<br>10            | 14.2<br>33 | 39.5<br>92 | 34.3<br>80 | 7.7<br>18 | -23.6<br>-55 |
| 収 益   |                      |            |            |            |           |              |

チ) 当面の重点経営施設

|             |             |
|-------------|-------------|
| 販路を広げる      | 35.6<br>83  |
| 経費を節減する     | 42.5<br>99  |
| 情報力を強化する    | 20.2<br>47  |
| 新しい工法を導入する  | 3.0<br>7    |
| 新しい事業を始める   | 8.6<br>20   |
| 技術力を高める     | 29.2<br>68  |
| 人材を確保する     | 47.6<br>111 |
| パート化を図る     | 0.9<br>2    |
| 教育訓練を強化する   | 8.2<br>19   |
| 労働条件を改善する   | 11.2<br>26  |
| 不動産の有効活用を図る | 3.0<br>7    |
| その他         | 1.3<br>3    |
| 特になし        | 5.2<br>12   |

ト) 経営上の問題点

|             |             |
|-------------|-------------|
| 売上の停滞・減少    | 27.5<br>64  |
| 人手不足        | 44.2<br>103 |
| 大手企業との競争の激化 | 1.3<br>3    |
| 同業者間の競争の激化  | 17.2<br>40  |
| 親企業による選別の強化 | 1.3<br>3    |
| 合理化の不足      | 2.6<br>6    |
| 利幅の縮小       | 18.0<br>42  |
| 材料価格の上昇     | 74.2<br>173 |
| 下請の確保難      | 15.0<br>35  |
| 駐車場等の確保難    | 0.9<br>2    |
| 人件費の増加      | 17.6<br>41  |
| 人件費以外の経費の増加 | 3.9<br>9    |
| 技術力の不足      | 3.9<br>9    |
| 代金回収の悪化     | 0.9<br>2    |
| 天候の不順       | 3.0<br>7    |
| 地場産業の衰退     | 2.6<br>6    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0    |
| その他         | 3.4<br>8    |
| 問題なし        | 2.6<br>6    |

3.内訳表 [建設業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

近畿

有効回答数： 346

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |      | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い            | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 4.0                  | 15.0 | 55.8 | 21.4 | 3.8 | -6.1 | 3.2           | 10.7 | 56.6 | 24.0 | 5.5 | -15.6 |
|     | 14                   | 52   | 193  | 74   | 13  | -21  | 11            | 37   | 196  | 83   | 19  | -54   |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                       | 5.5                  | 18.8 | 47.1 | 24.0 | 4.6 | -4.3  | 3.8           | 11.0 | 54.6 | 24.0 | 6.6 | -15.9 |
| 売 上 額                 | 19                   | 65   | 163  | 83   | 16  | -15   | 13            | 38   | 189  | 83   | 23  | -55   |
| 受 注 残                 | 3.8                  | 17.3 | 55.5 | 18.8 | 4.6 | -2.3  | 3.8           | 9.8  | 60.4 | 19.7 | 6.4 | -12.4 |
|                       | 13                   | 60   | 192  | 65   | 16  | -8    | 13            | 34   | 209  | 68   | 22  | -43   |
| 施 工 高                 | 4.6                  | 20.2 | 51.7 | 19.7 | 3.8 | 1.4   | 3.5           | 14.2 | 55.2 | 21.7 | 5.5 | -9.5  |
|                       | 16                   | 70   | 179  | 68   | 13  | 5     | 12            | 49   | 191  | 75   | 19  | -33   |
| 収 益                   | 3.8                  | 16.2 | 48.0 | 27.5 | 4.6 | -12.1 | 2.3           | 10.4 | 52.9 | 27.7 | 6.6 | -21.7 |
|                       | 13                   | 56   | 166  | 95   | 16  | -42   | 8             | 36   | 183  | 96   | 23  | -75   |
| 請 負 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 5.8                  | 35.3 | 50.9 | 7.5  | 0.6 | 32.9  | 6.4           | 31.8 | 52.3 | 8.1  | 1.4 | 28.6  |
|                       | 20                   | 122  | 176  | 26   | 2   | 114   | 22            | 110  | 181  | 28   | 5   | 99    |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 31.5                 | 50.0 | 17.9 | 0.6  | 0.0 | 80.9  | 33.8          | 46.8 | 18.8 | 0.3  | 0.3 | 80.1  |
|                       | 109                  | 173  | 62   | 2    | 0   | 280   | 117           | 162  | 65   | 1    | 1   | 277   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.9                  | 2.9  | 81.8 | 11.6 | 2.9 | -10.7 | 1.4           | 2.6  | 80.3 | 11.0 | 4.6 | -11.6 |
|                       | 3                    | 10   | 283  | 40   | 10  | -37   | 5             | 9    | 278  | 38   | 16  | -40   |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 4.6                  | 5.5  | 78.0 | 8.1  | 3.8 | -1.7  | 3.2           | 4.9  | 76.6 | 11.3 | 4.0 | -7.2  |
|                       | 16                   | 19   | 270  | 28   | 13  | -6    | 11            | 17   | 265  | 39   | 14  | -25   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの 3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|---------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加            | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                   | 0.9                  | 6.6  | 80.6 | 10.1 | 1.7 | -4.3  | 0.3           | 6.4  | 82.9 | 9.2  | 1.2 | -3.8  |
| 前 期 比             | 3                    | 23   | 279  | 35   | 6   | -15   | 1             | 22   | 287  | 32   | 4   | -13   |
| 残 業 時 間           | 0.6                  | 1.4  | 56.4 | 32.7 | 9.0 | -39.6 | 0.9           | 1.4  | 54.3 | 33.5 | 9.8 | -41.0 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 2                    | 5    | 195  | 113  | 31  | -137  | 3             | 5    | 188  | 116  | 34  | -142  |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 25.1 | 74.9  | 22.0 | 78.0 |
|             | 87   | 259   | 76   | 270  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 11.8 | 72.5  | 8.1  | 7.5  |
|             | 41   | 251   | 28   | 26   |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|----|
| ( 当 期 ) |      |      | 0.0  | 2.3  | 89.3 | 7.8  | 0.6  | -6.1 |    |
|         |      |      | 0    | 8    | 309  | 27   | 2    | -21  |    |
| ( 来 期 ) |      |      | 0.0  | 2.3  | 88.7 | 8.4  | 0.6  | -6.6 |    |
|         |      |      | 0    | 8    | 307  | 29   | 2    | -23  |    |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |    |
|         | 22.3 | 77.7 | 29.9 | 19.5 | 28.6 | 29.9 | 26.0 | 1.3  |    |
| ( 当 期 ) | 77   | 269  | 23   | 15   | 22   | 23   | 20   | 1    |    |
|         | 21.1 | 78.9 | 35.6 | 24.7 | 26.0 | 21.9 | 19.2 | 2.7  |    |
| ( 来 期 ) | 73   | 273  | 26   | 18   | 19   | 16   | 14   | 2    |    |

A) 業務別

|       |     |      |
|-------|-----|------|
| 総合工事業 | 212 | 61.3 |
| 職別工事業 | 76  | 22.0 |
| 設備工事業 | 58  | 16.8 |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 105 | 30.3 |
| 5 ～ 9     | 76  | 22.0 |
| 10 ～ 19   | 74  | 21.4 |
| 20 ～ 29   | 29  | 8.4  |
| 30 ～ 39   | 24  | 6.9  |
| 40 ～ 49   | 8   | 2.3  |
| 50 ～ 99   | 23  | 6.6  |
| 100 ～ 199 | 6   | 1.7  |
| 200 ～ 300 | 1   | 0.3  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |       |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|-------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|       | 6.1                  | 16.8 | 44.2 | 27.2 | 5.8 | -10.1 |
| 売 上 額 | 21                   | 58   | 153  | 94   | 20  | -35   |
| 収 益   | 4.3                  | 15.6 | 44.5 | 28.6 | 6.9 | -15.6 |
|       | 15                   | 54   | 154  | 99   | 24  | -54   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 42.5 |
|             | 147  |
| 経費を節減する     | 46.2 |
|             | 160  |
| 情報力を強化する    | 19.1 |
|             | 66   |
| 新しい工法を導入する  | 2.9  |
|             | 10   |
| 新しい事業を始める   | 0.6  |
|             | 2    |
| 技術力を高める     | 25.7 |
|             | 89   |
| 人材を確保する     | 33.5 |
|             | 116  |
| パート化を図る     | 0.6  |
|             | 2    |
| 教育訓練を強化する   | 15.9 |
|             | 55   |
| 労働条件を改善する   | 9.2  |
|             | 32   |
| 不動産の有効活用を図る | 4.3  |
|             | 15   |
| その他         | 23.1 |
|             | 80   |
| 特になし        | 3.8  |
|             | 13   |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 22.3 |
|             | 77   |
| 人手不足        | 41.6 |
|             | 144  |
| 大手企業との競争の激化 | 6.6  |
|             | 23   |
| 同業者間の競争の激化  | 12.7 |
|             | 44   |
| 親企業による選別の強化 | 2.6  |
|             | 9    |
| 合理化の不足      | 2.9  |
|             | 10   |
| 利幅の縮小       | 11.6 |
|             | 40   |
| 材料価格の上昇     | 47.4 |
|             | 164  |
| 下請の確保難      | 6.9  |
|             | 24   |
| 駐車場等の確保難    | 0.3  |
|             | 1    |
| 人件費の増加      | 15.6 |
|             | 54   |
| 人件費以外の経費の増加 | 5.8  |
|             | 20   |
| 技術力の不足      | 4.0  |
|             | 14   |
| 代金回収の悪化     | 0.9  |
|             | 3    |
| 天候の不順       | 1.7  |
|             | 6    |
| 地場産業の衰退     | 0.9  |
|             | 3    |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.6  |
|             | 2    |
| その他         | 35.5 |
|             | 123  |
| 問題なし        | 3.2  |
|             | 11   |

3.内訳表 [建設業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

中国

有効回答数： 104

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |            | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |            |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|--------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         | 良い           | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         |
|     | 6.7<br>7             | 13.5<br>14 | 53.8<br>56 | 21.2<br>22 | 4.8<br>5 | -5.8<br>-6 | 4.8<br>5     | 16.3<br>17 | 53.8<br>56 | 24.0<br>25 | 1.0<br>1 | -3.8<br>-4 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |            |              | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少         | DI           | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 3.8<br>4             | 22.1<br>23 | 40.4<br>42 | 23.1<br>24 | 10.6<br>11 | -7.7<br>-8   | 3.8<br>4     | 27.9<br>29 | 43.3<br>45 | 20.2<br>21 | 4.8<br>5 | 6.7<br>7     |
| 売 上 額                 | 3.8<br>4             | 22.1<br>23 | 40.4<br>42 | 23.1<br>24 | 10.6<br>11 | -7.7<br>-8   | 3.8<br>4     | 27.9<br>29 | 43.3<br>45 | 20.2<br>21 | 4.8<br>5 | 6.7<br>7     |
| 受 注 残                 | 3.8<br>4             | 20.2<br>21 | 40.4<br>42 | 26.9<br>28 | 8.7<br>9   | -11.5<br>-12 | 4.8<br>5     | 25.0<br>26 | 42.3<br>44 | 24.0<br>25 | 3.8<br>4 | 1.9<br>2     |
| 施 工 高                 | 2.9<br>3             | 21.2<br>22 | 49.0<br>51 | 20.2<br>21 | 6.7<br>7   | -2.9<br>-3   | 4.8<br>5     | 28.8<br>30 | 47.1<br>49 | 14.4<br>15 | 4.8<br>5 | 14.4<br>15   |
| 収 益                   | 4.8<br>5             | 16.3<br>17 | 47.1<br>49 | 24.0<br>25 | 7.7<br>8   | -10.6<br>-11 | 3.8<br>4     | 20.2<br>21 | 48.1<br>50 | 21.2<br>22 | 6.7<br>7 | -3.8<br>-4   |
| 請 負 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 2.9<br>3             | 34.6<br>36 | 55.8<br>58 | 4.8<br>5   | 1.9<br>2   | 30.8<br>32   | 1.9<br>2     | 37.5<br>39 | 51.0<br>53 | 8.7<br>9   | 1.0<br>1 | 29.8<br>31   |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 27.9<br>29           | 56.7<br>59 | 13.5<br>14 | 1.0<br>1   | 1.0<br>1   | 82.7<br>86   | 26.9<br>28   | 53.8<br>56 | 17.3<br>18 | 1.0<br>1   | 1.0<br>1 | 78.8<br>82   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.0<br>0             | 1.9<br>2   | 81.7<br>85 | 14.4<br>15 | 1.9<br>2   | -14.4<br>-15 | 0.0<br>0     | 2.9<br>3   | 76.0<br>79 | 17.3<br>18 | 3.8<br>4 | -18.3<br>-19 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 3.8<br>4             | 5.8<br>6   | 69.2<br>72 | 17.3<br>18 | 3.8<br>4   | -11.5<br>-12 | 2.9<br>3     | 6.7<br>7   | 66.3<br>69 | 17.3<br>18 | 6.7<br>7 | -14.4<br>-15 |

二) 雇用面の動き

|                                     | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-------------------------------------|----------------------|----------|------------|------------|----------|--------------|--------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                                     | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                                     | 0.0<br>0             | 7.7<br>8 | 78.8<br>82 | 12.5<br>13 | 1.0<br>1 | -5.8<br>-6   | 1.0<br>1     | 10.6<br>11 | 78.8<br>82 | 6.7<br>7   | 2.9<br>3 | 1.9<br>2     |
| 前 期 比<br>残 業 時 間<br>人<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 3.8<br>4 | 58.7<br>61 | 30.8<br>32 | 6.7<br>7 | -33.7<br>-35 | 1.0<br>1     | 2.9<br>3   | 52.9<br>55 | 36.5<br>38 | 6.7<br>7 | -39.4<br>-41 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 25.0<br>26 | 75.0<br>78 | 30.8<br>32 | 69.2<br>72 |
|             | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
| 借入金の難易度     | 10.6<br>11 | 73.1<br>76 | 6.7<br>7   | 9.6<br>10  |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ( 当 期 ) |      | 0.0  |      | 3.8  | 93.3 | 2.9  | 0.0  | 1.0  |
|         |      | 0    |      | 4    | 97   | 3    | 0    | 1    |
| ( 来 期 ) |      | 1.0  |      | 1.9  | 89.4 | 6.7  | 1.0  | -4.8 |
|         |      | 1    |      | 2    | 93   | 7    | 1    | -5   |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
| ( 当 期 ) | 29.8 | 70.2 | 16.1 | 22.6 | 32.3 | 29.0 | 45.2 | 0.0  |
|         | 31   | 73   | 5    | 7    | 10   | 9    | 14   | 0    |
| ( 来 期 ) | 29.8 | 70.2 | 19.4 | 22.6 | 22.6 | 25.8 | 32.3 | 3.2  |
|         | 31   | 73   | 6    | 7    | 7    | 8    | 10   | 1    |

A) 業務別

|       |    |      |
|-------|----|------|
| 総合工事業 | 70 | 67.3 |
| 職別工事業 | 21 | 20.2 |
| 設備工事業 | 13 | 12.5 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 22 | 21.2 |
| 5 ～ 9     | 30 | 28.8 |
| 10 ～ 19   | 16 | 15.4 |
| 20 ～ 29   | 15 | 14.4 |
| 30 ～ 39   | 9  | 8.7  |
| 40 ～ 49   | 4  | 3.8  |
| 50 ～ 99   | 5  | 4.8  |
| 100 ～ 199 | 3  | 2.9  |
| 200 ～ 300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |            |            |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少         | DI         |
|       | 4.8<br>5             | 28.8<br>30 | 38.5<br>40 | 16.3<br>17 | 11.5<br>12 | 5.8<br>6   |
| 売 上 額 | 4.8<br>5             | 28.8<br>30 | 38.5<br>40 | 16.3<br>17 | 11.5<br>12 | 5.8<br>6   |
| 収 益   | 4.8<br>5             | 21.2<br>22 | 40.4<br>42 | 23.1<br>24 | 10.6<br>11 | -7.7<br>-8 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 34.6<br>36 |
| 経費を節減する     | 35.6<br>37 |
| 情報力を強化する    | 20.2<br>21 |
| 新しい工法を導入する  | 8.7<br>9   |
| 新しい事業を始める   | 6.7<br>7   |
| 技術力を高める     | 33.7<br>35 |
| 人材を確保する     | 45.2<br>47 |
| パート化を図る     | 1.0<br>1   |
| 教育訓練を強化する   | 13.5<br>14 |
| 労働条件を改善する   | 8.7<br>9   |
| 不動産の有効活用を図る | 6.7<br>7   |
| その他         | 2.9<br>3   |
| 特になし        | 8.7<br>9   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 30.8<br>32 |
| 人手不足        | 39.4<br>41 |
| 大手企業との競争の激化 | 1.0<br>1   |
| 同業者間の競争の激化  | 16.3<br>17 |
| 親企業による選別の強化 | 0.0<br>0   |
| 合理化の不足      | 2.9<br>3   |
| 利幅の縮小       | 20.2<br>21 |
| 材料価格の上昇     | 71.2<br>74 |
| 下請の確保難      | 11.5<br>12 |
| 駐車場等の確保難    | 0.0<br>0   |
| 人件費の増加      | 16.3<br>17 |
| 人件費以外の経費の増加 | 2.9<br>3   |
| 技術力の不足      | 8.7<br>9   |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 天候の不順       | 3.8<br>4   |
| 地場産業の衰退     | 1.0<br>1   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0   |
| その他         | 1.0<br>1   |
| 問題なし        | 3.8<br>4   |

