

第 205 回全国中小企業景気動向調査結果

－資料編－

2026 年 7～9 月期

1. 今期調査結果のポイント・特別調査のポイント	1
2. 全 業 種 全国動向	3
地区別の動向	4
3. 製 造 業 全国動向	1 5
地区別の動向	1 6
4. 卸 売 業 全国動向	2 7
地区別の動向	2 8
5. 小 売 業 全国動向	3 9
地区別の動向	4 0
6. サービス業 全国動向	5 1
地区別の動向	5 2
7. 建 設 業 全国動向	6 3
地区別の動向	6 4
8. 不 動 産 業 全国動向	7 5
地区別の動向	7 6
特別調査 中小企業における生成 A I の利活用について（特別設問：中東情勢による影響）	8 7



信金中金総研

7～9月期業況は3四半期ぶりの改善

－2026年7～9月期実績・2026年10～12月期見通し－

調査の概要

1. 調査時点：2026年9月1日～7日
2. 調査方法：原則として、全国各地の信用金庫営業店の調査員による、共通の調査表に基づく「聴取り」調査
3. 標本数：14,519企業（有効回答数 12,874企業・回答率 88.7%）
※有効回答数のうち従業員数20人未満の企業が占める割合は 71.3%
4. 分析方法：各質問項目について、「増加」（良い）－「減少」（悪い）の構成比の差＝判断D.I.に基づく分析

1. 概 況

26年7～9月期(今期)の業況判断D.I.は△4.1、前期比2.9ポイント改善と、3四半期ぶりの改善となった。

収益面では、前年同期比売上額判断D.I.がプラス8.7、同収益判断D.I.は△3.1と、ともに改善した。販売価格判断D.I.はプラス33.7と、若干低下した。人手過不足判断D.I.は△25.2と、3四半期ぶりに人手不足感が強まった。設備投資実施企業割合は21.7%と、2四半期ぶりに上昇した。業種別の業況判断D.I.は、全6業種中、小売業と不動産業で小幅低下したものの、それ以外の4業種では改善した。地域別には全11地域中、南九州を除く10地域で改善した。

26年10～12月期(来期)の予想業況判断D.I.は△2.1と、今期実績比2.0ポイントの改善を見込んでいる。業種別では全6業種中、不動産業を除く5業種で、また、地域別では全11地域中、北海道と北陸を除く9地域で、それぞれ改善の見通しとなっている。

2. 主なポイント

◇ 業況は3四半期ぶりの改善

26年7～9月期(今期)の業況判断D.I.は△4.1、前期比2.9ポイントの改善と、3四半期ぶりの改善となった。

収益面では、前年同期比売上額判断D.I.がプラス8.7、前期比3.3ポイント改善、同収益判断D.I.は△3.1、同4.2ポイント改善した。なお、前期比売上額判断D.I.はプラス5.6、前期比2.1ポイント改善、同収益判断D.I.は△4.1、同3.0ポイントの改善と、ともに2四半期続けての改善となった。

◇ 販売価格・仕入価格とも2四半期ぶりの低下

販売価格判断D.I.はプラス33.7、前期比0.8ポイント低下、仕入価格判断D.I.はプラス58.2、同5.0ポイント低下と、ともに2四半期ぶりに若干の低下となった。

雇用面では、人手過不足判断D.I.が△25.2（マイナスは人手「不足」超、前期は△23.8）と、3四半期ぶりに人手不足感が強まった。

資金繰り判断D.I.は△8.4、前期比0.5ポイント改善と、2四半期続けての小幅改善となった。

設備投資実施企業割合は21.7%、前期比1.1ポイント上昇と、2四半期ぶりの上昇となった。

◇ 全11地域中、南九州を除く10地域で改善

業種別の業況判断D.I.は、全6業種中、小売業と不動産業で小幅低下したものの、それ以外の4業種では改善した。最も改善幅が大きかったのは製造業（6.9ポイント）で、次いで卸売業と建設業（ともに2.5ポイント）の順だった。

一方、地域別の業況判断D.I.は、全11地域中、南九州を除く10地域で改善した。最も改善幅が大きかったのは関東（7.8ポイント）で、次いで北陸（6.8ポイント）、東海（5.4ポイント）の順だった。なお、水準面では、全11地域中、首都圏（0.4）が唯一、プラス水準を維持している。

◇ 引き続き改善の見通し

26年10～12月期(来期)の予想業況判断D.I.は△2.1、今期実績比2.0ポイントの改善見通しと、引き続きの改善を見込んでいる。

業種別の予想業況判断D.I.は、全6業種中、不動産業を除く5業種で、また地域別では、全11地域中、北海道と北陸を除く9地域で、それぞれ改善が見込まれている。

【問い合わせ先】

信金中金総研（信金中央金庫 総合研究所）
なかにし はちみね しのだ
（担当）中西、鉢嶺、篠田 TEL：03-5202-7671

特別調査

中小企業における生成AIの利活用について(特別設問:中東情勢による影響)

1. 調査目的

生成AIの急速な普及を背景に、中小企業でも業務効率化や付加価値向上に向けた活用の重要性が高まっている。一方で、情報漏えいや正確性、運用ルール、人材面など導入・運用上の課題もある。そこで今回は、生成AIの活用状況や課題、未活用の理由を尋ねた。加えて、特別設問として中東情勢等による調達面への影響と必要な支援についても尋ねた。

2. 調査対象

「全国中小企業景気動向調査」に同じ。

3. 調査概要

問1. 約3社に1社が生成AIを利活用と回答

業務上での生成AIの利活用有無については、「利活用している」との回答が36.1%となり、約3社に1社が生成AIを利活用している結果となった。その内訳をみると、「主に経営者(個人事業主を含む)(15.4%)」、「主に従業員(11.1%)」、「全社的に利活用(9.6%)」の順に多くなった。

一方で、「利活用していない」は52.7%と半数超を占め、「わからない」は11.3%となった。

規模別では、企業規模が大きいほど利活用が進む傾向がみられた。業種別では、不動産業で相対的に利活用が進む一方、小売業では進んでいない傾向がみられた。

問2. 生成AI利活用・関心は文章作成が最多

生成AI等の利活用状況については、業務上で利活用している用途に加え、現時点で利活用していない場合の関心用途も含めて、当てはまるものを尋ねた。その結果、「文章作成(メール・案内文・議事録)(36.0%)」が用途の中で最も高くなった。以下、「データ分析(売上・顧客動向等)(18.3%)」、「アイデア出し・経営戦略策定(15.6%)」、「経理事務作業の効率化(請求書の整理等)(15.3%)」が続いた。一方、「利活用しておらず関心がない」は38.4%にのぼった。

「文章作成(メール・案内文・議事録)」について、業種別では不動産業や建設業で回答割合が高い傾向がみられた。「利活用しておらず関心がない」は、規模別では企業規模の小さい企業群、業種別では小売業で回答割合が高い傾向がみられた。

問3. セキュリティ面の懸念がAI利活用の障壁か

生成AIを業務で利活用する上での課題、また現時点で利活用していない場合の理由については、「情報漏えい・セキュリティ面の不安(35.5%)」が最も高くなった。以下、「利用に際する社内ルールの未整備(18.2%)」、「出力内容の正確性への不安(18.0%)」、「推進できる人材がいない(16.9%)」が続き、「特になし」は26.6%となった。

「情報漏えい・セキュリティ面の不安」について、規模別では規模が大きい企業群、業種別では不動産業で回答割合が高い傾向がみられた。

特別設問 問4. 半数超が中東情勢混迷により調達面で支障

中東情勢の混迷等による原材料や商品の調達における支障について、直近(6か月程度)では「一部支障が生じている(48.5%)」が最も高く、「かなり支障が生じている(10.0%)」と合わせた「支障が生じている」との回答割合は58.5%となった。

また、今後についても「一部支障が生じる見込み(45.3%)」が最も高く、「かなり支障が生じる見込み(7.8%)」と合わせた「支障が生じる見込み」との回答割合は53.1%となった。

規模別では概ね規模が大きい企業群、業種別では建設業や製造業で支障を訴える割合が高い傾向がみられた。

特別設問 問5. 行政には「給付金」や「調達支援」を期待

中東情勢の混迷等を受け、今後、行政に求める支援策については、「一時支援金などの給付金(29.9%)」が最も高くなった。以下、「原材料・部材の調達支援(29.1%)」、「エネルギーの安定供給・料金対策(26.9%)」、「価格転嫁の円滑化支援(26.7%)」が続いた。

「一時支援金などの給付金」については、業種別ではサービス業や小売業、規模別では規模の小さい企業群で回答割合が高い傾向がみられた。また、「原材料・部材の調達支援」は規模別では規模の大きい企業群、業種別では建設業で回答割合が高い傾向がみられた。

【問い合わせ先】

信金中金総研(信金中央金庫 総合研究所)

(担当) 中西、鉢嶺、篠田 TEL: 03-5202-7671

3.内訳表 [全業種]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

全体 有効回答数： 12,874

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.8 484	16.0 2057	56.4 7261	19.7 2532	4.2 540	-4.1 -531	3.1 397	15.7 2027	60.2 7756	17.6 2266	3.3 428	-2.1 -270

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.1 534	23.9 3079	49.4 6364	18.3 2362	4.2 535	5.6 716	3.3 429	22.8 2935	55.2 7112	15.6 2005	3.1 393	7.5 966
収 益	2.9 371	18.6 2391	53.0 6821	21.3 2741	4.3 550	-4.1 -529	2.5 317	17.9 2309	58.1 7474	18.3 2357	3.2 417	-1.1 -148
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	4.1 481	23.9 4352	49.4 7544	18.3 414	4.2 83	5.6 4336	3.3 427	22.8 3849	55.2 8093	15.6 420	3.1 85	7.5 3771
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	12.5 1605	47.7 6139	37.9 4874	1.7 223	0.3 33	58.2 7488	10.5 1357	41.8 5387	45.5 5862	1.8 227	0.3 41	50.3 6476
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.9 96	7.9 887	83.2 9291	7.0 776	1.0 115	0.8 92	0.7 74	6.6 741	84.8 9463	6.9 775	1.0 112	-0.6 -72
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	3.3 429	5.7 729	73.6 9476	13.6 1745	3.8 495	-8.4 -1082	3.0 390	5.4 696	74.8 9626	13.2 1697	3.6 465	-8.4 -1076

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 間	1.0 132	7.6 977	83.5 10748	6.3 812	1.6 205	0.7 92	0.8 109	7.4 958	84.9 10927	5.4 696	1.4 184	1.5 187
人 手 （過剰・適正・不足）	0.2 24	3.0 383	68.4 8811	24.3 3127	4.1 529	-25.2 -3249	0.2 20	2.4 313	68.3 8795	24.7 3176	4.4 570	-26.5 -3413

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	23.9 3081	76.1 9793	19.6 2521	80.4 10353
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.7 1245	67.9 8744	11.2 1446	11.2 1439

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.3	2.2	85.4	10.9	1.2	-9.6	
		33	265	10073	1288	140	-1130	
(来 期)		0.2	1.9	85.8	10.9	1.2	-9.9	
		28	228	10118	1284	141	-1169	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	21.7	78.3	16.9	29.2	35.6	22.0	27.5	5.9
	2563	9236	433	748	913	565	704	150
(来 期)	20.0	80.0	17.8	30.4	37.7	18.4	24.3	5.3
	2355	9444	420	716	887	433	573	124

A) 業務別

製 造 業	4116	32.0
卸 売 業	1750	13.6
小 売 業	2121	16.5
サ ー ビ ス 業	1709	13.3
建 設 業	2103	16.3
不 動 産 業	1075	8.4

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	4494	34.9
5 ～ 9	2436	18.9
10 ～ 19	2255	17.5
20 ～ 29	1073	8.3
30 ～ 39	684	5.3
40 ～ 49	793	6.2
50 ～ 99	749	5.8
100 ～ 199	256	2.0
200 ～ 300	134	1.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.9 635	27.6 3557	43.5 5605	19.5 2510	4.4 567	8.7 1115
収 益	3.7 475	20.8 2681	47.9 6166	23.0 2963	4.6 589	-3.1 -396

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる (小売を除く) 経費を節減する	36.8 4732 44.8 5763
情報力を強化する (小売・サを除く) 提携先を見つける (小売・建設を除く) 機械化を推進する (建設を除く) 人材を確保する	14.6 1885 4.9 634 6.2 800 28.1 3614
パート化を図る	1.5 192
教育訓練を強化する	8.1 1049
労働条件を改善する (小売を除く) 不動産の有効活用を図る	4.9 625 3.1 394
新しい事業を始める (製造を除く) 宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く) その他	3.0 381 8.3 1074 4.0 511 8.7 1116
特になし	

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	30.0 3866
人手不足	26.9 3468
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	5.1 654
同業者間の競争の激化	17.1 2198
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	1.4 178
合理化の不足 (小売・不動産を除く)	3.1 393
利幅の縮小	19.1 2464
原材料高 (卸売・小売を除く)	31.7 4087
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	1.7 217
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	13.4 1722
人件費の増加	22.1 2850
人件費以外の経費の増加	6.3 808
工場等の狭小・老朽化 (建設・不動産を除く)	6.3 812
代金回収の悪化	0.9 119
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	0.5 68
天候の不順 (不動産を除く)	3.2 416
地場産業の衰退 (不動産を除く)	1.6 207
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	0.3 45
取扱業務の陳腐化 (製・建・不を除く)	0.7 93
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	4.5 580
取引先の減少 (製・建・不を除く)	3.0 386
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	0.7 86
その他	5.0 642
問題なし	6.2 801

3.内訳表 [全業種]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北海道

有効回答数： 1,093

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.3	16.5	55.5	19.6	4.1	-2.9	3.4	13.7	58.3	20.3	4.3	-7.5
	47	180	607	214	45	-32	37	150	637	222	47	-82

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	5.7	28.9	42.9	18.2	4.3	12.1	3.2	23.9	46.9	21.8	4.2	1.1
	62	316	469	199	47	132	35	261	513	238	46	12
収 益	3.6	21.0	50.1	20.4	4.9	-0.8	2.0	16.8	53.8	22.6	4.8	-8.5
	39	229	548	223	54	-9	22	184	588	247	52	-93
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	4.2	41.4	50.9	2.9	0.6	42.0	3.5	34.0	57.9	4.2	0.4	32.9
	46	452	556	32	7	459	38	372	633	46	4	360
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	13.6	50.7	33.4	2.0	0.3	62.0	11.3	43.7	41.6	3.1	0.2	51.8
	149	554	365	22	3	678	124	478	455	34	2	566
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.3	8.6	81.1	8.0	2.0	-1.1	0.3	7.1	82.7	8.3	1.6	-2.4
	3	81	763	75	19	-10	3	67	778	78	15	-23
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	3.9	4.9	73.6	13.5	4.0	-8.7	3.7	3.9	73.9	14.5	3.9	-10.9
	43	54	804	148	44	-95	40	43	808	159	43	-119

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 間	1.4	7.0	82.8	6.4	2.4	-0.4	0.8	6.5	83.8	6.5	2.4	-1.6
残 業 時	15	77	905	70	26	-4	9	71	916	71	26	-17
人 手 （過剰・適正・不足）	0.3	2.2	65.3	27.5	4.7	-29.7	0.4	2.2	63.8	28.7	4.9	-31.1
	3	24	714	301	51	-325	4	24	697	314	54	-340

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	26.6	73.4	22.6	77.4
	291	802	247	846
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	10.2	68.6	8.8	12.4
	111	750	96	136

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.2	1.8	85.6	11.0	1.4	-10.4	
		2	19	890	114	15	-108	
(来 期)		0.2	1.9	86.2	10.5	1.3	-9.6	
		2	20	896	109	13	-100	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	20.6	79.4	11.7	29.4	35.5	23.4	29.4	8.9
	214	826	25	63	76	50	63	19
(来 期)	16.1	83.9	15.6	26.9	40.1	19.8	27.5	4.2
	167	873	26	45	67	33	46	7

A) 業務別

製 造 業	305	27.9
卸 売 業	140	12.8
小 売 業	220	20.1
サ ー ビ ス 業	152	13.9
建 設 業	223	20.4
不 動 産 業	53	4.8

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	343	31.4
5 ～ 9	212	19.4
10 ～ 19	219	20.0
20 ～ 29	89	8.1
30 ～ 39	69	6.3
40 ～ 49	74	6.8
50 ～ 99	71	6.5
100 ～ 199	11	1.0
200 ～ 300	5	0.5

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.2	27.7	39.2	24.0	4.8	3.1
	46	303	429	262	53	34
収 益	2.6	19.4	47.9	24.7	5.4	-8.1
	28	212	524	270	59	-89

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる (小売を除く)	27.8
経費を節減する	304
	48.8
	533
情報力を強化する (小売・サを除く)	14.7
提携先を見つける (小売・建設を除く)	161
機械化を推進する (建設を除く)	3.6
人材を確保する	39
	7.6
	83
パート化を図る	35.0
	383
教育訓練を強化する	1.3
	14
労働条件を改善する (小売を除く)	8.6
不動産の有効活用を図る	94
	4.7
	51
新しい事業を始める (製造を除く)	3.1
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	34
その他	4.3
	47
	5.9
	65
	1.4
	15
	7.3
特になし	80

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	32.0
	350
人手不足	31.6
	345
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	3.7
同業者間の競争の激化	40
	10.9
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	0.8
合理化の不足	9
(小売・不動産を除く)	2.4
利幅の縮小	26
	21.3
原材料高	233
(卸売・小売を除く)	37.0
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	404
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	1.4
人件費の増加	15
	12.4
人件費以外の経費の増加	34
	135
工場等の狭小・老朽化 (建設・不動産を除く)	22.8
代金回収の悪化	249
	9.1
	99
	7.8
	85
	0.6
	7
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	0.7
天候の不順	8
(不動産を除く)	3.2
地場産業の衰退	35
(不動産を除く)	2.5
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	27
取扱業務の陳腐化 (製・建・不を除く)	0.3
販売商品の不足	3
(製・サ・建を除く)	1.2
取引先の減少	13
(製・建・不を除く)	3.2
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	35
その他	3.5
	38
	0.4
	4
	2.5
	27
問題なし	3.9
	43

3.内訳表 [全業種]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東北

有効回答数： 860

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.0	14.5	48.5	26.9	6.2	-14.5	2.8	14.1	52.0	26.6	4.5	-14.3
	34	125	417	231	53	-125	24	121	447	229	39	-123

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.0	24.5	39.7	24.2	7.7	-3.4	3.4	22.6	48.3	21.5	4.3	0.1
売 上 額	34	211	341	208	66	-29	29	194	415	185	37	1
収 益	2.9	19.4	43.8	25.8	8.0	-11.5	2.9	16.6	50.9	24.3	5.2	-10.0
	25	167	377	222	69	-99	25	143	438	209	45	-86
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	3.8	30.3	59.3	5.2	1.3	27.7	3.4	26.2	64.4	4.8	1.3	23.5
	33	261	510	45	11	238	29	225	554	41	11	202
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	13.8	48.4	34.3	3.0	0.5	58.7	11.0	42.1	43.6	2.8	0.5	49.9
	119	416	295	26	4	505	95	362	375	24	4	429
在 庫 （過剰・適正・不足）	1.2	11.3	77.0	8.8	1.6	2.1	0.9	9.5	80.6	7.5	1.5	1.5
	9	85	577	66	12	16	7	71	604	56	11	11
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	1.5	5.3	68.4	18.3	6.5	-17.9	1.4	4.8	69.5	18.0	6.3	-18.1
	13	46	588	157	56	-154	12	41	598	155	54	-156

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.9	10.7	79.0	7.9	1.5	2.2	0.7	10.0	80.1	7.3	1.9	1.5
前 期 比 間	8	92	679	68	13	19	6	86	689	63	16	13
人 手 （過剰・適正・不足）	0.1	3.4	62.1	28.5	5.9	-30.9	0.0	2.9	60.2	29.9	7.0	-34.0
	1	29	534	245	51	-266	0	25	518	257	60	-292

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	21.7	78.3	17.6	82.4
	187	673	151	709
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	7.6	60.1	14.9	17.4
	65	517	128	150

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.3	2.3	79.9	14.6	2.9	-15.0	
		2	18	630	115	23	-118	
(来 期)		0.1	2.2	79.6	14.8	3.3	-15.9	
		1	17	627	117	26	-125	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	23.9	76.1	16.0	24.5	33.5	21.8	37.2	5.3
	188	600	30	46	63	41	70	10
(来 期)	20.7	79.3	14.1	27.0	39.9	16.6	30.7	6.7
	163	625	23	44	65	27	50	11

A) 業務別

製 造 業	266	30.9
卸 売 業	109	12.7
小 売 業	151	17.6
サ ー ビ ス 業	111	12.9
建 設 業	151	17.6
不 動 産 業	72	8.4

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	295	34.3
5 ～ 9	142	16.5
10 ～ 19	160	18.6
20 ～ 29	88	10.2
30 ～ 39	53	6.2
40 ～ 49	51	5.9
50 ～ 99	47	5.5
100 ～ 199	20	2.3
200 ～ 300	4	0.5

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					DI
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	
	5.1	24.2	34.9	26.6	9.2	-6.5
売 上 額	44	208	300	229	79	-56
収 益	3.6	19.2	40.0	28.4	8.8	-14.4
	31	165	344	244	76	-124

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる (小売を除く)	37.8
経費を節減する	325
	48.5
	417
情報力を強化する (小売・サを除く)	17.8
提携先を見つける (小売・建設を除く)	153
機械化を推進する (建設を除く)	4.9
人材を確保する	42
	7.4
	64
パート化を図る	33.4
	287
	1.6
	14
教育訓練を強化する	9.7
	83
労働条件を改善する (小売を除く)	5.7
不動産の有効活用を図る	49
	3.1
	27
新しい事業を始める (製造を除く)	2.8
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	24
その他	7.9
特になし	68
	0.9
	8
	6.3
	54

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	40.9
人手不足	352
	29.4
	253
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	5.7
同業者間の競争の激化	49
	16.4
	141
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	0.6
合理化の不足	5
(小売・不動産を除く)	3.3
利幅の縮小	28
	25.5
	219
原材料高	34.0
(卸売・小売を除く)	292
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	1.4
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	12
人件費の増加	13.4
	115
	22.4
	193
人件費以外の経費の増加	7.9
	68
工場等の狭小・老朽化 (建設・不動産を除く)	6.4
代金回収の悪化	55
	1.3
	11
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	0.5
天候の不順	4
(不動産を除く)	3.7
地場産業の衰退	32
(不動産を除く)	2.3
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	20
取扱業務の陳腐化 (製・建・不を除く)	0.5
販売商品の不足	4
(製・サ・建を除く)	0.7
取引先の減少 (製・建・不を除く)	6
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	4.3
その他	37
	5.0
	43
	0.9
	8
	1.3
	11
問題なし	4.2
	36

3.内訳表 [全業種]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

関東

有効回答数： 879

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.6	16.8	55.4	18.7	4.6	-1.8	3.4	18.7	56.4	18.2	3.3	0.6
	40	148	487	164	40	-16	30	164	496	160	29	5

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.0	23.9	49.5	20.1	3.5	3.2	3.2	23.0	54.0	17.0	2.8	6.4
売 上 額	26	210	435	177	31	28	28	202	475	149	25	56
収 益	2.4	19.2	52.4	22.0	4.0	-4.3	2.0	20.5	56.1	18.9	2.5	1.1
	21	169	461	193	35	-38	18	180	493	166	22	10
販 売 価 格	3.2	30.7	63.1	2.5	0.5	30.9	2.7	26.8	66.7	3.3	0.5	25.8
(上昇・不変・下降)	28	270	555	22	4	272	24	236	586	29	4	227
仕 入 価 格	9.7	47.1	40.4	2.6	0.2	53.9	9.1	40.2	48.4	2.2	0.2	46.9
(上昇・不変・下降)	85	414	355	23	2	474	80	353	425	19	2	412
在 庫	1.2	9.4	80.0	8.1	1.3	1.2	0.9	7.1	82.8	7.9	1.3	-1.2
(過剰・適正・不足)	9	73	620	63	10	9	7	55	642	61	10	-9
資 金 繰 り	3.3	5.7	75.3	12.5	3.2	-6.7	2.8	5.2	76.8	12.1	3.1	-7.1
(楽・不変・苦しい)	29	50	662	110	28	-59	25	46	675	106	27	-62

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.0	9.9	80.3	6.0	2.7	2.2	1.3	7.8	83.6	5.8	1.5	1.8
前 期 比	9	87	706	53	24	19	11	69	735	51	13	16
残 業 時 間	0.1	3.9	61.9	29.0	5.1	-30.1	0.1	2.5	62.5	29.9	5.0	-32.3
人 手	1	34	544	255	45	-265	1	22	549	263	44	-284
(過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	24.1	75.9	22.9	77.1
	212	667	201	678
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.3	69.6	10.8	10.2
	82	612	95	90

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	
(当 期)		0.6		2.2	80.6	14.8	1.7	-13.7	
		5		18	653	120	14	-111	
(来 期)		0.5		1.5	81.2	15.1	1.7	-14.8	
		4		12	658	122	14	-120	
設 備 投 資		した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)		26.3	73.7	20.2	29.6	37.1	23.0	32.9	4.7
		213	597	43	63	79	49	70	10
(来 期)		25.4	74.6	15.5	31.6	40.8	16.5	30.1	4.9
		206	604	32	65	84	34	62	10

A) 業務別

製 造 業	304	34.6
卸 売 業	119	13.5
小 売 業	139	15.8
サ ー ビ ス 業	104	11.8
建 設 業	144	16.4
不 動 産 業	69	7.8

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	224	25.5
5 ～ 9	179	20.4
10 ～ 19	160	18.2
20 ～ 29	93	10.6
30 ～ 39	56	6.4
40 ～ 49	53	6.0
50 ～ 99	76	8.6
100 ～ 199	22	2.5
200 ～ 300	16	1.8

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	6.0	26.2	42.9	21.0	3.9	7.3
売 上 額	53	230	377	185	34	64
収 益	4.4	22.1	45.7	23.7	4.1	-1.3
	39	194	402	208	36	-11

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる (小売を除く)	37.2
経費を節減する	327
	43.3
	381
情報力を強化する (小売・サを除く)	16.5
提携先を見つける (小売・建設を除く)	145
機械化を推進する (建設を除く)	5.9
人材を確保する	52
	10.5
	92
パート化を図る	36.7
	323
教育訓練を強化する	2.2
	19
	9.3
	82
労働条件を改善する (小売を除く)	5.1
不動産の有効活用を図る	45
	3.8
	33
新しい事業を始める (製造を除く)	4.1
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	36
その他	8.6
	76
	0.9
	8
特になし	6.4
	56

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	32.3
	284
人手不足	32.2
	283
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	5.5
48	
同業者間の競争の激化	17.1
	150
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	1.1
10	
合理化の不足	5.2
(小売・不動産を除く)	46
利幅の縮小	20.7
	182
原材料高	33.0
(卸売・小売を除く)	290
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	1.4
12	
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	12.7
112	
人件費の増加	23.7
	208
人件費以外の経費の増加	6.6
	58
工場等の狭小・老朽化 (建設・不動産を除く)	8.2
72	
代金回収の悪化	0.9
	8
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	0.9
8	
天候の不順	3.4
(不動産を除く)	30
地場産業の衰退	1.5
(不動産を除く)	13
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	0.3
3	
取扱業務の陳腐化 (製・建・不を除く)	0.6
5	
販売商品の不足	5.3
(製・サ・建を除く)	47
取引先の減少 (製・建・不を除く)	3.6
32	
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	0.3
3	
その他	1.7
	15
問題なし	4.6
	40

3.内訳表 [全業種]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

首都圏

有効回答数： 3,293

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.7 122	14.9 490	63.2 2082	15.2 499	3.0 100	0.4 13	3.0 100	14.8 488	66.6 2193	13.1 430	2.5 82	2.3 76

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.8 124	20.5 674	59.2 1948	13.9 457	2.7 90	7.6 251	2.7 88	19.7 648	64.2 2114	11.5 379	1.9 64	8.9 293
売 上 額	2.6 85	16.9 556	60.9 2005	17.3 570	2.3 77	-0.2 -6	2.1 70	16.0 528	65.7 2162	14.1 465	2.1 68	2.0 65
収 益	3.4 113	33.3 1095	60.5 1992	2.4 79	0.4 14	33.9 1115	2.8 92	29.6 976	64.7 2130	2.2 74	0.6 21	29.5 973
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	10.7 353	43.7 1438	44.1 1451	1.5 48	0.1 3	52.8 1740	9.0 297	39.7 1306	49.8 1639	1.2 40	0.3 11	47.1 1552
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	0.7 19	5.8 162	86.9 2418	5.8 162	0.8 21	-0.1 -2	0.6 16	5.2 144	87.9 2444	5.6 157	0.8 21	-0.6 -18
在 庫 (過剰・適正・不足)	3.2 106	5.7 188	76.8 2529	11.4 374	2.9 96	-5.3 -176	3.0 98	5.8 191	78.0 2569	10.6 349	2.6 86	-4.4 -146
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.7 24	5.8 191	88.7 2921	4.1 134	0.7 23	1.8 58	0.5 16	5.5 180	89.9 2959	3.4 112	0.8 26	1.8 58
前 期 比 残 業 時 間	0.1 4	2.2 72	75.5 2485	19.5 641	2.8 91	-19.9 -656	0.1 3	1.8 59	75.9 2498	19.3 636	2.9 97	-20.4 -671
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	20.5 675	79.5 2618	16.9 555	83.1 2738
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.0 295	69.4 2284	10.1 332	11.6 382

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	
(当 期)	0.2		1.4		89.8	7.9	0.7	-7.0	
	6		41		2707	237	22	-212	
(来 期)	0.2		1.2		90.1	7.8	0.7	-7.1	
	5		37		2714	236	21	-215	
設 備 投 資		した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	16.4	83.6	16.8	28.7	37.0	24.1	23.9	5.3	
	494	2519	83	142	183	119	118	26	
(来 期)	15.6	84.4	18.6	29.2	38.2	22.0	24.1	3.0	
	469	2544	87	137	179	103	113	14	

A) 業務別

製 造 業	1055	32.0
卸 売 業	390	11.8
小 売 業	557	16.9
サ ー ビ ス 業	511	15.5
建 設 業	500	15.2
不 動 産 業	280	8.5

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	1331	40.4
5 ～ 9	668	20.3
10 ～ 19	534	16.2
20 ～ 29	234	7.1
30 ～ 39	145	4.4
40 ～ 49	194	5.9
50 ～ 99	122	3.7
100 ～ 199	45	1.4
200 ～ 300	20	0.6

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.2 137	25.9 852	53.2 1751	13.8 454	3.0 99	13.2 436
収 益	3.3 108	19.6 645	56.9 1875	17.0 560	3.2 105	2.7 88

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる (小売を除く)	35.5 1169
経費を節減する	42.5 1400
情報力を強化する (小売・サを除く)	12.2 403
提携先を見つける (小売・建設を除く)	4.7 154
機械化を推進する (建設を除く)	4.4 145
人材を確保する	23.4 771
パート化を図る	1.0 32
教育訓練を強化する	4.7 154
労働条件を改善する (小売を除く)	3.6 119
不動産の有効活用を図る	11.9 76
新しい事業を始める (製造を除く)	1.9 61
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	7.9 259
その他	0.7 23
特になし	13.5 443

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	25.0 824
人手不足	23.1 761
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	6.2 203
同業者間の競争の激化	17.2 565
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	1.2 39
合理化の不足 (小売・不動産を除く)	3.0 98
利幅の縮小	17.5 577
原材料高 (卸売・小売を除く)	31.5 1037
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	1.2 38
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	11.8 390
人件費の増加	17.9 591
人件費以外の経費の増加	3.9 128
工場等の狭小・老朽化 (建設・不動産を除く)	4.9 161
代金回収の悪化	0.8 25
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	0.5 15
天候の不順 (不動産を除く)	3.0 99
地場産業の衰退 (不動産を除く)	0.9 29
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	0.3 10
取扱業務の陳腐化 (製・建・不を除く)	0.6 19
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	4.3 142
取引先の減少 (製・建・不を除く)	2.4 79
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	0.7 22
その他	1.2 39
問題なし	10.4 344

3.内訳表 [全業種]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北陸

有効回答数： 632

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.4	17.2	52.1	20.9	5.4	-4.6	3.6	14.1	57.0	21.8	3.5	-7.6
	28	109	329	132	34	-29	23	89	360	138	22	-48

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	5.4	26.9	42.9	19.8	5.1	7.4	4.3	20.1	54.6	16.8	4.3	3.3
売 上 額	34	170	271	125	32	47	27	127	345	106	27	21
収 益	3.6	19.0	48.4	24.1	4.9	-6.3	3.6	15.0	56.2	21.2	4.0	-6.5
	23	120	306	152	31	-40	23	95	355	134	25	-41
販 売 価 格	4.9	31.8	58.7	3.5	1.1	32.1	4.3	26.7	63.9	4.3	0.8	25.9
（上昇・不変・下降）	31	201	371	22	7	203	27	169	404	27	5	164
仕 入 価 格	13.0	52.4	32.3	1.7	0.6	63.0	10.6	43.2	42.9	2.8	0.5	50.5
（上昇・不変・下降）	82	331	204	11	4	398	67	273	271	18	3	319
在 庫	0.7	8.1	82.3	7.2	1.7	0.0	0.6	7.0	83.0	7.6	1.8	-1.8
（過剰・適正・不足）	4	44	446	39	9	0	3	38	450	41	10	-10
資 金 繰 り	3.3	5.9	74.1	11.9	4.9	-7.6	2.5	4.3	72.0	16.5	4.7	-14.4
（楽・不変・苦しい）	21	37	468	75	31	-48	16	27	455	104	30	-9.1

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.9	8.4	81.5	7.3	1.9	0.2	1.1	7.6	83.1	7.0	1.3	0.5
前 期 比	6	53	515	46	12	1	7	48	525	44	8	3
残 業 時 間												
人 手	0.2	4.4	67.6	23.6	4.3	-23.3	0.2	3.6	67.6	23.4	5.2	-24.8
（過剰・適正・不足）	1	28	427	149	27	-147	1	23	427	148	33	-157

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	24.7	75.3	22.3	77.7
	156	476	141	491
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	8.2	69.3	11.1	11.4
	52	438	70	72

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	
(当 期)	0.2		4.0		81.1	13.5	1.2	-10.5	
	1		23		464	77	7	-60	
(来 期)	0.2		3.8		81.8	12.9	1.2	-10.1	
	1		22		468	74	7	-58	
設 備 投 資		した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	24.3	75.7	13.7	30.9	34.5	24.5	25.9	4.3	
	139	433	19	43	48	34	36	6	
(来 期)	21.9	78.1	14.4	36.8	36.8	15.2	22.4	6.4	
	125	447	18	46	46	19	28	8	

A) 業務別

製 造 業	206	32.6
卸 売 業	79	12.5
小 売 業	102	16.1
サ ー ビ ス 業	90	14.2
建 設 業	95	15.0
不 動 産 業	60	9.5

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	261	41.3
5 ～ 9	106	16.8
10 ～ 19	108	17.1
20 ～ 29	54	8.5
30 ～ 39	32	5.1
40 ～ 49	24	3.8
50 ～ 99	30	4.7
100 ～ 199	12	1.9
200 ～ 300	5	0.8

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	6.2	28.3	39.9	19.5	6.2	8.9
売 上 額	39	179	252	123	39	56
収 益	4.0	23.4	42.7	23.7	6.2	-2.5
	25	148	270	150	39	-16

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる (小売を除く)	32.4
経費を節減する	205
	45.4
	287
情報力を強化する (小売・サを除く)	16.5
提携先を見つける (小売・建設を除く)	104
機械化を推進する (建設を除く)	6.8
人材を確保する	43
	7.6
	48
パート化を図る	31.5
	199
	0.9
	6
教育訓練を強化する	7.3
	46
労働条件を改善する (小売を除く)	5.1
不動産の有効活用を図る	32
	4.0
	25
	2.5
新しい事業を始める (製造を除く)	16
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	10.0
その他	63
	1.4
	9
特になし	9.7
	61

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	34.2
	216
人手不足	24.5
	155
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	4.3
同業者間の競争の激化	27
	16.6
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	7
合理化の不足 (小売・不動産を除く)	3.0
利幅の縮小	19
	21.4
原材料高	135
(卸売・小売を除く)	35.4
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	224
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	1.3
人件費の増加	8
	13.4
人件費以外の経費の増加	85
工場等の狭小・老朽化 (建設・不動産を除く)	21.4
代金回収の悪化	135
	6.6
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	42
天候の不順	8.4
(不動産を除く)	53
地場産業の衰退 (不動産を除く)	0.8
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	5
取扱業務の陳腐化 (製・建・不を除く)	0.2
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	1
取引先の減少 (製・建・不を除く)	3.8
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	24
その他	1.3
	8
	0.3
	2
	1.3
	8
	4.4
	28
	4.0
	25
	0.5
	3
	2.1
	13
問題なし	5.9
	37

3.内訳表 [全業種]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東海

有効回答数： 1,585

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.2	18.0	53.6	21.0	4.2	-4.0	2.2	16.5	59.2	19.1	3.0	-3.3
	50	286	849	333	67	-64	35	262	938	302	48	-53

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.2	24.8	46.6	20.6	3.8	4.6	3.3	24.4	51.9	17.2	3.2	7.3
売 上 額	67	393	738	326	61	73	52	387	823	272	51	116
収 益	3.0	20.2	49.3	22.8	4.6	-4.2	2.7	19.4	54.6	19.4	3.9	-1.3
	48	320	782	362	73	-67	43	307	865	308	62	-20
販 売 価 格	2.8	33.1	60.1	3.5	0.5	31.9	3.2	29.3	63.8	2.8	0.9	28.7
（上昇・不変・下降）	45	524	952	56	8	505	50	464	1012	44	15	455
仕 入 価 格	12.0	48.5	37.6	1.6	0.3	58.6	10.3	40.9	47.1	1.3	0.4	49.5
（上昇・不変・下降）	190	769	596	26	4	929	163	649	746	21	6	785
在 庫	1.0	8.4	83.6	6.4	0.6	2.4	0.7	6.9	85.2	6.4	0.9	0.3
（過剰・適正・不足）	14	118	1171	89	9	34	10	96	1193	90	12	4
資 金 繰 り	3.6	5.0	74.5	12.6	4.4	-8.3	3.5	4.9	75.9	11.7	4.1	-7.4
（楽・不変・苦しい）	57	79	1181	199	69	-132	55	77	1203	185	65	-118