3.内訳表 [建設業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

四国

有効回答数： 70

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |            |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|-----|----------------------|-----------|------------|------------|----------|--------------|--------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い      | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           | 良い           | やや良い     | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 2.9<br>2             | 10.0<br>7 | 58.6<br>41 | 24.3<br>17 | 4.3<br>3 | -15.7<br>-11 | 1.4<br>1     | 8.6<br>6 | 62.9<br>44 | 22.9<br>16 | 4.3<br>3 | -17.1<br>-12 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |           |              | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|--------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少        | DI           | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 4.3<br>3             | 14.3<br>10 | 45.7<br>32 | 24.3<br>17 | 11.4<br>8 | -17.1<br>-12 | 1.4<br>1     | 21.4<br>15 | 42.9<br>30 | 25.7<br>18 | 8.6<br>6 | -11.4<br>-8  |
| 売 上 額                 | 0.0<br>0             | 7.1<br>5   | 57.1<br>40 | 27.1<br>19 | 8.6<br>6  | -28.6<br>-20 | 0.0<br>0     | 15.7<br>11 | 51.4<br>36 | 25.7<br>18 | 7.1<br>5 | -17.1<br>-12 |
| 受 注 残                 | 1.4<br>1             | 17.1<br>12 | 51.4<br>36 | 21.4<br>15 | 8.6<br>6  | -11.4<br>-8  | 0.0<br>0     | 21.4<br>15 | 54.3<br>38 | 18.6<br>13 | 5.7<br>4 | -2.9<br>-2   |
| 施 工 高                 | 1.4<br>1             | 10.0<br>7  | 48.6<br>34 | 31.4<br>22 | 8.6<br>6  | -28.6<br>-20 | 0.0<br>0     | 15.7<br>11 | 48.6<br>34 | 32.9<br>23 | 2.9<br>2 | -20.0<br>-14 |
| 収 益                   | 2.9<br>2             | 30.0<br>21 | 58.6<br>41 | 5.7<br>4   | 2.9<br>2  | 24.3<br>17   | 4.3<br>3     | 31.4<br>22 | 55.7<br>39 | 5.7<br>4   | 2.9<br>2 | 27.1<br>19   |
| 請 負 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 20.0<br>14           | 55.7<br>39 | 20.0<br>14 | 4.3<br>3   | 0.0<br>0  | 71.4<br>50   | 20.0<br>14   | 57.1<br>40 | 20.0<br>14 | 2.9<br>2   | 0.0<br>0 | 74.3<br>52   |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 0.0<br>0             | 1.4<br>1   | 78.6<br>55 | 18.6<br>13 | 1.4<br>1  | -18.6<br>-13 | 0.0<br>0     | 1.4<br>1   | 78.6<br>55 | 18.6<br>13 | 1.4<br>1 | -18.6<br>-13 |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 4.3<br>3             | 5.7<br>4   | 71.4<br>50 | 15.7<br>11 | 2.9<br>2  | -8.6<br>-6   | 4.3<br>3     | 7.1<br>5   | 71.4<br>50 | 14.3<br>10 | 2.9<br>2 | -5.7<br>-4   |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |            |            |            |           |              |              |            |            |            |          |              |

二) 雇用面の動き

|                  | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|------------------|----------------------|----------|------------|------------|----------|--------------|--------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|                  | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                  | 0.0<br>0             | 5.7<br>4 | 80.0<br>56 | 12.9<br>9  | 1.4<br>1 | -8.6<br>-6   | 0.0<br>0     | 5.7<br>4 | 87.1<br>61 | 7.1<br>5   | 0.0<br>0 | -1.4<br>-1   |
| 前 期 比<br>残 業 時 間 | 0.0<br>0             | 4.3<br>3 | 60.0<br>42 | 31.4<br>22 | 4.3<br>3 | -31.4<br>-22 | 0.0<br>0     | 1.4<br>1 | 64.3<br>45 | 31.4<br>22 | 2.9<br>2 | -32.9<br>-23 |
| 人<br>（過剰・適正・不足）  |                      |          |            |            |          |              |              |          |            |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 24.3<br>17 | 75.7<br>53 | 14.3<br>10 | 85.7<br>60 |
|             | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
| 借入金の難易度     | 4.3<br>3   | 74.3<br>52 | 5.7<br>4   | 15.7<br>11 |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>（ 当 期 ）<br>（ 来 期 ） |            |            | 過剰        | やや過剰      | 適正         | やや不足      | 不足        | DI          |
|-----------------------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|
|                             |            |            | 0.0<br>0  | 1.4<br>1  | 87.1<br>61 | 10.0<br>7 | 1.4<br>1  | -10.0<br>-7 |
|                             |            |            | 0.0<br>0  | 1.4<br>1  | 85.7<br>60 | 11.4<br>8 | 1.4<br>1  | -11.4<br>-8 |
| 設 備 投 資                     | した         | しない        | 土地建物      | 機械増設      | 機械更改       | 事務機器      | 車両        | その他         |
|                             | 21.4<br>15 | 78.6<br>55 | 40.0<br>6 | 20.0<br>3 | 26.7<br>4  | 13.3<br>2 | 33.3<br>5 | 0.0<br>0    |
|                             | 17.1<br>12 | 82.9<br>58 | 41.7<br>5 | 33.3<br>4 | 25.0<br>3  | 25.0<br>3 | 25.0<br>3 | 0.0<br>0    |

A) 業務別

|       |    |      |
|-------|----|------|
| 総合工事業 | 53 | 75.7 |
| 職別工事業 | 9  | 12.9 |
| 設備工事業 | 8  | 11.4 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 20 | 28.6 |
| 5 ～ 9     | 20 | 28.6 |
| 10 ～ 19   | 15 | 21.4 |
| 20 ～ 29   | 7  | 10.0 |
| 30 ～ 39   | 3  | 4.3  |
| 40 ～ 49   | 3  | 4.3  |
| 50 ～ 99   | 1  | 1.4  |
| 100 ～ 199 | 1  | 1.4  |
| 200 ～ 300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |           |            |            |          |              |
|-------|----------------------|-----------|------------|------------|----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加      | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|       | 4.3<br>3             | 12.9<br>9 | 44.3<br>31 | 32.9<br>23 | 5.7<br>4 | -21.4<br>-15 |
| 売 上 額 | 4.3<br>3             | 11.4<br>8 | 47.1<br>33 | 31.4<br>22 | 5.7<br>4 | -21.4<br>-15 |
| 収 益   |                      |           |            |            |          |              |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 40.0<br>28 |
| 経費を節減する     | 42.9<br>30 |
| 情報力を強化する    | 21.4<br>15 |
| 新しい工法を導入する  | 5.7<br>4   |
| 新しい事業を始める   | 7.1<br>5   |
| 技術力を高める     | 30.0<br>21 |
| 人材を確保する     | 34.3<br>24 |
| パート化を図る     | 0.0<br>0   |
| 教育訓練を強化する   | 5.7<br>4   |
| 労働条件を改善する   | 4.3<br>3   |
| 不動産の有効活用を図る | 2.9<br>2   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 10.0<br>7  |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 25.7<br>18 |
| 人手不足        | 32.9<br>23 |
| 大手企業との競争の激化 | 1.4<br>1   |
| 同業者間の競争の激化  | 8.6<br>6   |
| 親企業による選別の強化 | 1.4<br>1   |
| 合理化の不足      | 1.4<br>1   |
| 利幅の縮小       | 17.1<br>12 |
| 材料価格の上昇     | 75.7<br>53 |
| 下請の確保難      | 7.1<br>5   |
| 駐車場等の確保難    | 1.4<br>1   |
| 人件費の増加      | 12.9<br>9  |
| 人件費以外の経費の増加 | 2.9<br>2   |
| 技術力の不足      | 2.9<br>2   |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 天候の不順       | 5.7<br>4   |
| 地場産業の衰退     | 1.4<br>1   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 1.4<br>1   |
| その他         | 4.3<br>3   |
| 問題なし        | 4.3<br>3   |

3.内訳表 [建設業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

九州北部

有効回答数： 117

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |            | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |            |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|---------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         | 良い            | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         |
|     | 3.4<br>4             | 17.1<br>20 | 54.7<br>64 | 18.8<br>22 | 6.0<br>7 | -4.3<br>-5 | 5.1<br>6      | 13.7<br>16 | 55.6<br>65 | 23.1<br>27 | 2.6<br>3 | -6.8<br>-8 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|---------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 1.7<br>2             | 28.2<br>33 | 44.4<br>52 | 21.4<br>25 | 4.3<br>5 | 4.3<br>5     | 4.3<br>5      | 23.9<br>28 | 49.6<br>58 | 19.7<br>23 | 2.6<br>3 | 6.0<br>7     |
| 売 上 額                 | 1.7<br>2             | 28.2<br>33 | 44.4<br>52 | 21.4<br>25 | 4.3<br>5 | 4.3<br>5     | 4.3<br>5      | 23.9<br>28 | 49.6<br>58 | 19.7<br>23 | 2.6<br>3 | 6.0<br>7     |
| 受 注 残                 | 1.7<br>2             | 15.4<br>18 | 58.1<br>68 | 18.8<br>22 | 6.0<br>7 | -7.7<br>-9   | 3.4<br>4      | 13.7<br>16 | 59.8<br>70 | 17.9<br>21 | 5.1<br>6 | -6.0<br>-7   |
| 施 工 高                 | 1.7<br>2             | 27.4<br>32 | 50.4<br>59 | 16.2<br>19 | 4.3<br>5 | 8.5<br>10    | 5.1<br>6      | 26.5<br>31 | 47.9<br>56 | 17.9<br>21 | 2.6<br>3 | 11.1<br>13   |
| 収 益                   | 0.9<br>1             | 10.3<br>12 | 55.6<br>65 | 27.4<br>32 | 6.0<br>7 | -22.2<br>-26 | 2.6<br>3      | 12.0<br>14 | 55.6<br>65 | 25.6<br>30 | 4.3<br>5 | -15.4<br>-18 |
| 請 負 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 3.4<br>4             | 43.6<br>51 | 44.4<br>52 | 6.8<br>8   | 1.7<br>2 | 38.5<br>45   | 3.4<br>4      | 43.6<br>51 | 46.2<br>54 | 6.0<br>7   | 0.9<br>1 | 40.2<br>47   |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 28.2<br>33           | 48.7<br>57 | 22.2<br>26 | 0.9<br>1   | 0.0<br>0 | 76.1<br>89   | 25.6<br>30    | 43.6<br>51 | 30.8<br>36 | 0.0<br>0   | 0.0<br>0 | 69.2<br>81   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.0<br>0             | 3.4<br>4   | 79.5<br>93 | 15.4<br>18 | 1.7<br>2 | -13.7<br>-16 | 0.0<br>0      | 4.3<br>5   | 75.2<br>88 | 17.9<br>21 | 2.6<br>3 | -16.2<br>-19 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 2.6<br>3             | 5.1<br>6   | 76.1<br>89 | 12.8<br>15 | 3.4<br>4 | -8.5<br>-10  | 2.6<br>3      | 4.3<br>5   | 74.4<br>87 | 15.4<br>18 | 3.4<br>4 | -12.0<br>-14 |

二) 雇用面の動き

|                                     | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |            |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |           |            |            |          |              |
|-------------------------------------|----------------------|-----------|------------|------------|----------|--------------|---------------|-----------|------------|------------|----------|--------------|
|                                     | 増加                   | やや増加      | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加      | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                                     | 0.9<br>1             | 8.5<br>10 | 82.9<br>97 | 6.8<br>8   | 0.9<br>1 | 1.7<br>2     | 0.9<br>1      | 8.5<br>10 | 83.8<br>98 | 5.1<br>6   | 1.7<br>2 | 2.6<br>3     |
| 前 期 比<br>残 業 時 間<br>人<br>（過剰・適正・不足） | 0.9<br>1             | 2.6<br>3  | 59.0<br>69 | 32.5<br>38 | 5.1<br>6 | -34.2<br>-40 | 0.9<br>1      | 2.6<br>3  | 56.4<br>66 | 35.9<br>42 | 4.3<br>5 | -36.8<br>-43 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 37.6<br>44 | 62.4<br>73 | 35.0<br>41 | 65.0<br>76 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 12.8<br>15 | 68.4<br>80 | 11.1<br>13 | 7.7<br>9   |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備<br>( 当 期 )<br>( 来 期 ) |         |      | 過剰   | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI   |
|-----------------------------|---------|------|------|------|------|------|------|------|
|                             |         |      | 0.0  | 0.9  | 95.7 | 2.6  | 0.9  | -2.6 |
|                             |         |      | 0    | 1    | 112  | 3    | 1    | -3   |
| ( 来 期 )                     |         |      | 0.0  | 0.9  | 94.9 | 3.4  | 0.9  | -3.4 |
|                             |         |      | 0    | 1    | 111  | 4    | 1    | -4   |
| 設 備 投 資                     | した      | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他  |
|                             | 20.5    | 79.5 | 25.0 | 25.0 | 16.7 | 29.2 | 25.0 | 0.0  |
| ( 当 期 )                     | 24      | 93   | 6    | 6    | 4    | 7    | 6    | 0    |
|                             | ( 来 期 ) | 16.2 | 83.8 | 15.8 | 15.8 | 26.3 | 31.6 | 31.6 |
| 19                          |         | 98   | 3    | 3    | 5    | 6    | 6    | 1    |

A) 業務別

|       |    |      |
|-------|----|------|
| 総合工事業 | 73 | 62.4 |
| 職別工事業 | 25 | 21.4 |
| 設備工事業 | 19 | 16.2 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 24 | 20.5 |
| 5 ～ 9     | 27 | 23.1 |
| 10 ～ 19   | 35 | 29.9 |
| 20 ～ 29   | 15 | 12.8 |
| 30 ～ 39   | 5  | 4.3  |
| 40 ～ 49   | 2  | 1.7  |
| 50 ～ 99   | 7  | 6.0  |
| 100 ～ 199 | 2  | 1.7  |
| 200 ～ 300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |           |              |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少        | DI           |
|       | 6.0<br>7             | 25.6<br>30 | 42.7<br>50 | 19.7<br>23 | 6.0<br>7  | 6.0<br>7     |
| 売 上 額 | 6.0<br>7             | 25.6<br>30 | 42.7<br>50 | 19.7<br>23 | 6.0<br>7  | 6.0<br>7     |
| 収 益   | 3.4<br>4             | 15.4<br>18 | 50.4<br>59 | 22.2<br>26 | 8.5<br>10 | -12.0<br>-14 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 35.9<br>42 |
| 経費を節減する     | 44.4<br>52 |
| 情報力を強化する    | 14.5<br>17 |
| 新しい工法を導入する  | 3.4<br>4   |
| 新しい事業を始める   | 6.8<br>8   |
| 技術力を高める     | 23.1<br>27 |
| 人材を確保する     | 37.6<br>44 |
| パート化を図る     | 0.9<br>1   |
| 教育訓練を強化する   | 4.3<br>5   |
| 労働条件を改善する   | 3.4<br>4   |
| 不動産の有効活用を図る | 6.8<br>8   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 7.7<br>9   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 17.1<br>20 |
| 人手不足        | 39.3<br>46 |
| 大手企業との競争の激化 | 4.3<br>5   |
| 同業者間の競争の激化  | 16.2<br>19 |
| 親企業による選別の強化 | 0.9<br>1   |
| 合理化の不足      | 0.9<br>1   |
| 利幅の縮小       | 16.2<br>19 |
| 材料価格の上昇     | 70.9<br>83 |
| 下請の確保難      | 13.7<br>16 |
| 駐車場等の確保難    | 0.9<br>1   |
| 人件費の増加      | 17.9<br>21 |
| 人件費以外の経費の増加 | 5.1<br>6   |
| 技術力の不足      | 2.6<br>3   |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| 天候の不順       | 0.9<br>1   |
| 地場産業の衰退     | 1.7<br>2   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.0<br>0   |
| その他         | 6.0<br>7   |
| 問題なし        | 6.8<br>8   |

3.内訳表 [建設業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

南九州

有効回答数： 127

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |          | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|----------|---------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI       | 良い            | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 4.7<br>6             | 16.5<br>21 | 59.1<br>75 | 14.2<br>18 | 5.5<br>7 | 1.6<br>2 | 2.4<br>3      | 14.2<br>18 | 55.1<br>70 | 23.6<br>30 | 4.7<br>6 | -11.8<br>-15 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 3.1<br>4             | 22.8<br>29 | 48.8<br>62  | 18.9<br>24 | 6.3<br>8 | 0.8<br>1     | 0.8<br>1      | 18.9<br>24 | 53.5<br>68 | 21.3<br>27 | 5.5<br>7 | -7.1<br>-9   |
| 売 上 額                 | 1.6<br>2             | 13.4<br>17 | 62.2<br>79  | 19.7<br>25 | 3.1<br>4 | -7.9<br>-10  | 0.8<br>1      | 15.7<br>20 | 59.1<br>75 | 21.3<br>27 | 3.1<br>4 | -7.9<br>-10  |
| 受 注 残                 | 2.4<br>3             | 26.0<br>33 | 52.8<br>67  | 14.2<br>18 | 4.7<br>6 | 9.4<br>12    | 1.6<br>2      | 22.8<br>29 | 54.3<br>69 | 18.9<br>24 | 2.4<br>3 | 3.1<br>4     |
| 施 工 高                 | 0.0<br>0             | 15.7<br>20 | 58.3<br>74  | 22.0<br>28 | 3.9<br>5 | -10.2<br>-13 | 0.0<br>0      | 15.0<br>19 | 58.3<br>74 | 22.8<br>29 | 3.9<br>5 | -11.8<br>-15 |
| 収 益                   | 3.1<br>4             | 27.6<br>35 | 63.0<br>80  | 5.5<br>7   | 0.8<br>1 | 24.4<br>31   | 2.4<br>3      | 29.1<br>37 | 59.8<br>76 | 8.7<br>11  | 0.0<br>0 | 22.8<br>29   |
| 請 負 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 26.0<br>33           | 57.5<br>73 | 16.5<br>21  | 0.0<br>0   | 0.0<br>0 | 83.5<br>106  | 28.3<br>36    | 50.4<br>64 | 20.5<br>26 | 0.8<br>1   | 0.0<br>0 | 78.0<br>99   |
| 材 料 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 0.0<br>0             | 3.1<br>4   | 79.5<br>101 | 13.4<br>17 | 3.9<br>5 | -14.2<br>-18 | 0.0<br>0      | 3.1<br>4   | 75.6<br>96 | 15.0<br>19 | 6.3<br>8 | -18.1<br>-23 |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 3.1<br>4             | 3.1<br>4   | 75.6<br>96  | 14.2<br>18 | 3.9<br>5 | -11.8<br>-15 | 3.1<br>4      | 3.9<br>5   | 70.1<br>89 | 18.9<br>24 | 3.9<br>5 | -15.7<br>-20 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） |                      |            |             |            |          |              |               |            |            |            |          |              |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |             |            |          |              | これからの 3ヶ月間の予想 |          |             |            |          |              |
|-------------------|----------------------|-----------|-------------|------------|----------|--------------|---------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加      | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加            | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                   | 0.0<br>0             | 8.7<br>11 | 78.7<br>100 | 10.2<br>13 | 2.4<br>3 | -3.9<br>-5   | 0.0<br>0      | 5.5<br>7 | 83.5<br>106 | 11.0<br>14 | 0.0<br>0 | -5.5<br>-7   |
| 前 期 比             | 0.0<br>0             | 4.7<br>6  | 57.5<br>73  | 33.1<br>42 | 4.7<br>6 | -33.1<br>-42 | 0.0<br>0      | 4.7<br>6 | 54.3<br>69  | 35.4<br>45 | 5.5<br>7 | -36.2<br>-46 |
| 残 業 時 間           |                      |           |             |            |          |              |               |          |             |            |          |              |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） |                      |           |             |            |          |              |               |          |             |            |          |              |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 32.3<br>41 | 67.7<br>86 | 27.6<br>35 | 72.4<br>92 |
|             |            |            |            |            |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 14.2<br>18 | 67.7<br>86 | 7.1<br>9   | 11.0<br>14 |
|             |            |            |            |            |