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.1	9.5	79.4	8.4	1.7	0.4	0.9	9.7	81.1	6.9	1.4	2.2
前 期 比 間	17	150	1258	133	27	7	14	153	1286	110	22	35
人 手	0.3	3.6	65.8	26.6	3.8	-26.5	0.1	3.0	66.1	26.8	4.0	-27.6
（過剰・適正・不足）	4	57	1043	421	60	-420	2	48	1047	425	63	-438

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	27.4	72.6	22.7	77.3
	434	1151	360	1225
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	10.8	67.3	11.6	10.3
	171	1067	184	163

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)			0.3	3.0	85.6	10.6	0.6	-7.9
			4	43	1240	153	9	-115
(来 期)			0.2	3.0	85.4	10.6	0.8	-8.2
			3	43	1238	153	12	-119
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	26.8	73.2	13.6	27.2	38.3	20.6	30.6	6.2
	389	1060	53	106	149	80	119	24
(来 期)	24.9	75.1	18.3	27.1	37.4	18.0	25.5	6.1
	361	1088	66	98	135	65	92	22

A) 業務別

製 造 業	554	35.0
卸 売 業	244	15.4
小 売 業	243	15.3
サ ー ビ ス 業	184	11.6
建 設 業	224	14.1
不 動 産 業	136	8.6

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	432	27.3
5 ～ 9	253	16.0
10 ～ 19	253	16.0
20 ～ 29	140	8.8
30 ～ 39	110	6.9
40 ～ 49	132	8.3
50 ～ 99	169	10.7
100 ～ 199	48	3.0
200 ～ 300	48	3.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	5.6	30.1	39.2	20.9	4.2	10.5
売 上 額	88	477	622	331	67	167
収 益	4.3	23.2	42.5	25.1	4.9	-2.5
	68	368	673	398	78	-40

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる (小売を除く)	38.7
経費を節減する	613
	43.2
	685
情報力を強化する (小売・サを除く)	16.7
提携先を見つける (小売・建設を除く)	265
機械化を推進する (建設を除く)	5.9
人材を確保する	93
	8.0
パート化を図る	127
	30.6
教育訓練を強化する	485
	1.8
	29
	12.2
労働条件を改善する (小売を除く)	193
不動産の有効活用を図る	5.6
	89
	4.2
	67
新しい事業を始める (製造を除く)	3.6
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	57
その他	7.8
	123
	1.6
特になし	25
	6.4
	102

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	30.3
人手不足	480
	28.3
	448
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	3.5
同業者間の競争の激化	56
	19.4
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	2.0
合理化の不足 (小売・不動産を除く)	5.0
利幅の縮小	79
	21.1
	335
原材料高	30.9
(卸売・小売を除く)	490
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	2.8
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	44
人件費の増加	13.6
	216
	27.3
	433
人件費以外の経費の増加	6.9
	109
工場等の狭小・老朽化 (建設・不動産を除く)	8.4
代金回収の悪化	133
	0.9
	15
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	0.5
天候の不順	8
(不動産を除く)	3.2
地場産業の衰退	51
(不動産を除く)	1.7
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	27
	0.1
取扱業務の陳腐化 (製・建・不を除く)	1
販売商品の不足	0.8
(製・サ・建を除く)	12
取引先の減少 (製・建・不を除く)	4.9
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	78
その他	3.5
	55
	1.3
	21
	2.1
	34
問題なし	3.7
	59

3.内訳表 [全業種]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

近畿

有効回答数： 2,087

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.1	17.7	52.3	20.9	5.0	-4.1	3.6	17.8	56.6	17.7	4.3	-0.5
	86	369	1091	436	105	-86	76	372	1181	369	89	-10

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.7	24.7	44.8	20.8	4.9	3.8	3.9	24.7	51.7	16.3	3.3	9.0
売 上 額	99	516	936	434	102	79	82	515	1080	341	69	187
収 益	3.3	19.3	49.5	23.1	4.8	-5.3	2.7	19.9	54.4	19.5	3.4	-0.4
	69	402	1034	482	100	-111	57	415	1135	408	72	-8
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	4.6	35.5	55.9	3.3	0.6	36.2	4.4	32.9	58.7	3.5	0.4	33.3
	97	741	1167	69	13	756	92	687	1225	74	9	696
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	16.1	48.7	33.5	1.3	0.2	63.3	14.3	44.6	39.3	1.5	0.3	57.1
	337	1017	700	28	5	1321	298	931	821	31	6	1192
在 庫 (過剰・適正・不足)	1.1	9.5	82.1	6.7	0.7	3.2	0.7	8.2	83.4	6.9	0.8	1.1
	20	177	1538	125	13	59	13	153	1562	130	15	21
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	5.0	6.4	72.0	12.7	3.9	-5.2	4.4	7.0	72.7	12.0	3.8	-4.4
	105	133	1502	265	82	-109	92	147	1518	251	79	-91

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.7	7.7	81.5	7.0	2.1	0.2	1.3	8.0	83.0	5.6	2.1	1.7
前 期 比 間	35	160	1701	147	44	4	27	168	1732	117	43	35
人 手 (過剰・適正・不足)	0.3	3.7	64.3	26.9	4.8	-27.6	0.2	2.9	65.0	26.9	4.9	-28.7
	6	78	1342	561	100	-577	5	61	1356	562	103	-599

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	23.7	76.3	17.1	82.9
	494	1593	356	1731
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	10.5	69.7	10.8	9.0
	220	1454	225	188

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.3	2.8	84.4	11.2	1.3	-9.4	
		6	54	1634	216	26	-182	
(来 期)		0.2	2.1	84.9	11.5	1.3	-10.5	
		4	40	1644	223	25	-204	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	24.5	75.5	23.4	31.8	34.1	19.6	22.3	5.5
(当 期)	475	1461	111	151	162	93	106	26
	23.6	76.4	23.0	34.8	35.2	15.8	19.5	7.0
(来 期)	457	1479	105	159	161	72	89	32

A) 業務別

製 造 業	747	35.8
卸 売 業	331	15.9
小 売 業	301	14.4
サ ー ビ ス 業	214	10.3
建 設 業	343	16.4
不 動 産 業	151	7.2

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	606	29.0
5 ～ 9	379	18.2
10 ～ 19	404	19.4
20 ～ 29	183	8.8
30 ～ 39	125	6.0
40 ～ 49	167	8.0
50 ～ 99	137	6.6
100 ～ 199	66	3.2
200 ～ 300	20	1.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					DI
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	
	6.1	29.4	39.3	20.7	4.5	10.3
売 上 額	127	614	821	431	94	216
収 益	5.0	22.5	42.9	25.3	4.4	-2.2
	104	469	895	528	91	-46

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる (小売を除く)	44.0
経費を節減する	919
	45.5
	949
情報力を強化する (小売・サを除く)	13.8
提携先を見つける (小売・建設を除く)	288
機械化を推進する (建設を除く)	3.5
人材を確保する	73
	5.3
パート化を図る	110
	25.2
教育訓練を強化する	525
	1.7
	35
労働条件を改善する (小売を除く)	12.5
不動産の有効活用を図る	260
	6.7
新しい事業を始める (製造を除く)	140
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	2.1
その他	43
	2.4
	50
	7.6
	158
	19.3
	403
	4.3
特になし	89

ト) 経営上の問題点

売上上の停滞・減少	30.6
人手不足	638
	29.4
	613
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	5.0
同業者間の競争の激化	105
	16.1
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	2.0
合理化の不足	42
(小売・不動産を除く)	2.3
利幅の縮小	48
	13.8
原材料高	289
(卸売・小売を除く)	25.4
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	530
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	2.1
人件費の増加	44
	16.5
	344
	23.3
人件費以外の経費の増加	487
	10.4
工場等の狭小・老朽化 (建設・不動産を除く)	217
代金回収の悪化	4.8
	101
	1.0
	21
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	0.3
天候の不順	6
(不動産を除く)	2.1
地場産業の衰退	44
(不動産を除く)	1.1
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	23
取扱業務の陳腐化 (製・建・不を除く)	0.5
販売商品の不足	10
(製・サ・建を除く)	0.6
取引先の減少 (製・建・不を除く)	12
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	4.2
その他	88
	2.2
	46
	0.4
	8
	22.7
	473
問題なし	3.7
	78

3.内訳表 [全業種]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

中国

有効回答数： 657

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.4	16.3	51.1	23.4	4.7	-7.5	3.5	19.0	54.6	20.2	2.6	-0.3
	29	107	336	154	31	-49	23	125	359	133	17	-2

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.0	26.5	45.2	19.0	5.3	6.1	5.8	26.8	49.2	14.9	3.3	14.3
売 上 額	26	174	297	125	35	40	38	176	323	98	22	94
収 益	3.5	19.9	48.2	22.5	5.8	-4.9	4.4	21.6	54.5	15.8	3.7	6.5
	23	131	317	148	38	-32	29	142	358	104	24	43
販 売 価 格	5.0	36.4	54.0	3.8	0.8	36.8	4.1	31.1	60.1	4.4	0.3	30.4
(上昇・不変・下降)	33	239	355	25	5	242	27	204	395	29	2	200
仕 入 価 格	12.0	52.4	33.6	1.4	0.6	62.4	9.6	43.7	44.1	2.3	0.3	50.7
(上昇・不変・下降)	79	344	221	9	4	410	63	287	290	15	2	333
在 庫	1.6	7.6	81.9	8.0	0.9	0.3	0.9	6.3	83.5	8.9	0.5	-2.3
(過剰・適正・不足)	9	44	472	46	5	2	5	36	481	51	3	-13
資 金 繰 り	2.0	6.2	72.3	15.2	4.3	-11.3	1.7	5.8	74.9	14.6	3.0	-10.2
(楽・不変・苦しい)	13	41	475	100	28	-74	11	38	492	96	20	-67

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.9	7.3	82.3	8.5	0.9	-1.2	0.8	8.8	83.9	5.8	0.8	3.0
前 期 比 間	6	48	541	56	6	-8	5	58	551	38	5	20
人 手	0.0	2.9	68.0	24.4	4.7	-26.2	0.3	2.3	67.4	23.9	6.1	-27.4
(過剰・適正・不足)	0	19	447	160	31	-172	2	15	443	157	40	-180

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	26.3	73.7	21.2	78.8
	173	484	139	518
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	11.1	68.3	11.9	8.7
	73	449	78	57

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	
(当 期)		0.7	3.2	83.1	11.9	1.2	-9.2		
		4	19	495	71	7	-55		
(来 期)		0.5	1.5	85.1	11.7	1.2	-10.9		
		3	9	507	70	7	-65		
設 備 投 資		した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	27.0	73.0	12.4	31.7	36.0	19.9	26.1	8.7	
	161	435	20	51	58	32	42	14	
(来 期)	24.8	75.2	12.2	27.7	48.0	13.5	26.4	4.7	
	148	448	18	41	71	20	39	7	

A) 業務別

製 造 業	211	32.1
卸 売 業	100	15.2
小 売 業	97	14.8
サ ー ビ ス 業	81	12.3
建 設 業	107	16.3
不 動 産 業	61	9.3

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	216	32.9
5 ～ 9	132	20.1
10 ～ 19	110	16.7
20 ～ 29	59	9.0
30 ～ 39	38	5.8
40 ～ 49	34	5.2
50 ～ 99	39	5.9
100 ～ 199	21	3.2
200 ～ 300	8	1.2

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	5.5	30.4	38.7	20.5	4.9	10.5
売 上 額	36	200	254	135	32	69
収 益	4.6	23.4	43.4	23.1	5.5	-0.6
	30	154	285	152	36	-4

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる (小売を除く)	38.7
経費を節減する	254
	42.6
	280
情報力を強化する (小売・サを除く)	15.1
提携先を見つける (小売・建設を除く)	99
機械化を推進する (建設を除く)	5.5
人材を確保する	36
	7.9
	52
パート化を図る	31.5
	207
教育訓練を強化する	2.4
	16
	7.2
	47
労働条件を改善する (小売を除く)	5.2
不動産の有効活用を図る	34
	4.7
	31
新しい事業を始める (製造を除く)	3.3
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	22
その他	9.3
	61
	1.1
	7
特になし	8.4
	55

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	33.6
	221
人手不足	26.6
	175
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	4.0
同業者間の競争の激化	26
	18.1
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	0.9
合理化の不足 (小売・不動産を除く)	3.2
利幅の縮小	21
	18.4
	121
原材料高	33.5
(卸売・小売を除く)	220
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	2.0
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	13
人件費の増加	14.8
	97
	28.2
人件費以外の経費の増加	185
	3.3
工場等の狭小・老朽化 (建設・不動産を除く)	22
代金回収の悪化	8.5
	56
	0.5
	3
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	0.9
天候の不順	6
(不動産を除く)	3.3
地場産業の衰退 (不動産を除く)	22
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	2.4
取扱業務の陳腐化 (製・建・不を除く)	16
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	0.9
取引先の減少 (製・建・不を除く)	6
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	0.2
その他	1
	5.8
	38
	3.8
	25
	0.5
	3
	0.9
	6
問題なし	5.2
	34

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.7 11	12.1 50	59.0 243	22.3 92	3.9 16	-11.4 -47	2.7 11	10.9 45	64.1 264	18.2 75	4.1 17	-8.7 -36

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.9 16	23.5 97	51.2 211	17.0 70	4.4 18	6.1 25	2.4 10	21.1 87	59.0 243	14.6 60	2.9 12	6.1 25
売 上 額	2.2 9	17.0 70	52.4 216	23.3 96	5.1 21	-9.2 -38	1.7 7	15.0 62	60.4 249	19.7 81	3.2 13	-6.1 -25
収 益	3.6 15	31.1 128	59.0 243	5.1 21	1.2 5	28.4 117	2.7 11	25.0 103	66.0 272	4.9 20	1.5 6	21.4 88
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	12.1 50	49.3 203	35.7 147	2.4 10	0.5 2	58.5 241	9.5 39	40.0 165	48.3 199	1.7 7	0.5 2	47.3 195
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	0.8 3	6.1 22	82.4 295	8.9 32	1.7 6	-3.6 -13	1.1 4	4.2 15	84.6 303	8.9 32	1.1 4	-4.7 -17
在 庫 （過剰・適正・不足）	3.2 13	5.1 21	72.3 298	15.3 63	4.1 17	-11.2 -46	3.2 13	2.7 11	75.0 309	15.0 62	4.1 17	-13.3 -55
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	6.1 25	85.4 352	6.8 28	1.7 7	-2.4 -10	0.0 0	6.6 27	86.9 358	5.3 22	1.2 5	0.0 0
前 期 比 残 業 時 間	0.2 1	2.7 11	72.6 299	18.2 75	6.3 26	-21.6 -89	0.2 1	1.9 8	72.1 297	19.2 79	6.6 27	-23.5 -97
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	24.3 100	75.7 312	17.7 73	82.3 339
借入金の難易度	8.3 34	65.5 270	14.8 61	11.4 47

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.3	3.0		82.6	12.5	1.6	-10.9
		1	11		303	46	6	-40
(来 期)		0.3	3.3		82.3	12.5	1.6	-10.6
		1	12		302	46	6	-39
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	18.8	81.2	20.3	29.0	30.4	18.8	24.6	4.3
	69	298	14	20	21	13	17	3
(来 期)	18.5	81.5	17.6	36.8	23.5	25.0	20.6	4.4
	68	299	12	25	16	17	14	3

A) 業務別

製 造 業	119	28.9
卸 売 業	58	14.1
小 売 業	67	16.3
サ ー ビ ス 業	54	13.1
建 設 業	69	16.7
不 動 産 業	45	10.9

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	184	44.7
5 ～ 9	82	19.9
10 ～ 19	63	15.3
20 ～ 29	31	7.5
30 ～ 39	12	2.9
40 ～ 49	20	4.9
50 ～ 99	15	3.6
100 ～ 199	4	1.0
200 ～ 300	1	0.2

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.4 14	25.5 105	46.1 190	20.9 86	4.1 17	3.9 16
売 上 額	1.7 7	18.2 75	48.8 201	27.2 112	4.1 17	-11.4 -47
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる (小売を除く)	35.7 147
経費を節減する	43.9 181
情報力を強化する (小売・サを除く)	16.7 69
提携先を見つける (小売・建設を除く)	5.3 22
機械化を推進する (建設を除く)	4.4 18
人材を確保する	25.7 106
パート化を図る	1.5 6
教育訓練を強化する	5.8 24
労働条件を改善する (小売を除く)	3.9 16
不動産の有効活用を図る	3.4 14
新しい事業を始める (製造を除く)	2.9 12
宣伝・広告を強化する (製・卸・建を除く)	8.3 34
その他	0.7 3
特になし	10.0 41

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	29.6 122
人手不足	24.3 100
大手企業との競争の激化 (卸売を除く)	4.4 18
同業者間の競争の激化	16.7 69
輸入製品との競争の激化 (サ・建・不を除く)	1.5 6
合理化の不足 (小売・不動産を除く)	1.5 6
利幅の縮小	23.5 97
原材料高	34.0 140
(卸売・小売を除く)	
販売納入先値下げ要請 (建設・不動産を除く)	1.9 8
仕入先値上げ要請 (サ・建・不を除く)	14.1 58
人件費の増加	20.1 83
人件費以外の経費の増加	4.9 20
工場等の狭小・老朽化 (建設・不動産を除く)	6.8 28
代金回収の悪化	1.2 5
地価の高騰 (建設・不動産を除く)	0.5 2
天候の不順	4.9 20
(不動産を除く)	
地場産業の衰退	3.4 14
(不動産を除く)	
大手企業工場の縮小撤退 (不動産を除く)	0.5 2
取扱業務の陳腐化 (製・建・不を除く)	0.5 2
販売商品の不足 (製・サ・建を除く)	4.6 19
取引先の減少 (製・建・不を除く)	2.9 12
駐車場の確保難 (製造・不動産を除く)	0.7 3
その他	1.5 6
問題なし	6.1 25

3.内訳表 [全業種]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

九州北部

有効回答数： 646

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.8 18	15.2 98	60.8 393	18.0 116	3.3 21	-3.3 -21	2.9 19	15.9 103	64.2 415	14.2 92	2.6 17	2.0 13

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.9 25	24.9 161	52.3 338	15.9 103	2.9 19	9.9 64	3.7 24	23.7 153	56.7 366	13.5 87	2.5 16	11.5 74
売 上 額	2.3 15	19.0 123	55.3 357	20.4 132	2.9 19	-2.0 -13	2.0 13	19.0 123	60.1 388	16.6 107	2.3 15	2.2 14
収 益	4.3 28	31.7 205	60.8 393	2.8 18	0.3 2	33.0 213	3.3 21	29.3 189	64.6 417	2.3 15	0.6 4	29.6 191
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	12.8 83	44.7 289	40.9 264	1.2 8	0.3 2	56.0 362	11.1 72	39.8 257	47.8 309	1.1 7	0.2 1	49.7 321
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	0.4 2	7.4 41	86.1 478	5.2 29	0.9 5	1.6 9	0.5 3	5.8 32	86.8 482	5.8 32	1.1 6	-0.5 -3
在 庫 （過剰・適正・不足）	2.0 13	5.4 35	73.2 473	16.6 107	2.8 18	-11.9 -77	1.9 12	6.0 39	74.6 482	14.9 96	2.6 17	-9.6 -62
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.8 5	6.0 39	87.0 562	5.4 35	0.8 5	0.6 4	0.8 5	7.0 45	86.5 559	4.6 30	1.1 7	2.0 13
前 期 比 残 業 時 間	0.3 2	1.5 10	69.8 451	25.1 162	3.3 21	-26.5 -171	0.2 1	1.5 10	69.8 451	24.9 161	3.6 23	-26.8 -173
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	27.6 178	72.4 468	23.2 150	76.8 496
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.9 64	66.6 430	11.8 76	11.8 76

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	
(当 期)		0.2	1.7	86.1	11.3	0.7	-10.1		
		1	10	494	65	4	-58		
(来 期)		0.3	1.2	86.1	11.7	0.7	-10.8		
		2	7	494	67	4	-62		
設 備 投 資		した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)		18.6	81.4	15.0	27.1	32.7	26.2	32.7	2.8
		107	467	16	29	35	28	35	3
(来 期)		15.9	84.1	16.5	26.4	30.8	22.0	27.5	1.1
		91	483	15	24	28	20	25	1

A) 業務別

製 造 業	167	25.9
卸 売 業	82	12.7
小 売 業	117	18.1
サ ー ビ ス 業	91	14.1
建 設 業	117	18.1
不 動 産 業	72	11.1

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	258	39.9
5 ～ 9	130	20.1
10 ～ 19	131	20.3
20 ～ 29	51	7.9
30 ～ 39	23	3.6
40 ～ 49	21	3.3
50 ～ 99	23	3.6
100 ～ 199	4	0.6
200 ～ 300	5	0.8

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					DI
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	
	3.3 21	28.9 187	44.7 289	19.3 125	3.7 24	9.1 59
売 上 額	2.2 14	20.3 131	50.0 323	23.5 152	4.0 26	-5.1 -33
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる （小売を除く）	37.2 240
経費を節減する	45.5 294
情報力を強化する （小売・サを除く）	14.1 91
提携先を見つける （小売・建設を除く）	5.3 34
機械化を推進する （建設を除く）	4.8 31
人材を確保する	26.3 170
パート化を図る	1.1 7
教育訓練を強化する	5.9 38
労働条件を改善する （小売を除く）	3.4 22
不動産の有効活用を図る	3.4 22
新しい事業を始める （製造を除く）	4.5 29
宣伝・広告を強化する （製・卸・建を除く）	12.7 82
その他	0.9 6
特になし	6.3 41

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	27.4
人手不足	177
大手企業との競争の激化 （卸売を除く）	26.2
同業者間の競争の激化 （小売・建設を除く）	169
輸入製品との競争の激化 （サ・建・不を除く）	5.3
合理化の不足 （小売・不動産を除く）	34
利幅の縮小	1.9
原材料高 （卸売・小売を除く）	12
販売納入先値下げ要請 （建設・不動産を除く）	1.7
仕入先値上げ要請 （サ・建・不を除く）	11
人件費の増加	19.0
人件費以外の経費の増加	123
工場等の狭小・老朽化 （建設・不動産を除く）	34.1
代金回収の悪化	220
地価の高騰 （建設・不動産を除く）	1.2
天候の不順 （不動産を除く）	8
地場産業の衰退 （不動産を除く）	10.5
大手企業工場の縮小撤退 （不動産を除く）	68
取扱業務の陳腐化 （製・建・不を除く）	20.3
販売商品の不足 （製・サ・建を除く）	131
取引先の減少 （製・建・不を除く）	2.9
駐車場の確保難 （製造・不動産を除く）	19
その他	5.7
問題なし	6
	37
	1.1
	7
	0.2
	1
	2.6
	17
	2.2
	14
	0.5
	3
	0.9
	6
	5.3
	34
	2.3
	15
	0.8
	5
	5
	5.6
	36

3.内訳表 [全業種]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

南九州

有効回答数： 730

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.6 19	13.0 95	58.5 427	22.1 161	3.8 28	-10.3 -75	2.6 19	14.8 108	63.8 466	15.9 116	2.9 21	-1.4 -10

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	2.9 21	21.5 157	52.1 380	18.9 138	4.7 34	0.8 6	2.2 16	25.3 185	56.8 415	12.3 90	3.3 24	11.9 87
売 上 額	1.9 14	14.2 104	57.3 418	22.1 161	4.5 33	-10.4 -76	1.4 10	17.8 130	60.7 443	17.5 128	2.6 19	-1.0 -7
収 益	1.6 12	32.3 236	61.6 450	3.4 25	1.0 7	29.6 216	2.2 16	30.7 224	63.7 465	2.9 21	0.5 4	29.5 215
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	10.7 78	49.9 364	37.8 276	1.6 12	0.0 0	58.9 430	8.1 59	44.7 326	45.5 332	1.5 11	0.3 2	51.0 372
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	0.7 4	6.5 40	83.7 513	8.2 50	1.0 6	-2.0 -12	0.5 3	5.5 34	85.5 524	7.7 47	0.8 5	-2.4 -15
在 庫 （過剰・適正・不足）	2.2 16	6.2 45	67.9 496	20.1 147	3.6 26	-15.3 -112	2.2 16	4.9 36	70.8 517	18.4 134	3.7 27	-14.9 -109
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.0 7	7.5 55	83.3 608	5.8 42	2.5 18	0.3 2	1.2 9	7.3 53	84.5 617	5.2 38	1.8 13	1.5 11
前 期 比 残 業 時 間	0.1 1	2.9 21	71.9 525	21.5 157	3.6 26	-22.1 -161	0.0 0	2.5 18	70.1 512	23.8 174	3.6 26	-24.9 -182
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	24.8 181	75.2 549	20.3 148	79.7 582
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	10.7 78	64.8 473	13.8 101	10.7 78

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	
(当 期)		0.2	1.4	86.1	11.3	1.1	-10.9		
		1	9	563	74	7	-71		
(来 期)		0.3	1.4	87.2	10.2	0.9	-9.5		
		2	9	570	67	6	-62		
設 備 投 資		した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)		17.4	82.6	16.7	29.8	34.2	22.8	24.6	7.9
		114	540	19	34	39	26	28	9
(来 期)		15.3	84.7	18.0	32.0	35.0	23.0	15.0	9.0
		100	554	18	32	35	23	15	9

A) 業務別

製 造 業	182	24.9
卸 売 業	98	13.4
小 売 業	127	17.4
サ ー ビ ス 業	117	16.0
建 設 業	130	17.8
不 動 産 業	76	10.4

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	344	47.1
5 ～ 9	153	21.0
10 ～ 19	113	15.5
20 ～ 29	51	7.0
30 ～ 39	21	2.9
40 ～ 49	23	3.2
50 ～ 99	20	2.7
100 ～ 199	3	0.4
200 ～ 300	2	0.3

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.1 30	27.7 202	43.8 320	20.4 149	4.0 29	7.4 54
売 上 額	2.9 21	16.4 120	51.2 374	25.9 189	3.6 26	-10.1 -74
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる （小売を除く） 経費を節減する	31.4 229 48.8 356
情報力を強化する （小売・サを除く） 提携先を見つける （小売・建設を除く） 機械化を推進する （建設を除く） 人材を確保する	14.7 107 6.3 46 4.1 30 21.6 158
パート化を図る	1.9 14
教育訓練を強化する	3.8 28
労働条件を改善する （小売を除く） 不動産の有効活用を図る	3.8 28 3.0 22
新しい事業を始める （製造を除く） 宣伝・広告を強化する （製・卸・建を除く） その他	3.7 27 11.6 85 0.5
特になし	4 12.9 94

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	27.7
人手不足	202 22.7 166
大手企業との競争の激化 （卸売を除く） 同業者間の競争の激化	6.6 48 17.5
輸入製品との競争の激化 （サ・建・不を除く） 合理化の不足 （小売・不動産を除く） 利幅の縮小	1.5 11 1.5 11 21.0
原材料高 （卸売・小売を除く） 販売納入先値下げ要請 （建設・不動産を除く） 仕入先値上げ要請 （サ・建・不を除く） 人件費の増加	32.9 240 2.1 15 14.0 102 21.2
人件費以外の経費の増加 工場等の狭小・老朽化 （建設・不動産を除く） 代金回収の悪化	3.6 4.2 31 1.6
地価の高騰 （建設・不動産を除く） 天候の不順 （不動産を除く） 地場産業の衰退 （不動産を除く） 大手企業工場の縮小撤退 （不動産を除く） 取扱業務の陳腐化 （製・建・不を除く） 販売商品の不足 （製・サ・建を除く） 取引先の減少 （製・建・不を除く） 駐車場の確保難 （製造・不動産を除く） その他 問題なし	1.2 9 42 2.2 16 0.1 1 1.2 9 4.7 34 2.2 16 0.8 6 1.8 13 9.5 69

3.内訳表 [製造業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

全体

有効回答数： 4,116

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.2 173	18.9 777	52.6 2164	19.7 810	4.7 192	-1.3 -52	3.4 140	18.3 754	57.2 2354	17.6 723	3.5 145	0.6 26

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.4 181	26.7 1097	47.9 1971	16.8 692	4.3 175	10.0 411	3.5 146	24.4 1006	54.6 2248	14.5 597	2.9 119	10.6 436
受 注 残	3.5 143	18.9 778	61.4 2528	13.2 545	3.0 122	6.2 254	2.4 99	17.1 702	65.8 2708	12.4 509	2.4 98	4.7 194
収 益	3.1 126	20.7 852	51.5 2119	20.4 840	4.3 179	-1.0 -41	2.5 104	19.4 798	57.1 2349	17.9 736	3.1 129	0.9 37
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	2.6 105	33.5 1380	61.8 2542	1.8 75	0.3 14	33.9 1396	2.3 95	29.1 1196	66.5 2737	1.9 77	0.3 11	29.2 1203
原 材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	13.1 539	49.4 2035	36.1 1487	1.2 51	0.1 4	61.2 2519	10.6 436	42.3 1741	45.8 1884	1.3 52	0.1 3	51.6 2122
原 材 料 在 庫 （過剰・適正・不足）	0.9 37	7.6 314	85.2 3506	5.6 229	0.7 30	2.2 92	0.7 28	6.3 261	86.4 3557	5.9 242	0.7 28	0.5 19
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	3.4 138	6.0 245	73.1 3007	13.5 557	4.1 169	-8.3 -343	3.1 129	5.9 242	74.8 3078	12.5 515	3.7 152	-7.2 -296

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比	1.7	10.6	78.4	7.2	2.1	3.0	1.0	9.9	81.3	6.1	1.7	3.2
残 業 時 間	70	438	3225	297	86	125	43	408	3346	250	69	132
人 手	0.3	3.5	68.1	24.9	3.1	-24.2	0.2	2.7	68.8	25.0	3.3	-25.3
（過剰・適正・不足）	13	146	2802	1026	129	-996	9	113	2831	1028	135	-1041

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	23.7 976	76.3 3140	18.8 773	81.2 3343
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	10.3 422	67.7 2787	11.9 490	10.1 417

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)			0.3	3.1	81.5	13.8	1.3	-11.7
			12	128	3353	570	53	-483
(来 期)			0.2	2.6	82.1	13.8	1.2	-12.2
			10	107	3381	569	49	-501
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	24.7	75.3	13.9	38.7	48.2	16.8	13.9	3.6
	1018	3098	142	394	491	171	142	37
(来 期)	23.9	76.1	13.4	41.8	50.9	12.5	11.3	2.3
	982	3134	132	410	500	123	111	23

A) 業務別

食 料	617	15.0	ブ レ	159	3.9
織 維	73	1.8	一 般	226	5.5
衣 服	144	3.5	電 気	205	5.0
木 材	171	4.2	輸 送	175	4.3
家 具	78	1.9	精 密	222	5.4
紙	92	2.2	貴 金	9	0.2
出 版	197	4.8	玩 具	8	0.2
化 学	40	1.0	装 身	11	0.3
ゴ ム	49	1.2	ブ ラ	220	5.3
皮	27	0.7	他	468	11.4
窯 土	120	2.9			
鉄 鋼	88	2.1			
非 鉄	69	1.7			
金 属	520	12.6			
建 金	128	3.1			

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	933	22.7
5 ～ 9	710	17.2
10 ～ 19	829	20.1
20 ～ 29	459	11.2
30 ～ 39	278	6.8
40 ～ 49	201	4.9
50 ～ 99	408	9.9
100 ～ 199	188	4.6
200 ～ 300	110	2.7

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					DI
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	
売 上 額	5.7 234	30.8 1267	41.1 1693	17.9 735	4.5 187	14.1 579
収 益	4.6 188	23.7 975	44.9 1849	22.0 905	4.8 199	1.4 59

Ｃ) もっとも販売額の多い販売先

間 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ	中 小 メ ー カ	小 売 業 者	最 終 需 要
16.5	24.4	39.8	11.0	8.4
666	984	1607	444	339

D) 輸出関連商品

有	り	無	し
5.5			94.5
213			3674

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	49.2 2026
経費を節減する	44.2 1818
情報力を強化する	14.2 583
新製品・技術を開発する	16.5 678
不採算部門の整理・縮小	5.0 204
提携先を見つける	7.2 297
機械化を推進する	13.1 539
人材を確保する	29.5 1215
パート化を図る	2.0 81
教育訓練を強化する	8.7 359
労働条件を改善する	5.8 237
工場・機械の増設・移転	6.2 257
不動産の有効活用を図る	1.5 61
その他	4.3 175
特になし	7.6 314

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	30.5 1256
人手不足	27.1 1114
大手企業との競争の激化	3.4 139
同業者間の競争の激化	11.2 460
親企業による選別の強化	1.0 42
輸入製品との競争の激化	1.9 77
合理化の不足	4.9 203
利幅の縮小	17.9 737
原材料高	46.4 1910
販売納入先値下げ要請	2.3 96
仕入先値上げ要請	15.8 652
人件費の増加	23.4 964
人件費以外の経費の増加	6.7 276
工場等の狭小・老朽化	12.6 519
生産能力の不足	5.4 221
下請の確保難	2.2 90
代金回収の悪化	0.6 24
地価の高騰	0.6 25
天候の不順	1.7 68
地場産業の衰退	2.0 83
大手企業工場の縮小撤退	0.6 24
為替レートの変動	2.9 121
その他	4.5 184
問題なし	5.2 213

3.内訳表 [製造業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北海道

有効回答数： 305

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.3 10	16.7 51	52.1 159	21.3 65	6.6 20	-7.9 -24	3.9 12	15.1 46	55.1 168	19.7 60	6.2 19	-6.9 -21

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.6 14	30.2 92	44.9 137	15.1 46	5.2 16	14.4 44	3.3 10	26.6 81	45.2 138	20.0 61	4.9 15	4.9 15
受 注 残	3.3 10	19.7 60	61.3 187	11.5 35	4.3 13	7.2 22	2.6 8	15.7 48	61.0 186	16.1 49	4.6 14	-2.3 -7
収 益	2.3 7	22.3 68	49.2 150	19.0 58	7.2 22	-1.6 -5	3.0 9	19.3 59	50.5 154	21.3 65	5.9 18	-4.9 -15
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	3.0 9	40.3 123	54.1 165	2.0 6	0.7 2	40.7 124	2.6 8	29.8 91	64.9 198	2.3 7	0.3 1	29.8 91
原 材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	17.0 52	47.5 145	33.1 101	2.3 7	0.0 0	62.3 190	12.5 38	41.3 126	43.9 134	2.3 7	0.0 0	51.5 157
原 材 料 在 庫 （過剰・適正・不足）	0.0 0	9.2 28	77.7 237	9.5 29	3.6 11	-3.9 -12	0.0 0	8.5 26	78.0 238	9.8 30	3.6 11	-4.9 -15
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	2.0 6	6.9 21	70.2 214	15.7 48	5.2 16	-12.1 -37	2.3 7	4.9 15	75.4 230	12.1 37	5.2 16	-10.2 -31

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比	2.0	3.9	82.6	7.2	4.3	-5.6	1.0	6.9	81.0	8.2	3.0	-3.3
残 業 時 間	6	12	252	22	13	-17	3	21	247	25	9	-10
人 手	0.3	1.6	68.2	26.2	3.6	-27.9	0.3	1.6	65.9	28.5	3.6	-30.2
（過剰・適正・不足）	1	5	208	80	11	-85	1	5	201	87	11	-92

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	33.8 103	66.2 202	28.2 86	71.8 219
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	7.5 23	72.5 221	9.2 28	10.8 33

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)			0.0	2.3	81.0	15.1	1.6	-14.4
			0	7	247	46	5	-44
(来 期)			0.0	2.3	82.0	14.1	1.6	-13.4
			0	7	250	43	5	-41
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	23.6	76.4	8.3	40.3	43.1	15.3	15.3	5.6
	72	233	6	29	31	11	11	4
(来 期)	17.7	82.3	7.4	37.0	44.4	18.5	14.8	1.9
	54	251	4	20	24	10	8	1

A) 業務別

食 料	119	39.0	ブ レ	2	0.7
織 維	2	0.7	一 般	10	3.3
衣 服	0	0.0	電 気	1	0.3
木 材	39	12.8	輸 送	1	0.3
家 具	3	1.0	精 密	2	0.7
紙	1	0.3	貴 金	2	0.7
出 版	21	6.9	玩 具	1	0.3
化 学	1	0.3	装 身	0	0.0
ゴ ム	1	0.3	ブ ラ	3	1.0
皮	2	0.7	他	29	9.5
窯 土	28	9.2			
鉄 鋼	8	2.6			
非 鉄	3	1.0			
金 属	11	3.6			
建 金	15	4.9			

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	66	21.6
5 ～ 9	49	16.1
10 ～ 19	71	23.3
20 ～ 29	36	11.8
30 ～ 39	24	7.9
40 ～ 49	15	4.9
50 ～ 99	33	10.8
100 ～ 199	7	2.3
200 ～ 300	4	1.3

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					DI
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	2.0 6	29.8 91	38.4 117	23.3 71	6.6 20	2.0 6
収 益	1.3 4	19.3 59	45.6 139	24.9 76	8.9 27	-13.1 -40

Ｃ) もっとも販売額の多い販売先

問 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ	中 小 メ ー カ	小 売 業 者	最 終 需 要
28.6	11.8	27.6	14.1	17.8
85	35	82	42	53

Ｄ) 輸出関連商品

有	り	無	し
1.7			98.3
5			295

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	40.3 123
経費を節減する	49.5 151
情報力を強化する	18.4 56
新製品・技術を開発する	14.8 45
不採算部門の整理・縮小	7.5 23
提携先を見つける	7.2 22
機械化を推進する	15.4 47
人材を確保する	30.2 92
パート化を図る	0.7 2
教育訓練を強化する	9.2 28
労働条件を改善する	5.9 18
工場・機械の増設・移転	6.2 19
不動産の有効活用を図る	1.6 5
その他	1.3 4
特になし	5.2 16

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	33.4 102
人手不足	27.5 84
大手企業との競争の激化	1.0 3
同業者間の競争の激化	5.9 18
親企業による選別の強化	0.0 0
輸入製品との競争の激化	1.0 3
合理化の不足	4.6 14
利幅の縮小	21.3 65
原材料高	60.0 183
販売納入先値下げ要請	1.3 4
仕入先値上げ要請	12.5 38
人件費の増加	20.0 61
人件費以外の経費の増加	12.8 39
工場等の狭小・老朽化	16.7 51
生産能力の不足	6.6 20
下請の確保難	0.3 1
代金回収の悪化	0.7 2
地価の高騰	1.3 4
天候の不順	4.3 13
地場産業の衰退	2.0 6
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
為替レートの変動	2.6 8
その他	1.0 3
問題なし	2.6 8