ヘ) 設備投資の動き

| 現在の設備   |      | 過剰   |      | やや過剰 | 適正   | やや不足 | 不足   | DI  |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| ( 当 期 ) | 0.0  |      | 2.4  | 90.6 | 7.1  | 0.0  | -4.7 |     |
|         | 0    |      | 3    | 115  | 9    | 0    | -6   |     |
| ( 来 期 ) | 0.0  |      | 1.6  | 89.8 | 8.7  | 0.0  | -7.1 |     |
|         | 0    |      | 2    | 114  | 11   | 0    | -9   |     |
| 設 備 投 資 | した   | しない  | 土地建物 | 機械増設 | 機械更改 | 事務機器 | 車両   | その他 |
| ( 当 期 ) | 22.8 | 77.2 | 24.1 | 27.6 | 34.5 | 20.7 | 20.7 | 3.4 |
|         | 29   | 98   | 7    | 8    | 10   | 6    | 6    | 1   |
| ( 来 期 ) | 18.1 | 81.9 | 39.1 | 13.0 | 30.4 | 26.1 | 17.4 | 4.3 |
|         | 23   | 104  | 9    | 3    | 7    | 6    | 4    | 1   |

A) 業務別

|       |    |      |
|-------|----|------|
| 総合工事業 | 82 | 64.6 |
| 職別工事業 | 24 | 18.9 |
| 設備工事業 | 21 | 16.5 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 22 | 17.3 |
| 5 ～ 9     | 34 | 26.8 |
| 10 ～ 19   | 36 | 28.3 |
| 20 ～ 29   | 21 | 16.5 |
| 30 ～ 39   | 4  | 3.1  |
| 40 ～ 49   | 2  | 1.6  |
| 50 ～ 99   | 7  | 5.5  |
| 100 ～ 199 | 1  | 0.8  |
| 200 ～ 300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |           |              |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少        | DI           |
|       | 3.1<br>4             | 29.9<br>38 | 41.7<br>53 | 17.3<br>22 | 7.9<br>10 | 7.9<br>10    |
| 売 上 額 | 2.4<br>3             | 15.7<br>20 | 53.5<br>68 | 21.3<br>27 | 7.1<br>9  | -10.2<br>-13 |
| 収 益   |                      |            |            |            |           |              |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 28.3<br>36 |
| 経費を節減する     | 42.5<br>54 |
| 情報力を強化する    | 22.0<br>28 |
| 新しい工法を導入する  | 1.6<br>2   |
| 新しい事業を始める   | 2.4<br>3   |
| 技術力を高める     | 32.3<br>41 |
| 人材を確保する     | 44.1<br>56 |
| パート化を図る     | 0.8<br>1   |
| 教育訓練を強化する   | 5.5<br>7   |
| 労働条件を改善する   | 10.2<br>13 |
| 不動産の有効活用を図る | 5.5<br>7   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 7.9<br>10  |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 21.3<br>27 |
| 人手不足        | 38.6<br>49 |
| 大手企業との競争の激化 | 1.6<br>2   |
| 同業者間の競争の激化  | 9.4<br>12  |
| 親企業による選別の強化 | 0.0<br>0   |
| 合理化の不足      | 0.8<br>1   |
| 利幅の縮小       | 15.7<br>20 |
| 材料価格の上昇     | 76.4<br>97 |
| 下請の確保難      | 6.3<br>8   |
| 駐車場等の確保難    | 0.8<br>1   |
| 人件費の増加      | 25.2<br>32 |
| 人件費以外の経費の増加 | 3.1<br>4   |
| 技術力の不足      | 9.4<br>12  |
| 代金回収の悪化     | 0.8<br>1   |
| 天候の不順       | 7.1<br>9   |
| 地場産業の衰退     | 0.8<br>1   |
| 大手企業工場の縮小撤退 | 0.8<br>1   |
| その他         | 0.8<br>1   |
| 問題なし        | 5.5<br>7   |

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

全体

有効回答数： 1,082

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |     | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|-----|--------------|------|------|------|-----|------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI  | 良い           | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   |
|     | 4.2                  | 13.1 | 66.4 | 14.2 | 2.1 | 0.9 | 3.0          | 10.2 | 66.7 | 18.0 | 2.0 | -6.8 |
|     | 45                   | 142  | 718  | 154  | 23  | 10  | 33           | 110  | 722  | 195  | 22  | -74  |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 売 上 額                 | 4.6                  | 20.1 | 57.9 | 14.5 | 2.9 | 7.3   | 2.6          | 16.2 | 64.0 | 15.2 | 2.0 | 1.6   |
|                       | 50                   | 217  | 627  | 157  | 31  | 79    | 28           | 175  | 693  | 164  | 22  | 17    |
| 収 益                   | 4.2                  | 17.0 | 60.0 | 16.3 | 2.6 | 2.3   | 2.3          | 13.1 | 65.0 | 17.3 | 2.3 | -4.2  |
|                       | 45                   | 184  | 649  | 176  | 28  | 25    | 25           | 142  | 703  | 187  | 25  | -45   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 3.0                  | 27.9 | 63.9 | 4.3  | 0.8 | 25.8  | 3.4          | 26.2 | 65.2 | 4.4  | 0.7 | 24.4  |
|                       | 33                   | 302  | 691  | 47   | 9   | 279   | 37           | 283  | 706  | 48   | 8   | 264   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 7.6                  | 33.5 | 55.6 | 2.8  | 0.5 | 37.9  | 8.7          | 30.6 | 57.2 | 3.0  | 0.5 | 35.8  |
|                       | 82                   | 363  | 602  | 30   | 5   | 410   | 94           | 331  | 619  | 33   | 5   | 387   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.3                  | 6.9  | 74.5 | 15.2 | 3.1 | -11.1 | 0.3          | 5.9  | 74.5 | 16.0 | 3.3 | -13.1 |
|                       | 3                    | 75   | 806  | 164  | 34  | -120  | 3            | 64   | 806  | 173  | 36  | -142  |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 2.5                  | 4.9  | 82.7 | 7.9  | 2.0 | -2.5  | 2.4          | 4.3  | 83.6 | 8.1  | 1.6 | -3.0  |
|                       | 27                   | 53   | 895  | 85   | 22  | -27   | 26           | 46   | 905  | 88   | 17  | -33   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.3                  | 3.0  | 91.5 | 4.2  | 1.0 | -1.8  | 0.3          | 2.1  | 92.8 | 3.6  | 1.2 | -2.4  |
|                   | 3                    | 33   | 990  | 45   | 11  | -20   | 3            | 23   | 1004 | 39   | 13  | -26   |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.1                  | 0.6  | 85.2 | 12.2 | 1.8 | -13.3 | 0.4          | 0.6  | 85.1 | 12.0 | 1.9 | -13.0 |
|                   | 1                    | 7    | 922  | 132  | 20  | -144  | 4            | 6    | 921  | 130  | 21  | -141  |

ホ) 借入金の動き・難易度

|              |      |       |      |      |
|--------------|------|-------|------|------|
| 借 入 金 の 動  き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|              | 32.5 | 67.5  | 32.8 | 67.2 |
|              | 352  | 730   | 355  | 727  |
| 借入金の難易度      | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|              | 9.2  | 72.9  | 8.4  | 9.4  |
|              | 100  | 789   | 91   | 102  |

A) 業務別

|             |     |      |
|-------------|-----|------|
| 貸事務所・土地賃貸   | 54  | 5.0  |
| 貸 家 ・ 貸 間 業 | 71  | 6.6  |
| 建売・土地売買業    | 338 | 31.2 |
| 不動産代理・仲介業   | 464 | 42.9 |
| その他の不動産業    | 155 | 14.3 |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 676 | 62.5 |
| 5 ～ 9     | 199 | 18.4 |
| 10 ～ 19   | 105 | 9.7  |
| 20 ～ 29   | 30  | 2.8  |
| 30 ～ 39   | 12  | 1.1  |
| 40 ～ 49   | 22  | 2.0  |
| 50 ～ 99   | 18  | 1.7  |
| 100 ～ 199 | 16  | 1.5  |
| 200 ～ 300 | 4   | 0.4  |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 31.5 |
|             | 341  |
| 経費を節減する     | 32.7 |
|             | 354  |
| 宣伝・広告を強化する  | 24.1 |
|             | 261  |
| 情報力を強化する    | 43.7 |
|             | 473  |
| 新しい事業を始める   | 3.0  |
|             | 32   |
| 提携先を見つける    | 11.0 |
|             | 119  |
| 機械化を推進する    | 1.4  |
|             | 15   |
| 人材を確保する     | 11.5 |
|             | 124  |
| パート化を図る     | 0.7  |
|             | 8    |
| 教育訓練を強化する   | 4.2  |
|             | 45   |
| 労働条件を改善する   | 2.0  |
|             | 22   |
| 不動産の有効活用を図る | 15.5 |
|             | 168  |
| その他         | 5.3  |
|             | 57   |
| 特になし        | 10.9 |
|             | 118  |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 23.2 |
|             | 251  |
| 人手不足        | 11.2 |
|             | 121  |
| 大手企業との競争の激化 | 8.3  |
|             | 90   |
| 同業者間の競争の激化  | 24.7 |
|             | 267  |
| 利幅の縮小       | 21.8 |
|             | 236  |
| 商品物件の不足     | 32.3 |
|             | 350  |
| 商品物件の高騰     | 36.1 |
|             | 391  |
| 人件費の増加      | 10.7 |
|             | 116  |
| 人件費以外の経費の増加 | 9.4  |
|             | 102  |
| 代金回収の悪化     | 2.8  |
|             | 30   |
| その他         | 7.2  |
|             | 78   |
| 問題なし        | 12.3 |
|             | 133  |

ハ) 前年同期に比べて動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |     |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|-----|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI  |
| 売 上 額 | 4.7                  | 22.6 | 54.9 | 15.2 | 2.5 | 9.6 |
|       | 51                   | 245  | 594  | 165  | 27  | 104 |
| 収 益   | 4.1                  | 18.7 | 57.3 | 17.6 | 2.4 | 2.8 |
|       | 44                   | 202  | 620  | 190  | 26  | 30  |

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北海道

有効回答数： 52

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |           |          |          | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |            |          |             |
|-----|----------------------|------------|------------|-----------|----------|----------|--------------|----------|------------|------------|----------|-------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い      | 悪い       | DI       | 良い           | やや良い     | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI          |
|     | 1.9<br>1             | 23.1<br>12 | 57.7<br>30 | 15.4<br>8 | 1.9<br>1 | 7.7<br>4 | 1.9<br>1     | 9.6<br>5 | 59.6<br>31 | 26.9<br>14 | 1.9<br>1 | -17.3<br>-9 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |            | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |             |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|--------------|------------|------------|------------|----------|-------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI          |
| 売 上 額                 | 5.8<br>3             | 23.1<br>12 | 42.3<br>22 | 19.2<br>10 | 9.6<br>5 | 0.0<br>0   | 3.8<br>2     | 13.5<br>7  | 57.7<br>30 | 23.1<br>12 | 1.9<br>1 | -7.7<br>-4  |
| 収 益                   | 3.8<br>2             | 17.3<br>9  | 55.8<br>29 | 15.4<br>8  | 7.7<br>4 | -1.9<br>-1 | 1.9<br>1     | 9.6<br>5   | 63.5<br>33 | 23.1<br>12 | 1.9<br>1 | -13.5<br>-7 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 3.8<br>2             | 32.7<br>17 | 57.7<br>30 | 5.8<br>3   | 0.0<br>0 | 30.8<br>16 | 5.8<br>3     | 30.8<br>16 | 57.7<br>30 | 5.8<br>3   | 0.0<br>0 | 30.8<br>16  |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 11.5<br>6            | 42.3<br>22 | 46.2<br>24 | 0.0<br>0   | 0.0<br>0 | 53.8<br>28 | 13.5<br>7    | 36.5<br>19 | 50.0<br>26 | 0.0<br>0   | 0.0<br>0 | 50.0<br>26  |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.0<br>0             | 7.7<br>4   | 80.8<br>42 | 9.6<br>5   | 1.9<br>1 | -3.8<br>-2 | 0.0<br>0     | 7.7<br>4   | 82.7<br>43 | 7.7<br>4   | 1.9<br>1 | -1.9<br>-1  |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 3.8<br>2             | 1.9<br>1   | 80.8<br>42 | 11.5<br>6  | 1.9<br>1 | -7.7<br>-4 | 3.8<br>2     | 0.0<br>0   | 84.6<br>44 | 9.6<br>5   | 1.9<br>1 | -7.7<br>-4  |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |           |          |             | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |           |          |             |
|-------------------|----------------------|----------|------------|-----------|----------|-------------|--------------|----------|------------|-----------|----------|-------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少      | 減少       | DI          | 増加           | やや増加     | 変わらず       | やや減少      | 減少       | DI          |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0             | 1.9<br>1 | 90.4<br>47 | 3.8<br>2  | 3.8<br>2 | -5.8<br>-3  | 0.0<br>0     | 0.0<br>0 | 90.4<br>47 | 5.8<br>3  | 3.8<br>2 | -9.6<br>-5  |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 1.9<br>1             | 0.0<br>0 | 80.8<br>42 | 13.5<br>7 | 3.8<br>2 | -15.4<br>-8 | 1.9<br>1     | 0.0<br>0 | 78.8<br>41 | 17.3<br>9 | 1.9<br>1 | -17.3<br>-9 |

ホ) 借入金の動き・難易度

|             |            |            |            |            |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|             | 25.0<br>13 | 75.0<br>39 | 21.2<br>11 | 78.8<br>41 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 13.5<br>7  | 65.4<br>34 | 11.5<br>6  | 9.6<br>5   |

A) 業務別

|             |    |      |
|-------------|----|------|
| 貸事務所・土地賃貸   | 7  | 13.5 |
| 貸 家 ・ 貸 間 業 | 4  | 7.7  |
| 建売・土地売買業    | 4  | 7.7  |
| 不動産代理・仲介業   | 23 | 44.2 |
| その他の不動産業    | 14 | 26.9 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 32 | 61.5 |
| 5 ～ 9     | 8  | 15.4 |
| 10 ～ 19   | 6  | 11.5 |
| 20 ～ 29   | 1  | 1.9  |
| 30 ～ 39   | 2  | 3.8  |
| 40 ～ 49   | 0  | 0.0  |
| 50 ～ 99   | 3  | 5.8  |
| 100 ～ 199 | 0  | 0.0  |
| 200 ～ 300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |            |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         |
| 売 上 額 | 1.9<br>1             | 25.0<br>13 | 44.2<br>23 | 23.1<br>12 | 5.8<br>3 | -1.9<br>-1 |
| 収 益   | 0.0<br>0             | 19.2<br>10 | 51.9<br>27 | 25.0<br>13 | 3.8<br>2 | -9.6<br>-5 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 28.8<br>15 |
| 経費を節減する     | 50.0<br>26 |
| 宣伝・広告を強化する  | 15.4<br>8  |
| 情報力を強化する    | 42.3<br>22 |
| 新しい事業を始める   | 9.6<br>5   |
| 提携先を見つける    | 3.8<br>2   |
| 機械化を推進する    | 7.7<br>4   |
| 人材を確保する     | 13.5<br>7  |
| パート化を図る     | 1.9<br>1   |
| 教育訓練を強化する   | 3.8<br>2   |
| 労働条件を改善する   | 1.9<br>1   |
| 不動産の有効活用を図る | 25.0<br>13 |
| その他         | 1.9<br>1   |
| 特になし        | 5.8<br>3   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 26.9<br>14 |
| 人手不足        | 11.5<br>6  |
| 大手企業との競争の激化 | 9.6<br>5   |
| 同業者間の競争の激化  | 13.5<br>7  |
| 利幅の縮小       | 28.8<br>15 |
| 商品物件の不足     | 30.8<br>16 |
| 商品物件の高騰     | 40.4<br>21 |
| 人件費の増加      | 19.2<br>10 |
| 人件費以外の経費の増加 | 23.1<br>12 |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| その他         | 1.9<br>1   |
| 問題なし        | 5.8<br>3   |

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東北

有効回答数： 71

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |           |            |            |          |            | これからの3ヶ月間の予想 |           |            |            |          |            |
|-----|----------------------|-----------|------------|------------|----------|------------|--------------|-----------|------------|------------|----------|------------|
|     | 良い                   | やや良い      | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         | 良い           | やや良い      | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         |
|     | 2.8<br>2             | 11.3<br>8 | 67.6<br>48 | 16.9<br>12 | 1.4<br>1 | -4.2<br>-3 | 2.8<br>2     | 11.3<br>8 | 64.8<br>46 | 19.7<br>14 | 1.4<br>1 | -7.0<br>-5 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|--------------|--------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
| 売 上 額                 | 4.2<br>3             | 14.1<br>10 | 56.3<br>40 | 21.1<br>15 | 4.2<br>3 | -7.0<br>-5   | 7.0<br>5     | 8.5<br>6   | 63.4<br>45 | 18.3<br>13 | 2.8<br>2 | -5.6<br>-4   |
| 収 益                   | 2.8<br>2             | 12.7<br>9  | 53.5<br>38 | 26.8<br>19 | 4.2<br>3 | -15.5<br>-11 | 5.6<br>4     | 7.0<br>5   | 59.2<br>42 | 23.9<br>17 | 4.2<br>3 | -15.5<br>-11 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 2.8<br>2             | 15.5<br>11 | 76.1<br>54 | 4.2<br>3   | 1.4<br>1 | 12.7<br>9    | 2.8<br>2     | 16.9<br>12 | 74.6<br>53 | 4.2<br>3   | 1.4<br>1 | 14.1<br>10   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 7.0<br>5             | 19.7<br>14 | 70.4<br>50 | 2.8<br>2   | 0.0<br>0 | 23.9<br>17   | 7.0<br>5     | 23.9<br>17 | 66.2<br>47 | 2.8<br>2   | 0.0<br>0 | 28.2<br>20   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.0<br>0             | 21.1<br>15 | 64.8<br>46 | 11.3<br>8  | 2.8<br>2 | 7.0<br>5     | 1.4<br>1     | 15.5<br>11 | 59.2<br>42 | 19.7<br>14 | 4.2<br>3 | -7.0<br>-5   |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 2.8<br>2             | 5.6<br>4   | 77.5<br>55 | 11.3<br>8  | 2.8<br>2 | -5.6<br>-4   | 4.2<br>3     | 1.4<br>1   | 78.9<br>56 | 12.7<br>9  | 2.8<br>2 | -9.9<br>-7   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|-------------------|----------------------|----------|------------|------------|----------|--------------|--------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0             | 8.5<br>6 | 81.7<br>58 | 8.5<br>6   | 1.4<br>1 | -1.4<br>-1   | 1.4<br>1     | 4.2<br>3 | 87.3<br>62 | 7.0<br>5   | 0.0<br>0 | -1.4<br>-1   |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 1.4<br>1 | 76.1<br>54 | 21.1<br>15 | 1.4<br>1 | -21.1<br>-15 | 1.4<br>1     | 1.4<br>1 | 77.5<br>55 | 18.3<br>13 | 1.4<br>1 | -16.9<br>-12 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入し<br>た   | しない        | 予定あ<br>り   | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 32.4<br>23 | 67.6<br>48 | 33.8<br>24 | 66.2<br>47 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わら<br>ない  | 難しい        | 該当無        |
|             | 4.2<br>3   | 73.2<br>52 | 11.3<br>8  | 11.3<br>8  |

A) 業務別

|             |    |      |
|-------------|----|------|
| 貸事務所・土地賃貸   | 3  | 4.2  |
| 貸 家 ・ 貸 間 業 | 2  | 2.8  |
| 建売・土地売買業    | 18 | 25.4 |
| 不動産代理・仲介業   | 40 | 56.3 |
| その他の不動産業    | 8  | 11.3 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 41 | 57.7 |
| 5 ～ 9     | 16 | 22.5 |
| 10 ～ 19   | 9  | 12.7 |
| 20 ～ 29   | 4  | 5.6  |
| 30 ～ 39   | 0  | 0.0  |
| 40 ～ 49   | 1  | 1.4  |
| 50 ～ 99   | 0  | 0.0  |
| 100 ～ 199 | 0  | 0.0  |
| 200 ～ 300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |          |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|----------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI       |
| 売 上 額 | 7.0<br>5             | 22.5<br>16 | 49.3<br>35 | 18.3<br>13 | 2.8<br>2 | 8.5<br>6 |
| 収 益   | 7.0<br>5             | 19.7<br>14 | 47.9<br>34 | 22.5<br>16 | 2.8<br>2 | 1.4<br>1 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 28.2<br>20 |
| 経費を節減する     | 26.8<br>19 |
| 宣伝・広告を強化する  | 26.8<br>19 |
| 情報力を強化する    | 57.7<br>41 |
| 新しい事業を始める   | 1.4<br>1   |
| 提携先を見つける    | 12.7<br>9  |
| 機械化を推進する    | 1.4<br>1   |
| 人材を確保する     | 19.7<br>14 |
| パート化を図る     | 1.4<br>1   |
| 教育訓練を強化する   | 2.8<br>2   |
| 労働条件を改善する   | 7.0<br>5   |
| 不動産の有効活用を図る | 23.9<br>17 |
| その他         | 5.6<br>4   |
| 特になし        | 8.5<br>6   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 38.0<br>27 |
| 人手不足        | 14.1<br>10 |
| 大手企業との競争の激化 | 8.5<br>6   |
| 同業者間の競争の激化  | 29.6<br>21 |
| 利幅の縮小       | 42.3<br>30 |
| 商品物件の不足     | 22.5<br>16 |
| 商品物件の高騰     | 28.2<br>20 |
| 人件費の増加      | 7.0<br>5   |
| 人件費以外の経費の増加 | 14.1<br>10 |
| 代金回収の悪化     | 1.4<br>1   |
| その他         | 1.4<br>1   |
| 問題なし        | 11.3<br>8  |

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

関東

有効回答数： 65

イ) 業況

| 業況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |           |          |            | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|----|----------------------|----------|------------|-----------|----------|------------|--------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|    | 良い                   | やや良い     | 普通         | やや悪い      | 悪い       | DI         | 良い           | やや良い     | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|    | 3.1<br>2             | 3.1<br>2 | 78.5<br>51 | 10.8<br>7 | 4.6<br>3 | -9.2<br>-6 | 1.5<br>1     | 6.2<br>4 | 69.2<br>45 | 18.5<br>12 | 4.6<br>3 | -15.4<br>-10 |

ロ) 売上・収益・価格

|                    | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |           |              | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|--------------------|----------------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|--------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                    | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少        | DI           | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
| 売上額                | 3.1<br>2             | 15.4<br>10 | 67.7<br>44 | 12.3<br>8  | 1.5<br>1  | 4.6<br>3     | 0.0<br>0     | 7.7<br>5   | 73.8<br>48 | 15.4<br>10 | 3.1<br>2 | -10.8<br>-7  |
| 収益                 | 3.1<br>2             | 18.5<br>12 | 63.1<br>41 | 12.3<br>8  | 3.1<br>2  | 6.2<br>4     | 0.0<br>0     | 6.2<br>4   | 73.8<br>48 | 15.4<br>10 | 4.6<br>3 | -13.8<br>-9  |
| 販売価格<br>（上昇・不変・下降） | 0.0<br>0             | 18.5<br>12 | 73.8<br>48 | 6.2<br>4   | 1.5<br>1  | 10.8<br>7    | 0.0<br>0     | 16.9<br>11 | 75.4<br>49 | 6.2<br>4   | 1.5<br>1 | 9.2<br>6     |
| 仕入価格<br>（上昇・不変・下降） | 1.5<br>1             | 30.8<br>20 | 63.1<br>41 | 3.1<br>2   | 1.5<br>1  | 27.7<br>18   | 3.1<br>2     | 27.7<br>18 | 64.6<br>42 | 3.1<br>2   | 1.5<br>1 | 26.2<br>17   |
| 在庫<br>（過剰・適正・不足）   | 0.0<br>0             | 1.5<br>1   | 66.2<br>43 | 21.5<br>14 | 10.8<br>7 | -30.8<br>-20 | 0.0<br>0     | 3.1<br>2   | 64.6<br>42 | 23.1<br>15 | 9.2<br>6 | -29.2<br>-19 |
| 資金繰り<br>（楽・不変・苦しい） | 1.5<br>1             | 3.1<br>2   | 83.1<br>54 | 7.7<br>5   | 4.6<br>3  | -7.7<br>-5   | 1.5<br>1     | 1.5<br>1   | 84.6<br>55 | 7.7<br>5   | 4.6<br>3 | -9.2<br>-6   |

二) 雇用面の動き

|                  | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |          |          |            | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |          |          |            |
|------------------|----------------------|----------|------------|----------|----------|------------|--------------|----------|------------|----------|----------|------------|
|                  | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少     | 減少       | DI         | 増加           | やや増加     | 変わらず       | やや減少     | 減少       | DI         |
| 前期比<br>業時間       | 1.5<br>1             | 1.5<br>1 | 92.3<br>60 | 3.1<br>2 | 1.5<br>1 | -1.5<br>-1 | 1.5<br>1     | 0.0<br>0 | 92.3<br>60 | 4.6<br>3 | 1.5<br>1 | -4.6<br>-3 |
| 人手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 4.6<br>3 | 84.6<br>55 | 6.2<br>4 | 4.6<br>3 | -6.2<br>-4 | 1.5<br>1     | 1.5<br>1 | 86.2<br>56 | 6.2<br>4 | 4.6<br>3 | -7.7<br>-5 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借入金の動き  | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|---------|------------|------------|------------|------------|
|         | 18.5<br>12 | 81.5<br>53 | 30.8<br>20 | 69.2<br>45 |
| 借入金の難易度 | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|         | 10.8<br>7  | 72.3<br>47 | 3.1<br>2   | 13.8<br>9  |

A) 業務別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 貸事務所・土地賃貸 | 2  | 3.1  |
| 貸家・貸間業    | 4  | 6.2  |
| 建売・土地売買業  | 15 | 23.1 |
| 不動産代理・仲介業 | 30 | 46.2 |
| その他の不動産業  | 14 | 21.5 |

B) 規模別

|         |    |      |
|---------|----|------|
| 1人～4人   | 42 | 64.6 |
| 5～9     | 12 | 18.5 |
| 10～19   | 8  | 12.3 |
| 20～29   | 1  | 1.5  |
| 30～39   | 1  | 1.5  |
| 40～49   | 1  | 1.5  |
| 50～99   | 0  | 0.0  |
| 100～199 | 0  | 0.0  |
| 200～300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|     | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |            |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|     | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         |
| 売上額 | 3.1<br>2             | 16.9<br>11 | 66.2<br>43 | 12.3<br>8  | 1.5<br>1 | 6.2<br>4   |
| 収益  | 3.1<br>2             | 12.3<br>8  | 66.2<br>43 | 16.9<br>11 | 1.5<br>1 | -3.1<br>-2 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 43.1<br>28 |
| 経費を節減する     | 32.3<br>21 |
| 宣伝・広告を強化する  | 27.7<br>18 |
| 情報力を強化する    | 61.5<br>40 |
| 新しい事業を始める   | 3.1<br>2   |
| 提携先を見つける    | 15.4<br>10 |
| 機械化を推進する    | 3.1<br>2   |
| 人材を確保する     | 15.4<br>10 |
| パート化を図る     | 1.5<br>1   |
| 教育訓練を強化する   | 1.5<br>1   |
| 労働条件を改善する   | 1.5<br>1   |
| 不動産の有効活用を図る | 20.0<br>13 |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 9.2<br>6   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 32.3<br>21 |
| 人手不足        | 9.2<br>6   |
| 大手企業との競争の激化 | 10.8<br>7  |
| 同業者間の競争の激化  | 35.4<br>23 |
| 利幅の縮小       | 33.8<br>22 |
| 商品物件の不足     | 41.5<br>27 |
| 商品物件の高騰     | 24.6<br>16 |
| 人件費の増加      | 13.8<br>9  |
| 人件費以外の経費の増加 | 13.8<br>9  |
| 代金回収の悪化     | 6.2<br>4   |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 問題なし        | 7.7<br>5   |

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

首都圏

有効回答数： 280

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |     | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |     |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|-----|----------------|------|------|------|-----|-----|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI  | 良い             | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI  |
|     | 5.7                  | 9.3  | 76.4 | 5.7  | 2.9 | 6.4 | 5.0            | 8.6  | 76.8 | 7.9  | 1.8 | 3.9 |
|     | 16                   | 26   | 214  | 16   | 8   | 18  | 14             | 24   | 215  | 22   | 5   | 11  |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|----------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 売 上 額      | 5.0                  | 15.7 | 66.8 | 10.4 | 2.1 | 8.2   | 3.6            | 15.7 | 73.9 | 6.1  | 0.7 | 12.5  |
|            | 14                   | 44   | 187  | 29   | 6   | 23    | 10             | 44   | 207  | 17   | 2   | 35    |
| 収 益        | 4.3                  | 13.6 | 70.7 | 8.9  | 2.5 | 6.4   | 3.6            | 13.6 | 73.6 | 7.5  | 1.8 | 7.9   |
|            | 12                   | 38   | 198  | 25   | 7   | 18    | 10             | 38   | 206  | 21   | 5   | 22    |
| 販 売 価 格    | 3.2                  | 28.6 | 65.0 | 2.1  | 1.1 | 28.6  | 3.6            | 25.4 | 68.2 | 2.1  | 0.7 | 26.1  |
| （上昇・不変・下降） | 9                    | 80   | 182  | 6    | 3   | 80    | 10             | 71   | 191  | 6    | 2   | 73    |
| 仕 入 価 格    | 6.4                  | 33.6 | 57.5 | 1.4  | 1.1 | 37.5  | 6.4            | 29.3 | 61.4 | 1.8  | 1.1 | 32.9  |
| （上昇・不変・下降） | 18                   | 94   | 161  | 4    | 3   | 105   | 18             | 82   | 172  | 5    | 3   | 92    |
| 在 庫        | 0.4                  | 4.6  | 78.2 | 13.2 | 3.6 | -11.8 | 0.4            | 2.9  | 80.7 | 13.6 | 2.5 | -12.9 |
| （過剰・適正・不足） | 1                    | 13   | 219  | 37   | 10  | -33   | 1              | 8    | 226  | 38   | 7   | -36   |
| 資 金 繰 り    | 1.1                  | 7.1  | 85.0 | 4.6  | 2.1 | 1.4   | 1.1            | 6.4  | 87.1 | 4.3  | 1.1 | 2.1   |
| （楽・不変・苦しい） | 3                    | 20   | 238  | 13   | 6   | 4     | 3              | 18   | 244  | 12   | 3   | 6     |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |      | これからの 3 ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|------|----------------|------|------|------|-----|------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加             | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
| 前 期 比      | 0.0                  | 2.1  | 94.6 | 2.9  | 0.4 | -1.1 | 0.4            | 1.1  | 95.4 | 2.1  | 1.1 | -1.8 |
| 残 業 時 間    | 0                    | 6    | 265  | 8    | 1   | -3   | 1              | 3    | 267  | 6    | 3   | -5   |
| 人 手        | 0.0                  | 0.7  | 91.1 | 6.8  | 1.4 | -7.5 | 0.4            | 0.0  | 91.4 | 6.8  | 1.4 | -7.9 |
| （過剰・適正・不足） | 0                    | 2    | 255  | 19   | 4   | -21  | 1              | 0    | 256  | 19   | 4   | -22  |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 28.6 | 71.4  | 26.8 | 73.2 |
|             | 80   | 200   | 75   | 205  |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 8.2  | 74.3  | 6.8  | 10.7 |
|             | 23   | 208   | 19   | 30   |

A) 業務別

|             |     |      |
|-------------|-----|------|
| 貸事務所・土地賃貸   | 3   | 1.1  |
| 貸 家 ・ 貸 間 業 | 4   | 1.4  |
| 建売・土地売買業    | 102 | 36.4 |
| 不動産代理・仲介業   | 127 | 45.4 |
| その他の不動産業    | 44  | 15.7 |

B) 規模別

|           |     |      |
|-----------|-----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 175 | 62.5 |
| 5 ～ 9     | 53  | 18.9 |
| 10 ～ 19   | 25  | 8.9  |
| 20 ～ 29   | 3   | 1.1  |
| 30 ～ 39   | 3   | 1.1  |
| 40 ～ 49   | 11  | 3.9  |
| 50 ～ 99   | 5   | 1.8  |
| 100 ～ 199 | 3   | 1.1  |
| 200 ～ 300 | 2   | 0.7  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
| 売 上 額 | 4.6                  | 18.9 | 65.4 | 8.9  | 2.1 | 12.5 |
|       | 13                   | 53   | 183  | 25   | 6   | 35   |
| 収 益   | 4.3                  | 15.7 | 67.9 | 10.4 | 1.8 | 7.9  |
|       | 12                   | 44   | 190  | 29   | 5   | 22   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 26.8 |
|             | 75   |
| 経費を節減する     | 32.9 |
|             | 92   |
| 宣伝・広告を強化する  | 21.1 |
|             | 59   |
| 情報力を強化する    | 37.5 |
|             | 105  |
| 新しい事業を始める   | 1.8  |
|             | 5    |
| 提携先を見つける    | 8.9  |
|             | 25   |
| 機械化を推進する    | 0.4  |
|             | 1    |
| 人材を確保する     | 10.0 |
|             | 28   |
| パート化を図る     | 0.7  |
|             | 2    |
| 教育訓練を強化する   | 2.9  |
|             | 8    |
| 労働条件を改善する   | 1.1  |
|             | 3    |
| 不動産の有効活用を図る | 13.2 |
|             | 37   |
| その他         | 1.4  |
|             | 4    |
| 特になし        | 14.3 |
|             | 40   |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 15.7 |
|             | 44   |
| 人手不足        | 10.7 |
|             | 30   |
| 大手企業との競争の激化 | 10.0 |
|             | 28   |
| 同業者間の競争の激化  | 22.5 |
|             | 63   |
| 利幅の縮小       | 12.9 |
|             | 36   |
| 商品物件の不足     | 31.4 |
|             | 88   |
| 商品物件の高騰     | 38.2 |
|             | 107  |
| 人件費の増加      | 9.3  |
|             | 26   |
| 人件費以外の経費の増加 | 5.0  |
|             | 14   |
| 代金回収の悪化     | 1.1  |
|             | 3    |
| その他         | 1.8  |
|             | 5    |
| 問題なし        | 18.9 |
|             | 53   |

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

北陸

有効回答数： 62

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |      | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |      |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|------|--------------|------|------|------|-----|------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い           | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   |
|     | 4.8                  | 9.7  | 64.5 | 16.1 | 4.8 | -6.5 | 4.8          | 14.5 | 59.7 | 17.7 | 3.2 | -1.6 |
|     | 3                    | 6    | 40   | 10   | 3   | -4   | 3            | 9    | 37   | 11   | 2   | -1   |

ロ) 売上・収益・価格

|            | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 3.2                  | 16.1 | 59.7 | 14.5 | 6.5 | -1.6 | 1.6          | 24.2 | 62.9 | 8.1  | 3.2 | 14.5  |
| 売 上 額      | 2                    | 10   | 37   | 9    | 4   | -1   | 1            | 15   | 39   | 5    | 2   | 9     |
| 収 益        | 4.8                  | 12.9 | 61.3 | 16.1 | 4.8 | -3.2 | 1.6          | 17.7 | 66.1 | 11.3 | 3.2 | 4.8   |
|            | 3                    | 8    | 38   | 10   | 3   | -2   | 1            | 11   | 41   | 7    | 2   | 3     |
| 販 売 価 格    | 0.0                  | 25.8 | 66.1 | 4.8  | 3.2 | 17.7 | 1.6          | 22.6 | 66.1 | 4.8  | 4.8 | 14.5  |
| （上昇・不変・下降） | 0                    | 16   | 41   | 3    | 2   | 11   | 1            | 14   | 41   | 3    | 3   | 9     |
| 仕 入 価 格    | 4.8                  | 30.6 | 61.3 | 3.2  | 0.0 | 32.3 | 6.5          | 25.8 | 62.9 | 4.8  | 0.0 | 27.4  |
| （上昇・不変・下降） | 3                    | 19   | 38   | 2    | 0   | 20   | 4            | 16   | 39   | 3    | 0   | 17    |
| 在 庫        | 0.0                  | 3.2  | 85.5 | 8.1  | 3.2 | -8.1 | 0.0          | 1.6  | 85.5 | 11.3 | 1.6 | -11.3 |
| （過剰・適正・不足） | 0                    | 2    | 53   | 5    | 2   | -5   | 0            | 1    | 53   | 7    | 1   | -7    |
| 資 金 繰 り    | 4.8                  | 6.5  | 77.4 | 4.8  | 6.5 | 0.0  | 1.6          | 9.7  | 79.0 | 6.5  | 3.2 | 1.6   |
| （楽・不変・苦しい） | 3                    | 4    | 48   | 3    | 4   | 0    | 1            | 6    | 49   | 4    | 2   | 1     |