3.内訳表 [製造業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東北

有効回答数： 266

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.1 11	19.5 52	44.4 118	26.7 71	5.3 14	-8.3 -22	2.6 7	18.4 49	51.5 137	24.8 66	2.6 7	-6.4 -17

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.5 12	29.3 78	38.0 101	19.9 53	8.3 22	5.6 15	3.4 9	24.4 65	50.0 133	18.8 50	3.4 9	5.6 15
売 上 額	5.3 14	24.1 64	48.1 128	17.7 47	4.9 13	6.8 18	2.3 6	20.3 54	56.0 149	18.4 49	3.0 8	1.1 3
受 注 残	3.4 9	24.1 64	40.6 108	24.4 65	7.5 20	-4.5 -12	2.3 6	19.9 53	47.7 127	26.3 70	3.8 10	-7.9 -21
収 益	2.6 7	29.7 79	65.0 173	2.3 6	0.4 1	29.7 79	2.3 6	24.8 66	71.1 189	1.5 4	0.4 1	25.2 67
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	17.7 47	48.9 130	31.6 84	1.9 5	0.0 0	64.7 172	11.3 30	41.4 110	45.1 120	2.3 6	0.0 0	50.4 134
原 材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	0.0 0	10.9 29	79.7 212	6.8 18	2.6 7	1.5 4	0.0 0	9.4 25	83.8 223	4.9 13	1.9 5	2.6 7
原 材 料 在 庫 （過剰・適正・不足）	0.8 2	5.3 14	66.9 178	20.7 55	6.4 17	-21.1 -56	0.8 2	6.0 16	68.8 183	19.5 52	4.9 13	-17.7 -47
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	2.3 6	16.2 43	72.6 193	7.5 20	1.5 4	9.4 25	1.1 3	14.7 39	76.7 204	6.4 17	1.1 3	8.3 22
前 期 時 比 残 業 時 間	0.0 0	3.8 10	62.0 165	30.1 80	4.1 11	-30.5 -81	0.0 0	2.6 7	62.0 165	29.7 79	5.6 15	-32.7 -87
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	21.8 58	78.2 208	16.2 43	83.8 223
借入金の難易度	容易	変わない	難しい	該当無
	6.8 18	60.5 161	16.2 43	16.5 44

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当 期) (来 期)			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
			0.0	2.6	74.8	21.1	1.5	-19.9
			0	7	199	56	4	-53
(来 期)			0.0	1.9	75.2	21.1	1.9	-21.1
			0	5	200	56	5	-56
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	22.9	77.1	9.8	32.8	49.2	19.7	23.0	4.9
	61	205	6	20	30	12	14	3
(来 期)	19.2	80.8	9.8	35.3	54.9	11.8	13.7	7.8
	51	215	5	18	28	6	7	4

A) 業務別

食 料	72	27.1	ブ レ	4	1.5
織 維	3	1.1	一 般	8	3.0
衣 服	15	5.6	電 気	24	9.0
木 材	15	5.6	輸 送	2	0.8
家 具	4	1.5	精 密	16	6.0
紙	5	1.9	貴 金	1	0.4
出 版	9	3.4	玩 具	0	0.0
化 学	1	0.4	装 身	0	0.0
ゴ ム	2	0.8	ブ ラ	7	2.6
皮	0	0.0	他	32	12.0
窯 土	4	1.5			
鉄 鋼	5	1.9			
非 鉄	5	1.9			
金 属	24	9.0			
建 金	8	3.0			

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	62	23.3
5 ～ 9	47	17.7
10 ～ 19	42	15.8
20 ～ 29	35	13.2
30 ～ 39	20	7.5
40 ～ 49	17	6.4
50 ～ 99	27	10.2
100 ～ 199	12	4.5
200 ～ 300	4	1.5

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	6.4 17	31.6 84	35.0 93	18.8 50	8.3 22	10.9 29
売 上 額	5.3 14	24.8 66	38.3 102	24.1 64	7.5 20	-1.5 -4
収 益						

C) もっとも販売額の多い販売先

間 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者				最 終 需 要
	16.9	16.5	42.9	14.3	9.4
	45	44	114	38	25

D) 輸出関連商品

有	り	無	し
4.2			95.8
11			251

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	52.6 140
経費を節減する	46.6 124
情報力を強化する	14.7 39
新製品・技術を開発する	16.5 44
不採算部門の整理・縮小	5.3 14
提携先を見つける	9.0 24
機械化を推進する	15.4 41
人材を確保する	33.8 90
パート化を図る	3.8 10
教育訓練を強化する	9.4 25
労働条件を改善する	4.1 11
工場・機械の増設・移転	6.8 18
不動産の有効活用を図る	1.1 3
その他	1.9 5
特になし	6.8 18

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	38.3 102
人手不足	28.2 75
大手企業との競争の激化	4.1 11
同業者間の競争の激化	7.9 21
親企業による選別の強化	0.0 0
輸入製品との競争の激化	1.1 3
合理化の不足	5.3 14
利幅の縮小	23.3 62
原材料高	48.9 130
販売納入先値下げ要請	0.8 2
仕入先値上げ要請	16.2 43
人件費の増加	24.4 65
人件費以外の経費の増加	9.0 24
工場等の狭小・老朽化	12.4 33
生産能力の不足	5.6 15
下請の確保難	2.3 6
代金回収の悪化	1.1 3
地価の高騰	0.0 0
天候の不順	4.1 11
地産産業の衰退	2.6 7
大手企業工場の縮小撤退	0.4 1
為替レートの変動	1.1 3
その他	1.9 5
問題なし	6.4 17

3.内訳表 [製造業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

関東

有効回答数： 304

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	7.6 23	22.0 67	49.3 150	16.4 50	4.6 14	8.6 26	5.9 18	25.3 77	49.3 150	16.8 51	2.6 8	11.8 36

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.9 12	27.6 84	46.7 142	18.8 57	3.0 9	9.9 30	3.9 12	25.7 78	53.0 161	14.8 45	2.6 8	12.2 37
売 上 額	2.6 8	21.7 66	59.2 180	14.5 44	2.0 6	7.9 24	1.6 5	19.1 58	62.2 189	15.1 46	2.0 6	3.6 11
受 注 残	3.3 10	22.0 67	49.7 151	20.1 61	4.9 15	0.3 1	2.3 7	23.7 72	53.0 161	18.8 57	2.3 7	4.9 15
収 益	2.6 8	29.6 90	66.1 201	1.0 3	0.7 2	30.6 93	2.6 8	25.3 77	69.7 212	2.0 6	0.3 1	25.7 78
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	10.2 31	51.3 156	37.2 113	1.3 4	0.0 0	60.2 183	9.5 29	39.1 119	50.3 153	0.7 2	0.3 1	47.7 145
原 材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	1.0 3	9.9 30	82.6 251	6.3 19	0.3 1	4.3 13	0.7 2	7.9 24	84.5 257	6.3 19	0.7 2	1.6 5
原 材 料 在 庫 (過剰・適正・不足)	4.6 14	6.3 19	74.0 225	11.8 36	3.3 10	-4.3 -13	3.9 12	5.9 18	75.7 230	11.5 35	3.0 9	-4.6 -14
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	2.3 7	19.1 58	67.1 204	7.6 23	3.9 12	9.9 30	2.3 7	13.8 42	75.7 230	6.3 19	2.0 6	7.9 24
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	5.6 17	57.9 176	31.9 97	4.6 14	-30.9 -94	0.3 1	3.0 9	59.2 180	33.2 101	4.3 13	-34.2 -104
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	19.7 60	80.3 244	20.4 62	79.6 242
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	10.9 33	68.1 207	10.5 32	10.5 32

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当期)			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
			0.0	3.6	75.7	18.4	2.3	-17.1
			0	11	230	56	7	-52
(来期)			0.0	2.3	77.3	18.4	2.0	-18.1
			0	7	235	56	6	-55
設備投資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	29.9	70.1	18.7	42.9	48.4	15.4	19.8	3.3
	91	213	17	39	44	14	18	3
(来期)	34.2	65.8	13.5	44.2	53.8	10.6	12.5	2.9
	104	200	14	46	56	11	13	3

A) 業務別

食 料	43	14.1	ブ レ	20	6.6
織 維	0	0.0	一 般	14	4.6
衣 服	5	1.6	電 気	17	5.6
木 材	13	4.3	輸 送	19	6.3
家 具	6	2.0	精 密	24	7.9
紙	3	1.0	貴 金	0	0.0
出 版	6	2.0	玩 具	1	0.3
化 学	0	0.0	装 身	0	0.0
ゴ ム	0	0.0	ブ ラ	32	10.5
皮	1	0.3	他	33	10.9
窯 土	5	1.6			
鉄 鋼	3	1.0			
非 鉄	5	1.6			
金 属	45	14.8			
建 金	9	3.0			

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	32	10.5
5 ～ 9	53	17.4
10 ～ 19	60	19.7
20 ～ 29	49	16.1
30 ～ 39	23	7.6
40 ～ 49	17	5.6
50 ～ 99	41	13.5
100 ～ 199	16	5.3
200 ～ 300	13	4.3

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					DI
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	9.2 28	29.9 91	37.5 114	20.4 62	3.0 9	15.8 48
売 上 額	7.6 23	24.7 75	42.4 129	22.0 67	3.3 10	6.9 21
収 益						

C) もっとも販売額が多い販売先

間 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者 最 終 需 要			
	15.2	31.0	40.3	8.9
	46	94	122	27

D) 輸出関連商品

有	り	無	し

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	45.7 139
経費を節減する	42.8 130
情報力を強化する	13.5 41
新製品・技術を開発する	16.4 50
不採算部門の整理・縮小	4.9 15
提携先を見つける	6.9 21
機械化を推進する	23.4 71
人材を確保する	43.1 131
パート化を図る	3.3 10
教育訓練を強化する	9.9 30
労働条件を改善する	6.6 20
工場・機械の増設・移転	7.6 23
不動産の有効活用を図る	0.7 2
その他	2.0 6
特になし	5.3 16

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	28.6 87
人手不足	36.2 110
大手企業との競争の激化	3.0 9
同業者間の競争の激化	10.5 32
親企業による選別の強化	1.0 3
輸入製品との競争の激化	2.3 7
合理化の不足	9.5 29
利幅の縮小	16.8 51
原材料高	46.4 141
販売納入先値下げ要請	1.6 5
仕入先値上げ要請	13.5 41
人件費の増加	29.6 90
人件費以外の経費の増加	7.9 24
工場等の狭小・老朽化	14.5 44
生産能力の不足	7.9 24
下請の確保難	4.3 13
代金回収の悪化	0.3 1
地価の高騰	1.0 3
天候の不順	1.0 3
地場産業の衰退	1.3 4
大手企業工場の縮小撤退	0.7 2
為替レートの変動	3.0 9
その他	2.3 7
問題なし	4.3 13

3.内訳表 [製造業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

首都圏

有効回答数： 1,055

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.3 35	18.3 193	58.9 621	16.4 173	3.1 33	2.1 22	2.6 27	16.6 175	64.4 679	13.6 143	2.9 31	2.7 28

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.8 40	21.8 230	57.7 609	13.5 142	3.2 34	8.9 94	2.6 27	20.2 213	64.2 677	11.0 116	2.1 22	9.7 102
売 上 額	2.7 28	17.5 185	65.3 689	12.4 131	2.1 22	5.7 60	2.2 23	15.1 159	71.5 754	9.7 102	1.6 17	6.0 63
受 注 残	2.4 25	17.9 189	60.7 640	17.1 180	2.0 21	1.2 13	1.9 20	15.3 161	67.8 715	13.3 140	1.8 19	2.1 22
収 益	1.7 18	33.5 353	62.7 661	2.0 21	0.2 2	33.0 348	1.5 16	29.7 313	66.7 704	1.8 19	0.3 3	29.1 307
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	9.7 102	46.4 490	42.7 451	1.1 12	0.0 0	55.0 580	8.0 84	41.1 434	50.0 527	0.9 9	0.1 1	48.2 508
原 材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	0.7 7	5.0 53	89.6 945	4.7 50	0.0 0	0.9 10	0.7 7	4.5 48	89.4 943	5.3 56	0.1 1	-0.2 -2
原 材 料 在 庫 (過剰・適正・不足)	3.4 36	5.9 62	76.8 810	11.0 116	2.9 31	-4.6 -49	3.0 32	6.0 63	78.4 827	10.3 109	2.3 24	-3.6 -38
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.0 11	6.3 66	86.4 911	5.3 56	1.0 11	0.9 10	0.5 5	5.1 54	88.9 938	4.1 43	1.4 15	0.1 1
前 期 比 残 業 時 間	0.2 2	2.7 28	77.2 814	18.5 195	1.5 16	-17.2 -181	0.0 0	2.2 23	78.1 824	18.2 192	1.5 16	-17.5 -185
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	20.3 214	79.7 841	17.7 187	82.3 868
借入金の難易度	容易	変わない	難しい	該当無
	10.5 111	69.2 730	10.0 105	10.3 109

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備	過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	
(当 期)	0.4		2.2	87.4	9.3	0.8	-7.5	
	4		23	922	98	8	-79	
(来 期)	0.4		1.8	87.7	9.6	0.6	-8.0	
	4		19	925	101	6	-84	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	17.4	82.6	13.6	38.6	45.7	20.1	9.8	2.7
	184	871	25	71	84	37	18	5
(来 期)	17.3	82.7	11.5	38.5	50.5	17.0	8.8	0.0
	182	873	21	70	92	31	16	0

A) 業務別

食 料	64	6.1	ブ レ	75	7.1
織 維	4	0.4	一 般	76	7.2
衣 服	25	2.4	電 気	83	7.9
木 材	17	1.6	輸 送	35	3.3
家 具	13	1.2	精 密	89	8.4
紙	26	2.5	貴 金	4	0.4
出 版	95	9.0	玩 具	3	0.3
化 学	14	1.3	装 身	7	0.7
ゴ ム	27	2.6	ブ ラ	59	5.6
皮	13	1.2	他	95	9.0
窯 土	13	1.2			
鉄 鋼	12	1.1			
非 鉄	23	2.2			
金 属	157	14.9			
建 金	26	2.5			

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	316	30.0
5 ～ 9	224	21.2
10 ～ 19	218	20.7
20 ～ 29	97	9.2
30 ～ 39	54	5.1
40 ～ 49	41	3.9
50 ～ 99	62	5.9
100 ～ 199	31	2.9
200 ～ 300	12	1.1

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.9 41	28.2 298	50.7 535	14.0 148	3.1 33	15.0 158
売 上 額	3.5 37	20.9 221	55.9 590	16.8 177	2.8 30	4.8 51
収 益						

C) もっとも販売額の多い販売先

間 屋 ・ 商 社 大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者 最 終 需 要	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて				
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少
	12.8 134	21.0 220	50.5 530	9.4 99	6.3 66

D) 輸出関連商品

有 り 無 し	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて	
	増加	やや増加
	6.3 65	93.7 968

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	50.7 535
経費を節減する	41.8 441
情報力を強化する	13.5 142
新製品・技術を開発する	10.2 108
不採算部門の整理・縮小	2.8 30
提携先を見つける	7.6 80
機械化を推進する	8.7 92
人材を確保する	21.4 226
パート化を図る	1.4 15
教育訓練を強化する	4.2 44
労働条件を改善する	3.0 32
工場・機械の増設・移転	4.5 47
不動産の有効活用を図る	1.8 19
その他	0.9 10
特になし	13.9 147

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	27.0 285
人手不足	21.9 231
大手企業との競争の激化	4.3 45
同業者間の競争の激化	12.1 128
親企業による選別の強化	0.7 7
輸入製品との競争の激化	1.6 17
合理化の不足	4.5 48
利幅の縮小	17.6 186
原材料高	46.2 487
販売納入先値下げ要請	1.6 17
仕入先値上げ要請	14.4 152
人件費の増加	15.5 164
人件費以外の経費の増加	4.2 44
工場等の狭小・老朽化	10.0 105
生産能力の不足	2.4 25
下請の確保難	2.0 21
代金回収の悪化	0.4 4
地価の高騰	0.7 7
天候の不順	0.9 9
地場産業の衰退	1.7 18
大手企業工場の縮小撤退	0.7 7
為替レートの変動	1.8 19
その他	0.9 9
問題なし	9.6 101

3.内訳表 [製造業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北陸

有効回答数： 206

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	5.3 11	19.9 41	43.2 89	26.2 54	5.3 11	-6.3 -13	4.4 9	17.5 36	47.6 98	26.2 54	4.4 9	-8.7 -18

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	6.3 13	34.5 71	36.9 76	18.9 39	3.4 7	18.4 38	4.9 10	24.8 51	48.5 100	18.4 38	3.4 7	7.8 16
売 上 額	4.9 10	16.0 33	61.2 126	15.5 32	2.4 5	2.9 6	3.9 8	16.0 33	61.2 126	17.5 36	1.5 3	1.0 2
受 注 残	3.9 8	23.8 49	45.1 93	24.3 50	2.9 6	0.5 1	3.9 8	18.9 39	51.0 105	23.8 49	2.4 5	-3.4 -7
収 益	4.4 9	32.5 67	60.7 125	1.5 3	1.0 2	34.5 71	2.9 6	27.2 56	66.0 136	3.9 8	0.0 0	26.2 54
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	13.1 27	58.7 121	27.7 57	0.5 1	0.0 0	71.4 147	10.2 21	47.6 98	39.3 81	2.9 6	0.0 0	54.9 113
原 材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	0.0 0	6.3 13	87.9 181	5.3 11	0.5 1	0.5 1	0.0 0	4.9 10	88.3 182	6.3 13	0.5 1	-1.9 -4
原 材 料 在 庫 (過剰・適正・不足)	1.5 3	6.8 14	75.7 156	12.1 25	3.9 8	-7.8 -16	1.5 3	3.9 8	75.7 156	15.5 32	3.4 7	-13.6 -28
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.9 4	13.6 28	75.2 155	7.8 16	1.5 3	6.3 13	1.5 3	10.2 21	78.6 162	9.7 20	0.0 0	1.9 4
前 期 時 比 残 業 時 間	0.5 1	4.9 10	65.0 134	24.8 51	4.9 10	-24.3 -50	0.0 0	3.9 8	68.0 140	22.8 47	5.3 11	-24.3 -50
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	26.2 54	73.8 152	21.8 45	78.2 161
借入金の難易度	容易	変わない	難しい	該当無
	6.3 13	70.4 145	13.1 27	10.2 21

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当 期) (来 期)			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
			0.0 0	4.4 9	76.7 158	17.0 35	1.9 4	-14.6 -30
			0.0 0	4.4 9	76.7 158	17.0 35	1.9 4	-14.6 -30
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	26.7 55	73.3 151	14.5 8	34.5 19	47.3 26	20.0 11	14.5 8	3.6 2
	25.2 52	74.8 154	15.4 8	46.2 24	51.9 27	11.5 6	11.5 6	0.0 0

A) 業務別

食 料	31	15.0	ブ レ	2	1.0
織 維	14	6.8	一 般	3	1.5
衣 服	20	9.7	電 気	6	2.9
木 材	10	4.9	輸 送	2	1.0
家 具	4	1.9	精 密	5	2.4
紙	5	2.4	貴 金	0	0.0
出 版	4	1.9	玩 具	0	0.0
化 学	1	0.5	装 身	0	0.0
ゴ ム	1	0.5	ブ ラ	11	5.3
皮 膚	0	0.0	他	32	15.5
窯 土	7	3.4			
鉄 鋼	7	3.4			
非 鉄	3	1.5			
金 属	33	16.0			
建 金	5	2.4			

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	47	22.8
5 ～ 9	33	16.0
10 ～ 19	48	23.3
20 ～ 29	21	10.2
30 ～ 39	17	8.3
40 ～ 49	9	4.4
50 ～ 99	20	9.7
100 ～ 199	8	3.9
200 ～ 300	3	1.5

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	8.7 18	33.5 69	35.4 73	16.0 33	6.3 13	19.9 41
売 上 額	5.8 12	29.1 60	32.0 66	26.7 55	6.3 13	1.9 4
収 益						

C) もっとも販売額が多い販売先

間 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ	中 小 メ ー カ	小 売 業 者	最 終 需 要
22.9	23.4	35.6	8.3	9.8
47	48	73	17	20

D) 輸出関連商品

有	無	し
5.9	94.1	
12	193	

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	38.3 79
経費を節減する	45.1 93
情報力を強化する	14.6 30
新製品・技術を開発する	19.9 41
不採算部門の整理・縮小	6.8 14
提携先を見つける	9.2 19
機械化を推進する	18.4 38
人材を確保する	38.8 80
パート化を図る	2.4 5
教育訓練を強化する	7.3 15
労働条件を改善する	8.3 17
工場・機械の増設・移転	8.7 18
不動産の有効活用を図る	1.0 2
その他	1.5 3
特になし	7.8 16

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	35.9 74
人手不足	28.2 58
大手企業との競争の激化	1.9 4
同業者間の競争の激化	8.3 17
親企業による選別の強化	0.5 1
輸入製品との競争の激化	2.4 5
合理化の不足	3.9 8
利幅の縮小	21.4 44
原材料高	50.5 104
販売納入先値下げ要請	1.0 2
仕入先値上げ要請	13.6 28
人件費の増加	25.7 53
人件費以外の経費の増加	4.9 10
工場等の狭小・老朽化	16.5 34
生産能力の不足	8.3 17
下請の確保難	1.5 3
代金回収の悪化	0.0 0
地価の高騰	0.0 0
天候の不順	1.0 2
地場産業の衰退	2.4 5
大手企業工場の縮小撤退	1.0 2
為替レートの変動	1.9 4
その他	1.5 3
問題なし	5.3 11

3.内訳表 [製造業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東海

有効回答数： 554

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.7 15	19.9 110	52.2 289	19.3 107	6.0 33	-2.7 -15	2.2 12	18.2 101	57.4 318	18.2 101	4.0 22	-1.8 -10

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.6 20	26.5 147	46.0 255	19.0 105	4.9 27	6.3 35	3.8 21	25.3 140	52.5 291	15.7 87	2.7 15	10.6 59
売 上 額	2.7 15	18.1 100	61.2 339	14.3 79	3.8 21	2.7 15	2.3 13	15.2 84	67.3 373	11.9 66	3.2 18	2.3 13
受 注 残	3.1 17	20.9 116	47.8 265	22.2 123	6.0 33	-4.2 -23	3.1 17	20.4 113	54.0 299	18.4 102	4.2 23	0.9 5
収 益	1.6 9	33.0 183	63.2 350	1.6 9	0.5 3	32.5 180	2.5 14	28.2 156	67.7 375	1.1 6	0.5 3	29.1 161
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	12.6 70	48.2 267	38.4 213	0.5 3	0.2 1	60.1 333	9.7 54	40.3 223	49.3 273	0.5 3	0.2 1	49.3 273
原 材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	1.3 7	9.0 50	85.4 473	3.8 21	0.5 3	6.0 33	0.9 5	6.7 37	87.7 486	4.0 22	0.7 4	2.9 16
原 材 料 在 庫 (過剰・適正・不足)	4.0 22	4.9 27	74.7 414	11.4 63	5.1 28	-7.6 -42	3.8 21	4.2 23	77.3 428	10.1 56	4.7 26	-6.9 -38
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.9 5	14.6 81	72.2 400	9.2 51	3.1 17	3.2 18	0.7 4	15.0 83	74.7 414	7.4 41	2.2 12	6.1 34
前 期 比 残 業 時 間	0.7 4	4.3 24	63.5 352	29.1 161	2.3 13	-26.4 -146	0.2 1	4.5 25	65.0 360	27.6 153	2.7 15	-25.6 -142
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入し た	しない	予定あ り	なし
	26.4 146	73.6 408	20.6 114	79.4 440
	容易	変わ らない	難しい	該当無
借入金の難易度	9.6 53	66.2 367	13.4 74	10.8 60

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 (当 期) (来 期)			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
			0.4	5.2	80.5	13.2	0.7	-8.3
			2	29	446	73	4	-46
(来 期)			0.2	4.7	80.9	13.4	0.9	-9.4
			1	26	448	74	5	-52
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	33.6	66.4	11.8	39.2	55.9	14.5	15.6	3.2
	186	368	22	73	104	27	29	6
(来 期)	30.5	69.5	11.8	39.6	54.4	8.9	16.0	3.0
	169	385	20	67	92	15	27	5

A) 業務別

食 料	41	7.4	プ レ	22	4.0
織 維	17	3.1	一 般	40	7.2
衣 服	11	2.0	電 気	21	3.8
木 材	20	3.6	輸 送	86	15.5
家 具	8	1.4	精 密	12	2.2
紙	17	3.1	貴 金	0	0.0
出 版	13	2.3	玩 具	1	0.2
化 学	5	0.9	装 身	0	0.0
ゴ ム	5	0.9	ブ ラ	37	6.7
皮	1	0.2	他	70	12.6
窯 土	29	5.2			
鉄 鋼	9	1.6			
非 鉄	12	2.2			
金 属	67	12.1			
建 金	10	1.8			

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	72	13.0
5 ～ 9	63	11.4
10 ～ 19	93	16.8
20 ～ 29	62	11.2
30 ～ 39	53	9.6
40 ～ 49	35	6.3
50 ～ 99	95	17.1
100 ～ 199	39	7.0
200 ～ 300	42	7.6

ハ) 前年同期に比べて動き

売 上 額	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					DI
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	6.3 35	31.0 172	38.3 212	18.8 104	5.6 31	13.0 72
収 益	4.9 27	26.9 149	37.5 208	24.0 133	6.7 37	1.1 6

C) もっとも販売額が多い販売先

間 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者 最 終 需 要			
	16.0	39.5	34.8	4.5
	82	202	178	23

D) 輸出関連商品

有	り	無	し

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	49.5 274
経費を節減する	43.3 240
情報力を強化する	14.6 81
新製品・技術を開発する	17.3 96
不採算部門の整理・縮小	7.6 42
提携先を見つける	7.8 43
機械化を推進する	17.3 96
人材を確保する	32.7 181
パート化を図る	1.6 9
教育訓練を強化する	15.0 83
労働条件を改善する	7.0 39
工場・機械の増設・移転	6.9 38
不動産の有効活用を図る	2.0 11
その他	2.0 11
特になし	4.3 24

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	29.4 163
人手不足	28.5 158
大手企業との競争の激化	1.8 10
同業者間の競争の激化	12.8 71
親企業による選別の強化	1.4 8
輸入製品との競争の激化	2.5 14
合理化の不足	7.9 44
利幅の縮小	20.8 115
原材料高	44.0 244
販売納入先値下げ要請	3.6 20
仕入先値上げ要請	13.5 75
人件費の増加	31.8 176
人件費以外の経費の増加	6.5 36
工場等の狭小・老朽化	17.7 98
生産能力の不足	6.3 35
下請の確保難	3.8 21
代金回収の悪化	0.4 2
地価の高騰	0.7 4
天候の不順	0.5 3
地場産業の衰退	2.0 11
大手企業工場の縮小撤退	0.2 1
為替レートの変動	3.4 19
その他	1.6 9
問題なし	2.3 13

3.内訳表 [製造業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

近畿

有効回答数： 747

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	5.4 40	20.1 150	49.7 371	19.4 145	5.5 41	0.5 4	4.1 31	19.4 145	55.3 413	16.9 126	4.3 32	2.4 18

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	6.3 47	27.3 204	42.6 318	19.3 144	4.6 34	9.8 73	4.1 31	27.0 202	51.1 382	14.9 111	2.8 21	13.5 101
売 上 額	4.7 35	18.9 141	60.2 450	12.9 96	3.3 25	7.4 55	2.5 19	19.0 142	64.7 483	11.9 89	1.9 14	7.8 58
受 注 残	4.7 35	21.2 158	48.3 361	21.2 158	4.7 35	0.0 0	2.7 20	23.0 172	53.4 399	17.4 130	3.5 26	4.8 36
収 益	4.0 30	33.7 252	60.2 450	2.0 15	0.0 0	35.7 267	3.2 24	32.4 242	62.0 463	2.4 18	0.0 0	33.2 248
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	16.9 126	49.9 373	32.0 239	0.9 7	0.3 2	65.6 490	15.7 117	43.4 324	39.6 296	1.3 10	0.0 0	57.7 431
原 材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	1.2 9	9.1 68	83.5 624	5.5 41	0.7 5	4.1 31	0.9 7	8.0 60	84.2 629	6.3 47	0.5 4	2.1 16
原 材 料 在 庫 (過剰・適正・不足)	5.6 42	6.8 51	70.4 526	13.0 97	4.1 31	-4.7 -35	5.1 38	8.7 65	70.7 528	11.4 85	4.1 31	-1.7 -13
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	2.7 20	11.2 84	76.6 572	7.5 56	2.0 15	4.4 33	1.6 12	11.1 83	80.1 598	5.2 39	2.0 15	5.5 41
前 期 比 残 業 時 間	0.4 3	4.3 32	64.5 482	26.5 198	4.3 32	-26.1 -195	0.4 3	3.5 26	65.5 489	26.9 201	3.7 28	-26.8 -200
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	23.4 175	76.6 572	15.3 114	84.7 633
	容易	変わらない	難しい	該当無
借入金の難易度	11.8 88	68.5 512	11.5 86	8.2 61

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)			0.4	3.7	80.6	13.1	2.1	-11.1
			3	28	602	98	16	-83
(来 期)			0.3	3.1	81.3	13.5	1.9	-12.0
			2	23	607	101	14	-90
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	27.6	72.4	19.9	42.7	45.6	14.1	11.7	3.4
	206	541	41	88	94	29	24	7
(来 期)	28.4	71.6	20.3	45.8	49.1	10.4	8.5	3.3
	212	535	43	97	104	22	18	7

A) 業務別

食 料	80	10.7	ブ レ	20	2.7
織 維	20	2.7	一 般	38	5.1
衣 服	46	6.2	電 気	37	5.0
木 材	18	2.4	輸 送	14	1.9
家 具	6	0.8	精 密	54	7.2
紙	20	2.7	貴 金	1	0.1
出 版	21	2.8	玩 具	2	0.3
化 学	11	1.5	装 身	4	0.5
ゴ ム	8	1.1	ブ ラ	50	6.7
皮	8	1.1	他	94	12.6
窯 土	11	1.5			
鉄 鋼	19	2.5			
非 鉄	12	1.6			
金 属	121	16.2			
建 金	32	4.3			

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	144	19.3
5 ～ 9	112	15.0
10 ～ 19	168	22.5
20 ～ 29	92	12.3
30 ～ 39	53	7.1
40 ～ 49	39	5.2
50 ～ 99	69	9.2
100 ～ 199	53	7.1
200 ～ 300	17	2.3

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					DI
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	
	9.0 67	32.0 239	36.9 276	18.1 135	4.0 30	18.9 141
売 上 額	7.2 54	25.2 188	41.1 307	22.2 166	4.3 32	5.9 44
収 益						

C) もっとも販売額が多い販売先

間 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者 最 終 需 要			
	18.0	30.9	35.5	7.9
	132	226	260	58

D) 輸出関連商品

有	り	無	し

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	53.0 396
経費を節減する	44.7 334
情報力を強化する	12.9 96
新製品・技術を開発する	26.0 194
不採算部門の整理・縮小	4.1 31
提携先を見つける	4.7 35
機械化を推進する	10.3 77
人材を確保する	27.6 206
パート化を図る	1.5 11
教育訓練を強化する	13.1 98
労働条件を改善する	7.9 59
工場・機械の増設・移転	7.2 54
不動産の有効活用を図る	1.1 8
その他	17.8 133
特になし	3.5 26

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	31.1 232
人手不足	29.2 218
大手企業との競争の激化	3.7 28
同業者間の競争の激化	11.5 86
親企業による選別の強化	2.3 17
輸入製品との競争の激化	2.7 20
合理化の不足	2.5 19
利幅の縮小	12.7 95
原材料高	35.3 264
販売納入先値下げ要請	3.1 23
仕入先値上げ要請	22.5 168
人件費の増加	26.6 199
人件費以外の経費の増加	10.3 77
工場等の狭小・老朽化	10.0 75
生産能力の不足	7.1 53
下請の確保難	1.9 14
代金回収の悪化	1.1 8
地価の高騰	0.3 2
天候の不順	0.7 5
地産産業の衰退	1.3 10
大手企業工場の縮小撤退	0.8 6
為替レートの変動	5.2 39
その他	19.1 143
問題なし	2.1 16

3.内訳表 [製造業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

中国

有効回答数： 211

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	5.7 12	18.0 38	48.3 102	23.2 49	4.7 10	-4.3 -9	3.8 8	23.7 50	48.8 103	21.3 45	2.4 5	3.8 8

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.3 9	28.9 61	45.0 95	18.0 38	3.8 8	11.4 24	7.1 15	28.0 59	46.0 97	15.2 32	3.8 8	16.1 34
売 上 額	4.7 10	20.9 44	61.1 129	11.8 25	1.4 3	12.3 26	4.7 10	19.0 40	61.6 130	11.4 24	3.3 7	9.0 19
受 注 残	3.3 7	22.7 48	47.9 101	21.8 46	4.3 9	0.0 0	5.2 11	20.9 44	54.5 115	16.6 35	2.8 6	6.6 14
収 益	1.9 4	37.0 78	60.2 127	0.9 2	0.0 0	37.9 80	1.9 4	31.3 66	65.9 139	0.9 2	0.0 0	32.2 68
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	12.3 26	53.6 113	32.2 68	1.9 4	0.0 0	64.0 135	9.5 20	46.4 98	42.7 90	1.4 3	0.0 0	54.5 115
原 材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	3.3 7	8.5 18	83.4 176	4.7 10	0.0 0	7.1 15	1.9 4	7.6 16	85.3 180	5.2 11	0.0 0	4.3 9
原 材 料 在 庫 (過剰・適正・不足)	1.9 4	5.7 12	71.1 150	16.1 34	5.2 11	-13.7 -29	1.9 4	5.7 12	72.5 153	15.6 33	4.3 9	-12.3 -26
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.4 3	12.3 26	73.5 155	11.4 24	1.4 3	0.9 2	0.5 1	11.8 25	78.7 166	7.6 16	1.4 3	3.3 7
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	5.2 11	64.5 136	27.0 57	3.3 7	-25.1 -53	0.9 2	2.4 5	65.4 138	26.5 56	4.7 10	-28.0 -59
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	25.1 53	74.9 158	19.4 41	80.6 170
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	13.3 28	66.8 141	12.3 26	7.6 16

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰		やや過剰	適正		やや不足	不足	DI
			0.5	3.3	82.0	13.3	0.9	-10.4		
(当 期)			1	7	173	28	2	-22		
(来 期)			0.5	1.9	83.9	13.3	0.5	-11.4		
			1	4	177	28	1	-24		
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他		
	31.8 67	68.2 144	4.5 3	43.3 29	50.7 34	20.9 14	11.9 8	7.5 5		
(当 期)	31.3 66	68.7 145	6.1 4	43.9 29	65.2 43	12.1 8	9.1 6	3.0 2		

A) 業務別

食 料	39	18.5	ブ レ	5	2.4
織 維	5	2.4	一 般	15	7.1
衣 服	8	3.8	電 気	1	0.5
木 材	6	2.8	輸 送	10	4.7
家 具	6	2.8	精 密	3	1.4
紙	5	2.4	貴 金	0	0.0
出 版	9	4.3	玩 具	0	0.0
化 学	1	0.5	装 身	0	0.0
ゴ ム	1	0.5	ブ ラ	8	3.8
皮	1	0.5	他	26	12.3
窯 土	8	3.8			
鉄 鋼	7	3.3			
非 鉄	4	1.9			
金 属	35	16.6			
建 金	8	3.8			

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	40	19.0
5 ～ 9	36	17.1
10 ～ 19	39	18.5
20 ～ 29	23	10.9
30 ～ 39	12	5.7
40 ～ 49	11	5.2
50 ～ 99	26	12.3
100 ～ 199	16	7.6
200 ～ 300	8	3.8

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.7 10	34.6 73	38.4 81	19.0 40	3.3 7	17.1 36
売 上 額	3.8 8	25.6 54	44.5 94	21.3 45	4.7 10	3.3 7
収 益						

C) もっとも販売額が多い販売先

間 屋 ・ 商 社	14.7	26.5	38.9	10.4	9.5
大 メ ー カ	31	56	82	22	20
中 小 メ ー カ					
小 売 業 者					
最 終 需 要					

D) 輸出関連商品

有	無
4.7	95.3
10	201

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	45.5 96
経費を節減する	47.4 100
情報力を強化する	15.2 32
新製品・技術を開発する	16.6 35
不採算部門の整理・縮小	6.6 14
提携先を見つける	8.5 18
機械化を推進する	14.7 31
人材を確保する	39.3 83
パート化を図る	4.7 10
教育訓練を強化する	7.6 16
労働条件を改善する	6.6 14
工場・機械の増設・移転	5.7 12
不動産の有効活用を図る	2.4 5
その他	0.5 1
特になし	5.2 11

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	33.6 71
人手不足	27.0 57
大手企業との競争の激化	1.4 3
同業者間の競争の激化	10.0 21
親企業による選別の強化	0.5 1
輸入製品との競争の激化	0.5 1
合理化の不足	5.2 11
利幅の縮小	16.6 35
原材料高	50.2 106
販売納入先値下げ要請	2.8 6
仕入先値上げ要請	15.6 33
人件費の増加	35.5 75
人件費以外の経費の増加	5.2 11
工場等の狭小・老朽化	15.2 32
生産能力の不足	5.2 11
下請の確保難	3.3 7
代金回収の悪化	0.0 0
地価の高騰	0.5 1
天候の不順	2.8 6
地場産業の衰退	2.8 6
大手企業工場の縮小撤退	0.9 2
為替レートの変動	5.2 11
その他	0.0 0
問題なし	3.8 8

3.内訳表 [製造業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

四国

有効回答数： 119

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	5.0 6	14.3 17	58.8 70	19.3 23	2.5 3	-2.5 -3	5.0 6	12.6 15	63.0 75	16.8 20	2.5 3	-1.7 -2