二) 雇用面の動き

|            | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|            | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|            | 0.0                  | 0.0  | 95.2 | 3.2  | 1.6 | -4.8  | 0.0          | 1.6  | 93.5 | 3.2  | 1.6 | -3.2  |
| 前 期 比      | 0                    | 0    | 59   | 2    | 1   | -3    | 0            | 1    | 58   | 2    | 1   | -2    |
| 残 業 時 間    | 0.0                  | 0.0  | 88.7 | 9.7  | 1.6 | -11.3 | 0.0          | 0.0  | 88.7 | 9.7  | 1.6 | -11.3 |
| 人 手        | 0                    | 0    | 55   | 6    | 1   | -7    | 0            | 0    | 55   | 6    | 1   | -7    |
| （過剰・適正・不足） |                      |      |      |      |     |       |              |      |      |      |     |       |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 27.4 | 72.6  | 37.1 | 62.9 |
|             | 17   | 45    | 23   | 39   |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 9.7  | 71.0  | 9.7  | 9.7  |
|             | 6    | 44    | 6    | 6    |

A) 業務別

|             |    |      |
|-------------|----|------|
| 貸事務所・土地賃貸   | 2  | 3.2  |
| 貸 家 ・ 貸 間 業 | 3  | 4.8  |
| 建売・土地売買業    | 17 | 27.4 |
| 不動産代理・仲介業   | 30 | 48.4 |
| その他の不動産業    | 10 | 16.1 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 47 | 75.8 |
| 5 ～ 9     | 6  | 9.7  |
| 10 ～ 19   | 6  | 9.7  |
| 20 ～ 29   | 2  | 3.2  |
| 30 ～ 39   | 0  | 0.0  |
| 40 ～ 49   | 0  | 0.0  |
| 50 ～ 99   | 1  | 1.6  |
| 100 ～ 199 | 0  | 0.0  |
| 200 ～ 300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|       | 3.2                  | 21.0 | 54.8 | 17.7 | 3.2 | 3.2  |
| 売 上 額 | 2                    | 13   | 34   | 11   | 2   | 2    |
| 収 益   | 3.2                  | 16.1 | 56.5 | 21.0 | 3.2 | -4.8 |
|       | 2                    | 10   | 35   | 13   | 2   | -3   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 33.9 |
|             | 21   |
| 経費を節減する     | 29.0 |
|             | 18   |
| 宣伝・広告を強化する  | 22.6 |
|             | 14   |
| 情報力を強化する    | 43.5 |
|             | 27   |
| 新しい事業を始める   | 3.2  |
|             | 2    |
| 提携先を見つける    | 9.7  |
|             | 6    |
| 機械化を推進する    | 1.6  |
|             | 1    |
| 人材を確保する     | 8.1  |
|             | 5    |
| パート化を図る     | 0.0  |
|             | 0    |
| 教育訓練を強化する   | 4.8  |
|             | 3    |
| 労働条件を改善する   | 0.0  |
|             | 0    |
| 不動産の有効活用を図る | 16.1 |
|             | 10   |
| その他         | 1.6  |
|             | 1    |
| 特になし        | 16.1 |
|             | 10   |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 27.4 |
|             | 17   |
| 人手不足        | 4.8  |
|             | 3    |
| 大手企業との競争の激化 | 4.8  |
|             | 3    |
| 同業者間の競争の激化  | 33.9 |
|             | 21   |
| 利幅の縮小       | 29.0 |
|             | 18   |
| 商品物件の不足     | 22.6 |
|             | 14   |
| 商品物件の高騰     | 33.9 |
|             | 21   |
| 人件費の増加      | 6.5  |
|             | 4    |
| 人件費以外の経費の増加 | 9.7  |
|             | 6    |
| 代金回収の悪化     | 1.6  |
|             | 1    |
| その他         | 4.8  |
|             | 3    |
| 問題なし        | 12.9 |
|             | 8    |

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

東海

有効回答数： 137

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |     | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|-----|--------------|------|------|------|-----|-------|
|     | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI  | 良い           | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|     | 2.9                  | 19.7 | 59.1 | 18.2 | 0.0 | 4.4 | 0.7          | 10.9 | 64.2 | 21.2 | 2.9 | -12.4 |
|     | 4                    | 27   | 81   | 25   | 0   | 6   | 1            | 15   | 88   | 29   | 4   | -17   |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|                       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 売 上 額                 | 5.1                  | 22.6 | 55.5 | 16.1 | 0.7 | 10.9  | 1.5          | 17.5 | 63.5 | 13.9 | 3.6 | 1.5   |
|                       | 7                    | 31   | 76   | 22   | 1   | 15    | 2            | 24   | 87   | 19   | 5   | 2     |
| 収 益                   | 4.4                  | 21.2 | 52.6 | 20.4 | 1.5 | 3.6   | 0.7          | 18.2 | 62.0 | 15.3 | 3.6 | 0.0   |
|                       | 6                    | 29   | 72   | 28   | 2   | 5     | 1            | 25   | 85   | 21   | 5   | 0     |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 2.9                  | 24.1 | 65.7 | 7.3  | 0.0 | 19.7  | 2.9          | 20.4 | 70.1 | 6.6  | 0.0 | 16.8  |
|                       | 4                    | 33   | 90   | 10   | 0   | 27    | 4            | 28   | 96   | 9    | 0   | 23    |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 8.8                  | 27.0 | 60.6 | 3.6  | 0.0 | 32.1  | 10.2         | 24.8 | 59.9 | 5.1  | 0.0 | 29.9  |
|                       | 12                   | 37   | 83   | 5    | 0   | 44    | 14           | 34   | 82   | 7    | 0   | 41    |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.0                  | 6.6  | 66.4 | 23.4 | 3.6 | -20.4 | 0.0          | 5.1  | 68.6 | 20.4 | 5.8 | -21.2 |
|                       | 0                    | 9    | 91   | 32   | 5   | -28   | 0            | 7    | 94   | 28   | 8   | -29   |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 2.9                  | 1.5  | 86.1 | 7.3  | 2.2 | -5.1  | 2.9          | 2.9  | 84.7 | 8.0  | 1.5 | -3.6  |
|                       | 4                    | 2    | 118  | 10   | 3   | -7    | 4            | 4    | 116  | 11   | 2   | -5    |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|-------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|                   | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.7                  | 5.1  | 89.8 | 4.4  | 0.0 | 1.5   | 0.0          | 3.6  | 92.0 | 3.6  | 0.7 | -0.7  |
|                   | 1                    | 7    | 123  | 6    | 0   | 2     | 0            | 5    | 126  | 5    | 1   | -1    |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0                  | 0.0  | 87.6 | 11.7 | 0.7 | -12.4 | 0.0          | 1.5  | 85.4 | 12.4 | 0.7 | -11.7 |
|                   | 0                    | 0    | 120  | 16   | 1   | -17   | 0            | 2    | 117  | 17   | 1   | -16   |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した | しない   | 予定あり | なし   |
|-------------|------|-------|------|------|
|             | 31.4 | 68.6  | 37.2 | 62.8 |
|             | 43   | 94    | 51   | 86   |
| 借入金の難易度     | 容易   | 変わらない | 難しい  | 該当無  |
|             | 10.2 | 70.1  | 10.2 | 9.5  |
|             | 14   | 96    | 14   | 13   |

A) 業務別

|             |    |      |
|-------------|----|------|
| 貸事務所・土地賃貸   | 12 | 8.8  |
| 貸 家 ・ 貸 間 業 | 12 | 8.8  |
| 建売・土地売買業    | 32 | 23.4 |
| 不動産代理・仲介業   | 59 | 43.1 |
| その他の不動産業    | 22 | 16.1 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 85 | 62.0 |
| 5 ～ 9     | 25 | 18.2 |
| 10 ～ 19   | 10 | 7.3  |
| 20 ～ 29   | 6  | 4.4  |
| 30 ～ 39   | 3  | 2.2  |
| 40 ～ 49   | 5  | 3.6  |
| 50 ～ 99   | 1  | 0.7  |
| 100 ～ 199 | 2  | 1.5  |
| 200 ～ 300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-------|----------------------|------|------|------|-----|------|
|       | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
| 売 上 額 | 6.6                  | 26.3 | 50.4 | 13.1 | 3.6 | 16.1 |
|       | 9                    | 36   | 69   | 18   | 5   | 22   |
| 収 益   | 6.6                  | 19.0 | 53.3 | 16.8 | 4.4 | 4.4  |
|       | 9                    | 26   | 73   | 23   | 6   | 6    |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 26.3 |
|             | 36   |
| 経費を節減する     | 27.7 |
|             | 38   |
| 宣伝・広告を強化する  | 26.3 |
|             | 36   |
| 情報力を強化する    | 50.4 |
|             | 69   |
| 新しい事業を始める   | 2.9  |
|             | 4    |
| 提携先を見つける    | 19.7 |
|             | 27   |
| 機械化を推進する    | 1.5  |
|             | 2    |
| 人材を確保する     | 8.8  |
|             | 12   |
| パート化を図る     | 0.7  |
|             | 1    |
| 教育訓練を強化する   | 2.9  |
|             | 4    |
| 労働条件を改善する   | 1.5  |
|             | 2    |
| 不動産の有効活用を図る | 11.7 |
|             | 16   |
| その他         | 1.5  |
|             | 2    |
| 特になし        | 9.5  |
|             | 13   |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 27.0 |
|             | 37   |
| 人手不足        | 10.9 |
|             | 15   |
| 大手企業との競争の激化 | 7.3  |
|             | 10   |
| 同業者間の競争の激化  | 24.1 |
|             | 33   |
| 利幅の縮小       | 25.5 |
|             | 35   |
| 商品物件の不足     | 38.7 |
|             | 53   |
| 商品物件の高騰     | 32.8 |
|             | 45   |
| 人件費の増加      | 8.0  |
|             | 11   |
| 人件費以外の経費の増加 | 13.1 |
|             | 18   |
| 代金回収の悪化     | 8.0  |
|             | 11   |
| その他         | 3.6  |
|             | 5    |
| 問題なし        | 8.8  |
|             | 12   |

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

近畿

有効回答数： 156

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |          | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|----------|--------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI       | 良い           | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI           |
|     | 3.2<br>5             | 15.4<br>24 | 63.5<br>99 | 17.3<br>27 | 0.6<br>1 | 0.6<br>1 | 3.2<br>5     | 10.9<br>17 | 56.4<br>88 | 26.9<br>42 | 2.6<br>4 | -15.4<br>-24 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |             |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |            |             |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|--------------|------------|-------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加       | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                       | 5.8<br>9             | 24.4<br>38 | 49.4<br>77  | 16.7<br>26 | 3.8<br>6 | 9.6<br>15    | 3.8<br>6     | 16.7<br>26 | 50.0<br>78  | 26.9<br>42 | 2.6<br>4 | -9.0<br>-14  |
| 売 上 額                 | 5.1<br>8             | 17.9<br>28 | 53.8<br>84  | 22.4<br>35 | 0.6<br>1 | 0.0<br>0     | 3.2<br>5     | 10.3<br>16 | 54.5<br>85  | 30.8<br>48 | 1.3<br>2 | -18.6<br>-29 |
| 収 益                   | 5.1<br>8             | 17.9<br>28 | 53.8<br>84  | 22.4<br>35 | 0.6<br>1 | 0.0<br>0     | 3.2<br>5     | 10.3<br>16 | 54.5<br>85  | 30.8<br>48 | 1.3<br>2 | -18.6<br>-29 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 5.1<br>8             | 39.1<br>61 | 51.3<br>80  | 3.8<br>6   | 0.6<br>1 | 39.7<br>62   | 6.4<br>10    | 36.5<br>57 | 51.9<br>81  | 5.1<br>8   | 0.0<br>0 | 37.8<br>59   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 13.5<br>21           | 41.0<br>64 | 42.9<br>67  | 2.6<br>4   | 0.0<br>0 | 51.9<br>81   | 16.7<br>26   | 34.6<br>54 | 45.5<br>71  | 3.2<br>5   | 0.0<br>0 | 48.1<br>75   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.0<br>0             | 5.8<br>9   | 73.7<br>115 | 19.2<br>30 | 1.3<br>2 | -14.7<br>-23 | 0.0<br>0     | 5.8<br>9   | 72.4<br>113 | 19.9<br>31 | 1.9<br>3 | -16.0<br>-25 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 4.5<br>7             | 4.5<br>7   | 81.4<br>127 | 9.0<br>14  | 0.6<br>1 | -0.6<br>-1   | 4.5<br>7     | 3.2<br>5   | 83.3<br>130 | 8.3<br>13  | 0.6<br>1 | -1.3<br>-2   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |             |            |          |              | これからの3ヶ月間の予想 |          |             |            |          |              |
|-------------------|----------------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|--------------|----------|-------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           | 増加           | やや増加     | 変わらず        | やや減少       | 減少       | DI           |
|                   | 0.0<br>0             | 3.8<br>6 | 91.0<br>142 | 4.5<br>7   | 0.6<br>1 | -1.3<br>-2   | 0.0<br>0     | 2.6<br>4 | 92.9<br>145 | 3.8<br>6   | 0.6<br>1 | -1.9<br>-3   |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0             | 0.6<br>1 | 84.0<br>131 | 13.5<br>21 | 1.9<br>3 | -14.7<br>-23 | 0.0<br>0     | 0.6<br>1 | 82.7<br>129 | 14.7<br>23 | 1.9<br>3 | -16.0<br>-25 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 0.6<br>1 | 84.0<br>131 | 13.5<br>21 | 1.9<br>3 | -14.7<br>-23 | 0.0<br>0     | 0.6<br>1 | 82.7<br>129 | 14.7<br>23 | 1.9<br>3 | -16.0<br>-25 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入し<br>た   | しない         | 予定あ<br>り   | なし         |
|-------------|------------|-------------|------------|------------|
|             | 37.8<br>59 | 62.2<br>97  | 36.5<br>57 | 63.5<br>99 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わら<br>ない   | 難しい        | 該当無        |
|             | 7.7<br>12  | 81.4<br>127 | 7.1<br>11  | 3.8<br>6   |

A) 業務別

|             |    |      |
|-------------|----|------|
| 貸事務所・土地賃貸   | 9  | 5.8  |
| 貸 家 ・ 貸 間 業 | 13 | 8.3  |
| 建売・土地売買業    | 81 | 51.9 |
| 不動産代理・仲介業   | 38 | 24.4 |
| その他の不動産業    | 15 | 9.6  |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 85 | 54.5 |
| 5 ～ 9     | 31 | 19.9 |
| 10 ～ 19   | 19 | 12.2 |
| 20 ～ 29   | 6  | 3.8  |
| 30 ～ 39   | 0  | 0.0  |
| 40 ～ 49   | 1  | 0.6  |
| 50 ～ 99   | 5  | 3.2  |
| 100 ～ 199 | 8  | 5.1  |
| 200 ～ 300 | 1  | 0.6  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |            |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         |
|       | 3.8<br>6             | 25.0<br>39 | 46.2<br>72 | 21.8<br>34 | 3.2<br>5 | 3.8<br>6   |
| 売 上 額 | 3.8<br>6             | 17.9<br>28 | 51.3<br>80 | 24.4<br>38 | 2.6<br>4 | -5.1<br>-8 |
| 収 益   | 3.8<br>6             | 17.9<br>28 | 51.3<br>80 | 24.4<br>38 | 2.6<br>4 | -5.1<br>-8 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 34.0<br>53 |
| 経費を節減する     | 35.9<br>56 |
| 宣伝・広告を強化する  | 27.6<br>43 |
| 情報力を強化する    | 37.8<br>59 |
| 新しい事業を始める   | 3.8<br>6   |
| 提携先を見つける    | 7.1<br>11  |
| 機械化を推進する    | 1.3<br>2   |
| 人材を確保する     | 12.2<br>19 |
| パート化を図る     | 0.6<br>1   |
| 教育訓練を強化する   | 10.3<br>16 |
| 労働条件を改善する   | 4.5<br>7   |
| 不動産の有効活用を図る | 11.5<br>18 |
| その他         | 26.9<br>42 |
| 特になし        | 5.1<br>8   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 14.1<br>22 |
| 人手不足        | 12.8<br>20 |
| 大手企業との競争の激化 | 9.6<br>15  |
| 同業者間の競争の激化  | 22.4<br>35 |
| 利幅の縮小       | 16.7<br>26 |
| 商品物件の不足     | 43.6<br>68 |
| 商品物件の高騰     | 36.5<br>57 |
| 人件費の増加      | 11.5<br>18 |
| 人件費以外の経費の増加 | 12.2<br>19 |
| 代金回収の悪化     | 1.3<br>2   |
| その他         | 29.5<br>46 |
| 問題なし        | 9.0<br>14  |

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

中国

有効回答数： 63

イ) 業況

| 業況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |      | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|----|----------------------|------|------|------|-----|------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|    | 良い                   | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI   | 良い           | やや良い | 普通   | やや悪い | 悪い  | DI    |
|    | 4.8                  | 15.9 | 54.0 | 20.6 | 4.8 | -4.8 | 3.2          | 9.5  | 57.1 | 27.0 | 3.2 | -17.5 |
|    | 3                    | 10   | 34   | 13   | 3   | -3   | 2            | 6    | 36   | 17   | 2   | -11   |

ロ) 売上・収益・価格

|                    | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |      |      |      |     |      | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|--------------------|----------------------|------|------|------|-----|------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|                    | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                    | 6.3                  | 17.5 | 54.0 | 15.9 | 6.3 | 1.6  | 0.0          | 23.8 | 50.8 | 22.2 | 3.2 | -1.6  |
| 売上額                | 4                    | 11   | 34   | 10   | 4   | 1    | 0            | 15   | 32   | 14   | 2   | -1    |
| 収益                 | 6.3                  | 17.5 | 52.4 | 17.5 | 6.3 | 0.0  | 1.6          | 20.6 | 52.4 | 22.2 | 3.2 | -3.2  |
|                    | 4                    | 11   | 33   | 11   | 4   | 0    | 1            | 13   | 33   | 14   | 2   | -2    |
| 販売価格<br>（上昇・不変・下降） | 3.2                  | 36.5 | 54.0 | 4.8  | 1.6 | 33.3 | 3.2          | 39.7 | 54.0 | 1.6  | 1.6 | 39.7  |
|                    | 2                    | 23   | 34   | 3    | 1   | 21   | 2            | 25   | 34   | 1    | 1   | 25    |
| 仕入価格<br>（上昇・不変・下降） | 7.9                  | 39.7 | 44.4 | 6.3  | 1.6 | 39.7 | 7.9          | 46.0 | 41.3 | 3.2  | 1.6 | 49.2  |
|                    | 5                    | 25   | 28   | 4    | 1   | 25   | 5            | 29   | 26   | 2    | 1   | 31    |
| 在庫<br>（過剰・適正・不足）   | 1.6                  | 11.1 | 71.4 | 15.9 | 0.0 | -3.2 | 1.6          | 6.3  | 73.0 | 17.5 | 1.6 | -11.1 |
|                    | 1                    | 7    | 45   | 10   | 0   | -2   | 1            | 4    | 46   | 11   | 1   | -7    |
| 資金繰り<br>（楽・不変・苦しい） | 1.6                  | 3.2  | 87.3 | 7.9  | 0.0 | -3.2 | 1.6          | 4.8  | 84.1 | 9.5  | 0.0 | -3.2  |
|                    | 1                    | 2    | 55   | 5    | 0   | -2   | 1            | 3    | 53   | 6    | 0   | -2    |

二) 雇用面の動き

|                  | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |      |      |      |     |       | これからの3ヶ月間の予想 |      |      |      |     |       |
|------------------|----------------------|------|------|------|-----|-------|--------------|------|------|------|-----|-------|
|                  | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    | 増加           | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI    |
|                  | 0.0                  | 4.8  | 90.5 | 3.2  | 1.6 | 0.0   | 0.0          | 4.8  | 92.1 | 3.2  | 0.0 | 1.6   |
| 前期比<br>業時間       | 0                    | 3    | 57   | 2    | 1   | 0     | 0            | 3    | 58   | 2    | 0   | 1     |
| 人手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0                  | 0.0  | 81.0 | 17.5 | 1.6 | -19.0 | 0.0          | 0.0  | 84.1 | 12.7 | 3.2 | -15.9 |
|                  | 0                    | 0    | 51   | 11   | 1   | -12   | 0            | 0    | 53   | 8    | 2   | -10   |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借入金の動き  | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|---------|------------|------------|------------|------------|
|         | 44.4<br>28 | 55.6<br>35 | 38.1<br>24 | 61.9<br>39 |
| 借入金の難易度 | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|         | 7.9<br>5   | 81.0<br>51 | 3.2<br>2   | 7.9<br>5   |

A) 業務別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 貸事務所・土地賃貸 | 4  | 6.3  |
| 貸家・貸間業    | 8  | 12.7 |
| 建売・土地売買業  | 19 | 30.2 |
| 不動産代理・仲介業 | 21 | 33.3 |
| その他の不動産業  | 11 | 17.5 |

B) 規模別

|         |    |      |
|---------|----|------|
| 1人～4人   | 35 | 55.6 |
| 5～9     | 15 | 23.8 |
| 10～19   | 7  | 11.1 |
| 20～29   | 2  | 3.2  |
| 30～39   | 1  | 1.6  |
| 40～49   | 0  | 0.0  |
| 50～99   | 1  | 1.6  |
| 100～199 | 2  | 3.2  |
| 200～300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|     | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |      |      |      |     |      |
|-----|----------------------|------|------|------|-----|------|
|     | 増加                   | やや増加 | 変わらず | やや減少 | 減少  | DI   |
|     | 6.3                  | 23.8 | 50.8 | 17.5 | 1.6 | 11.1 |
| 売上額 | 4                    | 15   | 32   | 11   | 1   | 7    |
| 収益  | 6.3                  | 22.2 | 52.4 | 17.5 | 1.6 | 9.5  |
|     | 4                    | 14   | 33   | 11   | 1   | 6    |

チ) 当面の重点経営施設

|             |      |
|-------------|------|
| 販路を広げる      | 39.7 |
|             | 25   |
| 経費を節減する     | 30.2 |
|             | 19   |
| 宣伝・広告を強化する  | 19.0 |
|             | 12   |
| 情報力を強化する    | 52.4 |
|             | 33   |
| 新しい事業を始める   | 3.2  |
|             | 2    |
| 提携先を見つける    | 6.3  |
|             | 4    |
| 機械化を推進する    | 0.0  |
|             | 0    |
| 人材を確保する     | 14.3 |
|             | 9    |
| パート化を図る     | 0.0  |
|             | 0    |
| 教育訓練を強化する   | 4.8  |
|             | 3    |
| 労働条件を改善する   | 3.2  |
|             | 2    |
| 不動産の有効活用を図る | 23.8 |
|             | 15   |
| その他         | 1.6  |
|             | 1    |
| 特になし        | 7.9  |
|             | 5    |

ト) 経営上の問題点

|             |      |
|-------------|------|
| 売上の停滞・減少    | 33.3 |
|             | 21   |
| 人手不足        | 12.7 |
|             | 8    |
| 大手企業との競争の激化 | 4.8  |
|             | 3    |
| 同業者間の競争の激化  | 19.0 |
|             | 12   |
| 利幅の縮小       | 31.7 |
|             | 20   |
| 商品物件の不足     | 27.0 |
|             | 17   |
| 商品物件の高騰     | 42.9 |
|             | 27   |
| 人件費の増加      | 20.6 |
|             | 13   |
| 人件費以外の経費の増加 | 6.3  |
|             | 4    |
| 代金回収の悪化     | 3.2  |
|             | 2    |
| その他         | 4.8  |
|             | 3    |
| 問題なし        | 6.3  |
|             | 4    |

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

四国

有効回答数： 45

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |           |          |            | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |           |          |            |
|-----|----------------------|----------|------------|-----------|----------|------------|--------------|----------|------------|-----------|----------|------------|
|     | 良い                   | やや良い     | 普通         | やや悪い      | 悪い       | DI         | 良い           | やや良い     | 普通         | やや悪い      | 悪い       | DI         |
|     | 2.2<br>1             | 6.7<br>3 | 75.6<br>34 | 11.1<br>5 | 4.4<br>2 | -6.7<br>-3 | 0.0<br>0     | 8.9<br>4 | 73.3<br>33 | 17.8<br>8 | 0.0<br>0 | -8.9<br>-4 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |           |          |            | これからの3ヶ月間の予想 |            |            |            |          |             |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|-----------|----------|------------|--------------|------------|------------|------------|----------|-------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少      | 減少       | DI         | 増加           | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI          |
| 売 上 額                 | 4.4<br>2             | 20.0<br>9  | 64.4<br>29 | 8.9<br>4  | 2.2<br>1 | 13.3<br>6  | 2.2<br>1     | 13.3<br>6  | 64.4<br>29 | 17.8<br>8  | 2.2<br>1 | -4.4<br>-2  |
| 収 益                   | 4.4<br>2             | 15.6<br>7  | 57.8<br>26 | 20.0<br>9 | 2.2<br>1 | -2.2<br>-1 | 2.2<br>1     | 11.1<br>5  | 64.4<br>29 | 22.2<br>10 | 0.0<br>0 | -8.9<br>-4  |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 2.2<br>1             | 15.6<br>7  | 71.1<br>32 | 11.1<br>5 | 0.0<br>0 | 6.7<br>3   | 2.2<br>1     | 20.0<br>9  | 62.2<br>28 | 15.6<br>7  | 0.0<br>0 | 6.7<br>3    |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 4.4<br>2             | 24.4<br>11 | 57.8<br>26 | 13.3<br>6 | 0.0<br>0 | 15.6<br>7  | 6.7<br>3     | 22.2<br>10 | 60.0<br>27 | 11.1<br>5  | 0.0<br>0 | 17.8<br>8   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.0<br>0             | 6.7<br>3   | 77.8<br>35 | 6.7<br>3  | 8.9<br>4 | -8.9<br>-4 | 0.0<br>0     | 6.7<br>3   | 73.3<br>33 | 11.1<br>5  | 8.9<br>4 | -13.3<br>-6 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 4.4<br>2             | 6.7<br>3   | 80.0<br>36 | 8.9<br>4  | 0.0<br>0 | 2.2<br>1   | 4.4<br>2     | 2.2<br>1   | 80.0<br>36 | 11.1<br>5  | 2.2<br>1 | -6.7<br>-3  |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |          |          |            | これからの3ヶ月間の予想 |          |            |          |          |            |
|-------------------|----------------------|----------|------------|----------|----------|------------|--------------|----------|------------|----------|----------|------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少     | 減少       | DI         | 増加           | やや増加     | 変わらず       | やや減少     | 減少       | DI         |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 2.2<br>1             | 2.2<br>1 | 84.4<br>38 | 8.9<br>4 | 2.2<br>1 | -6.7<br>-3 | 0.0<br>0     | 4.4<br>2 | 84.4<br>38 | 8.9<br>4 | 2.2<br>1 | -6.7<br>-3 |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 0.0<br>0 | 91.1<br>41 | 6.7<br>3 | 2.2<br>1 | -8.9<br>-4 | 0.0<br>0     | 2.2<br>1 | 86.7<br>39 | 8.9<br>4 | 2.2<br>1 | -8.9<br>-4 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入した       | しない        | 予定あり       | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 37.8<br>17 | 62.2<br>28 | 35.6<br>16 | 64.4<br>29 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わらない      | 難しい        | 該当無        |
|             | 17.8<br>8  | 62.2<br>28 | 8.9<br>4   | 11.1<br>5  |

A) 業務別

|             |    |      |
|-------------|----|------|
| 貸事務所・土地賃貸   | 2  | 4.4  |
| 貸 家 ・ 貸 間 業 | 7  | 15.6 |
| 建売・土地売買業    | 17 | 37.8 |
| 不動産代理・仲介業   | 17 | 37.8 |
| その他の不動産業    | 2  | 4.4  |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 30 | 66.7 |
| 5 ～ 9     | 8  | 17.8 |
| 10 ～ 19   | 3  | 6.7  |
| 20 ～ 29   | 2  | 4.4  |
| 30 ～ 39   | 0  | 0.0  |
| 40 ～ 49   | 0  | 0.0  |
| 50 ～ 99   | 2  | 4.4  |
| 100 ～ 199 | 0  | 0.0  |
| 200 ～ 300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |            |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         |
| 売 上 額 | 2.2<br>1             | 22.2<br>10 | 55.6<br>25 | 17.8<br>8  | 2.2<br>1 | 4.4<br>2   |
| 収 益   | 0.0<br>0             | 20.0<br>9  | 55.6<br>25 | 22.2<br>10 | 2.2<br>1 | -4.4<br>-2 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 35.6<br>16 |
| 経費を節減する     | 31.1<br>14 |
| 宣伝・広告を強化する  | 28.9<br>13 |
| 情報力を強化する    | 35.6<br>16 |
| 新しい事業を始める   | 4.4<br>2   |
| 提携先を見つける    | 11.1<br>5  |
| 機械化を推進する    | 0.0<br>0   |
| 人材を確保する     | 8.9<br>4   |
| パート化を図る     | 0.0<br>0   |
| 教育訓練を強化する   | 4.4<br>2   |
| 労働条件を改善する   | 0.0<br>0   |
| 不動産の有効活用を図る | 15.6<br>7  |
| その他         | 2.2<br>1   |
| 特になし        | 15.6<br>7  |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 26.7<br>12 |
| 人手不足        | 8.9<br>4   |
| 大手企業との競争の激化 | 6.7<br>3   |
| 同業者間の競争の激化  | 24.4<br>11 |
| 利幅の縮小       | 20.0<br>9  |
| 商品物件の不足     | 28.9<br>13 |
| 商品物件の高騰     | 28.9<br>13 |
| 人件費の増加      | 8.9<br>4   |
| 人件費以外の経費の増加 | 11.1<br>5  |
| 代金回収の悪化     | 4.4<br>2   |
| その他         | 6.7<br>3   |
| 問題なし        | 15.6<br>7  |

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

九州北部

有効回答数： 73

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |          | これからの 3 ヶ月間の予想 |           |            |           |          |          |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|----------|----------------|-----------|------------|-----------|----------|----------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI       | 良い             | やや良い      | 普通         | やや悪い      | 悪い       | DI       |
|     | 5.5<br>4             | 16.4<br>12 | 61.6<br>45 | 15.1<br>11 | 1.4<br>1 | 5.5<br>4 | 1.4<br>1       | 12.3<br>9 | 74.0<br>54 | 12.3<br>9 | 0.0<br>0 | 1.4<br>1 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |            | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |            |            |          |            |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|----------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         | 増加             | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         |
| 売 上 額                 | 1.4<br>1             | 27.4<br>20 | 56.2<br>41 | 15.1<br>11 | 0.0<br>0 | 13.7<br>10 | 0.0<br>0       | 16.4<br>12 | 72.6<br>53 | 11.0<br>8  | 0.0<br>0 | 5.5<br>4   |
| 収 益                   | 1.4<br>1             | 19.2<br>14 | 63.0<br>46 | 16.4<br>12 | 0.0<br>0 | 4.1<br>3   | 0.0<br>0       | 12.3<br>9  | 74.0<br>54 | 13.7<br>10 | 0.0<br>0 | -1.4<br>-1 |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 2.7<br>2             | 26.0<br>19 | 67.1<br>49 | 4.1<br>3   | 0.0<br>0 | 24.7<br>18 | 2.7<br>2       | 21.9<br>16 | 72.6<br>53 | 2.7<br>2   | 0.0<br>0 | 21.9<br>16 |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 6.8<br>5             | 35.6<br>26 | 56.2<br>41 | 1.4<br>1   | 0.0<br>0 | 41.1<br>30 | 6.8<br>5       | 34.2<br>25 | 57.5<br>42 | 1.4<br>1   | 0.0<br>0 | 39.7<br>29 |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 1.4<br>1             | 4.1<br>3   | 80.8<br>59 | 13.7<br>10 | 0.0<br>0 | -8.2<br>-6 | 0.0<br>0       | 5.5<br>4   | 80.8<br>59 | 12.3<br>9  | 1.4<br>1 | -8.2<br>-6 |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 1.4<br>1             | 5.5<br>4   | 84.9<br>62 | 6.8<br>5   | 1.4<br>1 | -1.4<br>-1 | 1.4<br>1       | 5.5<br>4   | 87.7<br>64 | 4.1<br>3   | 1.4<br>1 | 1.4<br>1   |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |            |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |          |            |            |          |              |
|-------------------|----------------------|----------|------------|------------|----------|--------------|----------------|----------|------------|------------|----------|--------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           | 増加             | やや増加     | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0             | 1.4<br>1 | 94.5<br>69 | 2.7<br>2   | 1.4<br>1 | -2.7<br>-2   | 0.0<br>0       | 2.7<br>2 | 94.5<br>69 | 1.4<br>1   | 1.4<br>1 | 0.0<br>0     |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 0.0<br>0 | 69.9<br>51 | 28.8<br>21 | 1.4<br>1 | -30.1<br>-22 | 0.0<br>0       | 0.0<br>0 | 69.9<br>51 | 28.8<br>21 | 1.4<br>1 | -30.1<br>-22 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入し<br>た   | しない        | 予定あ<br>り   | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 46.6<br>34 | 53.4<br>39 | 34.2<br>25 | 65.8<br>48 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わら<br>ない  | 難しい        | 該当無        |
|             | 8.2<br>6   | 71.2<br>52 | 9.6<br>7   | 11.0<br>8  |

A) 業務別

|             |    |      |
|-------------|----|------|
| 貸事務所・土地賃貸   | 4  | 5.5  |
| 貸 家 ・ 貸 間 業 | 6  | 8.2  |
| 建売・土地売買業    | 14 | 19.2 |
| 不動産代理・仲介業   | 38 | 52.1 |
| その他の不動産業    | 11 | 15.1 |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 47 | 64.4 |
| 5 ～ 9     | 10 | 13.7 |
| 10 ～ 19   | 8  | 11.0 |
| 20 ～ 29   | 3  | 4.1  |
| 30 ～ 39   | 1  | 1.4  |
| 40 ～ 49   | 2  | 2.7  |
| 50 ～ 99   | 0  | 0.0  |
| 100 ～ 199 | 1  | 1.4  |
| 200 ～ 300 | 1  | 1.4  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |            |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI         |
| 売 上 額 | 5.5<br>4             | 21.9<br>16 | 63.0<br>46 | 9.6<br>7   | 0.0<br>0 | 17.8<br>13 |
| 収 益   | 1.4<br>1             | 23.3<br>17 | 60.3<br>44 | 13.7<br>10 | 1.4<br>1 | 9.6<br>7   |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 39.7<br>29 |
| 経費を節減する     | 38.4<br>28 |
| 宣伝・広告を強化する  | 27.4<br>20 |
| 情報力を強化する    | 45.2<br>33 |
| 新しい事業を始める   | 1.4<br>1   |
| 提携先を見つける    | 12.3<br>9  |
| 機械化を推進する    | 1.4<br>1   |
| 人材を確保する     | 17.8<br>13 |
| パート化を図る     | 0.0<br>0   |
| 教育訓練を強化する   | 4.1<br>3   |
| 労働条件を改善する   | 0.0<br>0   |
| 不動産の有効活用を図る | 13.7<br>10 |
| その他         | 0.0<br>0   |
| 特になし        | 6.8<br>5   |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 21.9<br>16 |
| 人手不足        | 15.1<br>11 |
| 大手企業との競争の激化 | 4.1<br>3   |
| 同業者間の競争の激化  | 35.6<br>26 |
| 利幅の縮小       | 20.5<br>15 |
| 商品物件の不足     | 31.5<br>23 |
| 商品物件の高騰     | 41.1<br>30 |
| 人件費の増加      | 12.3<br>9  |
| 人件費以外の経費の増加 | 5.5<br>4   |
| 代金回収の悪化     | 0.0<br>0   |
| その他         | 4.1<br>3   |
| 問題なし        | 6.8<br>5   |