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.2 5	26.9 32	54.6 65	10.9 13	3.4 4	16.8 20	2.5 3	23.5 28	58.8 70	11.8 14	3.4 4	10.9 13
売 上 額	5.0 6	16.8 20	67.2 80	8.4 10	2.5 3	10.9 13	3.4 4	14.3 17	73.1 87	5.9 7	3.4 4	8.4 10
受 注 残	1.7 2	19.3 23	52.1 62	21.8 26	5.0 6	-5.9 -7	0.8 1	17.6 21	55.5 66	21.8 26	4.2 5	-7.6 -9
収 益	2.5 3	37.0 44	60.5 72	0.0 0	0.0 0	39.5 47	1.7 2	28.6 34	68.9 82	0.8 1	0.0 0	29.4 35
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	12.6 15	56.3 67	28.6 34	2.5 3	0.0 0	66.4 79	9.2 11	48.7 58	41.2 49	0.8 1	0.0 0	57.1 68
原 材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	1.7 2	5.9 7	86.6 103	5.9 7	0.0 0	1.7 2	1.7 2	3.4 4	89.9 107	5.0 6	0.0 0	0.0 0
原 材 料 在 庫 (過剰・適正・不足)	3.4 4	2.5 3	71.4 85	18.5 22	4.2 5	-16.8 -20	3.4 4	1.7 2	73.9 88	16.8 20	4.2 5	-16.0 -19
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	8.4 10	79.8 95	9.2 11	2.5 3	-3.4 -4	0.0 0	10.1 12	80.7 96	8.4 10	0.8 1	0.8 1
前 期 時 比 残 業 時 間	0.0 0	0.8 1	73.1 87	20.2 24	5.9 7	-25.2 -30	0.0 0	0.0 0	70.6 84	23.5 28	5.9 7	-29.4 -35
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	25.2 30	74.8 89	15.1 18	84.9 101
借入金の難易度	容易	変わない	難しい	該当無
	10.9 13	66.4 79	16.0 19	6.7 8

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)			0.0	2.5	76.5	19.3	1.7	-18.5
			0	3	91	23	2	-22
(来 期)			0.0	2.5	74.8	21.0	1.7	-20.2
			0	3	89	25	2	-24
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	23.5	76.5	10.7	25.0	50.0	14.3	14.3	3.6
	28	91	3	7	14	4	4	1
(来 期)	26.1	73.9	6.5	54.8	35.5	19.4	9.7	0.0
	31	88	2	17	11	6	3	0

A) 業務別

食 料	32	26.9	ブ レ	1	0.8
織 維	4	3.4	一 般	9	7.6
衣 服	6	5.0	電 気	2	1.7
木 材	7	5.9	輸 送	2	1.7
家 具	3	2.5	精 密	2	1.7
紙	7	5.9	貴 金	1	0.8
出 版	2	1.7	玩 具	0	0.0
化 学	1	0.8	装 身	0	0.0
ゴ ム	0	0.0	ブ ラ	4	3.4
皮	0	0.0	他	16	13.4
窯 土	7	5.9			
鉄 鋼	5	4.2			
非 鉄	0	0.0			
金 属	7	5.9			
建 金	1	0.8			

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	33	27.7
5 ～ 9	21	17.6
10 ～ 19	21	17.6
20 ～ 29	15	12.6
30 ～ 39	8	6.7
40 ～ 49	8	6.7
50 ～ 99	9	7.6
100 ～ 199	3	2.5
200 ～ 300	1	0.8

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.2 5	26.9 32	48.7 58	16.0 19	4.2 5	10.9 13
売 上 額	2.5 3	22.7 27	44.5 53	26.1 31	4.2 5	-5.0 -6
収 益						

C) もっとも販売額が多い販売先

間 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ	中 小 メ ー カ	小 売 業 者	最 終 需 要
17.6	10.9	35.3	22.7	13.4
21	13	42	27	16

D) 輸出関連商品

有	無	し
2.6	97.4	
3	114	

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	53.8 64
経費を節減する	37.8 45
情報力を強化する	17.6 21
新製品・技術を開発する	14.3 17
不採算部門の整理・縮小	7.6 9
提携先を見つける	8.4 10
機械化を推進する	6.7 8
人材を確保する	32.8 39
パート化を図る	4.2 5
教育訓練を強化する	4.2 5
労働条件を改善する	7.6 9
工場・機械の増設・移転	7.6 9
不動産の有効活用を図る	0.8 1
その他	0.0 0
特になし	5.0 6

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	31.9 38
人手不足	28.6 34
大手企業との競争の激化	4.2 5
同業者間の競争の激化	12.6 15
親企業による選別の強化	0.8 1
輸入製品との競争の激化	2.5 3
合理化の不足	4.2 5
利幅の縮小	19.3 23
原材料高	55.5 66
販売納入先値下げ要請	5.9 7
仕入先値上げ要請	16.0 19
人件費の増加	21.0 25
人件費以外の経費の増加	2.5 3
工場等の狭小・老朽化	9.2 11
生産能力の不足	3.4 4
下請の確保難	0.8 1
代金回収の悪化	0.8 1
地価の高騰	1.7 2
天候の不順	4.2 5
地場産業の衰退	5.0 6
大手企業工場の縮小撤退	1.7 2
為替レートの変動	2.5 3
その他	0.8 1
問題なし	1.7 2

3.内訳表 [製造業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

九州北部

有効回答数： 167

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.6 6	18.6 31	54.5 91	18.6 31	4.8 8	-1.2 -2	3.6 6	20.4 34	56.9 95	16.8 28	2.4 4	4.8 8

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.6 6	31.1 52	46.1 77	14.4 24	4.8 8	15.6 26	3.0 5	25.1 42	55.7 93	12.6 21	3.6 6	12.0 20
売 上 額	2.4 4	21.0 35	62.3 104	10.8 18	3.6 6	9.0 15	1.2 2	21.6 36	65.9 110	9.0 15	2.4 4	11.4 19
受 注 残	3.0 5	25.7 43	49.7 83	18.0 30	3.6 6	7.2 12	1.8 3	21.6 36	57.5 96	15.6 26	3.6 6	4.2 7
収 益	4.2 7	32.9 55	59.9 100	2.4 4	0.6 1	34.1 57	3.0 5	26.9 45	68.3 114	0.6 1	1.2 2	28.1 47
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	13.8 23	46.7 78	37.7 63	1.2 2	0.6 1	58.7 98	10.2 17	40.7 68	48.5 81	0.6 1	0.0 0	50.3 84
原 材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	0.6 1	6.0 10	88.6 148	4.2 7	0.6 1	1.8 3	0.6 1	3.6 6	90.4 151	5.4 9	0.0 0	-1.2 -2
原 材 料 在 庫 (過剰・適正・不足)	1.8 3	4.8 8	76.0 127	13.8 23	3.6 6	-10.8 -18	1.8 3	6.0 10	76.0 127	13.2 22	3.0 5	-8.4 -14
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.8 3	7.2 12	85.6 143	4.8 8	0.6 1	3.6 6	0.6 1	6.0 10	85.6 143	6.6 11	1.2 2	-1.2 -2
前 期 比 残 業 時 間	1.2 2	2.4 4	73.7 123	21.6 36	1.2 2	-19.2 -32	0.6 1	1.8 3	75.4 126	20.4 34	1.8 3	-19.8 -33
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	25.7 43	74.3 124	22.2 37	77.8 130
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	12.0 20	67.1 112	11.4 19	9.6 16

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
			0.6	0.0	82.6	16.8	0.0	-16.2	
			1	0	138	28	0	-27	
(当期)			0.6	0.6	83.2	15.6	0.0	-14.4	
(来期)			1	1	139	26	0	-24	
設備投資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	
	20.4	79.6	14.7	38.2	44.1	23.5	5.9	2.9	
	34	133	5	13	15	8	2	1	
(当期)	18.0	82.0	16.7	43.3	33.3	16.7	10.0	0.0	
(来期)	30	137	5	13	10	5	3	0	

A) 業務別

食 料	25	15.0	ブ レ	3	1.8
織 維	3	1.8	一 般	11	6.6
衣 服	3	1.8	電 気	9	5.4
木 材	6	3.6	輸 送	2	1.2
家 具	14	8.4	精 密	8	4.8
紙	2	1.2	貴 金	0	0.0
出 版	5	3.0	玩 具	0	0.0
化 学	3	1.8	装 身	0	0.0
ゴ ム	4	2.4	ブ ラ	5	3.0
皮 鞣	1	0.6	他	24	14.4
土	4	2.4			
鉄 鋼	9	5.4			
非 鉄	1	0.6			
金 属	17	10.2			
建 金	8	4.8			

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	41	24.6
5 ～ 9	34	20.4
10 ～ 19	39	23.4
20 ～ 29	17	10.2
30 ～ 39	10	6.0
40 ～ 49	6	3.6
50 ～ 99	14	8.4
100 ～ 199	2	1.2
200 ～ 300	4	2.4

ハ) 前年同期に比べて動き

売 上 額	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	2.4 4	35.3 59	34.1 57	22.8 38	5.4 9	9.6 16
収 益	2.4 4	23.4 39	44.3 74	25.1 42	4.8 8	-4.2 -7

C) もっとも販売額の多い販売先

間 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ	中 小 メ ー カ	小 売 業 者	最 終 需 要
13.9	20.6	33.9	20.6	10.9
23	34	56	34	18

D) 輸出関連商品

有	無	し
3.7	96.3	
6	158	

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	55.1 92
経費を節減する	40.1 67
情報力を強化する	12.6 21
新製品・技術を開発する	14.4 24
不採算部門の整理・縮小	3.0 5
提携先を見つける	7.2 12
機械化を推進する	13.2 22
人材を確保する	25.7 43
パート化を図る	0.6 1
教育訓練を強化する	6.0 10
労働条件を改善する	4.2 7
工場・機械の増設・移転	7.2 12
不動産の有効活用を図る	1.8 3
その他	1.2 2
特になし	6.0 10

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	29.9 50
人手不足	24.0 40
大手企業との競争の激化	4.8 8
同業者間の競争の激化	21.0 35
親企業による選別の強化	0.6 1
輸入製品との競争の激化	1.8 3
合理化の不足	3.6 6
利幅の縮小	13.2 22
原材料高	52.1 87
販売納入先値下げ要請	3.0 5
仕入先値上げ要請	17.4 29
人件費の増加	15.0 25
人件費以外の経費の増加	1.2 2
工場等の狭小・老朽化	13.8 23
生産能力の不足	5.4 9
下請の確保難	1.2 2
代金回収の悪化	0.6 1
地価の高騰	0.0 0
天候の不順	1.2 2
地場産業の衰退	3.6 6
大手企業工場の縮小撤退	0.6 1
為替レートの変動	3.0 5
その他	0.6 1
問題なし	3.0 5

3.内訳表 [製造業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

南九州

有効回答数： 182

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.2 4	14.8 27	57.1 104	23.1 42	2.7 5	-8.8 -16	2.2 4	14.3 26	64.8 118	15.9 29	2.7 5	-2.2 -4

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.6 3	25.3 46	52.7 96	17.0 31	3.3 6	6.6 12	1.6 3	25.8 47	58.2 106	12.1 22	2.2 4	13.2 24
売 上 額	1.6 3	16.5 30	63.7 116	15.4 28	2.7 5	0.0 0	0.5 1	17.0 31	66.5 121	14.3 26	1.6 3	1.6 3
受 注 残	0.5 1	14.8 27	57.7 105	23.6 43	3.3 6	-11.5 -21	1.1 2	15.4 28	61.5 112	19.8 36	2.2 4	-5.5 -10
収 益	0.5 1	30.8 56	64.8 118	3.3 6	0.5 1	27.5 50	1.1 2	27.5 50	68.7 125	2.7 5	0.0 0	25.8 47
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	11.0 20	52.2 95	35.2 64	1.6 3	0.0 0	61.5 112	8.2 15	45.6 83	44.0 80	2.2 4	0.0 0	51.6 94
原 材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	0.5 1	4.4 8	85.7 156	8.8 16	0.5 1	-4.4 -8	0.0 0	2.7 5	88.5 161	8.8 16	0.0 0	-6.0 -11
原 材 料 在 庫 （過剰・適正・不足）	1.1 2	7.7 14	67.0 122	20.9 38	3.3 6	-15.4 -28	1.6 3	5.5 10	70.3 128	18.7 34	3.8 7	-15.4 -28
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	2.7 5	9.9 18	79.7 145	5.5 10	2.2 4	4.9 9	2.2 4	9.9 18	81.3 148	4.9 9	1.6 3	5.5 10
前 期 時 比 残 業 時 間	0.0 0	2.2 4	68.7 125	25.8 47	3.3 6	-26.9 -49	0.0 0	1.1 2	68.1 124	27.5 50	3.3 6	-29.7 -54
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	22.0 40	78.0 142	14.3 26	85.7 156
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	12.1 22	61.5 112	17.0 31	9.3 17

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 （当期） （来期）	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足						DI				
	0.5 1		2.2 4		80.8 147			15.9 29		0.5 1	
	0.5 1		1.6 3		84.1 153			13.2 24		0.5 1	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他			
	18.7 34	81.3 148	17.6 6	17.6 6	44.1 15	11.8 4	17.6 6	0.0 0			
	17.0 31	83.0 151	19.4 6	29.0 9	41.9 13	9.7 3	12.9 4	3.2 1			

A) 業務別

食 料	71	39.0	ブ レ	5	2.7
織 維	1	0.5	一 般	2	1.1
衣 服	5	2.7	電 気	4	2.2
木 材	20	11.0	輸 送	2	1.1
家 具	11	6.0	精 密	7	3.8
紙	1	0.5	貴 金	0	0.0
出 版	12	6.6	玩 具	0	0.0
化 学	2	1.1	装 身	0	0.0
ゴ ム	0	0.0	ブ ラ	4	2.2
皮	0	0.0	他	17	9.3
窯 土	4	2.2			
鉄 鋼	4	2.2			
非 鉄	1	0.5			
金 属	3	1.6			
建 金	6	3.3			

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	80	44.0
5 ～ 9	38	20.9
10 ～ 19	30	16.5
20 ～ 29	12	6.6
30 ～ 39	4	2.2
40 ～ 49	3	1.6
50 ～ 99	12	6.6
100 ～ 199	1	0.5
200 ～ 300	2	1.1

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.6 3	32.4 59	42.3 77	19.2 35	4.4 8	10.4 19
売 上 額	1.1 2	20.3 37	47.8 87	26.9 49	3.8 7	-9.3 -17
収 益						

C) もっとも販売額が多い販売先

問 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ	中 小 メ ー カ	小 売 業 者	最 終 需 要
11.0	6.6	37.6	31.5	13.3
20	12	68	57	24

D) 輸出関連商品

有	無	し
7.2	92.8	
13	168	

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	48.4 88
経費を節減する	51.1 93
情報力を強化する	13.2 24
新製品・技術を開発する	13.2 24
不採算部門の整理・縮小	3.8 7
提携先を見つける	7.1 13
機械化を推進する	8.8 16
人材を確保する	24.2 44
パート化を図る	1.6 3
教育訓練を強化する	2.7 5
労働条件を改善する	6.0 11
工場・機械の増設・移転	3.8 7
不動産の有効活用を図る	1.1 2
その他	0.0 0
特になし	13.2 24

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	28.6 52
人手不足	26.9 49
大手企業との競争の激化	7.1 13
同業者間の競争の激化	8.8 16
親企業による選別の強化	1.6 3
輸入製品との競争の激化	0.5 1
合理化の不足	2.7 5
利幅の縮小	21.4 39
原材料高	53.8 98
販売納入先値下げ要請	2.7 5
仕入先値上げ要請	14.3 26
人件費の増加	17.0 31
人件費以外の経費の増加	3.3 6
工場等の狭小・老朽化	7.1 13
生産能力の不足	4.4 8
下請の確保難	0.5 1
代金回収の悪化	1.1 2
地価の高騰	1.1 2
天候の不順	4.9 9
地場産業の衰退	2.2 4
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
為替レートの変動	0.5 1
その他	1.6 3
問題なし	10.4 19

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

全体 有効回答数： 1,750

業 況		2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
		良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
		2.9 51	15.0 263	53.9 943	23.1 404	5.1 89	-10.2 -179	2.9 50	15.4 269	57.5 1006	20.3 355	4.0 70	-6.1 -106

		2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
		増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額		3.7 65	23.4 410	47.1 824	21.5 376	4.3 75	1.4 24	4.2 74	24.8 434	51.5 902	16.6 291	2.8 49	9.6 168
		2.1 36	18.6 326	50.6 885	23.9 419	4.8 84	-8.1 -141	3.1 55	19.7 345	54.9 961	19.3 337	3.0 52	0.6 11
収 益		5.7 100	40.9 715	48.7 852	3.9 68	0.9 15	41.8 732	5.3 93	37.1 649	53.3 933	3.4 59	0.9 16	38.1 667
		12.5 219	49.5 866	34.8 609	2.6 45	0.6 11	58.8 1029	9.8 172	44.5 778	42.9 751	2.1 37	0.7 12	51.5 901
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）		1.8 31	12.2 213	79.3 1387	5.9 103	0.9 16	7.1 125	1.1 20	9.9 174	82.6 1446	5.6 98	0.7 12	4.8 84
		4.0 70	5.9 104	72.2 1263	13.7 239	4.2 74	-7.9 -139	3.8 66	5.7 100	73.0 1278	13.7 240	3.8 66	-8.0 -140
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）		1.8 31	12.2 213	79.3 1387	5.9 103	0.9 16	7.1 125	1.1 20	9.9 174	82.6 1446	5.6 98	0.7 12	4.8 84
在 庫 （過剰・適正・不足）		4.0 70	5.9 104	72.2 1263	13.7 239	4.2 74	-7.9 -139	3.8 66	5.7 100	73.0 1278	13.7 240	3.8 66	-8.0 -140
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）		4.0 70	5.9 104	72.2 1263	13.7 239	4.2 74	-7.9 -139	3.8 66	5.7 100	73.0 1278	13.7 240	3.8 66	-8.0 -140

		2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
		増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 残 業 時 間		0.7 13	6.6 116	85.6 1498	5.8 102	1.2 21	0.3 6	0.9 16	6.8 119	86.2 1508	5.1 90	1.0 17	1.6 28
		0.2 4	3.5 62	73.0 1277	21.4 374	1.9 33	-19.5 -341	0.3 5	3.4 59	71.1 1244	23.3 407	2.0 35	-21.6 -378
人 手 （過剰・適正・不足）		0.2 4	3.5 62	73.0 1277	21.4 374	1.9 33	-19.5 -341	0.3 5	3.4 59	71.1 1244	23.3 407	2.0 35	-21.6 -378

ホ) 借入金の動き・難易度				
借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	25.1 439	74.9 1311	18.6 325	81.4 1425
	容易	変わらない	難しい	該当無
借入金の難易度	10.4 182	67.9 1189	11.9 208	9.8 171

ハ) 設備投資の動き						
現在の設備 （当期） （来期）	過剰		やや過剰		適正	
	0.3 5		1.7 30		88.2 1543	
	0.3 5		1.4 25		88.4 1547	
設備投資 （当期） （来期）	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器
	20.4 357	79.6 1393	14.3 51	24.1 86	32.2 115	30.3 108
	17.6 308	82.4 1442	17.9 55	23.4 72	30.5 94	27.3 84

A) 業務別		
織 維 品	48	2.7
衣 服 ・ 身 回 品	96	5.5
農 ・ 畜 ・ 水 産 物	254	14.5
飲 食 料 品	287	16.4
医 薬 化 粧 品	39	2.2
化 学 製 品	40	2.3
鉱物金属・燃料	54	3.1
機 械 器 具	166	9.5
建 築 材 料	275	15.7
家具・建具・什器	28	1.6
再 生 資 源	40	2.3
紙 ・ 紙 製 品	37	2.1
ス ポー ツ ・ 玩 具	32	1.8
貴 金 属 ・ 宝 石	9	0.5
そ の 他	345	19.7

B) 規模別			
1 人 ～ 4 人	583	33.3	
5 ～ 9	350	20.0	
10 ～ 19	331	18.9	
20 ～ 29	147	8.4	
30 ～ 39	113	6.5	
40 ～ 49	38	2.2	
50 ～ 100	188	10.7	
C) もっとも販売額の多い販売先			
問 屋 ・ 商 社 大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者			
22.4	10.3	27.7	39.6
373	172	461	659

		2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
		増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額		5.3 93	27.3 478	42.5 744	20.7 362	4.2 73	7.8 136
		3.3 58	20.9 365	47.1 825	23.7 414	5.0 88	-4.5 -79
収 益		7.6 133	47.1 825	40.8 714	3.3 57	1.2 21	50.3 880
		7.6 133	47.1 825	40.8 714	3.3 57	1.2 21	50.3 880

チ) 当面の重点経営施設		ト) 経営上の問題点	
販路を広げる	57.2 1001	売上の停滞・減少	35.8 627
	45.4 795		20.3 355
経費を節減する	12.2 214	同業者間の競争の激化	22.9 401
	23.7 414		4.1 71
品揃えを充実する	6.5 114	流通変化による競争の激化	4.1 71
	7.3 127		4.2 73
情報力を強化する	5.1 90	小口注文等の増加	3.3 58
	21.7 380		20.9 366
新しい事業を始める	1.0 17	取扱商品の陳腐化	1.7 29
	5.4 95		8.1 142
提携先を見つける	6.0 105	販売納入先値下げ要請	4.1 72
	2.1 36		28.6 500
機械化を推進する	0.7 13	人件費の増加	19.0 332
	51.5 901		7.1 124
人材を確保する	3.8 66	人件費以外の経費の増加	1.4 10.0
	5.7 100		17.5 175
パート化を図る	1.0 17	店舗の狭小・老朽化	3.0 3.0
	5.4 95		53 53
教育訓練を強化する	6.0 105	代金回収の悪化	1.4 24
	2.1 36		24 24
流通経路の見直し	0.7 13	地価の高騰	0.9 16
	51.5 901		16 16
取引先を支援する	3.8 66	駐車場の確保難	0.7 12
	5.7 100		5.8 102
輸入品の取扱いを増やす	1.0 17	天候の不順	2.7 47
	5.4 95		6.7 117
労働条件を改善する	6.0 105	地場産業の衰退	0.5 9
	2.1 36		5.7 99
不動産の有効活用を図る	0.7 13	為替レートの変動	5.3 92
	51.5 901		92 92
その他	3.8 66	大手企業工場の縮小撤退	0.5 9
	5.7 100		5.7 99
特になし	1.0 17	その他	5.7 99
	5.4 95		5.3 92

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北海道

有効回答数： 140

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.3 6	20.0 28	47.1 66	22.1 31	6.4 9	-4.3 -6	2.9 4	16.4 23	55.7 78	20.0 28	5.0 7	-5.7 -8

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	6.4 9	32.1 45	33.6 47	23.6 33	4.3 6	10.7 15	3.6 5	24.3 34	49.3 69	18.6 26	4.3 6	5.0 7
収 益	3.6 5	27.9 39	35.0 49	27.1 38	6.4 9	-2.1 -3	1.4 2	17.1 24	52.1 73	24.3 34	5.0 7	-10.7 -15
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	6.4 9	51.4 72	37.9 53	3.6 5	0.7 1	53.6 75	5.7 8	38.6 54	50.0 70	5.7 8	0.0 0	38.6 54
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	12.9 18	55.7 78	28.6 40	2.1 3	0.7 1	65.7 92	10.7 15	45.0 63	39.3 55	5.0 7	0.0 0	50.7 71
在 庫 （過剰・適正・不足）	1.4 2	16.4 23	72.9 102	7.9 11	1.4 2	8.6 12	1.4 2	7.9 11	80.0 112	10.7 15	0.0 0	-1.4 -2
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	3.6 5	4.3 6	74.3 104	15.7 22	2.1 3	-10.0 -14	2.9 4	3.6 5	71.4 100	20.0 28	2.1 3	-15.7 -22

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 残 業 時 間	1.4 2	6.4 9	85.7 120	6.4 9	0.0 0	1.4 2	0.7 1	6.4 9	87.9 123	3.6 5	1.4 2	2.1 3
人 手 （過剰・適正・不足）	0.0 0	1.4 2	69.3 97	28.6 40	0.7 1	-27.9 -39	0.0 0	2.9 4	64.3 90	32.1 45	0.7 1	-30.0 -42

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	27.9 39	72.1 101	23.6 33	76.4 107
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.3 13	74.3 104	7.9 11	8.6 12

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.0	2.1	87.1	9.3	1.4		-8.6
		0	3	122	13	2		-12
(来 期)		0.0	1.4	88.6	9.3	0.7		-8.6
		0	2	124	13	1		-12
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	17.9	82.1	8.0	36.0	28.0	24.0	32.0	8.0
	25	115	2	9	7	6	8	2
(来 期)	11.4	88.6	31.3	25.0	12.5	12.5	37.5	6.3
	16	124	5	4	2	2	6	1

A) 業務別

織 維 品	1	0.7
衣 服 ・ 身 回 品	6	4.3
農 ・ 畜 ・ 水 産 物	34	24.3
飲 食 料 品	19	13.6
医 薬 化 粧 品	1	0.7
化 学 製 品	2	1.4
鉱物金属・燃料	2	1.4
機 械 器 具	11	7.9
建 築 材 料	34	24.3
家具・建具・什器	1	0.7
再 生 資 源	0	0.0
紙 ・ 紙 製 品	3	2.1
ス ポー ツ ・ 玩 具	1	0.7
貴 金 属 ・ 宝 石	0	0.0
そ の 他	25	17.9

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	48	34.3
5 ～ 9	26	18.6
10 ～ 19	29	20.7
20 ～ 29	12	8.6
30 ～ 39	11	7.9
40 ～ 49	4	2.9
50 ～ 100	10	7.1

C) もっとも販売額の多い販売先

問 屋 ・ 商 社 大 メ ー カ 中 小 メ ー カ 小 売 業 者			
26.7	7.4	24.4	41.5
36	10	33	56

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.3 6	26.4 37	37.9 53	29.3 41	2.1 3	-0.7 -1
収 益	1.4 2	18.6 26	43.6 61	33.6 47	2.9 4	-16.4 -23
販 売 価 格 （上昇・下降）	7.1 10	49.3 69	37.9 53	5.0 7	0.7 1	50.7 71

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	45.0 63
経費を節減する	49.3 69
品揃えを充実する	14.3 20
情報力を強化する	26.4 37
新しい事業を始める	6.4 9
提携先を見つける	2.9 4
機械化を推進する	5.7 8
人材を確保する	22.1 31
パート化を図る	0.7 1
教育訓練を強化する	5.0 7
流通経路の見直し	7.1 10
取引先を支援する	1.4 2
輸入品の取扱いを増やす	0.7 1
労働条件を改善する	3.6 5
不動産の有効活用を図る	2.1 3
その他	2.1 3
特になし	5.0 7

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	37.1 52
人手不足	22.1 31
同業者間の競争の激化	16.4 23
輸入品との競争の激化	4.3 6
流通変化による競争の激化	4.3 6
合理化の不足	2.9 4
小口注文等の増加	2.1 3
利幅の縮小	22.1 31
取扱商品の陳腐化	2.9 4
販売商品の不足	7.9 11
販売納入先値下げ要請	5.0 7
仕入先値上げ要請	32.9 46
人件費の増加	20.7 29
人件費以外の経費の増加	7.9 11
取引先の減少	10.7 15
店舗の狭小・老朽化	3.6 5
代金回収の悪化	0.7 1
地価の高騰	0.7 1
駐車場の確保難	0.0 0
天候の不順	3.6 5
地場産業の衰退	4.3 6
為替レートの変動	2.9 4
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	5.0 7
問題なし	5.0 7

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東北

有効回答数： 109

イ) 業況

業況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.7 4	12.8 14	47.7 52	24.8 27	11.0 12	-19.3 -21	4.6 5	12.8 14	47.7 52	26.6 29	8.3 9	-17.4 -19

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	6.4 7	21.1 23	40.4 44	22.9 25	9.2 10	-4.6 -5	6.4 7	22.0 24	40.4 44	24.8 27	6.4 7	-2.8 -3
売上額	4.6 5	20.2 22	44.0 48	22.9 25	8.3 9	-6.4 -7	6.4 7	18.3 20	46.8 51	21.1 23	7.3 8	-3.7 -4
収益	8.3 9	40.4 44	41.3 45	7.3 8	2.8 3	38.5 42	6.4 7	40.4 44	43.1 47	7.3 8	2.8 3	36.7 40
販売価格 (上昇・不変・下降)	14.7 16	46.8 51	32.1 35	4.6 5	1.8 2	55.0 60	10.1 11	45.0 49	39.4 43	3.7 4	1.8 2	49.5 54
仕入価格 (上昇・不変・下降)	1.8 2	18.3 20	71.6 78	8.3 9	0.0 0	11.9 13	0.9 1	16.5 18	75.2 82	7.3 8	0.0 0	10.1 11
在庫 (過剰・適正・不足)	1.8 2	5.5 6	69.7 76	16.5 18	6.4 7	-15.6 -17	1.8 2	3.7 4	69.7 76	17.4 19	7.3 8	-19.3 -21
資金繰り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	6.4 7	85.3 93	7.3 8	0.9 1	-1.8 -2	0.9 1	5.5 6	83.5 91	9.2 10	0.9 1	-3.7 -4
前期比 残業時間	0.0 0	3.7 4	71.6 78	20.2 22	4.6 5	-21.1 -23	0.0 0	5.5 6	63.3 69	26.6 29	4.6 5	-25.7 -28
人手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	20.2 22	79.8 87	19.3 21	80.7 88
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	5.5 6	63.3 69	15.6 17	15.6 17

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	
(当 期)		0.0	2.8	84.4	11.0	1.8	-10.1		
		0	3	92	12	2	-11		
(来 期)		0.0	3.7	84.4	10.1	1.8	-8.3		
		0	4	92	11	2	-9		
設 備 投 資		した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	20.2	79.8	18.2	18.2	31.8	36.4	40.9	0.0	
	22	87	4	4	7	8	9	0	
(来 期)	19.3	80.7	9.5	28.6	33.3	23.8	42.9	0.0	
	21	88	2	6	7	5	9	0	

Ａ) 業務別

繊維品	2	1.8
衣服・身回品	6	5.5
農・畜・水産物	19	17.4
飲食料品	29	26.6
医薬化粧品	1	0.9
化学製品	2	1.8
鉱物金属・燃料	1	0.9
機械器具	5	4.6
建築材料	15	13.8
家具・建具・什器	0	0.0
再生資源	3	2.8
紙・紙製品	3	2.8
スポーツ・玩具	1	0.9
貴金属・宝石	0	0.0
その他	22	20.2

Ｂ) 規模別

1人 ～ 4人	38	34.9
5 ～ 9	19	17.4
10 ～ 19	27	24.8
20 ～ 29	9	8.3
30 ～ 39	8	7.3
40 ～ 49	0	0.0
50 ～ 100	8	7.3

Ｃ) もっとも販売額の多い販売先

問屋・商社	大メーカ	中小メーカ	小売業者
21.5	6.5	18.7	53.3
23	7	20	57

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	7.3 8	20.2 22	33.0 36	30.3 33	9.2 10	-11.9 -13
売上額	6.4 7	17.4 19	41.3 45	26.6 29	8.3 9	-11.0 -12
収益	11.0 12	54.1 59	25.7 28	6.4 7	2.8 3	56.0 61
販売価格 (上昇・下降)						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	57.8 63
経費を節減する	44.0 48
品揃えを充実する	11.0 12
情報力を強化する	29.4 32
新しい事業を始める	9.2 10
提携先を見つける	6.4 7
機械化を推進する	7.3 8
人材を確保する	29.4 32
パート化を図る	0.9 1
教育訓練を強化する	2.8 3
流通経路の見直し	4.6 5
取引先を支援する	0.9 1
輸入品の取扱いを増やす	0.9 1
労働条件を改善する	7.3 8
不動産の有効活用を図る	1.8 2
その他	0.9 1
特になし	5.5 6

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	46.8 51
人手不足	20.2 22
同業者間の競争の激化	22.0 24
輸入品との競争の激化	1.8 2
流通変化による競争の激化	7.3 8
合理化の不足	5.5 6
小口注文等の増加	6.4 7
利幅の縮小	26.6 29
取扱商品の陳腐化	0.9 1
販売商品の不足	6.4 7
販売納入先値下げ要請	7.3 8
仕入先値上げ要請	29.4 32
人件費の増加	21.1 23
人件費以外の経費の増加	9.2 10
取引先の減少	11.9 13
店舗の狭小・老朽化	1.8 2
代金回収の悪化	1.8 2
地価の高騰	2.8 3
駐車場の確保難	0.0 0
天候の不順	4.6 5
地場産業の衰退	1.8 2
為替レートの変動	1.8 2
大手企業工場の縮小撤退	0.9 1
その他	1.8 2
問題なし	3.7 4

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

関東

有効回答数： 119

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	1.7	11.8	54.6	25.2	6.7	-18.5	1.7	8.4	61.3	23.5	5.0	-18.5
	2	14	65	30	8	-22	2	10	73	28	6	-22

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.7	16.8	48.7	29.4	3.4	-14.3	5.0	16.0	50.4	24.4	4.2	-7.6
売 上 額	2	20	58	35	4	-17	6	19	60	29	5	-9
収 益	0.8	16.0	52.9	27.7	2.5	-13.4	3.4	16.8	52.9	23.5	3.4	-6.7
	1	19	63	33	3	-16	4	20	63	28	4	-8
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	5.9	35.3	55.5	2.5	0.8	37.8	4.2	31.9	62.2	0.0	1.7	34.5
	7	42	66	3	1	45	5	38	74	0	2	41
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	9.2	47.1	40.3	2.5	0.8	52.9	6.7	38.7	53.8	0.0	0.8	44.5
	11	56	48	3	1	63	8	46	64	0	1	53
在 庫 (過剰・適正・不足)	3.4	15.1	77.3	4.2	0.0	14.3	2.5	9.2	85.7	2.5	0.0	9.2
	4	18	92	5	0	17	3	11	102	3	0	11
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	2.5	3.4	77.3	14.3	2.5	-10.9	2.5	4.2	82.4	9.2	1.7	-4.2
	3	4	92	17	3	-13	3	5	98	11	2	-5

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0	5.0	83.2	8.4	3.4	-6.7	0.8	2.5	89.1	6.7	0.8	-4.2
前 期 比 残 業 時 間	0	6	99	10	4	-8	1	3	106	8	1	-5
人 手 (過剰・適正・不足)	0.0	6.7	68.9	22.7	1.7	-17.6	0.0	7.6	68.9	21.8	1.7	-16.0
	0	8	82	27	2	-21	0	9	82	26	2	-19

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	23.5 28	76.5 91	18.5 22	81.5 97
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	4.2 5	77.3 92	9.2 11	9.2 11

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	
(当 期)		0.8	0.8		90.8	6.7	0.8	-5.9	
		1	1		108	8	1	-7	
(来 期)		0.8	0.8		85.7	10.9	1.7	-10.9	
		1	1		102	13	2	-13	
設 備 投 資		した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	22.7	77.3	7.4	14.8	44.4	37.0	44.4	0.0	
	27	92	2	4	12	10	12	0	
(来 期)	14.3	85.7	5.9	11.8	47.1	11.8	47.1	0.0	
	17	102	1	2	8	2	8	0	

Ａ) 業務別

織 維 品	3	2.5
衣 服 ・ 身 回 品	3	2.5
農 ・ 畜 ・ 水 産 物	9	7.6
飲 食 料 品	25	21.0
医 薬 化 粧 品	0	0.0
化 学 製 品	3	2.5
鉱物金属・燃料	5	4.2
機 械 器 具	8	6.7
建 築 材 料	22	18.5
家具・建具・什器	4	3.4
再 生 資 源	6	5.0
紙 ・ 紙 製 品	2	1.7
スポーツ・玩具	1	0.8
貴 金 属 ・ 宝 石	1	0.8
そ の 他	27	22.7

Ｂ) 規模別

1 人 ～ 4 人	35	29.4
5 ～ 9	19	16.0
10 ～ 19	22	18.5
20 ～ 29	11	9.2
30 ～ 39	10	8.4
40 ～ 49	5	4.2
50 ～ 100	17	14.3

Ｃ) もっとも販売額の多い販売先

問 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ	中 小 メ ー カ	小 売 業 者
21.9	12.3	28.1	37.7
25	14	32	43

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	5.0	22.7	44.5	21.0	6.7	0.0
売 上 額	6	27	53	25	8	0
収 益	1.7	22.7	46.2	22.7	6.7	-5.0
	2	27	55	27	8	-6
販 売 価 格 (上昇・下降)	7.6	38.7	48.7	3.4	1.7	41.2
	9	46	58	4	2	49

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	52.9
	63
経費を節減する	47.1
	56
品揃えを充実する	9.2
	11
情報力を強化する	26.9
	32
新しい事業を始める	7.6
	9
提携先を見つける	10.9
	13
機械化を推進する	2.5
	3
人材を確保する	26.1
	31
パート化を図る	0.8
	1
教育訓練を強化する	5.9
	7
流通経路の見直し	5.9
	7
取引先を支援する	4.2
	5
輸入品の取扱いを増やす	0.0
	0
労働条件を改善する	2.5
	3
不動産の有効活用を図る	1.7
	2
その他	0.8
	1
特になし	10.1
	12

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	38.7
	46
人手不足	21.0
	25
同業者間の競争の激化	24.4
	29
輸入品との競争の激化	2.5
	3
流通変化による競争の激化	4.2
	5
合理化の不足	5.9
	7
小口注文等の増加	4.2
	5
利幅の縮小	16.8
	20
取扱商品の陳腐化	0.8
	1
販売商品の不足	6.7
	8
販売納入先値下げ要請	1.7
	2
仕入先値上げ要請	28.6
	34
人件費の増加	16.0
	19
人件費以外の経費の増加	4.2
	5
取引先の減少	14.3
	17
店舗の狭小・老朽化	5.0
	6
代金回収の悪化	1.7
	2
地価の高騰	3.4
	4
駐車場の確保難	0.0
	0
天候の不順	5.9
	7
地場産業の衰退	3.4
	4
為替レートの変動	4.2
	5
大手企業工場の縮小撤退	0.8
	1
その他	0.8
	1
問題なし	4.2
	5

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

首都圏

有効回答数： 390

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.6 14	15.6 61	57.7 225	18.7 73	4.4 17	-3.8 -15	3.1 12	16.4 64	62.6 244	14.9 58	3.1 12	1.5 6

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.1	21.8	55.1	16.2	2.8	6.9	3.8	24.6	58.5	11.3	1.8	15.4
	16	85	215	63	11	27	15	96	228	44	7	60
収 益	2.3	18.7	55.1	20.8	3.1	-2.8	3.6	20.3	59.2	14.9	2.1	6.9
	9	73	215	81	12	-11	14	79	231	58	8	27
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	5.6	36.2	56.7	1.5	0.0	40.3	4.6	35.6	57.9	1.5	0.3	38.5
	22	141	221	6	0	157	18	139	226	6	1	150
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	11.0	46.7	40.0	2.3	0.0	55.4	9.2	43.6	45.1	1.8	0.3	50.8
	43	182	156	9	0	216	36	170	176	7	1	198
在 庫 (過剰・適正・不足)	1.5	9.7	83.3	4.6	0.8	5.9	0.8	8.5	85.9	4.1	0.8	4.4
	6	38	325	18	3	23	3	33	335	16	3	17
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	3.8	5.9	74.6	10.3	5.4	-5.9	3.6	7.7	73.6	10.8	4.4	-3.8
	15	23	291	40	21	-23	14	30	287	42	17	-15