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 4 月 ～ 6 月期

南九州

有効回答数： 78

イ) 業況

| 業 況 | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |            |            |            |          |            | これからの 3 ヶ月間の予想 |           |            |            |          |            |
|-----|----------------------|------------|------------|------------|----------|------------|----------------|-----------|------------|------------|----------|------------|
|     | 良い                   | やや良い       | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         | 良い             | やや良い      | 普通         | やや悪い       | 悪い       | DI         |
|     | 5.1<br>4             | 15.4<br>12 | 53.8<br>42 | 25.6<br>20 | 0.0<br>0 | -5.1<br>-4 | 3.8<br>3       | 11.5<br>9 | 62.8<br>49 | 21.8<br>17 | 0.0<br>0 | -6.4<br>-5 |

ロ) 売上・収益・価格

|                       | 2026 年 1 月 ～ 3 月に比べて |            |            |            |          |             | これからの 3 ヶ月間の予想 |            |            |            |          |              |
|-----------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------|-------------|----------------|------------|------------|------------|----------|--------------|
|                       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI          | 増加             | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI           |
| 売 上 額                 | 3.8<br>3             | 28.2<br>22 | 51.3<br>40 | 16.7<br>13 | 0.0<br>0 | 15.4<br>12  | 1.3<br>1       | 19.2<br>15 | 57.7<br>45 | 20.5<br>16 | 1.3<br>1 | -1.3<br>-1   |
| 収 益                   | 3.8<br>3             | 24.4<br>19 | 56.4<br>44 | 14.1<br>11 | 1.3<br>1 | 12.8<br>10  | 1.3<br>1       | 14.1<br>11 | 60.3<br>47 | 21.8<br>17 | 2.6<br>2 | -9.0<br>-7   |
| 販 売 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 3.8<br>3             | 29.5<br>23 | 65.4<br>51 | 1.3<br>1   | 0.0<br>0 | 32.1<br>25  | 2.6<br>2       | 30.8<br>24 | 64.1<br>50 | 2.6<br>2   | 0.0<br>0 | 30.8<br>24   |
| 仕 入 価 格<br>（上昇・不変・下降） | 5.1<br>4             | 39.7<br>31 | 55.1<br>43 | 0.0<br>0   | 0.0<br>0 | 44.9<br>35  | 6.4<br>5       | 34.6<br>27 | 57.7<br>45 | 1.3<br>1   | 0.0<br>0 | 39.7<br>31   |
| 在 庫<br>（過剰・適正・不足）     | 0.0<br>0             | 11.5<br>9  | 74.4<br>58 | 12.8<br>10 | 1.3<br>1 | -2.6<br>-2  | 0.0<br>0       | 14.1<br>11 | 70.5<br>55 | 14.1<br>11 | 1.3<br>1 | -1.3<br>-1   |
| 資 金 繰 り<br>（楽・不変・苦しい） | 1.3<br>1             | 5.1<br>4   | 76.9<br>60 | 15.4<br>12 | 1.3<br>1 | -10.3<br>-8 | 1.3<br>1       | 3.8<br>3   | 74.4<br>58 | 19.2<br>15 | 1.3<br>1 | -15.4<br>-12 |

二) 雇用面の動き

|                   | 2026 年 4 月 ～ 6 月（当期） |          |            |           |          |              | これからの 3 ヶ月間の予想 |          |            |          |          |             |
|-------------------|----------------------|----------|------------|-----------|----------|--------------|----------------|----------|------------|----------|----------|-------------|
|                   | 増加                   | やや増加     | 変わらず       | やや減少      | 減少       | DI           | 増加             | やや増加     | 変わらず       | やや減少     | 減少       | DI          |
| 前 期 比<br>残 業 時 間  | 0.0<br>0             | 1.3<br>1 | 92.3<br>72 | 5.1<br>4  | 1.3<br>1 | -5.1<br>-4   | 0.0<br>0       | 0.0<br>0 | 94.9<br>74 | 2.6<br>2 | 2.6<br>2 | -5.1<br>-4  |
| 人 手<br>（過剰・適正・不足） | 0.0<br>0             | 0.0<br>0 | 85.9<br>67 | 11.5<br>9 | 2.6<br>2 | -14.1<br>-11 | 0.0<br>0       | 0.0<br>0 | 88.5<br>69 | 7.7<br>6 | 3.8<br>3 | -11.5<br>-9 |

ホ) 借入金の動き・難易度

| 借 入 金 の 動 き | 借入し<br>た   | しない        | 予定あ<br>り   | なし         |
|-------------|------------|------------|------------|------------|
|             | 33.3<br>26 | 66.7<br>52 | 37.2<br>29 | 62.8<br>49 |
| 借入金の難易度     | 容易         | 変わら<br>ない  | 難しい        | 該当無        |
|             | 11.5<br>9  | 64.1<br>50 | 15.4<br>12 | 9.0<br>7   |

A) 業務別

|                 |    |      |
|-----------------|----|------|
| 貸事務所・土地賃貸       | 6  | 7.7  |
| 貸 家 ・ 貸 間 業     | 8  | 10.3 |
| 建 売 ・ 土 地 売 買 業 | 19 | 24.4 |
| 不動産代理・仲介業       | 41 | 52.6 |
| その他の不動産業        | 4  | 5.1  |

B) 規模別

|           |    |      |
|-----------|----|------|
| 1 人 ～ 4 人 | 57 | 73.1 |
| 5 ～ 9     | 15 | 19.2 |
| 10 ～ 19   | 4  | 5.1  |
| 20 ～ 29   | 0  | 0.0  |
| 30 ～ 39   | 1  | 1.3  |
| 40 ～ 49   | 1  | 1.3  |
| 50 ～ 99   | 0  | 0.0  |
| 100 ～ 199 | 0  | 0.0  |
| 200 ～ 300 | 0  | 0.0  |

ハ) 前年同期に比べた動き

|       | 2025 年 4 月 ～ 6 月に比べて |            |            |            |          |           |
|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|-----------|
|       | 増加                   | やや増加       | 変わらず       | やや減少       | 減少       | DI        |
| 売 上 額 | 5.1<br>4             | 29.5<br>23 | 41.0<br>32 | 23.1<br>18 | 1.3<br>1 | 10.3<br>8 |
| 収 益   | 3.8<br>3             | 28.2<br>22 | 46.2<br>36 | 20.5<br>16 | 1.3<br>1 | 10.3<br>8 |

チ) 当面の重点経営施設

|             |            |
|-------------|------------|
| 販路を広げる      | 29.5<br>23 |
| 経費を節減する     | 29.5<br>23 |
| 宣伝・広告を強化する  | 24.4<br>19 |
| 情報力を強化する    | 35.9<br>28 |
| 新しい事業を始める   | 2.6<br>2   |
| 提携先を見つける    | 14.1<br>11 |
| 機械化を推進する    | 1.3<br>1   |
| 人材を確保する     | 3.8<br>3   |
| パート化を図る     | 1.3<br>1   |
| 教育訓練を強化する   | 1.3<br>1   |
| 労働条件を改善する   | 1.3<br>1   |
| 不動産の有効活用を図る | 15.4<br>12 |
| その他         | 1.3<br>1   |
| 特になし        | 19.2<br>15 |

ト) 経営上の問題点

|             |            |
|-------------|------------|
| 売上の停滞・減少    | 25.6<br>20 |
| 人手不足        | 10.3<br>8  |
| 大手企業との競争の激化 | 9.0<br>7   |
| 同業者間の競争の激化  | 19.2<br>15 |
| 利幅の縮小       | 12.8<br>10 |
| 商品物件の不足     | 19.2<br>15 |
| 商品物件の高騰     | 43.6<br>34 |
| 人件費の増加      | 9.0<br>7   |
| 人件費以外の経費の増加 | 1.3<br>1   |
| 代金回収の悪化     | 5.1<br>4   |
| その他         | 10.3<br>8  |
| 問題なし        | 17.9<br>14 |

## 特別調査 中小企業における価格転嫁について

【問1】近年、取引条件の適正化を促進する政策的な動きが活発化しています。貴社では、ここ数年（2020年ごろから）の原材料・仕入価格の上昇分を、どの程度販売価格に転嫁できていますか。下記の1～9の中から1つ選んでお答えください。

【問1】原材料・仕入価格上昇分の販売価格への転嫁度合い

（単位：％）

|             |            | 原材料・仕入価格の上昇分を転嫁 |                      |                     |                     |                    | 全く転嫁できて<br>いない | 転嫁どころか販<br>売価格は低下<br>している | そもそも上昇して<br>いない | わからない |      |
|-------------|------------|-----------------|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|----------------|---------------------------|-----------------|-------|------|
|             |            | 100%転嫁でき<br>ている | 80～100%程度<br>転嫁できている | 50～80%程度<br>転嫁できている | 20～50%程度<br>転嫁できている | 0～20%程度転<br>嫁できている |                |                           |                 |       |      |
| 全 体         |            | 84.5            | 5.8                  | 21.9                | 23.0                | 16.3               | 17.5           | 6.9                       | 0.7             | 1.8   | 6.1  |
| 地<br>域<br>別 | 北 海 道      | 89.0            | 5.3                  | 24.8                | 26.4                | 16.6               | 15.9           | 4.7                       | 0.8             | 0.8   | 4.6  |
|             | 東 北        | 82.7            | 4.4                  | 20.0                | 22.9                | 16.8               | 18.5           | 9.4                       | 1.3             | 1.4   | 5.3  |
|             | 関 東        | 86.9            | 6.1                  | 20.1                | 24.6                | 18.5               | 17.6           | 5.9                       | 0.7             | 1.6   | 4.8  |
|             | 首 都 圏      | 82.5            | 5.1                  | 19.5                | 21.5                | 16.3               | 20.2           | 6.9                       | 0.4             | 2.3   | 7.8  |
|             | 北 陸        | 82.5            | 6.3                  | 23.7                | 19.7                | 14.4               | 18.5           | 7.3                       | 1.3             | 2.2   | 6.8  |
|             | 東 海        | 85.3            | 6.7                  | 24.9                | 23.3                | 15.8               | 14.6           | 6.5                       | 0.6             | 2.4   | 5.1  |
|             | 近 畿        | 87.8            | 7.5                  | 25.7                | 25.4                | 14.3               | 15.0           | 6.8                       | 0.8             | 1.2   | 3.4  |
|             | 中 国        | 87.4            | 7.4                  | 22.7                | 25.8                | 15.2               | 16.3           | 6.0                       | 0.6             | 1.7   | 4.3  |
|             | 四 国        | 80.5            | 5.2                  | 18.5                | 22.2                | 18.2               | 16.5           | 8.4                       | 0.7             | 1.2   | 9.1  |
|             | 九 州 北 部    | 82.2            | 4.4                  | 19.4                | 20.9                | 18.8               | 18.8           | 6.9                       | 0.3             | 3.0   | 7.7  |
| 南 九 州       |            | 78.4            | 4.1                  | 17.1                | 19.0                | 19.4               | 18.8           | 9.3                       | 0.7             | 1.3   | 10.4 |
| 規<br>模<br>別 | 1 ～ 4 人    | 75.8            | 6.0                  | 17.0                | 18.4                | 15.0               | 19.5           | 10.3                      | 1.0             | 3.1   | 9.7  |
|             | 5 ～ 9 人    | 86.4            | 5.1                  | 21.3                | 23.2                | 17.6               | 19.1           | 5.7                       | 0.5             | 1.7   | 5.8  |
|             | 10 ～ 19 人  | 88.4            | 5.7                  | 21.4                | 27.6                | 16.2               | 17.5           | 5.6                       | 0.7             | 1.4   | 3.9  |
|             | 20 ～ 29 人  | 90.4            | 6.1                  | 27.3                | 24.6                | 16.4               | 16.0           | 5.4                       | 0.4             | 0.7   | 3.1  |
|             | 30 ～ 39 人  | 91.9            | 5.5                  | 26.9                | 26.5                | 18.9               | 14.1           | 3.9                       | 0.7             | 0.3   | 3.1  |
|             | 40 ～ 49 人  | 89.2            | 6.2                  | 26.0                | 25.2                | 17.8               | 14.0           | 5.3                       | 0.5             | 1.2   | 3.7  |
|             | 50 ～ 99 人  | 93.5            | 6.5                  | 31.4                | 27.1                | 16.7               | 11.9           | 2.8                       | 0.0             | 0.4   | 3.3  |
|             | 100 ～ 199人 | 95.1            | 6.8                  | 33.7                | 26.5                | 16.7               | 11.4           | 3.4                       | 0.0             | 0.0   | 1.5  |
|             | 200 ～ 300人 | 94.2            | 5.0                  | 35.8                | 28.3                | 15.0               | 10.0           | 3.3                       | 0.0             | 0.0   | 2.5  |
| 業<br>種<br>別 | 製 造 業      | 88.9            | 4.8                  | 22.3                | 25.4                | 18.6               | 17.9           | 6.1                       | 0.5             | 0.7   | 3.8  |
|             | 卸 売 業      | 89.1            | 7.7                  | 28.3                | 24.3                | 13.8               | 14.9           | 4.9                       | 0.7             | 0.8   | 4.6  |
|             | 小 売 業      | 84.5            | 7.3                  | 21.6                | 20.7                | 16.2               | 18.7           | 7.2                       | 0.7             | 1.4   | 6.2  |
|             | サ ー ビ ス 業  | 76.3            | 4.3                  | 14.6                | 19.5                | 16.9               | 21.1           | 11.5                      | 0.4             | 3.6   | 8.2  |
|             | 建 設 業      | 87.5            | 5.0                  | 24.9                | 25.6                | 16.2               | 15.9           | 5.4                       | 0.5             | 0.4   | 6.2  |
|             | 不 動 産 業    | 67.2            | 7.2                  | 16.4                | 17.2                | 11.4               | 15.0           | 8.3                       | 2.2             | 8.8   | 13.5 |

【問2】貴社では、ここ数年(2020 年ごろから)の労務費・人件費の上昇分を、どの程度販売価格に転嫁できていますか。下記の1～9の中から1つ選んでお答えください。

【問2】労務費・人件費上昇分の販売価格への転嫁度合い

(単位: %)

|     |             | 労務費・人件費の上昇分を転嫁 |             |                  |                 |                 |                | 全く転嫁できていない | 転嫁どころか販売価格は低下している | そもそも上昇していない | わからない |
|-----|-------------|----------------|-------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------|------------|-------------------|-------------|-------|
|     |             |                | 100%転嫁できている | 80～100%程度転嫁できている | 50～80%程度転嫁できている | 20～50%程度転嫁できている | 0～20%程度転嫁できている |            |                   |             |       |
| 全 体 |             | 75.5           | 3.8         | 16.3             | 19.8            | 16.2            | 19.3           | 12.0       | 0.6               | 5.1         | 6.8   |
| 地域別 | 北海道         | 80.5           | 3.4         | 19.1             | 22.7            | 16.4            | 19.0           | 9.3        | 0.6               | 3.6         | 6.0   |
|     | 東北          | 73.6           | 2.7         | 15.2             | 17.7            | 15.7            | 22.3           | 14.9       | 1.4               | 4.8         | 5.4   |
|     | 関東          | 78.6           | 3.2         | 13.8             | 21.1            | 20.3            | 20.3           | 12.1       | 0.4               | 3.7         | 5.3   |
|     | 首都圏         | 74.0           | 4.1         | 15.0             | 18.5            | 15.5            | 20.9           | 11.5       | 0.5               | 5.5         | 8.5   |
|     | 北陸          | 72.2           | 4.3         | 16.9             | 16.7            | 14.2            | 20.1           | 13.1       | 0.6               | 6.3         | 7.7   |
|     | 東海          | 75.2           | 4.2         | 18.7             | 19.6            | 16.8            | 16.0           | 12.9       | 0.5               | 5.8         | 5.6   |
|     | 近畿          | 77.7           | 4.1         | 18.5             | 22.4            | 15.5            | 17.2           | 12.5       | 0.8               | 4.3         | 4.7   |
|     | 中国          | 76.2           | 4.4         | 16.0             | 21.2            | 16.7            | 17.9           | 12.7       | 0.5               | 4.9         | 5.7   |
|     | 四国          | 73.0           | 2.9         | 14.5             | 18.1            | 18.1            | 19.4           | 11.5       | 0.0               | 6.9         | 8.6   |
|     | 九州北部        | 75.0           | 2.2         | 14.9             | 22.7            | 16.1            | 19.1           | 11.7       | 0.5               | 5.0         | 7.8   |
|     | 南九州         | 71.4           | 4.4         | 13.8             | 15.9            | 15.9            | 21.5           | 11.0       | 0.8               | 6.2         | 10.5  |
| 規模別 | 1 ～ 4 人     | 59.4           | 3.8         | 10.9             | 13.6            | 12.5            | 18.7           | 16.9       | 0.9               | 11.7        | 11.1  |
|     | 5 ～ 9 人     | 77.9           | 3.6         | 14.5             | 19.9            | 17.9            | 22.1           | 12.5       | 0.5               | 2.9         | 6.2   |
|     | 10 ～ 19 人   | 83.4           | 3.3         | 17.8             | 24.2            | 18.0            | 20.0           | 10.4       | 0.4               | 1.5         | 4.3   |
|     | 20 ～ 29 人   | 87.7           | 4.1         | 22.7             | 23.8            | 17.9            | 19.2           | 7.8        | 0.7               | 0.9         | 2.9   |
|     | 30 ～ 39 人   | 87.9           | 3.9         | 21.0             | 24.6            | 20.7            | 17.7           | 6.9        | 0.6               | 0.9         | 3.7   |
|     | 40 ～ 49 人   | 86.8           | 5.2         | 22.9             | 21.6            | 18.5            | 18.6           | 8.6        | 0.4               | 0.4         | 3.9   |
|     | 50 ～ 99 人   | 89.4           | 3.9         | 23.9             | 28.1            | 17.4            | 16.1           | 5.5        | 0.3               | 0.8         | 4.0   |
|     | 100 ～ 199 人 | 93.9           | 4.2         | 27.7             | 27.7            | 18.6            | 15.9           | 2.7        | 0.4               | 1.1         | 1.9   |
|     | 200 ～ 300 人 | 90.0           | 3.3         | 30.8             | 25.8            | 19.2            | 10.8           | 4.2        | 0.0               | 0.0         | 5.8   |
| 業種別 | 製造業         | 81.7           | 3.3         | 17.6             | 21.4            | 18.7            | 20.7           | 10.5       | 0.5               | 2.8         | 4.5   |
|     | 卸売業         | 75.9           | 3.4         | 16.1             | 22.5            | 16.4            | 17.6           | 12.1       | 0.7               | 4.5         | 6.6   |
|     | 小売業         | 65.0           | 3.8         | 12.6             | 16.0            | 13.3            | 19.2           | 17.2       | 0.6               | 8.2         | 9.0   |
|     | サービス業       | 71.3           | 3.3         | 13.5             | 16.1            | 16.5            | 21.8           | 15.2       | 0.4               | 5.2         | 7.9   |
|     | 建設業         | 84.4           | 4.3         | 22.3             | 24.1            | 16.3            | 17.5           | 6.7        | 0.6               | 2.3         | 5.9   |
|     | 不動産業        | 60.4           | 6.1         | 12.1             | 14.9            | 11.2            | 16.1           | 12.8       | 1.4               | 14.1        | 11.2  |

【問3】貴社が取引先(販売先)との円滑な価格交渉・価格転嫁を進めるために、重視している取組みは何ですか。以下の1～0の中から当てはまるものについて3つ以内で選んでお答えください。

【問3】価格交渉・転嫁で重視する取組み

(単位: %)

|             |             | 値上げの事前<br>説明・周知 | 取引先との価<br>格協議 | 競合他社の価<br>格動向の把握 | 価格設定ルー<br>ルの見直し | 納期や個別<br>ニーズ等への<br>柔軟対応 | 製品・商品・<br>サービスの付加<br>価値向上 | 値引きや無償<br>対応の防止 | 公的支援機関<br>への相談の活用 | その他  | 特にない |
|-------------|-------------|-----------------|---------------|------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------|------|------|
| 全 体         |             | 48.6            | 43.9          | 27.7             | 12.8            | 14.6                    | 19.4                      | 4.6             | 1.4               | 0.6  | 11.8 |
| 地<br>域<br>別 | 北海道         | 53.5            | 44.9          | 29.7             | 11.2            | 14.9                    | 15.4                      | 4.8             | 1.0               | 1.1  | 11.7 |
|             | 東北          | 50.4            | 46.4          | 29.3             | 14.8            | 15.2                    | 18.6                      | 5.6             | 1.4               | 1.3  | 10.2 |
|             | 関東          | 48.1            | 51.6          | 28.0             | 14.8            | 15.2                    | 22.9                      | 5.4             | 1.2               | 0.5  | 9.4  |
|             | 首都圏         | 43.5            | 39.9          | 25.4             | 11.6            | 12.7                    | 17.2                      | 3.2             | 1.4               | 0.5  | 14.2 |
|             | 北陸          | 47.0            | 40.9          | 21.5             | 12.6            | 12.9                    | 20.5                      | 6.2             | 2.4               | 0.9  | 15.9 |
|             | 東海          | 53.0            | 44.4          | 27.8             | 12.8            | 15.8                    | 22.9                      | 6.2             | 1.0               | 0.5  | 10.8 |
|             | 近畿          | 54.1            | 51.3          | 32.2             | 13.6            | 16.9                    | 23.7                      | 5.0             | 1.2               | 0.6  | 7.1  |
|             | 中国          | 50.2            | 44.7          | 29.3             | 12.0            | 17.4                    | 19.4                      | 4.3             | 0.9               | 0.3  | 10.6 |
|             | 四国          | 46.7            | 35.7          | 25.2             | 15.4            | 14.9                    | 16.4                      | 4.2             | 1.0               | 0.5  | 12.7 |
|             | 九州北部        | 42.3            | 40.8          | 27.1             | 14.4            | 15.0                    | 16.0                      | 3.9             | 1.6               | 0.3  | 11.1 |
| 九州南部        | 43.2        | 36.5            | 25.7          | 11.5             | 10.4            | 16.1                    | 4.5                       | 3.4             | 0.4               | 18.4 |      |
| 規<br>模<br>別 | 1 ～ 4 人     | 42.0            | 31.8          | 22.9             | 10.8            | 12.8                    | 16.5                      | 4.7             | 1.6               | 0.8  | 20.1 |
|             | 5 ～ 9 人     | 48.9            | 44.2          | 27.2             | 13.3            | 15.1                    | 18.0                      | 5.4             | 1.2               | 0.4  | 10.6 |
|             | 10 ～ 19 人   | 51.3            | 51.4          | 29.0             | 14.1            | 15.9                    | 19.4                      | 5.2             | 1.7               | 0.5  | 7.3  |
|             | 20 ～ 29 人   | 52.7            | 53.0          | 31.6             | 13.8            | 17.6                    | 21.6                      | 4.9             | 1.4               | 0.2  | 5.5  |
|             | 30 ～ 39 人   | 54.0            | 55.1          | 31.0             | 11.2            | 15.0                    | 21.9                      | 3.1             | 1.2               | 1.0  | 5.7  |
|             | 40 ～ 49 人   | 53.4            | 45.8          | 34.3             | 15.8            | 10.2                    | 26.3                      | 4.6             | 1.0               | 0.7  | 6.2  |
|             | 50 ～ 99 人   | 58.4            | 58.8          | 36.4             | 14.2            | 17.5                    | 23.1                      | 3.0             | 1.0               | 0.6  | 3.9  |
|             | 100 ～ 199 人 | 52.8            | 63.4          | 30.9             | 15.1            | 20.4                    | 30.6                      | 2.3             | 1.5               | 0.8  | 3.0  |
|             | 200 ～ 300 人 | 62.5            | 60.8          | 32.5             | 15.8            | 13.3                    | 27.5                      | 0.0             | 0.0               | 0.0  | 4.2  |
| 業<br>種<br>別 | 製造業         | 54.2            | 54.5          | 25.2             | 12.5            | 18.0                    | 21.6                      | 3.6             | 1.4               | 0.5  | 6.8  |
|             | 卸売業         | 57.7            | 47.0          | 31.2             | 11.5            | 15.6                    | 17.4                      | 3.3             | 1.2               | 0.5  | 8.8  |
|             | 小売業         | 41.6            | 26.3          | 28.0             | 14.0            | 11.8                    | 22.0                      | 5.8             | 1.4               | 0.7  | 17.6 |
|             | サービス業       | 43.0            | 28.3          | 27.1             | 15.5            | 8.7                     | 23.0                      | 4.8             | 1.5               | 0.7  | 17.3 |
|             | 建設業         | 50.0            | 57.8          | 27.8             | 11.5            | 16.3                    | 12.6                      | 6.1             | 1.5               | 0.6  | 7.7  |
|             | 不動産業        | 31.7            | 31.0          | 31.7             | 11.8            | 11.4                    | 17.0                      | 5.3             | 1.5               | 1.0  | 23.3 |

(備考) 最大3つまで複数回答

【問4】貴社が価格転嫁を進めるうえでの課題は何ですか。以下の1～0の中から当てはまるものについて3つ以内で選んでお答えください。

【問4】価格転嫁を進める上での課題

(単位: %)

|             |             | 競合他社が値<br>上げしていない | 取引先が値上<br>げ交渉に応じな<br>い | 値上げによる顧<br>客離れや取引<br>停止が心配 | 値上げの根拠<br>となる説明資料<br>が足りない | 従来からの価<br>格が固定化して<br>いる | 価格変更のタイ<br>ミングが難しい | 価格交渉がで<br>きる人材がいな<br>い | 業務多忙のた<br>め対応する余<br>裕がない | その他  | 特に課題はな<br>い |
|-------------|-------------|-------------------|------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|------|-------------|
| 全 体         |             | 13.7              | 10.6                   | 44.8                       | 5.7                        | 16.6                    | 40.2               | 3.7                    | 4.2                      | 1.2  | 18.0        |
| 地<br>域<br>別 | 北 海 道       | 12.9              | 8.1                    | 45.1                       | 4.6                        | 14.7                    | 41.0               | 3.4                    | 4.2                      | 1.8  | 20.1        |
|             | 東 北         | 16.5              | 8.0                    | 49.2                       | 6.0                        | 19.1                    | 42.3               | 3.7                    | 5.7                      | 2.6  | 15.3        |
|             | 関 東         | 12.8              | 9.8                    | 46.9                       | 7.3                        | 17.9                    | 43.9               | 4.5                    | 4.3                      | 1.3  | 15.7        |
|             | 首都圏         | 10.0              | 10.4                   | 41.2                       | 4.9                        | 15.5                    | 37.5               | 4.0                    | 3.7                      | 0.9  | 21.0        |
|             | 北 陸         | 15.7              | 9.4                    | 43.3                       | 7.3                        | 16.5                    | 33.6               | 3.6                    | 5.1                      | 1.7  | 19.2        |
|             | 東 海         | 16.4              | 11.5                   | 45.5                       | 6.6                        | 18.8                    | 41.3               | 3.7                    | 3.4                      | 1.0  | 15.7        |
|             | 近 畿         | 18.5              | 14.2                   | 46.0                       | 6.7                        | 17.5                    | 45.9               | 3.7                    | 5.1                      | 1.4  | 14.0        |
|             | 中 国         | 12.8              | 10.8                   | 45.6                       | 5.2                        | 17.6                    | 39.4               | 3.7                    | 3.7                      | 0.8  | 19.1        |
|             | 四 国         | 14.5              | 8.8                    | 46.1                       | 4.4                        | 15.9                    | 37.5               | 3.9                    | 3.9                      | 1.5  | 17.4        |
|             | 九州北部        | 11.1              | 9.3                    | 46.8                       | 4.4                        | 15.1                    | 35.8               | 3.0                    | 3.8                      | 0.8  | 19.5        |
| 南 九 州       | 10.7        | 10.1              | 45.4                   | 4.4                        | 13.4                       | 37.5                    | 2.5                | 4.1                    | 0.7                      | 21.1 |             |
| 規<br>模<br>別 | 1 ～ 4 人     | 10.3              | 7.7                    | 43.3                       | 4.3                        | 15.8                    | 36.4               | 3.2                    | 4.3                      | 1.2  | 22.3        |
|             | 5 ～ 9 人     | 13.9              | 9.6                    | 46.3                       | 5.4                        | 17.9                    | 38.8               | 2.9                    | 4.8                      | 1.2  | 18.0        |
|             | 10 ～ 19 人   | 15.7              | 13.1                   | 47.3                       | 5.5                        | 17.5                    | 42.0               | 4.6                    | 5.0                      | 1.3  | 14.9        |
|             | 20 ～ 29 人   | 15.5              | 14.1                   | 43.8                       | 7.7                        | 17.2                    | 46.1               | 4.1                    | 3.7                      | 0.9  | 13.6        |
|             | 30 ～ 39 人   | 17.5              | 11.8                   | 43.8                       | 7.0                        | 15.4                    | 44.1               | 2.8                    | 3.3                      | 1.5  | 15.7        |
|             | 40 ～ 49 人   | 16.5              | 10.7                   | 46.1                       | 6.7                        | 16.6                    | 41.2               | 4.1                    | 3.1                      | 2.2  | 15.4        |
|             | 50 ～ 99 人   | 18.5              | 15.9                   | 41.2                       | 6.8                        | 14.8                    | 45.4               | 5.7                    | 2.8                      | 0.6  | 15.9        |
|             | 100 ～ 199 人 | 14.0              | 15.1                   | 44.9                       | 12.1                       | 14.7                    | 46.8               | 6.0                    | 4.5                      | 1.1  | 13.2        |
| 200 ～ 300 人 | 15.1        | 10.1              | 46.2                   | 10.9                       | 17.6                       | 46.2                    | 4.2                | 1.7                    | 2.5                      | 11.8 |             |
| 業<br>種<br>別 | 製 造 業       | 15.5              | 14.2                   | 44.9                       | 7.2                        | 18.4                    | 43.5               | 4.5                    | 4.2                      | 1.0  | 14.2        |
|             | 卸 売 業       | 17.7              | 12.2                   | 49.3                       | 4.6                        | 14.1                    | 39.8               | 3.4                    | 3.6                      | 0.7  | 17.1        |
|             | 小 売 業       | 13.3              | 5.3                    | 48.2                       | 3.5                        | 14.5                    | 37.3               | 2.3                    | 4.7                      | 1.8  | 19.8        |
|             | サ ー ビ ス 業   | 11.1              | 6.5                    | 45.7                       | 4.7                        | 19.1                    | 41.9               | 3.2                    | 5.7                      | 2.1  | 17.5        |
|             | 建 設 業       | 12.6              | 12.7                   | 41.0                       | 6.4                        | 15.8                    | 39.0               | 4.5                    | 3.8                      | 0.9  | 19.2        |
|             | 不 動 産 業     | 7.6               | 7.3                    | 35.8                       | 5.7                        | 15.4                    | 33.5               | 3.2                    | 2.9                      | 1.3  | 29.6        |

(備考) 最大3つまで複数回答

【問5】今後、貴社が円滑な価格交渉・価格転嫁を進める上で、行政に重視してほしいと感じる取組みはありますか。以下の1～0の中から当てはまるものについて3つ以内で選んでお答えください。

【問5】行政に重視してほしい価格転嫁支援策

(単位: %)

|     |             | 価格転嫁を促すガイドラインの強化・周知 | 価格転嫁の根拠となる物価指数の提示 | 価格交渉に関する相談窓口の充実 | 価格交渉・転嫁の事例共有 | 業種ごとの標準的な価格転嫁ルールの作成 | 不公正な取引の取締りの強化 | 大企業への指導・監督の強化 | 紛争時における仲介機能の強化 | その他  | 特にない |
|-----|-------------|---------------------|-------------------|-----------------|--------------|---------------------|---------------|---------------|----------------|------|------|
| 全 体 |             | 39.3                | 23.5              | 8.2             | 13.8         | 22.4                | 16.2          | 15.4          | 3.4            | 1.1  | 23.0 |
| 地域別 | 北海道         | 38.0                | 25.7              | 6.3             | 12.2         | 21.8                | 14.0          | 12.4          | 4.8            | 1.7  | 24.8 |
|     | 東北          | 37.8                | 24.2              | 9.3             | 15.1         | 25.8                | 16.4          | 15.8          | 3.2            | 1.5  | 24.4 |
|     | 関東          | 47.5                | 22.1              | 6.1             | 16.0         | 26.2                | 21.5          | 18.9          | 3.2            | 0.8  | 17.6 |
|     | 首都圏         | 38.4                | 22.0              | 9.1             | 13.6         | 19.1                | 13.6          | 13.4          | 2.5            | 0.6  | 23.7 |
|     | 北陸          | 33.8                | 20.2              | 7.2             | 14.8         | 26.6                | 14.8          | 15.6          | 2.7            | 1.6  | 27.1 |
|     | 東海          | 40.4                | 23.3              | 6.7             | 12.2         | 22.6                | 20.1          | 20.5          | 3.8            | 1.1  | 21.7 |
|     | 近畿          | 44.3                | 27.8              | 7.3             | 12.4         | 24.8                | 18.5          | 19.4          | 3.8            | 1.5  | 19.7 |
|     | 中国          | 34.6                | 22.5              | 7.8             | 14.9         | 21.1                | 19.9          | 14.6          | 3.4            | 0.9  | 23.8 |
|     | 四国          | 32.0                | 23.3              | 11.4            | 13.9         | 23.1                | 12.7          | 10.9          | 3.2            | 1.0  | 26.1 |
|     | 九州北部        | 38.4                | 19.3              | 9.0             | 13.6         | 21.6                | 14.1          | 9.8           | 2.4            | 1.0  | 23.9 |
| 南九州 | 34.2        | 22.4                | 11.8              | 17.7            | 20.8         | 11.1                | 9.6           | 4.8           | 0.7            | 27.0 |      |
| 規模別 | 1 ～ 4 人     | 30.9                | 19.3              | 8.6             | 12.8         | 20.0                | 13.1          | 10.1          | 3.5            | 1.2  | 31.2 |
|     | 5 ～ 9 人     | 39.0                | 22.6              | 9.6             | 13.5         | 21.9                | 15.1          | 13.5          | 3.3            | 1.0  | 23.7 |
|     | 10 ～ 19 人   | 43.8                | 24.6              | 8.1             | 15.0         | 23.2                | 18.5          | 18.0          | 3.9            | 0.9  | 17.3 |
|     | 20 ～ 29 人   | 45.8                | 26.1              | 7.9             | 15.1         | 23.3                | 19.9          | 20.3          | 3.3            | 0.9  | 18.0 |
|     | 30 ～ 39 人   | 43.6                | 25.6              | 6.5             | 16.5         | 25.2                | 18.9          | 22.7          | 2.7            | 0.6  | 16.5 |
|     | 40 ～ 49 人   | 45.2                | 27.8              | 6.9             | 11.8         | 24.3                | 15.8          | 17.0          | 2.7            | 1.9  | 17.2 |
|     | 50 ～ 99 人   | 49.9                | 31.9              | 6.1             | 14.1         | 25.6                | 21.3          | 25.0          | 3.3            | 1.0  | 13.8 |
|     | 100 ～ 199 人 | 49.4                | 32.8              | 4.9             | 13.6         | 32.8                | 23.4          | 23.0          | 1.5            | 0.4  | 9.8  |
|     | 200 ～ 300 人 | 60.5                | 32.8              | 2.5             | 12.6         | 30.3                | 15.1          | 28.6          | 1.7            | 0.0  | 13.4 |
| 業種別 | 製造業         | 43.4                | 24.7              | 8.3             | 13.3         | 22.9                | 18.4          | 21.6          | 3.1            | 0.9  | 18.6 |
|     | 卸売業         | 41.2                | 23.0              | 8.5             | 13.7         | 21.5                | 18.4          | 15.0          | 4.4            | 0.8  | 21.8 |
|     | 小売業         | 31.7                | 20.2              | 7.6             | 11.4         | 19.8                | 13.7          | 12.6          | 3.8            | 1.6  | 30.2 |
|     | サービス業       | 35.0                | 21.4              | 8.8             | 14.9         | 22.9                | 12.8          | 9.4           | 3.3            | 1.1  | 26.9 |
|     | 建設業         | 45.9                | 28.1              | 8.2             | 14.2         | 25.8                | 17.0          | 15.4          | 3.0            | 1.0  | 16.6 |
|     | 不動産業        | 29.1                | 20.1              | 6.9             | 17.3         | 20.1                | 12.6          | 7.4           | 2.5            | 1.1  | 33.8 |

(備考) 最大3つまで複数回答

※本稿の地域区分のうち、関東は茨城、栃木、群馬、新潟、山梨、長野の6県  
首都圏は埼玉、千葉、東京、神奈川の1都3県  
東海は岐阜、静岡、愛知、三重の4県  
九州北部は福岡、佐賀、長崎の3県  
南九州は熊本、大分、宮崎、鹿児島、沖縄の5県