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.8	7.7	86.9	3.8	0.8	3.8	1.0	6.4	88.5	3.6	0.5	3.3
前 期 比 間	3	30	339	15	3	15	4	25	345	14	2	13
残 業 時 間	0.5	4.4	73.6	20.3	1.3	-16.7	0.5	4.6	71.8	21.8	1.3	-17.9
人 手 （過剰・適正・不足）	2	17	287	79	5	-65	2	18	280	85	5	-70

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	22.8 89	77.2 301	16.9 66	83.1 324
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.7 38	65.6 256	12.3 48	12.3 48

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.0	1.3		90.8	7.7	0.3	-6.7
		0	5		354	30	1	-26
(来 期)		0.0	1.5		91.0	6.9	0.5	-5.9
		0	6		355	27	2	-23
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	18.2	81.8	14.1	25.4	36.6	33.8	31.0	4.2
	71	319	10	18	26	24	22	3
(来 期)	16.2	83.8	20.6	23.8	30.2	33.3	36.5	3.2
	63	327	13	15	19	21	23	2

A) 業務別

織 維 品	7	1.8
衣 服 ・ 身 回 品	28	7.2
農 ・ 畜 ・ 水 産 物	47	12.1
飲 食 料 品	43	11.0
医 薬 化 粧 品	9	2.3
化 学 製 品	6	1.5
鉱物金属・燃料	18	4.6
機 械 器 具	47	12.1
建 築 材 料	72	18.5
家具・建具・什器	6	1.5
再 生 資 源	9	2.3
紙 ・ 紙 製 品	7	1.8
スポーツ・玩具	12	3.1
貴 金 属 ・ 宝 石	4	1.0
そ の 他	75	19.2

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	132	33.8
5 ～ 9	96	24.6
10 ～ 19	54	13.8
20 ～ 29	30	7.7
30 ～ 39	25	6.4
40 ～ 49	11	2.8
50 ～ 100	42	10.8

C) もっとも販売額の多い販売先

問屋・商社	大メーカ	中小メーカ	小売業者
21.6	11.4	30.8	36.2
80	42	114	134

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	5.1	28.7	49.7	13.3	3.1	17.4
	20	112	194	52	12	68
収 益	3.6	21.3	55.4	15.1	4.6	5.1
	14	83	216	59	18	20
販 売 価 格 (上昇・下降)	6.9	43.1	48.5	1.0	0.5	48.5
	27	168	189	4	2	189

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	53.3 208
経費を節減する	43.1 168
品揃えを充実する	15.4 60
情報力を強化する	19.7 77
新しい事業を始める	5.4 21
提携先を見つける	5.9 23
機械化を推進する	5.9 23
人材を確保する	22.8 89
パート化を図る	1.0 4
教育訓練を強化する	3.8 15
流通経路の見直し	5.6 22
取引先を支援する	2.3 9
輸入品の取扱いを増やす	0.8 3
労働条件を改善する	4.1 16
不動産の有効活用を図る	2.3 9
その他	1.0 4
特になし	8.7 34

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	32.8 128
人手不足	20.0 78
同業者間の競争の激化	23.3 91
輸入品との競争の激化	4.4 17
流通変化による競争の激化	3.8 15
合理化の不足	4.1 16
小口注文等の増加	2.8 11
利幅の縮小	23.1 90
取扱商品の陳腐化	2.3 9
販売商品の不足	8.2 32
販売納入先値下げ要請	2.6 10
仕入先値上げ要請	23.3 91
人件費の増加	15.4 60
人件費以外の経費の増加	3.6 14
取引先の減少	8.2 32
店舗の狭小・老朽化	1.8 7
代金回収の悪化	1.0 4
地価の高騰	0.3 1
駐車場の確保難	0.8 3
天候の不順	6.9 27
地場産業の衰退	1.5 6
為替レートの変動	10.3 40
大手企業工場の縮小撤退	0.3 1
その他	1.5 6
問題なし	7.7 30

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北陸

有効回答数： 79

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.5 2	11.4 9	53.2 42	21.5 17	11.4 9	-19.0 -15	6.3 5	16.5 13	50.6 40	20.3 16	6.3 5	-3.8 -3

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	5.1	13.9	48.1	24.1	8.9	-13.9	8.9	22.8	44.3	16.5	7.6	7.6
	4	11	38	19	7	-11	7	18	35	13	6	6
収 益	2.5	11.4	50.6	27.8	7.6	-21.5	6.3	24.1	45.6	20.3	3.8	6.3
	2	9	40	22	6	-17	5	19	36	16	3	5
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	7.6	31.6	54.4	5.1	1.3	32.9	7.6	32.9	53.2	6.3	0.0	34.2
	6	25	43	4	1	26	6	26	42	5	0	27
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	12.7	49.4	31.6	3.8	2.5	55.7	10.1	44.3	39.2	5.1	1.3	48.1
	10	39	25	3	2	44	8	35	31	4	1	38
在 庫 (過剰・適正・不足)	3.8	13.9	70.9	7.6	3.8	6.3	2.5	15.2	73.4	5.1	3.8	8.9
	3	11	56	6	3	5	2	12	58	4	3	7
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	5.1	5.1	68.4	11.4	10.1	-11.4	5.1	2.5	67.1	17.7	7.6	-17.7
	4	4	54	9	8	-9	4	2	53	14	6	-14

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比	0.0	3.8	91.1	3.8	1.3	-1.3	0.0	7.6	86.1	5.1	1.3	1.3
残 業 時 間	0	3	72	3	1	-1	0	6	68	4	1	1
人 手	0.0	6.3	77.2	16.5	0.0	-10.1	1.3	6.3	73.4	16.5	2.5	-11.4
(過剰・適正・不足)	0	5	61	13	0	-8	1	5	58	13	2	-9

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	25.3 20	74.7 59	21.5 17	78.5 62
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	8.9 7	72.2 57	10.1 8	8.9 7

ハ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)			1.3	2.5	86.1	10.1	0.0	-6.3
			1	2	68	8	0	-5
(来 期)			1.3	2.5	88.6	7.6	0.0	-3.8
			1	2	70	6	0	-3
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	19.0	81.0	6.7	40.0	26.7	26.7	26.7	13.3
	15	64	1	6	4	4	4	2
(来 期)	16.5	83.5	23.1	23.1	30.8	7.7	38.5	7.7
	13	66	3	3	4	1	5	1

Ａ) 業務別

織 維 品	4	5.1
衣 服 ・ 身 回 品	4	5.1
農 ・ 畜 ・ 水 産 物	11	13.9
飲 食 料 品	17	21.5
医 薬 化 粧 品	2	2.5
化 学 製 品	2	2.5
鉱物金属・燃料	0	0.0
機 械 器 具	5	6.3
建 築 材 料	5	6.3
家具・建具・什器	1	1.3
再 生 資 源	2	2.5
紙 ・ 紙 製 品	4	5.1
スポーツ・玩具	3	3.8
貴 金 属 ・ 宝 石	0	0.0
そ の 他	19	24.1

Ｂ) 規模別

1 人 ～ 4 人	32	40.5
5 ～ 9	18	22.8
10 ～ 19	17	21.5
20 ～ 29	4	5.1
30 ～ 39	0	0.0
40 ～ 49	0	0.0
50 ～ 100	8	10.1

C) もっとも販売額の多い販売先

問 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ	中 小 メ ー カ	小 売 業 者
33.8	7.8	18.2	40.3
26	6	14	31

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	8.9 7	16.5 13	44.3 35	21.5 17	8.9 7	-5.1 -4
収 益	2.5 2	20.3 16	45.6 36	22.8 18	8.9 7	-8.9 -7
販 売 価 格 (上昇・下降)	11.4 9	46.8 37	39.2 31	1.3 1	1.3 1	55.7 44

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	53.2 42
経費を節減する	38.0 30
品揃えを充実する	16.5 13
情報力を強化する	24.1 19
新しい事業を始める	8.9 7
提携先を見つける	12.7 10
機械化を推進する	2.5 2
人材を確保する	16.5 13
パート化を図る	0.0 0
教育訓練を強化する	6.3 5
流通経路の見直し	8.9 7
取引先を支援する	1.3 1
輸入品の取扱いを増やす	2.5 2
労働条件を改善する	0.0 0
不動産の有効活用を図る	2.5 2
その他	1.3 1
特になし	13.9 11

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	40.5 32
人手不足	10.1 8
同業者間の競争の激化	21.5 17
輸入品との競争の激化	1.3 1
流通変化による競争の激化	6.3 5
合理化の不足	5.1 4
小口注文等の増加	5.1 4
利幅の縮小	12.7 10
取扱商品の陳腐化	5.1 4
販売商品の不足	8.9 7
販売納入先値下げ要請	5.1 4
仕入先値上げ要請	32.9 26
人件費の増加	19.0 15
人件費以外の経費の増加	12.7 10
取引先の減少	15.2 12
店舗の狭小・老朽化	5.1 4
代金回収の悪化	2.5 2
地価の高騰	1.3 1
駐車場の確保難	0.0 0
天候の不順	11.4 9
地場産業の衰退	0.0 0
為替レートの変動	7.6 6
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	1.3 1
問題なし	8.9 7

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東海

有効回答数： 244

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.3 8	17.2 42	52.9 129	24.6 60	2.0 5	-6.1 -15	2.9 7	16.4 40	54.9 134	22.1 54	3.7 9	-6.6 -16

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.9	20.5	47.1	24.6	2.9	-2.0	4.5	24.2	48.8	19.7	2.9	6.1
	12	50	115	60	7	-5	11	59	119	48	7	15
収 益	2.0	17.2	50.4	25.4	4.9	-11.1	3.7	17.2	54.1	21.7	3.3	-4.1
	5	42	123	62	12	-27	9	42	132	53	8	-10
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	3.7	40.2	50.0	5.7	0.4	37.7	3.7	35.7	54.5	4.5	1.6	33.2
	9	98	122	14	1	92	9	87	133	11	4	81
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	10.7	50.0	35.2	4.1	0.0	56.6	7.4	44.7	43.9	3.3	0.8	48.0
	26	122	86	10	0	138	18	109	107	8	2	117
在 庫 (過剰・適正・不足)	1.2	9.0	83.6	5.7	0.4	4.1	1.2	8.2	84.0	6.1	0.4	2.9
	3	22	204	14	1	10	3	20	205	15	1	7
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	5.7	4.5	73.0	13.9	2.9	-6.6	5.3	5.3	74.2	12.3	2.9	-4.5
	14	11	178	34	7	-16	13	13	181	30	7	-11

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.2	9.4	80.7	7.8	0.8	2.0	1.2	9.8	81.1	7.0	0.8	3.3
前 期 比	3	23	197	19	2	5	3	24	198	17	2	8
残 業 時 間	0.0	3.7	71.7	21.7	2.9	-20.9	0.4	2.0	71.7	23.0	2.9	-23.4
人 手 (過剰・適正・不足)	0	9	175	53	7	-51	1	5	175	56	7	-57

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	29.1 71	70.9 173	21.3 52	78.7 192
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	12.3 30	70.1 171	11.1 27	6.6 16

ハ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)			0.8	1.6	88.1	9.0	0.4	-7.0
			2	4	215	22	1	-17
(来 期)			0.8	1.6	89.3	7.8	0.4	-5.7
			2	4	218	19	1	-14
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	18.9	81.1	8.7	21.7	21.7	34.8	52.2	6.5
	46	198	4	10	10	16	24	3
(来 期)	18.0	82.0	20.5	25.0	27.3	29.5	45.5	6.8
	44	200	9	11	12	13	20	3

ア) 業務別

織 維 品	14	5.7
衣 服 ・ 身 回 品	10	4.1
農 ・ 畜 ・ 水 産 物	23	9.4
飲 食 料 品	32	13.1
医 薬 化 粧 品	4	1.6
化 学 製 品	6	2.5
鉱物金属・燃料	12	4.9
機 械 器 具	24	9.8
建 築 材 料	40	16.4
家具・建具・什器	3	1.2
再 生 資 源	9	3.7
紙 ・ 紙 製 品	4	1.6
スポーツ・玩具	1	0.4
貴 金 属 ・ 宝 石	0	0.0
そ の 他	62	25.4

ビ) 規模別

1 人 ～ 4 人	67	27.5
5 ～ 9	38	15.6
10 ～ 19	40	16.4
20 ～ 29	30	12.3
30 ～ 39	16	6.6
40 ～ 49	6	2.5
50 ～ 100	47	19.3

C) もっとも販売額の多い販売先

問 屋 ・ 商 社	大	メ	ー	カ	中	小	メ	ー	カ	小	売 業 者
	29.1	12.6			30.4						27.8
	67	29			70						64

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	5.7 14	29.5 72	39.8 97	21.3 52	3.7 9	10.2 25
収 益	3.7 9	21.7 53	45.1 110	25.0 61	4.5 11	-4.1 -10
販 売 価 格 (上昇・下降)	7.0 17	47.1 115	40.2 98	3.7 9	2.0 5	48.4 118

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	60.7 148
経費を節減する	41.0 100
品揃えを充実する	11.9 29
情報力を強化する	28.3 69
新しい事業を始める	7.8 19
提携先を見つける	7.8 19
機械化を推進する	3.7 9
人材を確保する	23.8 58
パート化を図る	0.4 1
教育訓練を強化する	9.0 22
流通経路の見直し	4.1 10
取引先を支援する	1.6 4
輸入品の取扱いを増やす	1.2 3
労働条件を改善する	4.1 10
不動産の有効活用を図る	3.7 9
その他	0.8 2
特になし	7.8 19

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	38.1 93
人手不足	21.7 53
同業者間の競争の激化	23.8 58
輸入品との競争の激化	4.5 11
流通変化による競争の激化	1.6 4
合理化の不足	4.1 10
小口注文等の増加	2.9 7
利幅の縮小	23.8 58
取扱商品の陳腐化	1.2 3
販売商品の不足	5.3 13
販売納入先値下げ要請	4.5 11
仕入先値上げ要請	27.0 66
人件費の増加	23.4 57
人件費以外の経費の増加	7.8 19
取引先の減少	11.9 29
店舗の狭小・老朽化	2.5 6
代金回収の悪化	1.2 3
地価の高騰	0.4 1
駐車場の確保難	2.5 6
天候の不順	4.5 11
地場産業の衰退	4.1 10
為替レートの変動	6.1 15
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	2.5 6
問題なし	4.9 12

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

近畿

有効回答数： 331

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.0 10	15.4 51	52.3 173	24.8 82	4.5 15	-10.9 -36	3.6 12	16.0 53	54.4 180	22.4 74	3.6 12	-6.3 -21

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	2.7	26.3	42.6	24.5	3.9	0.6	3.6	26.9	49.5	18.1	1.8	10.6
	9	87	141	81	13	2	12	89	164	60	6	35
収 益	2.1	18.7	49.2	26.0	3.9	-9.1	2.1	20.2	51.4	24.2	2.1	-3.9
	7	62	163	86	13	-30	7	67	170	80	7	-13
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	4.8	47.1	42.3	4.2	1.5	46.2	6.3	42.3	46.2	4.2	0.9	43.5
	16	156	140	14	5	153	21	140	153	14	3	144
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	15.7	51.1	30.5	2.1	0.6	64.0	13.3	47.7	36.6	1.5	0.9	58.6
	52	169	101	7	2	212	44	158	121	5	3	194
在 庫 (過剰・適正・不足)	2.1	12.4	79.5	5.4	0.6	8.5	0.6	11.5	82.8	4.8	0.3	6.9
	7	41	263	18	2	28	2	38	274	16	1	23
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	5.7	8.2	71.6	10.3	4.2	-0.6	5.4	6.6	72.2	12.1	3.6	-3.6
	19	27	237	34	14	-2	18	22	239	40	12	-12

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 残 業 時 人 手 (過剰・適正・不足)	1.2	5.4	84.6	6.6	2.1	-2.1	1.2	7.3	83.7	6.6	1.2	0.6
	4	18	280	22	7	-7	4	24	277	22	4	2
	0.6	3.0	71.3	23.9	1.2	-21.5	0.3	2.4	69.8	26.3	1.2	-24.8
	2	10	236	79	4	-71	1	8	231	87	4	-82

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	23.9 79	76.1 252	16.9 56	83.1 275
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	13.0 43	68.6 227	10.9 36	7.6 25

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.0	2.1	87.3	10.3	0.3	-8.5	
		0	7	289	34	1	-28	
(来 期)		0.0	0.9	87.6	10.9	0.6	-10.6	
		0	3	290	36	2	-35	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	25.1	74.9	24.1	21.7	28.9	27.7	25.3	3.6
	83	248	20	18	24	23	21	3
(来 期)	23.0	77.0	21.1	27.6	27.6	27.6	23.7	5.3
	76	255	16	21	21	21	18	4

Ａ) 業務別

織 維 品	11	3.3
衣 服 ・ 身 回 品	29	8.8
農 ・ 畜 ・ 水 産 物	47	14.2
飲 食 料 品	46	13.9
医 薬 化 粧 品	6	1.8
化 学 製 品	10	3.0
鉱物金属・燃料	11	3.3
機 械 器 具	36	10.9
建 築 材 料	52	15.7
家具・建具・什器	3	0.9
再 生 資 源	3	0.9
紙 ・ 紙 製 品	10	3.0
スポーツ・玩具	7	2.1
貴 金 属 ・ 宝 石	2	0.6
そ の 他	58	17.5

Ｂ) 規模別

1 人 ～ 4 人	96	29.0
5 ～ 9	60	18.1
10 ～ 19	78	23.6
20 ～ 29	26	7.9
30 ～ 39	27	8.2
40 ～ 49	7	2.1
50 ～ 100	37	11.2
Ｃ) もっとも販売額の多い販売先		
問 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ	中 小 メ ー カ
19.0	11.6	29.7
59	36	92
		123

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	5.7	31.4	39.3	19.6	3.9	13.6
	19	104	130	65	13	45
収 益	4.2	22.4	42.9	25.1	5.4	-3.9
	14	74	142	83	18	-13
販 売 価 格 (上昇・下降)	9.7	46.5	39.6	2.7	1.5	52.0
	32	154	131	9	5	172

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	67.1 222
経費を節減する	50.2 166
品揃えを充実する	10.6 35
情報力を強化する	20.5 68
新しい事業を始める	5.4 18
提携先を見つける	5.4 18
機械化を推進する	4.5 15
人材を確保する	20.8 69
パート化を図る	1.8 6
教育訓練を強化する	8.2 27
流通経路の見直し	7.6 25
取引先を支援する	2.1 7
輸入品の取扱いを増やす	0.9 3
労働条件を改善する	5.1 17
不動産の有効活用を図る	0.9 3
その他	23.3 77
特になし	3.3 11

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	35.6 118
人手不足	22.1 73
同業者間の競争の激化	22.4 74
輸入品との競争の激化	4.5 15
流通変化による競争の激化	5.1 17
合理化の不足	3.9 13
小口注文等の増加	4.2 14
利幅の縮小	15.4 51
取扱商品の陳腐化	0.9 3
販売商品の不足	7.6 25
販売納入先値下げ要請	4.8 16
仕入先値上げ要請	29.6 98
人件費の増加	18.7 62
人件費以外の経費の増加	13.0 43
取引先の減少	6.9 23
店舗の狭小・老朽化	2.1 7
代金回収の悪化	1.5 5
地価の高騰	0.6 2
駐車場の確保難	0.3 1
天候の不順	3.9 13
地場産業の衰退	2.4 8
為替レートの変動	9.7 32
大手企業工場の縮小撤退	0.9 3
その他	21.8 72
問題なし	3.9 13

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

中国

有効回答数： 100

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.0 3	16.0 16	43.0 43	31.0 31	7.0 7	-19.0 -19	3.0 3	16.0 16	48.0 48	30.0 30	3.0 3	-14.0 -14

ロ) 売上・収益・価格

売上・収益・価格	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	2.0 2	34.0 34	39.0 39	17.0 17	8.0 8	11.0 11	4.0 4	28.0 28	53.0 53	14.0 14	1.0 1	17.0 17
売 上 額	2.0 2	34.0 34	39.0 39	17.0 17	8.0 8	11.0 11	4.0 4	28.0 28	53.0 53	14.0 14	1.0 1	17.0 17
収 益	2.0 2	27.0 27	40.0 40	22.0 22	9.0 9	-2.0 -2	4.0 4	27.0 27	54.0 54	13.0 13	2.0 2	16.0 16
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	13.0 13	43.0 43	39.0 39	3.0 3	2.0 2	51.0 51	11.0 11	34.0 34	52.0 52	2.0 2	1.0 1	42.0 42
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	15.0 15	58.0 58	25.0 25	0.0 0	2.0 2	71.0 71	10.0 10	49.0 49	39.0 39	1.0 1	1.0 1	57.0 57
在 庫 （過剰・適正・不足）	2.0 2	11.0 11	78.0 78	7.0 7	2.0 2	4.0 4	1.0 1	8.0 8	83.0 83	8.0 8	0.0 0	1.0 1
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	2.0 2	5.0 5	72.0 72	17.0 17	4.0 4	-14.0 -14	2.0 2	3.0 3	75.0 75	18.0 18	2.0 2	-15.0 -15

二) 雇用面の動き

雇用面の動き	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	7.0 7	87.0 87	6.0 6	0.0 0	1.0 1	0.0 0	5.0 5	92.0 92	3.0 3	0.0 0	2.0 2
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	7.0 7	87.0 87	6.0 6	0.0 0	1.0 1	0.0 0	5.0 5	92.0 92	3.0 3	0.0 0	2.0 2
人 手 （過剰・適正・不足）	0.0 0	1.0 1	75.0 75	21.0 21	3.0 3	-23.0 -23	0.0 0	1.0 1	74.0 74	22.0 22	3.0 3	-24.0 -24

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	27.0 27	73.0 73	20.0 20	80.0 80
	27.0 27	73.0 73	20.0 20	80.0 80
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	12.0 12	62.0 62	16.0 16	10.0 10
	12.0 12	62.0 62	16.0 16	10.0 10

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 （当期） （来期） 設備投資 （当期） （来期）	現在の設備						設備投資					
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	1.0 1	1.0 1	87.0 87	11.0 11	0.0 0	-9.0 -9	12.5 3	20.8 5	25.0 6	12.5 3	37.5 9	4.2 1
（当期）	1.0 1	0.0 0	89.0 89	9.0 9	1.0 1	-9.0 -9	12.5 3	20.8 5	25.0 6	12.5 3	37.5 9	4.2 1
（来期）	1.0 1	0.0 0	89.0 89	9.0 9	1.0 1	-9.0 -9	12.5 3	20.8 5	25.0 6	12.5 3	37.5 9	4.2 1
（当期）	1.0 1	0.0 0	89.0 89	9.0 9	1.0 1	-9.0 -9	12.5 3	20.8 5	25.0 6	12.5 3	37.5 9	4.2 1
（来期）	1.0 1	0.0 0	89.0 89	9.0 9	1.0 1	-9.0 -9	12.5 3	20.8 5	25.0 6	12.5 3	37.5 9	4.2 1

Ａ) 業務別

織 維 品	2	2.0
衣 服 ・ 身 回 品	2	2.0
農 ・ 畜 ・ 水 産 物	18	18.0
飲 食 料 品	21	21.0
医 薬 化 粧 品	3	3.0
化 学 製 品	2	2.0
鉱物金属・燃料	3	3.0
機 械 器 具	12	12.0
建 築 材 料	11	11.0
家具・建具・什器	2	2.0
再 生 資 源	3	3.0
紙 ・ 紙 製 品	3	3.0
スポーツ・玩具	2	2.0
貴 金 属 ・ 宝 石	0	0.0
そ の 他	16	16.0

Ｂ) 規模別

1 人 ～ 4 人	30	30.0
5 ～ 9	25	25.0
10 ～ 19	19	19.0
20 ～ 29	6	6.0
30 ～ 39	9	9.0
40 ～ 49	1	1.0
50 ～ 100	10	10.0
Ｃ) もっとも販売額の多い販売先		
問 屋 ・ 商 社	17.2	41.9
大 メ ー カ	11.8	29.0
中 メ ー カ	29.0	41.9
小 メ ー カ	16	39
小 売 業 者	11	27

ハ) 前年同期に比べた動き

前年同期に比べた動き	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	5.0 5	29.0 29	41.0 41	19.0 19	6.0 6	9.0 9
売 上 額	5.0 5	29.0 29	41.0 41	19.0 19	6.0 6	9.0 9
収 益	4.0 4	28.0 28	38.0 38	24.0 24	6.0 6	2.0 2
販 売 価 格 （上昇・下降）	9.0 9	58.0 58	30.0 30	2.0 2	1.0 1	64.0 64

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	61.0 61
経費を節減する	46.0 46
品揃えを充実する	13.0 13
情報力を強化する	21.0 21
新しい事業を始める	6.0 6
提携先を見つける	9.0 9
機械化を推進する	8.0 8
人材を確保する	18.0 18
パート化を図る	1.0 1
教育訓練を強化する	4.0 4
流通経路の見直し	5.0 5
取引先を支援する	2.0 2
輸入品の取扱いを増やす	0.0 0
労働条件を改善する	3.0 3
不動産の有効活用を図る	1.0 1
その他	1.0 1
特になし	8.0 8

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	39.0 39
人手不足	18.0 18
同業者間の競争の激化	24.0 24
輸入品との競争の激化	3.0 3
流通変化による競争の激化	2.0 2
合理化の不足	8.0 8
小口注文等の増加	0.0 0
利幅の縮小	22.0 22
取扱商品の陳腐化	0.0 0
販売商品の不足	13.0 13
販売納入先値下げ要請	6.0 6
仕入先値上げ要請	40.0 40
人件費の増加	25.0 25
人件費以外の経費の増加	2.0 2
取引先の減少	14.0 14
店舗の狭小・老朽化	6.0 6
代金回収の悪化	0.0 0
地価の高騰	0.0 0
駐車場の確保難	0.0 0
天候の不順	4.0 4
地場産業の衰退	3.0 3
為替レートの変動	4.0 4
大手企業工場の縮小撤退	1.0 1
その他	2.0 2
問題なし	3.0 3

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

四国

有効回答数： 58

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	1.7 1	6.9 4	65.5 38	22.4 13	3.4 2	-17.2 -10	0.0 0	15.5 9	60.3 35	20.7 12	3.4 2	-8.6 -5

ロ) 売上・収益・価格

売 上 額 収 益 販 売 価 格 (上昇・不変・下降) 仕 入 価 格 (上昇・不変・下降) 在 庫 (過剰・適正・不足) 資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.7 1	17.2 10	63.8 37	15.5 9	1.7 1	1.7 1	3.4 2	15.5 9	67.2 39	13.8 8	0.0 0	5.2 3
	0.0 0	13.8 8	62.1 36	19.0 11	5.2 3	-10.3 -6	1.7 1	15.5 9	63.8 37	17.2 10	1.7 1	-1.7 -1
	5.2 3	29.3 17	63.8 37	1.7 1	0.0 0	32.8 19	5.2 3	24.1 14	69.0 40	1.7 1	0.0 0	27.6 16
	12.1 7	44.8 26	41.4 24	1.7 1	0.0 0	55.2 32	13.8 8	29.3 17	56.9 33	0.0 0	0.0 0	43.1 25
	1.7 1	13.8 8	77.6 45	6.9 4	0.0 0	8.6 5	3.4 2	10.3 6	81.0 47	5.2 3	0.0 0	8.6 5
	5.2 3	5.2 3	69.0 40	19.0 11	1.7 1	-10.3 -6	5.2 3	1.7 1	74.1 43	15.5 9	3.4 2	-12.1 -7

二) 雇用面の動き

前 期 比 残 業 時 間 人 手 (過剰・適正・不足)	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	5.2 3	89.7 52	5.2 3	0.0 0	0.0 0	0.0 0	3.4 2	93.1 54	3.4 2	0.0 0	0.0 0
	0.0 0	1.7 1	84.5 49	8.6 5	5.2 3	-12.1 -7	0.0 0	0.0 0	86.2 50	8.6 5	5.2 3	-13.8 -8

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	22.4 13	77.6 45	8.6 5	91.4 53
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	10.3 6	62.1 36	12.1 7	15.5 9

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	
(当期)		0.0	1.7	89.7	8.6	0.0		-6.9	
		0	1	52	5	0		-4	
(来期)		0.0	1.7	89.7	8.6	0.0		-6.9	
		0	1	52	5	0		-4	
設備投資		した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当期)	19.0	81.0	9.1	18.2	36.4	36.4	27.3	0.0	
	11	47	1	2	4	4	3	0	
(来期)	15.5	84.5	11.1	11.1	22.2	44.4	33.3	0.0	
	9	49	1	1	2	4	3	0	

Ａ) 業務別

織 維 品	1	1.7
衣 服 ・ 身 回 品	2	3.4
農 ・ 畜 ・ 水 産 物	13	22.4
飲 食 料 品	12	20.7
医 薬 化 粧 品	1	1.7
化 学 製 品	3	5.2
鉱物金属・燃料	1	1.7
機 械 器 具	2	3.4
建 築 材 料	9	15.5
家具・建具・什器	2	3.4
再 生 資 源	2	3.4
紙 ・ 紙 製 品	1	1.7
スポーツ・玩具	0	0.0
貴 金 属 ・ 宝 石	1	1.7
そ の 他	8	13.8

Ｂ) 規模別

1 人 ～ 4 人	30	51.7
5 ～ 9	12	20.7
10 ～ 19	10	17.2
20 ～ 29	2	3.4
30 ～ 39	0	0.0
40 ～ 49	1	1.7
50 ～ 100	3	5.2

Ｃ) もっとも販売額の多い販売先

問 屋 ・ 商 社	大	メ	ー	カ	中	小	メ	ー	カ	小	売 業 者
	12.7	9.1			20.0						58.2
	7	5			11						32

ハ) 前年同期に比べた動き

売 上 額 収 益 販 売 価 格 (上昇・下降)	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.7 1	15.5 9	56.9 33	24.1 14	1.7 1	-8.6 -5
	0.0 0	13.8 8	51.7 30	29.3 17	5.2 3	-20.7 -12
	1.7 1	46.6 27	48.3 28	3.4 2	0.0 0	44.8 26

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	55.2 32
経費を節減する	46.6 27
品揃えを充実する	5.2 3
情報力を強化する	25.9 15
新しい事業を始める	1.7 1
提携先を見つける	5.2 3
機械化を推進する	10.3 6
人材を確保する	13.8 8
パート化を図る	0.0 0
教育訓練を強化する	3.4 2
流通経路の見直し	6.9 4
取引先を支援する	0.0 0
輸入品の取扱いを増やす	0.0 0
労働条件を改善する	0.0 0
不動産の有効活用を図る	3.4 2
その他	1.7 1
特になし	10.3 6

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	27.6 16
人手不足	22.4 13
同業者間の競争の激化	19.0 11
輸入品との競争の激化	5.2 3
流通変化による競争の激化	1.7 1
合理化の不足	0.0 0
小口注文等の増加	1.7 1
利幅の縮小	29.3 17
取扱商品の陳腐化	0.0 0
販売商品の不足	10.3 6
販売納入先値下げ要請	1.7 1
仕入先値上げ要請	29.3 17
人件費の増加	19.0 11
人件費以外の経費の増加	3.4 2
取引先の減少	12.1 7
店舗の狭小・老朽化	6.9 4
代金回収の悪化	0.0 0
地価の高騰	0.0 0
駐車場の確保難	0.0 0
天候の不順	5.2 3
地場産業の衰退	5.2 3
為替レートの変動	0.0 0
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	1.7 1
問題なし	5.2 3

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

九州北部

有効回答数： 82

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	0.0 0	17.1 14	57.3 47	23.2 19	2.4 2	-8.5 -7	0.0 0	18.3 15	65.9 54	14.6 12	1.2 1	2.4 2

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これから3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	2.4	29.3	50.0	17.1	1.2	13.4	2.4	28.0	50.0	19.5	0.0	11.0
	2	24	41	14	1	11	2	23	41	16	0	9
収 益	0.0	15.9	57.3	24.4	2.4	-11.0	0.0	20.7	59.8	19.5	0.0	1.2
	0	13	47	20	2	-9	0	17	49	16	0	1
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	6.1	45.1	45.1	2.4	1.2	47.6	3.7	36.6	58.5	1.2	0.0	39.0
	5	37	37	2	1	39	3	30	48	1	0	32
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	12.2	45.1	40.2	1.2	1.2	54.9	7.3	46.3	45.1	1.2	0.0	52.4
	10	37	33	1	1	45	6	38	37	1	0	43
在 庫 (過剰・適正・不足)	1.2	13.4	79.3	4.9	1.2	8.5	1.2	8.5	81.7	7.3	1.2	1.2
	1	11	65	4	1	7	1	7	67	6	1	1
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	2.4	9.8	65.9	19.5	2.4	-9.8	2.4	9.8	70.7	14.6	2.4	-4.9
	2	8	54	16	2	-8	2	8	58	12	2	-4

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比	0.0	8.5	90.2	1.2	0.0	7.3	1.2	9.8	87.8	0.0	1.2	9.8
残 業 時 間	0	7	74	1	0	6	1	8	72	0	1	8
人 手	0.0	2.4	75.6	20.7	1.2	-19.5	0.0	2.4	75.6	20.7	1.2	-19.5
(過剰・適正・不足)	0	2	62	17	1	-16	0	2	62	17	1	-16

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	34.1 28	65.9 54	22.0 18	78.0 64
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	13.4 11	67.1 55	13.4 11	6.1 5

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	
(当 期)		0.0	3.7	84.1	9.8	2.4	-8.5		
		0	3	69	8	2	-7		
(来 期)		0.0	1.2	84.1	12.2	2.4	-13.4		
		0	1	69	10	2	-11		
設 備 投 資		した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	14.6	85.4	0.0	25.0	50.0	25.0	66.7	0.0	
	12	70	0	3	6	3	8	0	
(来 期)	14.6	85.4	8.3	33.3	16.7	33.3	50.0	0.0	
	12	70	1	4	2	4	6	0	

A) 業務別

織 維 品	2	2.4
衣 服 ・ 身 回 品	1	1.2
農 ・ 畜 ・ 水 産 物	12	14.6
飲 食 料 品	17	20.7
医 薬 化 粧 品	4	4.9
化 学 製 品	2	2.4
鉱物金属・燃料	1	1.2
機 械 器 具	12	14.6
建 築 材 料	10	12.2
家具・建具・什器	3	3.7
再 生 資 源	2	2.4
紙 ・ 紙 製 品	0	0.0
スポーツ・玩具	0	0.0
貴 金 属 ・ 宝 石	0	0.0
そ の 他	16	19.5

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	28	34.1
5 ～ 9	13	15.9
10 ～ 19	23	28.0
20 ～ 29	8	9.8
30 ～ 39	5	6.1
40 ～ 49	2	2.4
50 ～ 100	3	3.7

Ｃ) もっとも販売額の多い販売先

問 屋 ・ 商 社	大 メ ー カ	中 小 メ ー カ	小 売 業 者
22.8	6.3	27.8	43.0
18	5	22	34

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	3.7 3	29.3 24	39.0 32	25.6 21	2.4 2	4.9 4
収 益	3.7 3	20.7 17	41.5 34	31.7 26	2.4 2	-9.8 -8
販 売 価 格 (上昇・下降)	3.7 3	54.9 45	37.8 31	3.7 3	0.0 0	54.9 45

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	56.1 46
経費を節減する	46.3 38
品揃えを充実する	3.7 3
情報力を強化する	23.2 19
新しい事業を始める	9.8 8
提携先を見つける	9.8 8
機械化を推進する	3.7 3
人材を確保する	19.5 16
パート化を図る	1.2 1
教育訓練を強化する	2.4 2
流通経路の見直し	3.7 3
取引先を支援する	2.4 2
輸入品の取扱いを増やす	0.0 0
労働条件を改善する	2.4 2
不動産の有効活用を図る	3.7 3
その他	0.0 0
特になし	3.7 3

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	28.0 23
人手不足	22.0 18
同業者間の競争の激化	29.3 24
輸入品との競争の激化	6.1 5
流通変化による競争の激化	3.7 3
合理化の不足	3.7 3
小口注文等の増加	3.7 3
利幅の縮小	22.0 18
取扱商品の陳腐化	1.2 1
販売商品の不足	11.0 9
販売納入先値下げ要請	2.4 2
仕入先値上げ要請	17.1 14
人件費の増加	17.1 14
人件費以外の経費の増加	6.1 5
取引先の減少	7.3 6
店舗の狭小・老朽化	4.9 4
代金回収の悪化	2.4 2
地価の高騰	0.0 0
駐車場の確保難	1.2 1
天候の不順	6.1 5
地場産業の衰退	1.2 1
為替レートの変動	6.1 5
大手企業工場の縮小撤退	1.2 1
その他	0.0 0
問題なし	3.7 3

3.内訳表 [卸売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

南九州

有効回答数： 98

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	1.0 1	10.2 10	64.3 63	21.4 21	3.1 3	-13.3 -13	0.0 0	12.2 12	69.4 68	14.3 14	4.1 4	-6.1 -6

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.0 1	21.4 21	50.0 49	20.4 20	7.1 7	-5.1 -5	3.1 3	35.7 35	51.0 50	6.1 6	4.1 4	28.6 28
売 上 額	0.0 0	12.2 12	62.2 61	19.4 19	6.1 6	-13.3 -13	2.0 2	21.4 21	66.3 65	6.1 6	4.1 4	13.3 13
収 益	1.0 1	40.8 40	50.0 49	8.2 8	0.0 0	33.7 33	2.0 2	43.9 43	49.0 48	3.1 3	2.0 2	40.8 40
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	11.2 11	49.0 48	36.7 36	3.1 3	0.0 0	57.1 56	8.2 8	44.9 44	45.9 45	0.0 0	1.0 1	52.0 51
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	0.0 0	10.2 10	80.6 79	7.1 7	2.0 2	1.0 1	0.0 0	10.2 10	82.7 81	4.1 4	3.1 3	3.1 3
在 庫 (過剰・適正・不足)	1.0 1	7.1 7	66.3 65	21.4 21	4.1 4	-17.3 -17	1.0 1	7.1 7	69.4 68	17.3 17	5.1 5	-14.3 -14
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.0 1	3.1 3	86.7 85	6.1 6	3.1 3	-5.1 -5	1.0 1	7.1 7	83.7 82	5.1 5	3.1 3	0.0 0
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	3.1 3	76.5 75	18.4 18	2.0 2	-17.3 -17	0.0 0	1.0 1	74.5 73	22.4 22	2.0 2	-23.5 -23
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	23.5 23	76.5 75	15.3 15	84.7 83
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	11.2 11	61.2 60	16.3 16	11.2 11

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.0	0.0	88.8	9.2	2.0	-11.2	
		0	0	87	9	2	-11	
(来 期)		0.0	1.0	87.8	9.2	2.0	-10.2	
		0	1	86	9	2	-10	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	21.4	78.6	19.0	33.3	42.9	33.3	19.0	4.8
	21	77	4	7	9	7	4	1
(来 期)	18.4	81.6	16.7	16.7	50.0	44.4	16.7	0.0
	18	80	3	3	9	8	3	0

A) 業務別

織 維 品	1	1.0
衣 服 ・ 身 回 品	5	5.1
農 ・ 畜 ・ 水 産 物	21	21.4
飲 食 料 品	26	26.5
医 薬 化 粧 品	8	8.2
化 学 製 品	2	2.0
鉱物金属・燃料	0	0.0
機 械 器 具	4	4.1
建 築 材 料	5	5.1
家具・建具・什器	3	3.1
再 生 資 源	1	1.0
紙 ・ 紙 製 品	0	0.0
スポーツ・玩具	4	4.1
貴 金 属 ・ 宝 石	1	1.0
そ の 他	17	17.3

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	47	48.0
5 ～ 9	24	24.5
10 ～ 19	12	12.2
20 ～ 29	9	9.2
30 ～ 39	2	2.0
40 ～ 49	1	1.0
50 ～ 100	3	3.1

C) もっとも販売額の多い販売先

問 屋 ・ 商 社	大	メ ー カ	中 小 メ ー カ	小 売 業 者
16.8	7.4	27.4	48.4	
16	7	26	46	

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.1 4	29.6 29	40.8 40	23.5 23	2.0 2	8.2 8
売 上 額	1.0 1	14.3 14	59.2 58	23.5 23	2.0 2	-10.2 -10
収 益	4.1 4	48.0 47	37.8 37	9.2 9	1.0 1	41.8 41
販 売 価 格 (上昇・下降)						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	54.1 53
経費を節減する	48.0 47
品揃えを充実する	15.3 15
情報力を強化する	25.5 25
新しい事業を始める	6.1 6
提携先を見つける	13.3 13
機械化を推進する	5.1 5
人材を確保する	15.3 15
パート化を図る	1.0 1
教育訓練を強化する	1.0 1
流通経路の見直し	7.1 7
取引先を支援する	3.1 3
輸入品の取扱いを増やす	0.0 0
労働条件を改善する	2.0 2
不動産の有効活用を図る	1.0 1
その他	0.0 0
特になし	9.2 9

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	29.6 29
人手不足	16.3 16
同業者間の競争の激化	26.5 26
輸入品との競争の激化	5.1 5
流通変化による競争の激化	5.1 5
合理化の不足	2.0 2
小口注文等の増加	3.1 3
利幅の縮小	20.4 20
取扱商品の陳腐化	3.1 3
販売商品の不足	11.2 11
販売納入先値下げ要請	5.1 5
仕入先値上げ要請	36.7 36
人件費の増加	17.3 17
人件費以外の経費の増加	3.1 3
取引先の減少	7.1 7
店舗の狭小・老朽化	2.0 2
代金回収の悪化	3.1 3
地価の高騰	3.1 3
駐車場の確保難	1.0 1
天候の不順	13.3 13
地場産業の衰退	4.1 4
為替レートの変動	4.1 4
大手企業工場の縮小撤退	1.0 1
その他	1.0 1
問題なし	5.1 5

3.内訳表 [小売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

全体 有効回答数： 2,121

業 況		2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
		良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
		2.6	12.4	56.2	23.9	4.9	-13.7	1.9	11.8	59.6	22.5	4.2	-13.0
		56	263	1192	506	104	-291	40	250	1265	477	89	-276

		2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
		増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額		3.1	21.1	49.7	21.9	4.2	-1.9	2.3	20.8	54.6	18.8	3.5	0.9
		65	448	1054	464	90	-41	49	442	1158	398	74	19
収 益		2.2	15.4	52.8	25.6	4.1	-12.1	1.8	15.9	57.2	21.4	3.6	-7.2
		46	326	1120	542	87	-257	39	338	1214	453	77	-153
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）		5.6	37.6	52.1	4.1	0.6	38.6	5.3	34.6	55.5	3.6	0.9	35.3
		119	798	1105	87	12	818	113	733	1178	77	20	749
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）		11.6	47.3	37.6	2.9	0.5	55.5	10.3	42.6	43.3	3.0	0.8	49.2
		246	1004	798	62	11	1177	219	904	919	63	16	1044
在 庫 （過剰・適正・不足）		1.0	9.9	81.6	7.0	0.6	3.3	1.0	8.6	83.2	6.6	0.6	2.5
		22	209	1730	148	12	71	21	183	1765	139	13	52
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）		2.2	4.4	72.3	15.9	5.2	-14.5	1.8	4.0	73.2	15.9	5.1	-15.3
		46	94	1533	338	110	-308	38	84	1553	337	109	-324

		2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
		増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 残 業 時 間		0.6	5.0	87.7	5.3	1.4	-1.0	0.8	5.0	87.8	4.7	1.7	-0.7
		13	106	1861	112	29	-22	16	106	1863	99	37	-14
人 手 （過剰・適正・不足）		0.0	3.3	74.3	19.3	3.2	-19.1	0.0	2.4	74.7	19.2	3.6	-20.5
		0	70	1575	409	67	-406	0	51	1585	408	77	-434

ホ) 借入金の動き・難易度				
借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	16.7	83.3	13.4	86.6
	355	1766	284	1837
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	6.3	64.3	14.2	15.2
	133	1364	301	323

ハ) 設備投資の動き						
現在の設備 （当期） （来期）	過剰		やや過剰		適正	
	0.1		1.8		87.7	
	2		38		1860	
設備投資 （当期） （来期）	0.2		1.6		88.3	
	4		34		1873	
	183		27		-172	
土地建物	した	しない	事務機器		車両	
	12.1	87.9	18.7		33.5	
	257	1864	48		86	
その他	11.3	88.7	25.0		29.6	
	240	1881	60		71	
	68		75		68	

A) 業務別			B) 規模別		
衣 服 ・ 身 回 品	249	11.7	1 人 ～ 4 人	1242	58.6
飲 食 料 品	594	28.0	5 ～ 9	383	18.1
飲 食 店	202	9.5	10 ～ 19	214	10.1
自動車・自転車	180	8.5	20 ～ 29	76	3.6
家具・建具・什器	41	1.9	30 ～ 39	59	2.8
家庭用機械・家電	106	5.0	40 ～ 50	147	6.9
医 薬 ・ 化 粧 品	52	2.5	C) 店舗の立地		
燃 料	180	8.5	駅周辺商店	住宅地域	団地内商店
書 籍 ・ 文 具	69	3.3	25.5	35.5	1.9
ス ポ ー ツ ・ 玩 具	61	2.9	528	734	40
カメラ・時計・眼鏡	44	2.1	そ の 他		
木材・建築材料	31	1.5	25.5		
そ の 他	312	14.7	37.0		

		ハ) 前年同期に比べた動き					
		2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
売 上 額		増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
		3.6	25.6	45.4	20.9	4.5	3.8
収 益		77	543	962	444	95	81
		2.7	17.5	49.6	25.4	4.7	-9.9
販 売 価 格 （上昇・下降）		57	372	1053	539	100	-210
		6.6	46.2	42.4	4.0	0.8	48.0
		140	980	900	84	17	1019

チ) 当面の重点経営施設		ト) 経営上の問題点	
品揃えを充実する	23.7	売上の停滞・減少	36.0
	503		763
経費を節減する	52.1	人手不足	18.6
	1104		395
宣伝・広告を強化する	21.5	同業者間の競争の激化	17.5
	455		372
新しい事業を始める	4.8	大型店との競争の激化	11.4
	102		242
店舗・設備を改装する	7.3	輸入品との競争の激化	1.4
	154		30
仕入先を開拓・選別する	13.9	利幅の縮小	24.0
	294		510
営業時間を延長する	0.7	取扱商品の陳腐化	2.5
	15		52
売れ筋商品を取扱う	19.8	販売商品の不足	4.8
	420		101
商店街の活性化	5.8	販売納入先値下げ要請	1.0
	123		21
機械化を推進する	3.3	仕入先値上げ要請	26.9
	69		570
人材を確保する	16.3	人件費の増加	21.9
	345		464
パート化を図る	2.3	人件費以外の経費の増加	5.9
	48		125
教育訓練を強化する	8.3	取引先の減少	6.6
	177		139
輸入品の取扱いを増やす	0.5	商圏人口の減少	12.3
	11		261
不動産の有効活用を図る	1.9	商店街の集客力の低下	7.1
	40		151
その他	3.7	店舗の狭小・老朽化	4.6
	79		97
特になし	10.8	代金回収の悪化	0.8
	229		17
		地価の高騰	0.8
			18
		駐車場の確保難	1.3
			28
		天候の不順	5.3
			113
		地場産業の衰退	0.8
			16
		大手企業工場の縮小撤退	0.0
			1
		その他	3.8
			80
		問題なし	6.7
			143

3.内訳表 [小売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北海道

有効回答数： 220

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.7 6	12.3 27	55.9 123	25.5 56	3.6 8	-14.1 -31	1.8 4	8.2 18	55.9 123	29.5 65	4.5 10	-24.1 -53

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.5 10	27.7 61	40.5 89	22.3 49	5.0 11	5.0 11	1.4 3	20.5 45	43.6 96	30.0 66	4.5 10	-12.7 -28
収 益	3.2 7	15.5 34	54.5 120	22.3 49	4.5 10	-8.2 -18	0.9 2	14.1 31	52.3 115	27.7 61	5.0 11	-17.7 -39
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	5.0 11	45.9 101	44.1 97	4.5 10	0.5 1	45.9 101	4.5 10	43.2 95	47.7 105	4.1 9	0.5 1	43.2 95
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	11.8 26	52.3 115	33.6 74	1.8 4	0.5 1	61.8 136	11.4 25	46.8 103	37.7 83	4.1 9	0.0 0	54.1 119
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.5 1	8.6 19	81.8 180	7.3 16	1.8 4	0.0 0	0.5 1	9.1 20	80.5 177	9.1 20	0.9 2	-0.5 -1
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	1.8 4	5.9 13	72.7 160	15.5 34	4.1 9	-11.8 -26	0.9 2	2.7 6	71.8 158	20.0 44	4.5 10	-20.9 -46

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 残 業 時 間	0.9 2	5.0 11	86.4 190	5.9 13	1.8 4	-1.8 -4	1.4 3	4.1 9	87.3 192	5.0 11	2.3 5	-1.8 -4
人 手 （過剰・適正・不足）	0.0 0	3.2 7	73.6 162	19.5 43	3.6 8	-20.0 -44	0.0 0	2.7 6	70.9 156	22.3 49	4.1 9	-23.6 -52

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	17.7 39	82.3 181	16.4 36	83.6 184
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	6.4 14	62.7 138	11.8 26	19.1 42

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 （ 当 期 ） （ 来 期 ）	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足					DI
	0.0 0	2.7 6	85.9 189	9.5 21	1.8 4	
設 備 投 資 （ 当 期 ） （ 来 期 ）	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他
	12.3 27	87.7 193	22.2 6	* *	25.9 7	29.6 8
	9.1 20	90.9 200	40.0 8	* *	25.0 5	15.0 5

A) 業務別

衣 服 ・ 身 回 品	22	10.0
飲 食 料 品	65	29.5
飲 食 店	13	5.9
自動車・自転車	17	7.7
家具・建具・什器	3	1.4
家庭用機械・家電	10	4.5
医 薬 ・ 化 粧 品	6	2.7
燃 料	36	16.4
書 籍 ・ 文 具	7	3.2
ス ポ ー ツ ・ 玩 具	4	1.8
カメラ・時計・眼鏡	6	2.7
木材・建築材料	1	0.5
そ の 他	30	13.6

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	128	58.2
5 ～ 9	39	17.7
10 ～ 19	23	10.5
20 ～ 29	7	3.2
30 ～ 39	6	2.7
40 ～ 50	17	7.7

C) 店舗の立地

駅周辺商店	住宅地域	団地内商店	そ の 他
24.3	44.9	0.9	29.9
52	96	2	64

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.5 10	24.5 54	40.0 88	25.0 55	5.9 13	-1.8 -4
収 益	2.3 5	13.2 29	52.7 116	25.0 55	6.8 15	-16.4 -36
販 売 価 格 （上昇・下降）	5.5 12	54.1 119	36.4 80	3.6 8	0.5 1	55.5 122

チ) 当面の重点経営施設

品揃えを充実する	25.9 57
経費を節減する	54.5 120
宣伝・広告を強化する	14.5 32
新しい事業を始める	6.4 14
店舗・設備を改装する	6.4 14
仕入先を開拓・選別する	11.8 26
営業時間を延長する	0.0 0
売れ筋商品を取扱う	20.9 46
商店街の活性化	6.4 14
機械化を推進する	5.9 13
人材を確保する	23.2 51
パート化を図る	2.3 5
教育訓練を強化する	11.4 25
輸入品の取扱いを増やす	0.9 2
不動産の有効活用を図る	1.8 4
その他	0.9 2
特になし	10.5 23

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	40.0 88
人手不足	23.6 52
同業者間の競争の激化	11.4 25
大型店との競争の激化	9.5 21
輸入品との競争の激化	0.0 0
利幅の縮小	28.6 63
取扱商品の陳腐化	2.7 6
販売商品の不足	5.9 13
販売納入先値下げ要請	1.4 3
仕入先値上げ要請	23.2 51
人件費の増加	20.0 44
人件費以外の経費の増加	8.6 19
取引先の減少	7.7 17
商圏人口の減少	30.0 66
商店街の集客力の低下	7.3 16
店舗の狭小・老朽化	5.5 12
代金回収の悪化	0.5 1
地価の高騰	1.4 3
駐車場の確保難	0.5 1
天候の不順	3.2 7
地場産業の衰退	0.9 2
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	2.3 5
問題なし	3.6 8

3.内訳表 [小売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東北

有効回答数： 151

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.0	9.3	47.7	31.8	7.3	-25.8	0.7	13.2	48.3	31.8	6.0	-23.8
	6	14	72	48	11	-39	1	20	73	48	9	-36

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.3	19.2	35.1	33.1	9.3	-19.9	1.3	23.2	47.0	23.8	4.6	-4.0
売 上 額	5	29	53	50	14	-30	2	35	71	36	7	-6
収 益	1.3	13.9	43.0	32.5	9.3	-26.5	1.3	18.5	50.3	25.2	4.6	-9.9
	2	21	65	49	14	-40	2	28	76	38	7	-15
販 売 価 格	6.6	37.7	49.0	5.3	1.3	37.7	6.0	33.1	53.6	5.3	2.0	31.8
（上昇・不変・下降）	10	57	74	8	2	57	9	50	81	8	3	48
仕 入 価 格	9.9	46.4	38.4	4.0	1.3	51.0	8.6	43.7	42.4	4.0	1.3	47.0
（上昇・不変・下降）	15	70	58	6	2	77	13	66	64	6	2	71
在 庫	4.0	12.6	72.2	10.6	0.7	5.3	3.3	8.6	77.5	9.3	1.3	1.3
（過剰・適正・不足）	6	19	109	16	1	8	5	13	117	14	2	2
資 金 繰 り	2.6	4.6	62.9	19.9	9.9	-22.5	2.0	3.3	65.6	19.2	9.9	-23.8
（楽・不変・苦しい）	4	7	95	30	15	-34	3	5	99	29	15	-36

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0	7.3	84.8	6.0	2.0	-0.7	0.0	6.6	83.4	6.0	4.0	-3.3
前 期 比	0	11	128	9	3	-1	0	10	126	9	6	-5
残 業 時 間	0.0	4.0	68.9	24.5	2.6	-23.2	0.0	3.3	68.9	23.8	4.0	-24.5
人 手	0	6	104	37	4	-35	0	5	104	36	6	-37
（過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	15.9	84.1	14.6	85.4
	24	127	22	129
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	4.0	53.6	19.9	22.5
	6	81	30	34

ハ) 設備投資の動き

現在の設備						DI
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	
	0.0	0.7	85.4	9.3	4.6	
（ 当 期 ）	0	1	129	14	7	-20
（ 来 期 ）	0.0	0.7	85.4	9.3	4.6	-13.2
	0	1	129	14	7	-20
設 備 投 資	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他
	11.3	88.7	11.8	*	29.4	41.2
	17	134	2	*	5	7
（ 当 期 ）	7.3	92.7	27.3	*	18.2	27.3
（ 来 期 ）	11	140	3	*	2	3

A) 業務別

衣 服 ・ 身 回 品	19	12.6
飲 食 料 品	43	28.5
飲 食 店	7	4.6
自動車・自転車	13	8.6
家具・建具・什器	2	1.3
家庭用機械・家電	5	3.3
医 薬 ・ 化 粧 品	1	0.7
燃 料	22	14.6
書 籍 ・ 文 具	2	1.3
ス ポ ー ツ ・ 玩 具	6	4.0
カメラ・時計・眼鏡	5	3.3
木材・建築材料	1	0.7
そ の 他	25	16.6

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	96	63.6
5 ～ 9	24	15.9
10 ～ 19	16	10.6
20 ～ 29	8	5.3
30 ～ 39	1	0.7
40 ～ 50	6	4.0

C) 店舗の立地

駅周辺商店	16.8	41.6	2.0	39.6
住 宅 地 域	25	62	3	59
団地内商店				
そ の 他				

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.7	21.2	34.4	33.1	10.6	-21.9
売 上 額	1	32	52	50	16	-33
収 益	0.0	15.9	40.4	32.5	11.3	-27.8
	0	24	61	49	17	-42
販 売 価 格	9.9	46.4	35.1	7.3	1.3	47.7
（上昇・下降）	15	70	53	11	2	72

チ) 当面の重点経営施設

品揃えを充実する	27.2
	41
経費を節減する	57.6
	87
宣伝・広告を強化する	19.9
	30
新しい事業を始める	2.6
	4
店舗・設備を改装する	4.0
	6
仕入先を開拓・選別する	16.6
	25
営業時間を延長する	1.3
	2
売れ筋商品を取扱う	21.2
	32
商店街の活性化	6.0
	9
機械化を推進する	3.3
	5
人材を確保する	17.9
	27
パート化を図る	0.7
	1
教育訓練を強化する	14.6
	22
輸入品の取扱いを増やす	0.7
	1
不動産の有効活用を図る	2.0
	3
その他	0.7
	1
特になし	7.3
	11

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	43.0
	65
人手不足	20.5
	31
同業者間の競争の激化	15.2
	23
大型店との競争の激化	13.2
	20
輸入品との競争の激化	0.0
	0
利幅の縮小	34.4
	52
取扱商品の陳腐化	2.6
	4
販売商品の不足	2.6
	4
販売納入先値下げ要請	1.3
	2
仕入先値上げ要請	26.5
	40
人件費の増加	25.2
	38
人件費以外の経費の増加	4.0
	6
取引先の減少	16.6
	25
商圏人口の減少	17.2
	26
商店街の集客力の低下	8.6
	13
店舗の狭小・老朽化	5.3
	8
代金回収の悪化	1.3
	2
地価の高騰	0.7
	1
駐車場の確保難	2.6
	4
天候の不順	4.0
	6
地場産業の衰退	0.7
	1
大手企業工場の縮小撤退	0.7
	1
その他	0.0
	0
問題なし	2.0
	3

3.内訳表 [小売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

関東

有効回答数： 139

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.9 4	13.7 19	50.4 70	25.2 35	7.9 11	-16.5 -23	1.4 2	15.8 22	53.2 74	24.5 34	5.0 7	-12.2 -17

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.7 1	23.7 33	46.8 65	24.5 34	4.3 6	-4.3 -6	2.2 3	24.5 34	50.4 70	20.9 29	2.2 3	3.6 5
売 上 額	1.4 2	14.4 20	51.8 72	28.1 39	4.3 6	-16.5 -23	1.4 2	20.1 28	53.2 74	23.0 32	2.2 3	-3.6 -5
収 益	4.3 6	38.1 53	52.5 73	5.0 7	0.0 0	37.4 52	5.0 7	38.8 54	51.1 71	4.3 6	0.7 1	38.8 54
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	6.5 9	48.9 68	36.7 51	7.2 10	0.7 1	47.5 66	7.9 11	46.8 65	39.6 55	5.8 8	0.0 0	48.9 68
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	1.4 2	8.6 12	81.3 113	7.9 11	0.7 1	1.4 2	1.4 2	7.2 10	84.2 117	6.5 9	0.7 1	1.4 2
在 庫 (過剰・適正・不足)	2.2 3	5.8 8	68.3 95	15.8 22	7.9 11	-15.8 -22	2.2 3	5.0 7	71.2 99	13.7 19	7.9 11	-14.4 -20
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	3.6 5	90.6 126	4.3 6	1.4 2	-2.2 -3	0.7 1	3.6 5	87.8 122	5.8 8	2.2 3	-3.6 -5
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	3.6 5	68.3 95	22.3 31	5.8 8	-24.5 -34	0.0 0	1.4 2	69.1 96	22.3 31	7.2 10	-28.1 -39
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	23.0 32	77.0 107	13.7 19	86.3 120
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	6.5 9	61.2 85	17.3 24	15.1 21

ハ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)			0.0	0.7	79.9	18.0	1.4	-18.7
			0	1	111	25	2	-26
(来 期)			0.0	0.7	80.6	17.3	1.4	-18.0
			0	1	112	24	2	-25
設 備 投 資	した	しない	土地建物	事務機器			車両	その他
(当 期)	18.0	82.0	24.0	*	*	24.0	56.0	24.0
	25	114	6	*	*	6	14	6
(来 期)	17.3	82.7	16.7	*	*	25.0	54.2	25.0
	24	115	4	*	*	6	13	6

A) 業務別

衣 服 ・ 身 回 品	15	10.8
飲 食 料 品	35	25.2
飲 食 店	8	5.8
自動車・自転車	11	7.9
家具・建具・什器	4	2.9
家庭用機械・家電	7	5.0
医薬・化粧品	10	7.2
燃 料	13	9.4
書 籍 ・ 文 具	3	2.2
ス ポ ー ツ ・ 玩 具	6	4.3
カメラ・時計・眼鏡	4	2.9
木材・建築材料	0	0.0
そ の 他	23	16.5

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	64	46.0
5 ～ 9	36	25.9
10 ～ 19	18	12.9
20 ～ 29	7	5.0
30 ～ 39	4	2.9
40 ～ 50	10	7.2

C) 店舗の立地

駅周辺商店	17.5	39.4	1.5	41.6
住 宅 地 域	24	54	2	57
団地内商店				
そ の 他				

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	5.8 8	21.6 30	40.3 56	29.5 41	2.9 4	-5.0 -7
収 益	3.6 5	19.4 27	41.7 58	31.7 44	3.6 5	-12.2 -17
販 売 価 格 (上昇・下降)	6.5 9	51.8 72	36.0 50	5.8 8	0.0 0	52.5 73

チ) 当面の重点経営施設

品揃えを充実する	27.3 38
経費を節減する	53.2 74
宣伝・広告を強化する	23.7 33
新しい事業を始める	8.6 12
店舗・設備を改装する	7.9 11
仕入先を開拓・選別する	11.5 16
営業時間を延長する	1.4 2
売れ筋商品を取扱う	20.9 29
商店街の活性化	6.5 9
機械化を推進する	5.8 8
人材を確保する	23.0 32
パート化を図る	2.9 4
教育訓練を強化する	8.6 12
輸入品の取扱いを増やす	0.7 1
不動産の有効活用を図る	3.6 5
その他	0.0 0
特になし	7.9 11

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	42.4 59
人手不足	21.6 30
同業者間の競争の激化	15.8 22
大型店との競争の激化	15.8 22
輸入品との競争の激化	0.0 0
利幅の縮小	31.7 44
取扱商品の陳腐化	2.2 3
販売商品の不足	2.9 4
販売納入先値下げ要請	0.0 0
仕入先値上げ要請	26.6 37
人件費の増加	20.9 29
人件費以外の経費の増加	5.8 8
取引先の減少	6.5 9
商圏人口の減少	17.3 24
商店街の集客力の低下	7.2 10
店舗の狭小・老朽化	6.5 9
代金回収の悪化	1.4 2
地価の高騰	0.7 1
駐車場の確保難	2.2 3
天候の不順	7.9 11
地場産業の衰退	1.4 2
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	2.2 3
問題なし	4.3 6

3.内訳表 [小売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

首都圏

有効回答数： 557

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.5 14	9.0 50	67.7 377	17.8 99	3.1 17	-9.3 -52	2.5 14	8.1 45	70.2 391	16.7 93	2.5 14	-8.6 -48

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	2.0	15.4	65.5	15.3	1.8	0.4	1.4	14.7	68.8	13.3	1.8	1.1
	11	86	365	85	10	2	8	82	383	74	10	6
収 益	1.8	11.5	65.5	19.9	1.3	-7.9	1.4	11.5	69.1	16.3	1.6	-5.0
	10	64	365	111	7	-44	8	64	385	91	9	-28
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	5.2	33.9	56.7	3.8	0.4	35.0	5.0	29.1	62.5	2.5	0.9	30.7
	29	189	316	21	2	195	28	162	348	14	5	171
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	11.0	38.8	47.4	2.5	0.4	46.9	9.5	35.4	52.2	1.8	1.1	42.0
	61	216	264	14	2	261	53	197	291	10	6	234
在 庫 (過剰・適正・不足)	0.7	7.5	86.5	5.0	0.2	3.1	0.7	7.5	87.3	4.1	0.4	3.8
	4	42	482	28	1	17	4	42	486	23	2	21
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	2.0	2.3	79.7	13.3	2.7	-11.7	1.6	3.2	80.4	11.8	2.9	-9.9
	11	13	444	74	15	-65	9	18	448	66	16	-55

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 残 業 時 間 人 手 （過剰・適正・不足）	0.4	4.5	93.2	1.8	0.2	2.9	0.4	4.7	93.0	1.8	0.2	3.1
	2	25	519	10	1	16	2	26	518	10	1	17
	0.0	1.8	82.4	14.5	1.3	-14.0	0.0	1.3	84.0	13.3	1.4	-13.5
	0	10	459	81	7	-78	0	7	468	74	8	-75

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	9.7 54	90.3 503	8.1 45	91.9 512
	4.3 24	68.2 380	12.9 72	14.5 81
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)	0.0		0.5	93.2	5.6	0.7	-5.7	
	0		3	519	31	4	-32	
(来 期)	0.0		0.5	93.9	5.0	0.5	-5.0	
	0		3	523	28	3	-28	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	事務機器		車両	その他	
(当 期)	7.9	92.1	11.4	*	*	40.9	22.7	31.8
	44	513	5	*	*	18	10	14
(来 期)	6.8	93.2	18.4	*	*	39.5	26.3	21.1
	38	519	7	*	*	15	10	8

Ａ) 業務別

衣 服 ・ 身 回 品	65	11.7
飲 食 料 品	208	37.3
飲 食 店	56	10.1
自動車・自転車	36	6.5
家具・建具・什器	4	0.7
家庭用機械・家電	34	6.1
医 薬 ・ 化 粧 品	17	3.1
燃 料	22	3.9
書 籍 ・ 文 具	25	4.5
ス ポ ー ツ ・ 玩 具	5	0.9
カメラ・時計・眼鏡	12	2.2
木材・建築材料	9	1.6
そ の 他	64	11.5

Ｂ) 規模別

1 人 ～ 4 人	379	68.0
5 ～ 9	81	14.5
10 ～ 19	42	7.5
20 ～ 29	13	2.3
30 ～ 39	14	2.5
40 ～ 50	28	5.0

Ｃ) 店舗の立地

駅周辺商店	40.3	36.8	2.2	20.6
住 宅 地 域	219	200	12	112
団 地 内 商 店				
そ の 他				

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	2.9	20.3	60.3	13.8	2.7	6.6
	16	113	336	77	15	37
収 益	2.5	14.5	61.4	18.5	3.1	-4.5
	14	81	342	103	17	-25
販 売 価 格 (上昇・下降)	4.8	39.3	51.7	3.2	0.9	40.0
	27	219	288	18	5	223

チ) 当面の重点経営施設

品揃えを充実する	25.5 142
経費を節減する	47.4 264
宣伝・広告を強化する	18.5 103
新しい事業を始める	2.3 13
店舗・設備を改装する	5.0 28
仕入先を開拓・選別する	13.3 74
営業時間を延長する	1.3 7
売れ筋商品を取扱う	16.3 91
商店街の活性化	9.3 52
機械化を推進する	1.8 10
人材を確保する	9.5 53
パート化を図る	1.6 9
教育訓練を強化する	4.7 26
輸入品の取扱いを増やす	0.7 4
不動産の有効活用を図る	1.6 9
その他	0.9 5
特になし	16.0 89

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	31.2 174
人手不足	13.8 77
同業者間の競争の激化	16.7 93
大型店との競争の激化	12.9 72
輸入品との競争の激化	0.9 5
利幅の縮小	19.6 109
取扱商品の陳腐化	1.6 9
販売商品の不足	3.6 20
販売納入先値下げ要請	1.1 6
仕入先値上げ要請	26.4 147
人件費の増加	16.2 90
人件費以外の経費の増加	3.9 22
取引先の減少	4.1 23
商圏人口の減少	5.6 31
商店街の集客力の低下	9.5 53
店舗の狭小・老朽化	3.2 18
代金回収の悪化	0.5 3
地価の高騰	0.7 4
駐車場の確保難	0.4 2
天候の不順	5.6 31
地場産業の衰退	0.2 1
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	0.7 4
問題なし	12.0 67

3.内訳表 [小売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北陸

有効回答数： 102

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	1.0 1	18.6 19	52.9 54	21.6 22	5.9 6	-7.8 -8	0.0 0	10.8 11	61.8 63	24.5 25	2.9 3	-16.7 -17

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.9 5	21.6 22	46.1 47	23.5 24	3.9 4	-1.0 -1	2.9 3	13.7 14	58.8 60	21.6 22	2.9 3	-7.8 -8
売 上 額	2.0 2	16.7 17	48.0 49	26.5 27	6.9 7	-14.7 -15	2.0 2	11.8 12	56.9 58	23.5 24	5.9 6	-15.7 -16
収 益	5.9 6	32.4 33	53.9 55	6.9 7	1.0 1	30.4 31	5.9 6	27.5 28	58.8 60	6.9 7	1.0 1	25.5 26
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	13.7 14	51.0 52	30.4 31	3.9 4	1.0 1	59.8 61	11.8 12	44.1 45	41.2 42	2.0 2	1.0 1	52.9 54
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	1.0 1	9.8 10	83.3 85	5.9 6	0.0 0	4.9 5	1.0 1	9.8 10	84.3 86	3.9 4	1.0 1	5.9 6
在 庫 （過剰・適正・不足）	1.0 1	1.0 1	75.5 77	15.7 16	6.9 7	-20.6 -21	0.0 0	2.9 3	71.6 73	17.6 18	7.8 8	-22.5 -23
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.0 1	4.9 5	83.3 85	10.8 11	0.0 0	-4.9 -5	1.0 1	6.9 7	83.3 85	8.8 9	0.0 0	-1.0 -1
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	6.9 7	72.5 74	18.6 19	2.0 2	-13.7 -14	0.0 0	4.9 5	71.6 73	20.6 21	2.9 3	-18.6 -19
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	17.6 18	82.4 84	17.6 18	82.4 84
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	5.9 6	63.7 65	14.7 15	15.7 16

ハ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)			0.0	4.9	87.3	6.9	1.0	-2.9
			0	5	89	7	1	-3
(来 期)			0.0	3.9	88.2	6.9	1.0	-3.9
			0	4	90	7	1	-4
設 備 投 資	した	しない	土地建物		事務機器		車両	その他
(当 期)	13.7	86.3	14.3	*	*	42.9	35.7	7.1
	14	88	2	*	*	6	5	1
(来 期)	14.7	85.3	20.0	*	*	26.7	20.0	40.0
	15	87	3	*	*	4	3	6

A) 業務別

衣 服 ・ 身 回 品	13	12.7
飲 食 料 品	28	27.5
飲 食 店	11	10.8
自動車・自転車	11	10.8
家具・建具・什器	1	1.0
家庭用機械・家電	5	4.9
医薬・化粧品	0	0.0
燃 料	9	8.8
書 籍 ・ 文 具	3	2.9
ス ポ ー ツ ・ 玩 具	3	2.9
カメラ・時計・眼鏡	1	1.0
木材・建築材料	1	1.0
そ の 他	16	15.7

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	70	68.6
5 ～ 9	17	16.7
10 ～ 19	7	6.9
20 ～ 29	2	2.0
30 ～ 39	1	1.0
40 ～ 50	5	4.9

C) 店舗の立地

駅周辺商店	15.8	37.6	0.0	46.5
住 宅 地 域	16	38	0	47
団地内商店				
そ の 他				

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.9 5	24.5 25	45.1 46	18.6 19	6.9 7	3.9 4
収 益	2.9 3	15.7 16	52.0 53	22.5 23	6.9 7	-10.8 -11
販 売 価 格 (上昇・下降)	5.9 6	49.0 50	39.2 40	4.9 5	1.0 1	49.0 50

チ) 当面の重点経営施設

品揃えを充実する	21.6 22
経費を節減する	57.8 59
宣伝・広告を強化する	30.4 31
新しい事業を始める	3.9 4
店舗・設備を改装する	5.9 6
仕入先を開拓・選別する	15.7 16
営業時間を延長する	0.0 0
売れ筋商品を取扱う	25.5 26
商店街の活性化	4.9 5
機械化を推進する	1.0 1
人材を確保する	16.7 17
パート化を図る	0.0 0
教育訓練を強化する	5.9 6
輸入品の取扱いを増やす	0.0 0
不動産の有効活用を図る	2.9 3
その他	1.0 1
特になし	11.8 12

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	37.3 38
人手不足	16.7 17
同業者間の競争の激化	18.6 19
大型店との競争の激化	9.8 10
輸入品との競争の激化	1.0 1
利幅の縮小	35.3 36
取扱商品の陳腐化	3.9 4
販売商品の不足	6.9 7
販売納入先値下げ要請	1.0 1
仕入先値上げ要請	30.4 31
人件費の増加	16.7 17
人件費以外の経費の増加	7.8 8
取引先の減少	7.8 8
商圏人口の減少	17.6 18
商店街の集客力の低下	7.8 8
店舗の狭小・老朽化	5.9 6
代金回収の悪化	0.0 0
地価の高騰	0.0 0
駐車場の確保難	2.9 3
天候の不順	4.9 5
地場産業の衰退	2.0 2
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	1.0 1
問題なし	3.9 4

3.内訳表 [小売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東海

有効回答数： 243

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.5 6	16.5 40	46.5 113	28.8 70	5.8 14	-15.6 -38	1.6 4	11.1 27	57.2 139	25.9 63	4.1 10	-17.3 -42

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.1 10	25.9 63	39.9 97	25.1 61	4.9 12	0.0 0	3.3 8	25.9 63	46.9 114	18.9 46	4.9 12	5.3 13
収 益	2.5 6	21.4 52	42.8 104	28.8 70	4.5 11	-9.5 -23	2.9 7	18.9 46	50.6 123	21.8 53	5.8 14	-5.8 -14
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	5.8 14	38.7 94	51.9 126	2.9 7	0.8 2	40.7 99	5.8 14	41.2 100	50.6 123	0.8 2	1.6 4	44.4 108
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	10.7 26	57.6 140	28.4 69	2.1 5	1.2 3	65.0 158	11.5 28	47.7 116	38.7 94	0.8 2	1.2 3	57.2 139
在 庫 (過剰・適正・不足)	1.6 4	14.8 36	76.1 185	7.0 17	0.4 1	9.1 22	0.8 2	12.8 31	80.2 195	5.8 14	0.4 1	7.4 18
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	2.5 6	5.3 13	71.2 173	13.6 33	7.4 18	-13.2 -32	2.5 6	5.3 13	72.0 175	13.6 33	6.6 16	-12.3 -30

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 残 業 時 間	0.4	7.4	84.0	6.6	1.6	-0.4	0.4	5.8	85.2	6.6	2.1	-2.5
	1	18	204	16	4	-1	1	14	207	16	5	-6
人 手 （過剰・適正・不足）	0.0	4.9	68.7	23.9	2.5	-21.4	0.0	3.7	69.1	24.3	2.9	-23.5
	0	12	167	58	6	-52	0	9	168	59	7	-57

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	23.5 57	76.5 186	16.9 41	83.1 202
	57	186	41	202
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.5 23	65.4 159	13.2 32	11.9 29
	23	159	32	29

ハ) 設備投資の動き

現在の設備						DI
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	
	0.0 0	2.1 5	87.2 212	10.7 26	0.0 0	
（ 当 期 ）	0.0 0	2.5 6	86.0 209	11.1 27	0.4 1	-9.1 -22
（ 来 期 ）	0.0 0	2.5 6	86.0 209	11.1 27	0.4 1	-9.1 -22
設 備 投 資	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他
	16.9 41	83.1 202	14.6 6	* *	31.7 13	46.3 19
	41	202	6	*	13	19
（ 当 期 ）	15.2 37	84.8 206	27.0 10	* *	35.1 13	24.3 9
（ 来 期 ）	15.2 37	84.8 206	27.0 10	* *	35.1 13	24.3 9

Ａ) 業務別

衣 服 ・ 身 回 品	31	12.8
飲 食 料 品	51	21.0
飲 食 店	14	5.8
自動車・自転車	27	11.1
家具・建具・什器	9	3.7
家庭用機械・家電	9	3.7
医 薬 ・ 化 粧 品	6	2.5
燃 料	26	10.7
書 籍 ・ 文 具	6	2.5
ス ポ ー ツ ・ 玩 具	8	3.3
カメラ・時計・眼鏡	5	2.1
木材・建築材料	2	0.8
そ の 他	49	20.2

Ｂ) 規模別

1 人 ～ 4 人	109	44.9
5 ～ 9	53	21.8
10 ～ 19	35	14.4
20 ～ 29	7	2.9
30 ～ 39	15	6.2
40 ～ 50	24	9.9

Ｃ) 店舗の立地

駅周辺商店	19.6	32.3	2.1	46.0
住 宅 地 域	46	76	5	108
団地内商店				
そ の 他				

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.1 10	37.4 91	32.1 78	22.2 54	4.1 10	15.2 37
収 益	2.5 6	26.7 65	38.3 93	28.0 68	4.5 11	-3.3 -8
販 売 価 格 (上昇・下降)	5.8 14	51.9 126	37.0 90	4.5 11	0.8 2	52.3 127

チ) 当面の重点経営施設

品揃えを充実する	23.0 56
経費を節減する	54.3 132
宣伝・広告を強化する	23.9 58
新しい事業を始める	4.1 10
店舗・設備を改装する	8.6 21
仕入先を開拓・選別する	16.9 41
営業時間を延長する	0.8 2
売れ筋商品を取扱う	20.6 50
商店街の活性化	1.6 4
機械化を推進する	5.3 13
人材を確保する	21.0 51
パート化を図る	2.5 6
教育訓練を強化する	11.5 28
輸入品の取扱いを増やす	0.4 1
不動産の有効活用を図る	1.6 4
その他	1.2 3
特になし	8.2 20

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	36.6 89
人手不足	19.8 48
同業者間の競争の激化	21.0 51
大型店との競争の激化	8.6 21
輸入品との競争の激化	2.5 6
利幅の縮小	21.8 53
取扱商品の陳腐化	3.3 8
販売商品の不足	7.8 19
販売納入先値下げ要請	2.5 6
仕入先値上げ要請	30.9 75
人件費の増加	29.6 72
人件費以外の経費の増加	7.8 19
取引先の減少	7.0 17
商圏人口の減少	7.4 18
商店街の集客力の低下	2.5 6
店舗の狭小・老朽化	6.6 16
代金回収の悪化	0.8 2
地価の高騰	1.2 3
駐車場の確保難	3.3 8
天候の不順	7.0 17
地場産業の衰退	0.4 1
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	1.2 3
問題なし	4.5 11

3.内訳表 [小売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

近畿

有効回答数： 301

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.3 10	14.6 44	49.8 150	26.2 79	6.0 18	-14.3 -43	3.0 9	17.9 54	50.5 152	22.6 68	6.0 18	-7.6 -23

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.0 12	23.9 72	42.5 128	23.9 72	5.6 17	-1.7 -5	4.3 13	26.6 80	46.2 139	18.3 55	4.7 14	8.0 24
売 上 額	2.3 7	19.3 58	43.9 132	28.9 87	5.6 17	-13.0 -39	3.3 10	19.3 58	51.2 154	21.3 64	5.0 15	-3.7 -11
収 益	7.0 21	39.2 118	50.2 151	3.7 11	0.0 0	42.5 128	6.6 20	38.9 117	50.2 151	4.0 12	0.3 1	41.2 124
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	15.3 46	46.8 141	35.9 108	2.0 6	0.0 0	60.1 181	12.3 37	46.2 139	38.5 116	2.7 8	0.3 1	55.5 167
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	1.0 3	12.6 38	78.7 237	7.3 22	0.3 1	6.0 18	1.0 3	11.3 34	79.7 240	7.3 22	0.7 2	4.3 13
在 庫 （過剰・適正・不足）	3.7 11	7.0 21	68.8 207	15.3 46	5.3 16	-10.0 -30	3.0 9	6.3 19	70.4 212	15.3 46	5.0 15	-11.0 -33
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	2.0 6	4.3 13	83.4 251	7.6 23	2.7 8	-4.0 -12	1.3 4	6.0 18	83.4 251	6.0 18	3.3 10	-2.0 -6
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	6.3 19	67.4 203	20.6 62	5.6 17	-19.9 -60	0.0 0	4.0 12	70.4 212	19.6 59	6.0 18	-21.6 -65
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入し た	しない	予定あり	なし
	18.3 55	81.7 246	15.3 46	84.7 255
借入金の難易度	容易	変わ らない	難しい	該当無 い
	7.6 23	66.1 199	13.6 41	12.6 38

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 （ 当 期 ） （ 来 期 ） 設 備 投 資 （ 当 期 ） （ 来 期 ）	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）					これからの 3 ヶ月間の予想				
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少
	0.3 1 0.3 1	3.3 10 2.3 7	84.7 255 86.4 260	10.3 31 9.6 29	1.3 4 1.3 4	-8.0 -24 -8.3 -25				
土地建物	27.9 12 17.3 52	85.7 258 82.7 249	28.8 15	* * * *	32.6 14 23.1 12	39.5 17 36.5 19	その他			

Ａ) 業務別

衣 服 ・ 身 回 品	36	12.0
飲 食 料 品	62	20.6
飲 食 店	37	12.3
自 動 車 ・ 自 転 車	29	9.6
家具・建具・什器	10	3.3
家庭用機械・家電	18	6.0
医 薬 ・ 化 粧 品	9	3.0
燃 料	24	8.0
書 籍 ・ 文 具	11	3.7
ス ポ ー ツ ・ 玩 具	9	3.0
カメラ・時計・眼鏡	5	1.7
木材・建築材料	7	2.3
そ の 他	44	14.6

Ｂ) 規模別

1 人 ～ 4 人	139	46.2
5 ～ 9	59	19.6
10 ～ 19	24	8.0
20 ～ 29	19	6.3
30 ～ 39	10	3.3
40 ～ 50	50	16.6

Ｃ) 店舗の立地

駅周辺商店	25.0	29.2	0.3	45.5
住 宅 地 域	72	84	1	131
団地内商店				
そ の 他				

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.7 14	28.2 85	38.9 117	24.3 73	4.0 12	4.7 14
売 上 額	4.7 14	21.6 65	40.5 122	29.9 90	3.3 10	-7.0 -21
収 益	9.0 27	44.9 135	41.9 126	3.7 11	0.7 2	49.5 149
販 売 価 格 （上昇・下降）						

チ) 当面の重点経営施設

品揃えを充実する	20.3 61
経費を節減する	47.8 144
宣伝・広告を強化する	23.6 71
新しい事業を始める	5.0 15
店舗・設備を改装する	12.3 37
仕入先を開拓・選別する	14.0 42
営業時間を延長する	0.0 0
売れ筋商品を取扱う	22.9 69
商店街の活性化	4.3 13
機械化を推進する	2.7 8
人材を確保する	15.9 48
パート化を図る	4.7 14
教育訓練を強化する	11.6 35
輸入品の取扱いを増やす	0.3 1
不動産の有効活用を図る	1.7 5
その他	20.3 61
特になし	7.3 22

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	37.2 112
人手不足	22.6 68
同業者間の競争の激化	20.6 62
大型店との競争の激化	9.3 28
輸入品との競争の激化	2.3 7
利幅の縮小	14.3 43
取扱商品の陳腐化	2.7 8
販売商品の不足	5.3 16
販売納入先値下げ要請	0.3 1
仕入先値上げ要請	25.9 78
人件費の増加	26.9 81
人件費以外の経費の増加	11.0 33
取引先の減少	5.0 15
商圏人口の減少	8.6 26
商店街の集客力の低下	6.0 18
店舗の狭小・老朽化	2.7 8
代金回収の悪化	1.0 3
地価の高騰	0.3 1
駐車場の確保難	0.3 1
天候の不順	5.3 16
地場産業の衰退	0.3 1
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	18.9 57
問題なし	5.3 16

3.内訳表 [小売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

中国

有効回答数： 97

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.1 3	7.2 7	59.8 58	23.7 23	6.2 6	-19.6 -19	1.0 1	9.3 9	64.9 63	20.6 20	4.1 4	-14.4 -14

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	2.1 2	16.5 16	50.5 49	23.7 23	7.2 7	-12.4 -12	4.1 4	19.6 19	54.6 53	17.5 17	4.1 4	2.1 2
売 上 額	2.1 2	8.2 8	54.6 53	28.9 28	6.2 6	-24.7 -24	4.1 4	14.4 14	57.7 56	19.6 19	4.1 4	-5.2 -5
収 益	2.1 2	8.2 8	54.6 53	28.9 28	6.2 6	-24.7 -24	4.1 4	14.4 14	57.7 56	19.6 19	4.1 4	-5.2 -5
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	6.2 6	46.4 45	41.2 40	5.2 5	1.0 1	46.4 45	5.2 5	32.0 31	53.6 52	9.3 9	0.0 0	27.8 27
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	12.4 12	50.5 49	30.9 30	5.2 5	1.0 1	56.7 55	11.3 11	35.1 34	44.3 43	9.3 9	0.0 0	37.1 36
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.0 0	8.2 8	76.3 74	14.4 14	1.0 1	-7.2 -7	0.0 0	6.2 6	79.4 77	14.4 14	0.0 0	-8.2 -8
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	2.1 2	3.1 3	67.0 65	21.6 21	6.2 6	-22.7 -22	2.1 2	1.0 1	69.1 67	23.7 23	4.1 4	-24.7 -24

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	4.1 4	87.6 85	8.2 8	0.0 0	-4.1 -4	1.0 1	4.1 4	91.8 89	3.1 3	0.0 0	2.1 2
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	4.1 4	87.6 85	8.2 8	0.0 0	-4.1 -4	1.0 1	4.1 4	91.8 89	3.1 3	0.0 0	2.1 2
人 手 （過剰・適正・不足）	0.0 0	0.0 0	75.3 73	19.6 19	5.2 5	-24.7 -24	0.0 0	0.0 0	74.2 72	19.6 19	6.2 6	-25.8 -25

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	15.5 15	84.5 82	12.4 12	87.6 85
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	7.2 7	66.0 64	16.5 16	10.3 10

ハ) 設備投資の動き

現在の設備 （ 当 期 ） （ 来 期 ） 設 備 投 資 （ 当 期 ） （ 来 期 ）						DI
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
	1.0 1	2.1 2	83.5 81	10.3 10	3.1 3	-10.3 -10
	1.0 1	2.1 2	85.6 83	8.2 8	3.1 3	-8.2 -8
設 備 投 資	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他
（ 当 期 ）	13.4 13	86.6 84	7.7 1	* *	7.7 1	38.5 5
（ 来 期 ）	12.4 12	87.6 85	8.3 1	* *	8.3 1	41.7 5

A) 業務別

衣 服 ・ 身 回 品	16	16.5
飲 食 料 品	13	13.4
飲 食 店	8	8.2
自動車・自転車	12	12.4
家具・建具・什器	3	3.1
家庭用機械・家電	2	2.1
医 薬 ・ 化 粧 品	0	0.0
燃 料	14	14.4
書 籍 ・ 文 具	3	3.1
ス ポー ツ ・ 玩 具	4	4.1
カメラ・時計・眼鏡	3	3.1
木材・建築材料	4	4.1
そ の 他	15	15.5

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	51	52.6
5 ～ 9	20	20.6
10 ～ 19	14	14.4
20 ～ 29	3	3.1
30 ～ 39	5	5.2
40 ～ 50	4	4.1

C) 店舗の立地

駅周辺商店	14.9	23.4	3.2	58.5
住 宅 地 域	14	22	3	55
団地内商店				
そ の 他				

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.1 3	23.7 23	48.5 47	18.6 18	6.2 6	2.1 2
売 上 額	3.1 3	23.7 23	48.5 47	18.6 18	6.2 6	2.1 2
収 益	4.1 4	14.4 14	51.5 50	23.7 23	6.2 6	-11.3 -11
販 売 価 格 （上昇・下降）	8.2 8	51.5 50	34.0 33	3.1 3	3.1 3	53.6 52

チ) 当面の重点経営施設

品揃えを充実する	19.6 19
経費を節減する	51.5 50
宣伝・広告を強化する	25.8 25
新しい事業を始める	7.2 7
店舗・設備を改装する	6.2 6
仕入先を開拓・選別する	10.3 10
営業時間を延長する	1.0 1
売れ筋商品を取扱う	22.7 22
商店街の活性化	5.2 5
機械化を推進する	5.2 5
人材を確保する	14.4 14
パート化を図る	1.0 1
教育訓練を強化する	9.3 9
輸入品の取扱いを増やす	0.0 0
不動産の有効活用を図る	1.0 1
その他	3.1 3
特になし	14.4 14

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	34.0 33
人手不足	16.5 16
同業者間の競争の激化	25.8 25
大型店との競争の激化	11.3 11
輸入品との競争の激化	2.1 2
利幅の縮小	28.9 28
取扱商品の陳腐化	1.0 1
販売商品の不足	6.2 6
販売納入先値下げ要請	0.0 0
仕入先値上げ要請	24.7 24
人件費の増加	21.6 21
人件費以外の経費の増加	4.1 4
取引先の減少	9.3 9
商圏人口の減少	14.4 14
商店街の集客力の低下	8.2 8
店舗の狭小・老朽化	5.2 5
代金回収の悪化	1.0 1
地価の高騰	3.1 3
駐車場の確保難	1.0 1
天候の不順	7.2 7
地場産業の衰退	1.0 1
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	0.0 0
問題なし	5.2 5

3.内訳表 [小売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

四国

有効回答数： 67

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	0.0 0	16.4 11	50.7 34	28.4 19	4.5 3	-16.4 -11	0.0 0	11.9 8	56.7 38	25.4 17	6.0 4	-19.4 -13

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	22.4 15	52.2 35	20.9 14	4.5 3	-3.0 -2	0.0 0	22.4 15	56.7 38	17.9 12	3.0 2	1.5 1
売 上 額	0.0 0	14.9 10	53.7 36	26.9 18	4.5 3	-16.4 -11	0.0 0	16.4 11	56.7 38	23.9 16	3.0 2	-10.4 -7
収 益	0.0 0	14.9 10	53.7 36	26.9 18	4.5 3	-16.4 -11	0.0 0	16.4 11	56.7 38	23.9 16	3.0 2	-10.4 -7
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	4.5 3	43.3 29	43.3 29	7.5 5	1.5 1	38.8 26	3.0 2	37.3 25	52.2 35	4.5 3	3.0 2	32.8 22
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	16.4 11	47.8 32	32.8 22	3.0 2	0.0 0	61.2 41	11.9 8	38.8 26	44.8 30	3.0 2	1.5 1	46.3 31
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.0 0	6.0 4	82.1 55	10.4 7	1.5 1	-6.0 -4	0.0 0	3.0 2	83.6 56	11.9 8	1.5 1	-10.4 -7
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	0.0 0	4.5 3	73.1 49	16.4 11	6.0 4	-17.9 -12	0.0 0	0.0 0	74.6 50	19.4 13	6.0 4	-25.4 -17

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	3.0 2	91.0 61	4.5 3	1.5 1	-3.0 -2	0.0 0	3.0 2	89.6 60	6.0 4	1.5 1	-4.5 -3
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	0.0 0	76.1 51	19.4 13	4.5 3	-23.9 -16	0.0 0	0.0 0	74.6 50	20.9 14	4.5 3	-25.4 -17
人 手 （過剰・適正・不足）	0.0 0	0.0 0	76.1 51	19.4 13	4.5 3	-23.9 -16	0.0 0	0.0 0	74.6 50	20.9 14	4.5 3	-25.4 -17

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	20.9 14	79.1 53	11.9 8	88.1 59
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	1.5 1	65.7 44	14.9 10	17.9 12

ハ) 設備投資の動き

現在の設備						DI
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	
（ 当 期 ）	0.0 0	0.0 0	88.1 59	10.4 7	1.5 1	-11.9 -8
（ 来 期 ）	0.0 0	0.0 0	88.1 59	10.4 7	1.5 1	-11.9 -8
設 備 投 資	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他
	10.4 7	89.6 60	28.6 2	* *	57.1 4	42.9 3
（ 当 期 ）	10.4 7	89.6 60	28.6 2	* *	57.1 4	42.9 3
（ 来 期 ）	14.9 10	85.1 57	20.0 2	* *	40.0 4	20.0 2

Ａ) 業務別

衣 服 ・ 身 回 品	10	14.9
飲 食 料 品	15	22.4
飲 食 店	11	16.4
自動車・自転車	7	10.4
家具・建具・什器	0	0.0
家庭用機械・家電	4	6.0
医 薬 ・ 化 粧 品	0	0.0
燃 料	7	10.4
書 籍 ・ 文 具	0	0.0
ス ポ ー ツ ・ 玩 具	4	6.0
カメラ・時計・眼鏡	0	0.0
木材・建築材料	2	3.0
そ の 他	7	10.4

Ｂ) 規模別

1 人 ～ 4 人	47	70.1
5 ～ 9	11	16.4
10 ～ 19	6	9.0
20 ～ 29	3	4.5
30 ～ 39	0	0.0
40 ～ 50	0	0.0

Ｃ) 店舗の立地

駅周辺商店	25.4	29.9	1.5	43.3
住 宅 地 域	17	20	1	29
団 地 内 商 店				
そ の 他				

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	1.5 1	34.3 23	37.3 25	22.4 15	4.5 3	9.0 6
収 益	0.0 0	16.4 11	50.7 34	28.4 19	4.5 3	-16.4 -11
販 売 価 格 （上昇・下降）	7.5 5	47.8 32	40.3 27	4.5 3	0.0 0	50.7 34

チ) 当面の重点経営施設

品揃えを充実する	28.4 19
経費を節減する	52.2 35
宣伝・広告を強化する	11.9 8
新しい事業を始める	10.4 7
店舗・設備を改装する	9.0 6
仕入先を開拓・選別する	9.0 6
営業時間を延長する	0.0 0
売れ筋商品を取扱う	19.4 13
商店街の活性化	3.0 2
機械化を推進する	3.0 2
人材を確保する	26.9 18
パート化を図る	1.5 1
教育訓練を強化する	6.0 4
輸入品の取扱いを増やす	1.5 1
不動産の有効活用を図る	0.0 0
その他	0.0 0
特になし	7.5 5

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	35.8 24
人手不足	20.9 14
同業者間の競争の激化	13.4 9
大型店との競争の激化	9.0 6
輸入品との競争の激化	0.0 0
利幅の縮小	28.4 19
取扱商品の陳腐化	3.0 2
販売商品の不足	6.0 4
販売納入先値下げ要請	0.0 0
仕入先値上げ要請	32.8 22
人件費の増加	25.4 17
人件費以外の経費の増加	3.0 2
取引先の減少	4.5 3
商圏人口の減少	17.9 12
商店街の集客力の低下	4.5 3
店舗の狭小・老朽化	9.0 6
代金回収の悪化	0.0 0
地価の高騰	0.0 0
駐車場の確保難	0.0 0
天候の不順	6.0 4
地場産業の衰退	3.0 2
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	0.0 0
問題なし	4.5 3

3.内訳表 [小売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

九州北部

有効回答数： 117

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	1.7 2	13.7 16	60.7 71	20.5 24	3.4 4	-8.5 -10	1.7 2	12.0 14	66.7 78	15.4 18	4.3 5	-6.0 -7

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	2.6 3	26.5 31	51.3 60	18.8 22	0.9 1	9.4 11	1.7 2	23.9 28	59.0 69	13.7 16	1.7 2	10.3 12
売 上 額	1.7 2	20.5 24	52.1 61	24.8 29	0.9 1	-3.4 -4	0.9 1	19.7 23	59.8 70	17.9 21	1.7 2	0.9 1
収 益	6.8 8	32.5 38	59.0 69	1.7 2	0.0 0	37.6 44	5.1 6	30.8 36	59.0 69	4.3 5	0.9 1	30.8 36
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	10.3 12	47.0 55	40.2 47	2.6 3	0.0 0	54.7 64	11.1 13	41.9 49	42.7 50	3.4 4	0.9 1	48.7 57
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	0.0 0	10.3 12	85.5 100	4.3 5	0.0 0	6.0 7	0.9 1	8.5 10	84.6 99	5.1 6	0.9 1	3.4 4
在 庫 (過剰・適正・不足)	0.9 1	3.4 4	76.1 89	17.1 20	2.6 3	-15.4 -18	0.9 1	4.3 5	77.8 91	14.5 17	2.6 3	-12.0 -14
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.9 1	5.1 6	85.5 100	5.1 6	3.4 4	-2.6 -3	1.7 2	5.1 6	86.3 101	3.4 4	3.4 4	0.0 0
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	0.0 0	76.9 90	21.4 25	1.7 2	-23.1 -27	0.0 0	0.9 1	76.1 89	21.4 25	1.7 2	-22.2 -26
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	17.1 20	82.9 97	12.0 14	88.0 103
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	6.8 8	58.1 68	14.5 17	20.5 24

ハ) 設備投資の動き

現在の設備						DI
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	
	0.0 0	3.4 4	87.2 102	9.4 11	0.0 0	
(当 期)	0.9 1	2.6 3	88.9 104	7.7 9	0.0 0	-4.3 -5
(来 期)						
設 備 投 資	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他
	12.8 15	87.2 102	26.7 4	* *	60.0 9	53.3 8
	7.7 9	92.3 108	44.4 4	* *	44.4 4	55.6 5
(当 期)						
(来 期)						

Ａ) 業務別

衣 服 ・ 身 回 品	15	12.8
飲 食 料 品	37	31.6
飲 食 店	14	12.0
自 動 車 ・ 自 転 車	9	7.7
家具・建具・什器	2	1.7
家庭用機械・家電	4	3.4
医 薬 ・ 化 粧 品	2	1.7
燃 料	3	2.6
書 籍 ・ 文 具	6	5.1
ス ポ ー ツ ・ 玩 具	7	6.0
カメラ・時計・眼鏡	0	0.0
木材・建築材料	0	0.0
そ の 他	18	15.4

Ｂ) 規模別

1 人 ～ 4 人	74	63.2
5 ～ 9	22	18.8
10 ～ 19	15	12.8
20 ～ 29	4	3.4
30 ～ 39	1	0.9
40 ～ 50	1	0.9

Ｃ) 店舗の立地

駅周辺	商店	住宅	地域	団地内	商店	そ の 他
23.9		26.5		2.7		46.9
27		30		3		53

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.4 4	29.1 34	51.3 60	13.7 16	2.6 3	16.2 19
売 上 額	0.9 1	21.4 25	54.7 64	20.5 24	2.6 3	-0.9 -1
収 益	8.5 10	40.2 47	48.7 57	2.6 3	0.0 0	46.2 54
販 売 価 格 (上昇・下降)						

チ) 当面の重点経営施設

品揃えを充実する	18.8 22
経費を節減する	57.3 67
宣伝・広告を強化する	28.2 33
新しい事業を始める	6.8 8
店舗・設備を改装する	6.8 8
仕入先を開拓・選別する	17.9 21
営業時間を延長する	0.0 0
売れ筋商品を取扱う	19.7 23
商店街の活性化	1.7 2
機械化を推進する	1.7 2
人材を確保する	15.4 18
パート化を図る	2.6 3
教育訓練を強化する	5.1 6
輸入品の取扱いを増やす	0.0 0
不動産の有効活用を図る	2.6 3
その他	0.9 1
特になし	8.5 10

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	31.6 37
人手不足	19.7 23
同業者間の競争の激化	27.4 32
大型店との競争の激化	11.1 13
輸入品との競争の激化	3.4 4
利幅の縮小	22.2 26
取扱商品の陳腐化	2.6 3
販売商品の不足	4.3 5
販売納入先値下げ要請	0.0 0
仕入先値上げ要請	21.4 25
人件費の増加	20.5 24
人件費以外の経費の増加	2.6 3
取引先の減少	5.1 6
商圏人口の減少	12.8 15
商店街の集客力の低下	6.0 7
店舗の狭小・老朽化	1.7 2
代金回収の悪化	0.9 1
地価の高騰	0.0 0
駐車場の確保難	0.9 1
天候の不順	3.4 4
地場産業の衰退	2.6 3
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	1.7 2
問題なし	8.5 10

3.内訳表 [小売業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

南九州

有効回答数： 127

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.1 4	12.6 16	55.1 70	24.4 31	4.7 6	-13.4 -17	2.4 3	17.3 22	55.9 71	20.5 26	3.9 5	-4.7 -6

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.7 6	15.7 20	52.0 66	23.6 30	3.9 5	-7.1 -9	2.4 3	21.3 27	51.2 65	19.7 25	5.5 7	-1.6 -2
売 上 額	4.7 6	14.2 18	49.6 63	27.6 35	3.9 5	-12.6 -16	0.8 1	18.1 23	51.2 65	26.8 34	3.1 4	-11.0 -14
収 益	4.7 6	14.2 18	49.6 63	27.6 35	3.9 5	-12.6 -16	0.8 1	18.1 23	51.2 65	26.8 34	3.1 4	-11.0 -14
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	3.9 5	32.3 41	59.1 75	3.1 4	1.6 2	31.5 40	4.7 6	27.6 35	65.4 83	1.6 2	0.8 1	29.9 38
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	11.0 14	52.0 66	34.6 44	2.4 3	0.0 0	60.6 77	6.3 8	50.4 64	40.2 51	2.4 3	0.8 1	53.5 68
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.8 1	7.1 9	86.6 110	4.7 6	0.8 1	2.4 3	1.6 2	3.9 5	90.6 115	3.9 5	0.0 0	1.6 2
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	2.4 3	6.3 8	62.2 79	24.4 31	4.7 6	-20.5 -26	2.4 3	5.5 7	63.8 81	22.8 29	5.5 7	-20.5 -26

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	4.7 6	88.2 112	5.5 7	1.6 2	-2.4 -3	0.8 1	3.9 5	88.2 112	5.5 7	1.6 2	-2.4 -3
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	4.7 6	88.2 112	5.5 7	1.6 2	-2.4 -3	0.8 1	3.9 5	88.2 112	5.5 7	1.6 2	-2.4 -3
人 手 （過剰・適正・不足）	0.0 0	3.1 4	76.4 97	16.5 21	3.9 5	-17.3 -22	0.0 0	3.1 4	76.4 97	16.5 21	3.9 5	-17.3 -22

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	21.3 27	78.7 100	18.1 23	81.9 104
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.4 12	63.8 81	14.2 18	12.6 16

ハ) 設備投資の動き

現在の設備						DI
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	
（ 当 期 ）	0.0 0	0.8 1	89.8 114	7.1 9	2.4 3	-8.7 -11
（ 来 期 ）	0.8 1	0.8 1	89.0 113	7.9 10	1.6 2	-7.9 -10
設 備 投 資	した	しない	土地建物	事務機器	車両	その他
	8.7 11	91.3 116	18.2 2	* *	27.3 3	27.3 3
（ 当 期 ）	8.7 11	91.3 116	18.2 2	* *	27.3 3	27.3 3
（ 来 期 ）	9.4 12	90.6 115	25.0 3	* *	41.7 5	8.3 1

A) 業務別

衣 服 ・ 身 回 品	7	5.5
飲 食 料 品	37	29.1
飲 食 店	23	18.1
自動車・自転車	8	6.3
家具・建具・什器	3	2.4
家庭用機械・家電	8	6.3
医 薬 ・ 化 粧 品	1	0.8
燃 料	4	3.1
書 籍 ・ 文 具	3	2.4
ス ポ ー ツ ・ 玩 具	5	3.9
カメラ・時計・眼鏡	3	2.4
木材・建築材料	4	3.1
そ の 他	21	16.5

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	85	66.9
5 ～ 9	21	16.5
10 ～ 19	14	11.0
20 ～ 29	3	2.4
30 ～ 39	2	1.6
40 ～ 50	2	1.6

C) 店舗の立地

駅周辺商店	12.7	41.3	6.3	39.7
住 宅 地 域 団地内商店	16	52	8	50
そ の 他				

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.9 5	26.0 33	44.9 57	20.5 26	4.7 6	4.7 6
売 上 額	3.9 5	11.8 15	47.2 60	32.3 41	4.7 6	-21.3 -27
収 益	3.9 5	11.8 15	47.2 60	32.3 41	4.7 6	-21.3 -27
販 売 価 格 （上昇・下降）	5.5 7	47.2 60	44.1 56	2.4 3	0.8 1	49.6 63

チ) 当面の重点経営施設

品揃えを充実する	20.5 26
経費を節減する	56.7 72
宣伝・広告を強化する	24.4 31
新しい事業を始める	6.3 8
店舗・設備を改装する	8.7 11
仕入先を開拓・選別する	13.4 17
営業時間を延長する	0.8 1
売れ筋商品を取扱う	15.0 19
商店街の活性化	6.3 8
機械化を推進する	1.6 2
人材を確保する	12.6 16
パート化を図る	3.1 4
教育訓練を強化する	3.1 4
輸入品の取扱いを増やす	0.0 0
不動産の有効活用を図る	2.4 3
その他	1.6 2
特になし	9.4 12

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	34.6 44
人手不足	15.0 19
同業者間の競争の激化	8.7 11
大型店との競争の激化	14.2 18
輸入品との競争の激化	3.9 5
利幅の縮小	29.1 37
取扱商品の陳腐化	3.1 4
販売商品の不足	2.4 3
販売納入先値下げ要請	1.6 2
仕入先値上げ要請	31.5 40
人件費の増加	24.4 31
人件費以外の経費の増加	0.8 1
取引先の減少	5.5 7
商圏人口の減少	8.7 11
商店街の集客力の低下	7.1 9
店舗の狭小・老朽化	5.5 7
代金回収の悪化	1.6 2
地価の高騰	1.6 2
駐車場の確保難	3.1 4
天候の不順	3.9 5
地場産業の衰退	0.0 0
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	3.9 5
問題なし	7.9 10

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

全体

有効回答数： 1,709

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.6 61	15.0 256	60.4 1032	17.8 305	3.2 55	-2.5 -43	2.8 48	15.6 266	63.9 1092	15.2 260	2.5 43	0.6 11

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.5 77	24.8 423	50.6 864	16.7 286	3.5 59	9.1 155	3.0 51	22.5 384	57.4 981	14.1 241	3.0 52	8.3 142
収 益	3.5 59	19.0 325	52.7 901	20.9 358	3.9 66	-2.3 -40	2.4 41	18.0 308	59.2 1011	17.1 292	3.3 57	0.0 0
料 金 価 格 （上昇・不変・下降）	1.8 31	28.2 482	68.2 1165	1.5 25	0.4 6	28.2 482	1.7 29	24.6 421	71.0 1213	2.5 42	0.2 4	23.6 404
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	10.2 174	44.3 757	44.6 763	0.9 15	0.0 0	53.6 916	8.4 143	39.2 670	51.4 878	1.0 17	0.1 1	46.5 795
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	2.9 50	5.8 99	73.3 1252	14.2 243	3.8 65	-9.3 -159	2.8 48	5.2 89	75.1 1283	13.4 229	3.5 60	-8.9 -152

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 時 比 残 業 時 間	0.6 11	8.0 137	83.4 1426	6.6 112	1.3 23	0.8 13	0.9 15	7.1 121	85.4 1459	5.6 95	1.1 19	1.3 22
人 手 （過剰・適正・不足）	0.2 4	2.9 49	63.4 1083	26.9 460	6.6 113	-30.4 -520	0.2 4	2.8 47	63.4 1083	26.6 454	7.1 121	-30.7 -524

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	17.6 300	82.4 1409	13.6 233	86.4 1476
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	8.8 150	66.2 1131	12.0 205	13.0 223

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.4	1.7	81.7	14.2	2.0	-14.2	
		6	29	1397	242	35	-242	
(来 期)		0.3	1.7	82.1	13.8	2.2	-13.9	
		5	29	1403	235	37	-238	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	23.9	76.1	18.8	30.3	41.3	18.6	29.3	2.9
	409	1300	77	124	169	76	120	12
(来 期)	21.8	78.2	19.6	29.5	44.0	17.4	25.7	2.9
	373	1336	73	110	164	65	96	11

A) 業務別

物 品 賃 貸 業	43	2.5
旅 館 ・ ホ テ ル	166	9.7
洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場	267	15.6
娛 楽 業	50	2.9
自動車整備・駐車場	277	16.2
そ の 他 修 理	10	0.6
情 報 ・ 調 査 ・ 広 告	96	5.6
そ の 他	800	46.8

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	617	36.1
5 ～ 9	317	18.5
10 ～ 19	265	15.5
20 ～ 29	127	7.4
30 ～ 39	83	4.9
40 ～ 50	300	17.6

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.6 78	28.0 478	46.5 795	17.8 304	3.2 54	11.6 198
収 益	3.4 58	20.9 357	49.0 838	23.2 396	3.5 60	-2.4 -41

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	34.2 585
経費を節減する	45.2 773
宣伝・広告を強化する	19.5 333
新しい事業を始める	4.0 69
店舗・設備を改装する	9.5 162
提携先を見つける	7.1 121
技術力を強化する	13.1 224
機械化を推進する	4.8 82
人材を確保する	31.4 537
パート化を図る	1.7 29
教育訓練を強化する	10.1 173
労働条件を改善する	7.7 131
不動産の有効活用を図る	1.3 22
その他	2.0 35
特になし	11.6 198

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	26.7 456
人手不足	32.7 558
同業者間の競争の激化	16.7 285
大手企業との競争の激化	3.6 62
合理化の不足	3.5 60
利幅の縮小	15.3 261
取扱商品の陳腐化	0.7 12
材料価格の上昇	33.5 572
料金の値下げ要請	1.6 28
人件費の増加	31.4 537
人件費以外の経費の増加	7.0 119
技術力の不足	4.0 69
取引先の減少	4.2 72
商圏人口の減少	5.8 99
地価の高騰	0.5 9
駐車場の確保難	1.9 32
店舗の狭小・老朽化	8.4 143
代金回収の悪化	0.5 9
天候の不順	2.6 45
地場産業の衰退	1.6 27
大手企業工場の縮小撤退	0.5 9
その他	4.2 71
問題なし	8.0 137

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北海道

有効回答数： 152

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	6.6 10	20.4 31	55.9 85	13.8 21	3.3 5	9.9 15	3.3 5	17.1 26	59.2 90	16.4 25	3.9 6	0.0 0

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	8.6 13	36.2 55	38.8 59	13.8 21	2.6 4	28.3 43	5.9 9	26.3 40	45.4 69	17.1 26	5.3 8	9.9 15
収 益	6.6 10	28.3 43	44.7 68	17.8 27	2.6 4	14.5 22	3.9 6	17.8 27	53.3 81	19.1 29	5.9 9	-3.3 -5
料 金 価 格 （上昇・不変・下降）	2.0 3	38.2 58	57.9 88	1.3 2	0.7 1	38.2 58	2.6 4	28.9 44	61.8 94	5.9 9	0.7 1	25.0 38
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	7.9 12	49.3 75	40.1 61	2.6 4	0.0 0	54.6 83	6.6 10	44.1 67	44.7 68	3.9 6	0.7 1	46.1 70
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	4.6 7	2.6 4	75.0 114	13.2 20	4.6 7	-10.5 -16	4.6 7	3.3 5	75.7 115	12.5 19	3.9 6	-8.6 -13

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 時 比 残 業 時 間	0.7 1	12.5 19	78.3 119	7.2 11	1.3 2	4.6 7	0.0 0	7.9 12	80.3 122	9.2 14	2.6 4	-3.9 -6
人 手 （過剰・適正・不足）	0.0 0	3.9 6	57.2 87	29.6 45	9.2 14	-34.9 -53	0.7 1	3.9 6	59.2 90	27.0 41	9.2 14	-31.6 -48

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	18.4 28	81.6 124	16.4 25	83.6 127
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	13.2 20	68.4 104	9.2 14	9.2 14

ハ) 設備投資の動き

現在の設備	（ 当 期 ）					（ 来 期 ）				
	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	過剰	やや過剰	適正	やや不足
（ 当 期 ）	0.7 1	1.3 2	78.9 120	16.4 25	2.6 4	-17.1 -26	0.7 1	1.3 2	78.9 120	16.4 25
	0.7 1	2.0 3	80.3 122	14.5 22	2.6 4	-14.5 -22	0.7 1	2.0 3	80.3 122	14.5 22
設備投資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	した	しない
	25.7 39	74.3 113	12.8 5	33.3 13	43.6 17	23.1 9	33.3 13	2.6 1	19.1 29	80.9 123
（ 来 期 ）	17.2 5	27.6 8	65.5 19	17.2 5	27.6 8	3.4 1	17.2 5	27.6 8	65.5 19	17.2 5

A) 業務別

物 品 賃 貸 業	3	2.0
旅 館 ・ ホ テ ル	27	17.8
洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場	9	5.9
娛 楽 業	4	2.6
自動車整備・駐車場	28	18.4
そ の 他 修 理	0	0.0
情 報 ・ 調 査 ・ 広 告	3	2.0
そ の 他	78	51.3

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	34	22.4
5 ～ 9	41	27.0
10 ～ 19	34	22.4
20 ～ 29	10	6.6
30 ～ 39	8	5.3
40 ～ 50	25	16.4

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて				
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少
売 上 額	7.2 11	37.5 57	32.9 50	19.1 29	3.3 5
収 益	5.9 9	29.6 45	40.8 62	22.4 34	1.3 2

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	25.7 39
経費を節減する	49.3 75
宣伝・広告を強化する	15.1 23
新しい事業を始める	5.3 8
店舗・設備を改装する	8.6 13
提携先を見つける	5.9 9
技術力を強化する	11.2 17
機械化を推進する	9.2 14
人材を確保する	40.8 62
パート化を図る	2.6 4
教育訓練を強化する	13.2 20
労働条件を改善する	9.2 14
不動産の有効活用を図る	0.7 1
その他	2.0 3
特になし	9.2 14

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	20.4 31
人手不足	40.1 61
同業者間の競争の激化	11.8 18
大手企業との競争の激化	2.0 3
合理化の不足	2.6 4
利幅の縮小	18.4 28
取扱商品の陳腐化	2.0 3
材料価格の上昇	40.1 61
料金の値下げ要請	0.7 1
人件費の増加	34.9 53
人件費以外の経費の増加	7.9 12
技術力の不足	7.2 11
取引先の減少	3.9 6
商圏人口の減少	11.2 17
地価の高騰	0.0 0
駐車場の確保難	1.3 2
店舗の狭小・老朽化	11.2 17
代金回収の悪化	0.0 0
天候の不順	3.3 5
地場産業の衰退	2.6 4
大手企業工場の縮小撤退	1.3 2
その他	2.6 4
問題なし	2.6 4

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東北

有効回答数： 111

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	7.2 8	13.5 15	42.3 47	32.4 36	4.5 5	-16.2 -18	2.7 3	11.7 13	50.5 56	31.5 35	3.6 4	-20.7 -23

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	5.4 6	27.9 31	37.8 42	22.5 25	6.3 7	4.5 5	2.7 3	19.8 22	45.9 51	25.2 28	6.3 7	-9.0 -10
売 上 額	5.4 6	19.8 22	39.6 44	27.0 30	8.1 9	-9.9 -11	2.7 3	11.7 13	50.5 56	27.0 30	8.1 9	-20.7 -23
収 益	3.6 4	27.9 31	64.9 72	2.7 3	0.9 1	27.9 31	0.9 1	23.4 26	73.0 81	1.8 2	0.9 1	21.6 24
料 金 価 格 （上昇・不変・下降）	14.4 16	50.5 56	34.2 38	0.9 1	0.0 0	64.0 71	13.5 15	40.5 45	45.9 51	0.0 0	0.0 0	54.1 60
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	1.8 2	7.2 8	60.4 67	20.7 23	9.9 11	-21.6 -24	1.8 2	4.5 5	64.9 72	18.9 21	9.9 11	-22.5 -25
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.9 1	9.9 11	81.1 90	6.3 7	1.8 2	2.7 3	0.9 1	9.9 11	79.3 88	8.1 9	1.8 2	0.9 1
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	3.6 4	50.5 56	35.1 39	10.8 12	-42.3 -47	0.0 0	5.4 6	45.9 51	36.9 41	11.7 13	-43.2 -48
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	17.1 19	82.9 92	9.0 10	91.0 101
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.0 10	55.0 61	16.2 18	19.8 22

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.0	1.8	70.3	19.8	8.1	-26.1	
		0	2	78	22	9	-29	
(来 期)		0.0	2.7	69.4	20.7	7.2	-25.2	
		0	3	77	23	8	-28	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	35.1	64.9	20.5	20.5	35.9	23.1	38.5	2.6
	39	72	8	8	14	9	15	1
(来 期)	33.3	66.7	13.5	18.9	40.5	16.2	45.9	2.7
	37	74	5	7	15	6	17	1

A) 業務別

物 品 賃 貸 業	2	1.8
旅 館 ・ ホ テ ル	14	12.6
洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場	11	9.9
娛 楽 業	2	1.8
自動車整備・駐車場	19	17.1
そ の 他 修 理	0	0.0
情 報 ・ 調 査 ・ 広 告	4	3.6
そ の 他	59	53.2

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	39	35.1
5 ～ 9	13	11.7
10 ～ 19	27	24.3
20 ～ 29	8	7.2
30 ～ 39	5	4.5
40 ～ 50	19	17.1

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	7.2 8	22.5 25	35.1 39	29.7 33	5.4 6	-5.4 -6
売 上 額	4.5 5	16.2 18	39.6 44	31.5 35	8.1 9	-18.9 -21
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	35.1 39
経費を節減する	51.4 57
宣伝・広告を強化する	15.3 17
新しい事業を始める	3.6 4
店舗・設備を改装する	9.0 10
提携先を見つける	5.4 6
技術力を強化する	17.1 19
機械化を推進する	5.4 6
人材を確保する	43.2 48
パート化を図る	0.0 0
教育訓練を強化する	8.1 9
労働条件を改善する	10.8 12
不動産の有効活用を図る	2.7 3
その他	0.0 0
特になし	8.1 9

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	37.8 42
人手不足	41.4 46
同業者間の競争の激化	14.4 16
大手企業との競争の激化	6.3 7
合理化の不足	2.7 3
利幅の縮小	15.3 17
取扱商品の陳腐化	0.9 1
材料価格の上昇	40.5 45
料金の値下げ要請	0.0 0
人件費の増加	29.7 33
人件費以外の経費の増加	9.9 11
技術力の不足	2.7 3
取引先の減少	4.5 5
商圏人口の減少	6.3 7
地価の高騰	0.0 0
駐車場の確保難	1.8 2
店舗の狭小・老朽化	10.8 12
代金回収の悪化	0.0 0
天候の不順	3.6 4
地場産業の衰退	3.6 4
大手企業工場の縮小撤退	0.9 1
その他	0.0 0
問題なし	5.4 6

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

関東

有効回答数： 104

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	1.9 2	14.4 15	63.5 66	16.3 17	3.8 4	-3.8 -4	1.0 1	12.5 13	66.3 69	17.3 18	2.9 3	-6.7 -7

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.8 5	26.0 27	51.9 54	12.5 13	4.8 5	13.5 14	3.8 4	20.2 21	61.5 64	12.5 13	1.9 2	9.6 10
売 上 額	3.8 4	26.0 27	48.1 50	19.2 20	2.9 3	7.7 8	2.9 3	18.3 19	61.5 64	14.4 15	2.9 3	3.8 4
収 益	1.9 2	26.9 28	69.2 72	1.9 2	0.0 0	26.9 28	1.0 1	19.2 20	75.0 78	4.8 5	0.0 0	15.4 16
料 金 価 格 （上昇・不変・下降）	11.5 12	44.2 46	42.3 44	1.9 2	0.0 0	53.8 56	10.6 11	43.3 45	44.2 46	1.9 2	0.0 0	51.9 54
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	2.9 3	2.9 3	79.8 83	10.6 11	3.8 4	-8.7 -9	1.9 2	1.9 2	80.8 84	11.5 12	3.8 4	-11.5 -12
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	3.8 4	87.5 91	7.7 8	1.0 1	-4.8 -5	1.0 1	3.8 4	86.5 90	7.7 8	1.0 1	-3.8 -4
前 期 比 残 業 時 間 （過剰・適正・不足）	1.0 1	1.0 1	59.6 62	33.7 35	4.8 5	-36.5 -38	0.0 0	0.0 0	61.5 64	34.6 36	3.8 4	-38.5 -40

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	20.2 21	79.8 83	21.2 22	78.8 82
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.6 10	67.3 70	14.4 15	8.7 9

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		2.9	1.9	74.0	17.3	3.8		-16.3
		3	2	77	18	4		-17
(来 期)		1.9	2.9	73.1	18.3	3.8		-17.3
		2	3	76	19	4		-18
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	26.9	73.1	21.4	39.3	42.9	21.4	28.6	3.6
	28	76	6	11	12	6	8	1
(来 期)	27.9	72.1	20.7	34.5	37.9	24.1	31.0	3.4
	29	75	6	10	11	7	9	1

A) 業務別

物 品 賃 貸 業	2	1.9
旅 館 ・ ホ テ ル	19	18.3
洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場	5	4.8
娛 楽 業	3	2.9
自動車整備・駐車場	24	23.1
そ の 他 修 理	2	1.9
情 報 ・ 調 査 ・ 広 告	5	4.8
そ の 他	44	42.3

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	28	26.9
5 ～ 9	28	26.9
10 ～ 19	16	15.4
20 ～ 29	10	9.6
30 ～ 39	7	6.7
40 ～ 50	15	14.4

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	2.9 3	29.8 31	51.0 53	14.4 15	1.9 2	16.3 17
売 上 額	1.9 2	23.1 24	48.1 50	25.0 26	1.9 2	-1.9 -2

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	32.7 34
経費を節減する	44.2 46
宣伝・広告を強化する	19.2 20
新しい事業を始める	7.7 8
店舗・設備を改装する	12.5 13
提携先を見つける	9.6 10
技術力を強化する	13.5 14
機械化を推進する	8.7 9
人材を確保する	36.5 38
パート化を図る	1.0 1
教育訓練を強化する	17.3 18
労働条件を改善する	9.6 10
不動産の有効活用を図る	1.0 1
その他	0.0 0
特になし	6.7 7

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	30.8 32
人手不足	36.5 38
同業者間の競争の激化	10.6 11
大手企業との競争の激化	1.9 2
合理化の不足	4.8 5
利幅の縮小	19.2 20
取扱商品の陳腐化	1.0 1
材料価格の上昇	43.3 45
料金の値下げ要請	4.8 5
人件費の増加	35.6 37
人件費以外の経費の増加	9.6 10
技術力の不足	6.7 7
取引先の減少	5.8 6
商圏人口の減少	8.7 9
地価の高騰	0.0 0
駐車場の確保難	0.0 0
店舗の狭小・老朽化	12.5 13
代金回収の悪化	0.0 0
天候の不順	2.9 3
地場産業の衰退	1.9 2
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	1.0 1
問題なし	3.8 4

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

首都圏

有効回答数： 511

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.7 14	13.3 68	67.5 345	13.9 71	2.5 13	-0.4 -2	2.2 11	15.3 78	68.7 351	11.5 59	2.3 12	3.5 18

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	2.9	23.3	58.7	12.7	2.3	11.2	1.4	21.9	63.8	10.6	2.3	10.4
	15	119	300	65	12	57	7	112	326	54	12	53
収 益	1.8	18.2	60.7	16.4	2.9	0.6	1.4	17.8	64.8	13.5	2.5	3.1
	9	93	310	84	15	3	7	91	331	69	13	16
料 金 価 格 (上昇・不変・下降)	0.8	29.7	68.3	1.0	0.2	29.4	1.0	25.0	72.4	1.4	0.2	24.5
	4	152	349	5	1	150	5	128	370	7	1	125
材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	8.4	38.4	52.4	0.8	0.0	46.0	7.2	34.4	57.5	0.8	0.0	40.9
	43	196	268	4	0	235	37	176	294	4	0	209
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	2.9	7.6	74.2	12.7	2.5	-4.7	2.9	6.3	76.7	11.5	2.5	-4.9
	15	39	379	65	13	-24	15	32	392	59	13	-25

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比	0.6	7.6	86.1	4.7	1.0	2.5	0.8	6.8	87.9	3.7	0.8	3.1
残 業 時 間	3	39	440	24	5	13	4	35	449	19	4	16
人	0.0	2.0	71.0	21.1	5.9	-25.0	0.2	1.0	72.0	20.7	6.1	-25.6
（過剰・適正・不足）	0	10	363	108	30	-128	1	5	368	106	31	-131

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	17.0 87	83.0 424	11.9 61	88.1 450
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	8.4 43	67.3 344	9.8 50	14.5 74

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.0	0.6	88.1	10.2	1.2	-10.8	
		0	3	450	52	6	-55	
(来 期)		0.0	0.6	87.9	10.0	1.6	-11.0	
		0	3	449	51	8	-56	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	19.8	80.2	18.8	28.7	43.6	17.8	31.7	2.0
	101	410	19	29	44	18	32	2
(来 期)	19.8	80.2	19.8	30.7	41.6	20.8	26.7	3.0
	101	410	20	31	42	21	27	3

A) 業務別

物 品 賃 貸 業	18	3.5
旅 館 ・ ホ テ ル	9	1.8
洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場	122	23.9
娛 楽 業	11	2.2
自動車整備・駐車場	64	12.5
そ の 他 修 理	2	0.4
情 報 ・ 調 査 ・ 広 告	57	11.2
そ の 他	228	44.6

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	193	37.8
5 ～ 9	89	17.4
10 ～ 19	76	14.9
20 ～ 29	42	8.2
30 ～ 39	24	4.7
40 ～ 50	87	17.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					DI
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	
売 上 額	3.5	26.6	54.0	12.9	2.9	14.3
	18	136	276	66	15	73
収 益	2.0	21.1	55.6	18.2	3.1	1.8
	10	108	284	93	16	9

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	33.9 173
経費を節減する	40.5 207
宣伝・広告を強化する	17.0 87
新しい事業を始める	2.9 15
店舗・設備を改装する	7.4 38
提携先を見つける	6.7 34
技術力を強化する	11.5 59
機械化を推進する	2.9 15
人材を確保する	27.2 139
パート化を図る	0.6 3
教育訓練を強化する	7.6 39
労働条件を改善する	6.1 31
不動産の有効活用を図る	0.8 4
その他	0.0 0
特になし	17.0 87

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	21.9 112
人手不足	28.8 147
同業者間の競争の激化	19.0 97
大手企業との競争の激化	3.1 16
合理化の不足	4.1 21
利幅の縮小	12.5 64
取扱商品の陳腐化	0.2 1
材料価格の上昇	26.6 136
料金の値下げ要請	1.0 5
人件費の増加	29.0 148
人件費以外の経費の増加	4.3 22
技術力の不足	3.7 19
取引先の減少	4.7 24
商圏人口の減少	2.5 13
地価の高騰	0.6 3
駐車場の確保難	2.0 10
店舗の狭小・老朽化	6.1 31
代金回収の悪化	0.6 3
天候の不順	2.5 13
地場産業の衰退	0.6 3
大手企業工場の縮小撤退	0.2 1
その他	1.2 6
問題なし	14.1 72

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北陸

有効回答数： 90

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.2 2	18.9 17	60.0 54	14.4 13	4.4 4	2.2 2	2.2 2	11.1 10	66.7 60	18.9 17	1.1 1	-6.7 -6

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.4 4	27.8 25	45.6 41	18.9 17	3.3 3	10.0 9	2.2 2	14.4 13	63.3 57	15.6 14	4.4 4	-3.3 -3
売 上 額	4.4 4	20.0 18	48.9 44	23.3 21	3.3 3	-2.2 -2	4.4 4	8.9 8	58.9 53	24.4 22	3.3 3	-14.4 -13
収 益	4.4 4	20.0 18	48.9 44	23.3 21	3.3 3	-2.2 -2	4.4 4	8.9 8	58.9 53	24.4 22	3.3 3	-14.4 -13
料 金 価 格 （上昇・不変・下降）	3.3 3	36.7 33	58.9 53	1.1 1	0.0 0	38.9 35	5.6 5	25.6 23	66.7 60	2.2 2	0.0 0	28.9 26
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	15.6 14	51.1 46	33.3 30	0.0 0	0.0 0	66.7 60	12.2 11	44.4 40	43.3 39	0.0 0	0.0 0	56.7 51
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	5.6 5	4.4 4	77.8 70	8.9 8	3.3 3	-2.2 -2	4.4 4	4.4 4	73.3 66	14.4 13	3.3 3	-8.9 -8

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	7.8 7	84.4 76	6.7 6	1.1 1	0.0 0	1.1 1	3.3 3	87.8 79	6.7 6	1.1 1	-3.3 -3
前 期 比 残 業 時 間 （過剰・適正・不足）	0.0 0	3.3 3	61.1 55	32.2 29	3.3 3	-32.2 -29	0.0 0	4.4 4	60.0 54	31.1 28	4.4 4	-31.1 -28

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	17.8 16	82.2 74	16.7 15	83.3 75
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	11.1 10	64.4 58	13.3 12	11.1 10

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.0	2.2	78.9	16.7	2.2	-16.7	
		0	2	71	15	2	-15	
(来 期)		0.0	2.2	78.9	16.7	2.2	-16.7	
		0	2	71	15	2	-15	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	30.0	70.0	3.7	33.3	40.7	22.2	29.6	3.7
	27	63	1	9	11	6	8	1
(来 期)	21.1	78.9	0.0	36.8	47.4	21.1	26.3	5.3
	19	71	0	7	9	4	5	1

A) 業務別

物 品 賃 貸 業	2	2.2
旅 館 ・ ホ テ ル	10	11.1
洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場	12	13.3
娛 楽 業	2	2.2
自動車整備・駐車場	22	24.4
そ の 他 修 理	1	1.1
情 報 ・ 調 査 ・ 広 告	0	0.0
そ の 他	41	45.6

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	45	50.0
5 ～ 9	15	16.7
10 ～ 19	9	10.0
20 ～ 29	7	7.8
30 ～ 39	6	6.7
40 ～ 50	8	8.9

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.3 3	27.8 25	44.4 40	20.0 18	4.4 4	6.7 6
売 上 額	3.3 3	23.3 21	42.2 38	26.7 24	4.4 4	-4.4 -4

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	34.4 31
経費を節減する	50.0 45
宣伝・広告を強化する	20.0 18
新しい事業を始める	2.2 2
店舗・設備を改装する	11.1 10
提携先を見つける	5.6 5
技術力を強化する	12.2 11
機械化を推進する	6.7 6
人材を確保する	34.4 31
パート化を図る	0.0 0
教育訓練を強化する	5.6 5
労働条件を改善する	7.8 7
不動産の有効活用を図る	0.0 0
その他	1.1 1
特になし	13.3 12

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	30.0 27
人手不足	28.9 26
同業者間の競争の激化	15.6 14
大手企業との競争の激化	5.6 5
合理化の不足	2.2 2
利幅の縮小	13.3 12
取扱商品の陳腐化	0.0 0
材料価格の上昇	48.9 44
料金の値下げ要請	1.1 1
人件費の増加	30.0 27
人件費以外の経費の増加	6.7 6
技術力の不足	2.2 2
取引先の減少	5.6 5
商圏人口の減少	8.9 8
地価の高騰	0.0 0
駐車場の確保難	0.0 0
店舗の狭小・老朽化	10.0 9
代金回収の悪化	0.0 0
天候の不順	5.6 5
地場産業の衰退	1.1 1
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	2.2 2
問題なし	5.6 5

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東海

有効回答数： 184

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.7 5	19.0 35	59.2 109	17.9 33	1.1 2	2.7 5	1.6 3	18.5 34	62.5 115	16.3 30	1.1 2	2.7 5

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	2.7	29.9	47.8	17.9	1.6	13.0	1.6	23.4	56.0	16.3	2.7	6.0
	5	55	88	33	3	24	3	43	103	30	5	11
収 益	3.3	23.9	51.6	19.0	2.2	6.0	1.6	22.3	55.4	16.8	3.8	3.3
	6	44	95	35	4	11	3	41	102	31	7	6
料 金 価 格 (上昇・不変・下降)	1.1	25.5	71.7	1.6	0.0	25.0	1.6	25.0	71.2	1.6	0.5	24.5
	2	47	132	3	0	46	3	46	131	3	1	45
材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	10.3	47.3	41.8	0.5	0.0	57.1	8.2	42.4	48.4	1.1	0.0	49.5
	19	87	77	1	0	105	15	78	89	2	0	91
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	2.2	3.3	76.6	14.1	3.8	-12.5	2.7	4.9	75.5	13.0	3.8	-9.2
	4	6	141	26	7	-23	5	9	139	24	7	-17

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 残 業 時 間 人 手 （過剰・適正・不足）	1.1	5.4	87.5	5.4	0.5	0.5	0.5	6.5	88.0	4.3	0.5	2.2
	2	10	161	10	1	1	1	12	162	8	1	4
	0.0	3.3	63.0	27.2	6.5	-30.4	0.0	3.8	60.9	29.3	6.0	-31.5
	0	6	116	50	12	-56	0	7	112	54	11	-58

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	15.2 28	84.8 156	15.2 28	84.8 156
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.8 18	64.7 119	9.2 17	16.3 30

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.0	2.2	81.5	14.7	1.6	-14.1	
		0	4	150	27	3	-26	
(来 期)		0.0	2.2	81.5	14.1	2.2	-14.1	
		0	4	150	26	4	-26	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	25.5	74.5	12.8	19.1	44.7	21.3	29.8	6.4
	47	137	6	9	21	10	14	3
(来 期)	24.5	75.5	22.2	24.4	42.2	15.6	20.0	4.4
	45	139	10	11	19	7	9	2

A) 業務別

物 品 賃 貸 業	4	2.2
旅 館 ・ ホ テ ル	13	7.1
洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場	17	9.2
娛 楽 業	12	6.5
自動車整備・駐車場	25	13.6
そ の 他 修 理	1	0.5
情 報 ・ 調 査 ・ 広 告	7	3.8
そ の 他	105	57.1

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	57	31.0
5 ～ 9	34	18.5
10 ～ 19	29	15.8
20 ～ 29	14	7.6
30 ～ 39	5	2.7
40 ～ 50	45	24.5

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて						DI
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少		
売 上 額	3.8	30.4	46.7	17.9	1.1	15.2	
	7	56	86	33	2	28	
収 益	4.3	21.2	50.0	22.3	2.2	1.1	
	8	39	92	41	4	2	

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	34.8 64
経費を節減する	47.8 88
宣伝・広告を強化する	17.9 33
新しい事業を始める	5.4 10
店舗・設備を改装する	12.0 22
提携先を見つける	8.7 16
技術力を強化する	9.8 18
機械化を推進する	3.3 6
人材を確保する	35.3 65
パート化を図る	5.4 10
教育訓練を強化する	14.1 26
労働条件を改善する	7.6 14
不動産の有効活用を図る	2.2 4
その他	1.1 2
特になし	6.0 11

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	22.8 42
人手不足	35.9 66
同業者間の競争の激化	16.3 30
大手企業との競争の激化	2.2 4
合理化の不足	7.6 14
利幅の縮小	16.8 31
取扱商品の陳腐化	0.5 1
材料価格の上昇	31.0 57
料金の値下げ要請	3.8 7
人件費の増加	40.2 74
人件費以外の経費の増加	8.7 16
技術力の不足	3.8 7
取引先の減少	4.9 9
商圏人口の減少	4.9 9
地価の高騰	0.0 0
駐車場の確保難	3.8 7
店舗の狭小・老朽化	7.1 13
代金回収の悪化	1.1 2
天候の不順	2.7 5
地場産業の衰退	0.5 1
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	1.6 3
問題なし	3.8 7

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

近畿

有効回答数： 214

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.8 6	15.0 32	54.7 117	23.4 50	4.2 9	-9.8 -21	2.3 5	19.6 42	59.3 127	15.0 32	3.7 8	3.3 7

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.2 9	19.2 41	47.7 102	23.4 50	5.6 12	-5.6 -12	4.2 9	23.4 50	54.7 117	14.0 30	3.7 8	9.8 21
売 上 額	2.8 6	13.1 28	51.4 110	27.6 59	5.1 11	-16.8 -36	2.8 6	18.7 40	58.4 125	17.3 37	2.8 6	1.4 3
収 益	3.3 7	21.5 46	72.4 155	2.3 5	0.5 1	22.0 47	2.8 6	19.6 42	76.2 163	1.4 3	0.0 0	21.0 45
料 金 価 格 （上昇・不変・下降）	11.2 24	40.7 87	47.2 101	0.9 2	0.0 0	50.9 109	9.3 20	40.2 86	50.5 108	0.0 0	0.0 0	49.5 106
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	2.8 6	5.6 12	71.0 152	15.9 34	4.7 10	-12.1 -26	2.3 5	7.9 17	72.4 155	14.0 30	3.3 7	-7.0 -15
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.4 3	9.3 20	79.0 169	7.9 17	2.3 5	0.5 1	1.4 3	6.5 14	84.6 181	6.1 13	1.4 3	0.5 1
前 期 比	0.5 1	3.3 7	53.3 114	35.0 75	7.9 17	-39.3 -84	0.5 1	1.9 4	54.7 117	33.6 72	9.3 20	-40.7 -87
残 業 時 間 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	17.8 38	82.2 176	10.3 22	89.7 192
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	7.5 16	69.6 149	14.0 30	8.9 19

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)	0.5		1.4		80.8	16.4	0.9	-15.4
	1		3		173	35	2	-33
(来 期)	0.5		0.9		82.2	15.4	0.9	-15.0
	1		2		176	33	2	-32
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	27.6	72.4	30.5	30.5	37.3	10.2	23.7	0.0
	59	155	18	18	22	6	14	0
(来 期)	20.1	79.9	27.9	32.6	37.2	11.6	23.3	2.3
	43	171	12	14	16	5	10	1

A) 業務別

物 品 賃 貸 業	7	3.3
旅 館 ・ ホ テ ル	19	8.9
洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場	25	11.7
娛 楽 業	7	3.3
自動車整備・駐車場	31	14.5
そ の 他 修 理	0	0.0
情 報 ・ 調 査 ・ 広 告	12	5.6
そ の 他	113	52.8

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	62	29.0
5 ～ 9	38	17.8
10 ～ 19	28	13.1
20 ～ 29	13	6.1
30 ～ 39	14	6.5
40 ～ 50	59	27.6

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.7 8	27.1 58	41.6 89	22.9 49	4.7 10	3.3 7
売 上 額	3.7 8	20.6 44	40.7 87	31.3 67	3.7 8	-10.7 -23
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	45.3 97
経費を節減する	50.0 107
宣伝・広告を強化する	18.7 40
新しい事業を始める	2.3 5
店舗・設備を改装する	6.1 13
提携先を見つける	5.6 12
技術力を強化する	18.7 40
機械化を推進する	4.2 9
人材を確保する	31.3 67
パート化を図る	0.9 2
教育訓練を強化する	15.4 33
労働条件を改善する	10.7 23
不動産の有効活用を図る	0.9 2
その他	12.1 26
特になし	4.2 9

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	33.2 71
人手不足	43.0 92
同業者間の競争の激化	12.6 27
大手企業との競争の激化	5.1 11
合理化の不足	2.8 6
利幅の縮小	11.7 25
取扱商品の陳腐化	0.5 1
材料価格の上昇	28.0 60
料金の値下げ要請	1.9 4
人件費の増加	26.6 57
人件費以外の経費の増加	13.1 28
技術力の不足	4.2 9
取引先の減少	3.7 8
商圏人口の減少	2.3 5
地価の高騰	0.5 1
駐車場の確保難	1.9 4
店舗の狭小・老朽化	5.1 11
代金回収の悪化	1.4 3
天候の不順	1.9 4
地場産業の衰退	0.5 1
大手企業工場の縮小撤退	0.5 1
その他	24.3 52
問題なし	3.3 7

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

中国

有効回答数： 81

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	7.4 6	18.5 15	48.1 39	22.2 18	3.7 3	0.0 0	9.9 8	22.2 18	50.6 41	14.8 12	2.5 2	14.8 12

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.9 4	27.2 22	42.0 34	22.2 18	3.7 3	6.2 5	4.9 4	33.3 27	44.4 36	12.3 10	4.9 4	21.0 17
売 上 額	3.7 3	23.5 19	42.0 34	25.9 21	4.9 4	-3.7 -3	1.2 1	30.9 25	48.1 39	14.8 12	4.9 4	12.3 10
収 益	1.2 1	29.6 24	66.7 54	2.5 2	0.0 0	28.4 23	1.2 1	30.9 25	61.7 50	6.2 5	0.0 0	25.9 21
料 金 価 格 （上昇・不変・下降）	9.9 8	49.4 40	40.7 33	0.0 0	0.0 0	59.3 48	8.6 7	37.0 30	53.1 43	1.2 1	0.0 0	44.4 36
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	3.7 3	9.9 8	72.8 59	11.1 9	2.5 2	0.0 0	2.5 2	7.4 6	79.0 64	9.9 8	1.2 1	-1.2 -1
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.2 1	6.2 5	77.8 63	13.6 11	1.2 1	-7.4 -6	1.2 1	13.6 11	75.3 61	8.6 7	1.2 1	4.9 4
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	4.9 4	67.9 55	22.2 18	4.9 4	-22.2 -18	0.0 0	7.4 6	64.2 52	18.5 15	9.9 8	-21.0 -17
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	16.0 13	84.0 68	12.3 10	87.7 71
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	7.4 6	66.7 54	14.8 12	11.1 9

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.0	2.5	74.1	22.2	1.2	-21.0	
		0	2	60	18	1	-17	
(来 期)		0.0	0.0	76.5	22.2	1.2	-23.5	
		0	0	62	18	1	-19	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	28.4	71.6	8.7	34.8	52.2	21.7	26.1	4.3
	23	58	2	8	12	5	6	1
(来 期)	30.9	69.1	12.0	24.0	60.0	12.0	16.0	0.0
	25	56	3	6	15	3	4	0

A) 業務別

物 品 賃 貸 業	3	3.7
旅 館 ・ ホ テ ル	12	14.8
洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場	15	18.5
娛 楽 業	4	4.9
自動車整備・駐車場	13	16.0
そ の 他 修 理	0	0.0
情 報 ・ 調 査 ・ 広 告	3	3.7
そ の 他	31	38.3

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	31	38.3
5 ～ 9	14	17.3
10 ～ 19	13	16.0
20 ～ 29	9	11.1
30 ～ 39	3	3.7
40 ～ 50	11	13.6

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	8.6 7	35.8 29	32.1 26	19.8 16	3.7 3	21.0 17
売 上 額	6.2 5	25.9 21	39.5 32	22.2 18	6.2 5	3.7 3
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	39.5 32
経費を節減する	35.8 29
宣伝・広告を強化する	27.2 22
新しい事業を始める	4.9 4
店舗・設備を改装する	22.2 18
提携先を見つける	7.4 6
技術力を強化する	17.3 14
機械化を推進する	8.6 7
人材を確保する	30.9 25
パート化を図る	3.7 3
教育訓練を強化する	8.6 7
労働条件を改善する	7.4 6
不動産の有効活用を図る	2.5 2
その他	1.2 1
特になし	9.9 8

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	32.1 26
人手不足	25.9 21
同業者間の競争の激化	13.6 11
大手企業との競争の激化	4.9 4
合理化の不足	0.0 0
利幅の縮小	11.1 9
取扱商品の陳腐化	0.0 0
材料価格の上昇	39.5 32
料金の値下げ要請	1.2 1
人件費の増加	37.0 30
人件費以外の経費の増加	2.5 2
技術力の不足	9.9 8
取引先の減少	2.5 2
商圏人口の減少	9.9 8
地価の高騰	2.5 2
駐車場の確保難	2.5 2
店舗の狭小・老朽化	16.0 13
代金回収の悪化	0.0 0
天候の不順	2.5 2
地場産業の衰退	1.2 1
大手企業工場の縮小撤退	3.7 3
その他	1.2 1
問題なし	6.2 5

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

四国

有効回答数： 54

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.7 2	14.8 8	63.0 34	18.5 10	0.0 0	0.0 0	3.7 2	11.1 6	74.1 40	11.1 6	0.0 0	3.7 2

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	7.4	27.8	46.3	18.5	0.0	16.7	3.7	22.2	63.0	11.1	0.0	14.8
	4	15	25	10	0	9	2	12	34	6	0	8
収 益	5.6	18.5	48.1	27.8	0.0	-3.7	1.9	16.7	66.7	14.8	0.0	3.7
	3	10	26	15	0	-2	1	9	36	8	0	2
料 金 価 格 (上昇・不変・下降)	3.7	22.2	74.1	0.0	0.0	25.9	1.9	14.8	79.6	3.7	0.0	13.0
	2	12	40	0	0	14	1	8	43	2	0	7
材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	11.1	53.7	35.2	0.0	0.0	64.8	5.6	38.9	55.6	0.0	0.0	44.4
	6	29	19	0	0	35	3	21	30	0	0	24
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	1.9	11.1	75.9	7.4	3.7	1.9	1.9	3.7	81.5	9.3	3.7	-7.4
	1	6	41	4	2	1	1	2	44	5	2	-4

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	9.3 5	81.5 44	7.4 4	1.9 1	0.0 0	0.0 0	9.3 5	85.2 46	3.7 2	1.9 1	3.7 2
前 期 比 残 業 時 間 (過剰・適正・不足)	1.9 1	7.4 4	66.7 36	16.7 9	7.4 4	-14.8 -8	1.9 1	7.4 4	68.5 37	14.8 8	7.4 4	-13.0 -7

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	14.8 8	85.2 46	13.0 7	87.0 47
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	3.7 2	63.0 34	20.4 11	13.0 7

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)	1.9		9.3		81.5	3.7	3.7	3.7	
	1		5		44	2	2	2	
(来 期)	1.9		11.1		79.6	3.7	3.7	5.6	
	1		6		43	2	2	3	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	
	13.0	87.0	57.1	28.6	14.3	0.0	28.6	0.0	
(当 期)	7	47	4	2	1	0	2	0	
	13.0	87.0	71.4	14.3	14.3	14.3	14.3	0.0	
(来 期)	7	47	5	1	1	1	1	0	

A) 業務別

物 品 賃 貸 業	1	1.9
旅 館 ・ ホ テ ル	7	13.0
洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場	11	20.4
娛 楽 業	4	7.4
自動車整備・駐車場	4	7.4
そ の 他 修 理	0	0.0
情 報 ・ 調 査 ・ 広 告	1	1.9
そ の 他	26	48.1

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	28	51.9
5 ～ 9	9	16.7
10 ～ 19	3	5.6
20 ～ 29	5	9.3
30 ～ 39	2	3.7
40 ～ 50	7	13.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて						DI
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少		
売 上 額	7.4	25.9	51.9	14.8	0.0	18.5	
	4	14	28	8	0	10	
収 益	1.9	13.0	63.0	22.2	0.0	-7.4	
	1	7	34	12	0	-4	

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	25.9 14
経費を節減する	42.6 23
宣伝・広告を強化する	25.9 14
新しい事業を始める	3.7 2
店舗・設備を改装する	11.1 6
提携先を見つける	7.4 4
技術力を強化する	16.7 9
機械化を推進する	3.7 2
人材を確保する	18.5 10
パート化を図る	0.0 0
教育訓練を強化する	9.3 5
労働条件を改善する	7.4 4
不動産の有効活用を図る	3.7 2
その他	0.0 0
特になし	22.2 12

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	22.2 12
人手不足	20.4 11
同業者間の競争の激化	20.4 11
大手企業との競争の激化	0.0 0
合理化の不足	1.9 1
利幅の縮小	16.7 9
取扱商品の陳腐化	0.0 0
材料価格の上昇	31.5 17
料金の値下げ要請	0.0 0
人件費の増加	29.6 16
人件費以外の経費の増加	7.4 4
技術力の不足	0.0 0
取引先の減少	3.7 2
商圏人口の減少	7.4 4
地価の高騰	0.0 0
駐車場の確保難	3.7 2
店舗の狭小・老朽化	13.0 7
代金回収の悪化	0.0 0
天候の不順	1.9 1
地場産業の衰退	3.7 2
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	1.9 1
問題なし	14.8 8

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

九州北部

有効回答数： 91

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.3 3	12.1 11	67.0 61	13.2 12	4.4 4	-2.2 -2	4.4 4	15.4 14	65.9 60	12.1 11	2.2 2	5.5 5

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	6.6 6	13.2 12	60.4 55	15.4 14	4.4 4	0.0 0	5.5 5	15.4 14	62.6 57	15.4 14	1.1 1	4.4 4
売 上 額	5.5 5	7.7 7	60.4 55	20.9 19	5.5 5	-13.2 -12	4.4 4	14.3 13	61.5 56	17.6 16	2.2 2	-1.1 -1
収 益	2.2 2	22.0 20	73.6 67	2.2 2	0.0 0	22.0 20	1.1 1	26.4 24	70.3 64	2.2 2	0.0 0	25.3 23
料 金 価 格 （上昇・不変・下降）	11.0 10	41.8 38	47.3 43	0.0 0	0.0 0	52.7 48	8.8 8	34.1 31	57.1 52	0.0 0	0.0 0	42.9 39
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	1.1 1	4.4 4	68.1 62	23.1 21	3.3 3	-20.9 -19	1.1 1	4.4 4	71.4 65	19.8 18	3.3 3	-17.6 -16
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	5.5 5	85.7 78	8.8 8	0.0 0	-3.3 -3	1.1 1	7.7 7	86.8 79	4.4 4	0.0 0	4.4 4
前 期 比 残 業 時 間 （過剰・適正・不足）	0.0 0	1.1 1	62.6 57	28.6 26	7.7 7	-35.2 -32	0.0 0	1.1 1	62.6 57	28.6 26	7.7 7	-35.2 -32

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	20.9 19	79.1 72	17.6 16	82.4 75
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	7.7 7	61.5 56	16.5 15	14.3 13

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
（ 当 期 ）		0.0	1.1	84.6	12.1	2.2		-13.2
		0	1	77	11	2		-12
（ 来 期 ）		0.0	0.0	84.6	13.2	2.2		-15.4
		0	0	77	12	2		-14
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
（ 当 期 ）	18.7	81.3	17.6	35.3	58.8	23.5	17.6	5.9
	17	74	3	6	10	4	3	1
（ 来 期 ）	19.8	80.2	16.7	22.2	55.6	11.1	22.2	5.6
	18	73	3	4	10	2	4	1

A) 業務別

物 品 賃 貸 業	1	1.1
旅 館 ・ ホ テ ル	10	11.0
洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場	17	18.7
娛 楽 業	0	0.0
自動車整備・駐車場	23	25.3
そ の 他 修 理	0	0.0
情 報 ・ 調 査 ・ 広 告	1	1.1
そ の 他	39	42.9

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	43	47.3
5 ～ 9	18	19.8
10 ～ 19	12	13.2
20 ～ 29	5	5.5
30 ～ 39	4	4.4
40 ～ 50	9	9.9

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.3 3	18.7 17	54.9 50	20.9 19	2.2 2	-1.1 -1
売 上 額	2.2 2	13.2 12	58.2 53	20.9 19	5.5 5	-11.0 -10
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	38.5 35
経費を節減する	44.0 40
宣伝・広告を強化する	31.9 29
新しい事業を始める	5.5 5
店舗・設備を改装する	8.8 8
提携先を見つける	9.9 9
技術力を強化する	12.1 11
機械化を推進する	3.3 3
人材を確保する	29.7 27
パート化を図る	2.2 2
教育訓練を強化する	6.6 6
労働条件を改善する	4.4 4
不動産の有効活用を図る	2.2 2
その他	1.1 1
特になし	7.7 7

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	30.8 28
人手不足	25.3 23
同業者間の競争の激化	24.2 22
大手企業との競争の激化	5.5 5
合理化の不足	2.2 2
利幅の縮小	27.5 25
取扱商品の陳腐化	2.2 2
材料価格の上昇	36.3 33
料金の値下げ要請	1.1 1
人件費の増加	34.1 31
人件費以外の経費の増加	3.3 3
技術力の不足	1.1 1
取引先の減少	3.3 3
商圏人口の減少	3.3 3
地価の高騰	1.1 1
駐車場の確保難	3.3 3
店舗の狭小・老朽化	8.8 8
代金回収の悪化	1.1 1
天候の不順	1.1 1
地場産業の衰退	2.2 2
大手企業工場の縮小撤退	1.1 1
その他	0.0 0
問題なし	6.6 6

3.内訳表 [サービス業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

南九州

有効回答数： 117

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.6 3	7.7 9	64.1 75	20.5 24	5.1 6	-15.4 -18	3.4 4	10.3 12	70.9 83	12.8 15	2.6 3	-1.7 -2

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	5.1 6	17.9 21	54.7 64	17.1 20	5.1 6	0.9 1	2.6 3	25.6 30	57.3 67	13.7 16	0.9 1	13.7 16
売 上 額	2.6 3	12.0 14	55.6 65	23.1 27	6.8 8	-15.4 -18	2.6 3	18.8 22	58.1 68	19.7 23	0.9 1	0.9 1
収 益	0.9 1	26.5 31	70.9 83	0.0 0	1.7 2	25.6 30	0.9 1	29.9 35	67.5 79	1.7 2	0.0 0	29.1 34
料 金 価 格 (上昇・不変・下降)	8.5 10	48.7 57	41.9 49	0.9 1	0.0 0	56.4 66	5.1 6	43.6 51	49.6 58	1.7 2	0.0 0	47.0 55
材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	2.6 3	4.3 5	71.8 84	18.8 22	2.6 3	-14.5 -17	3.4 4	2.6 3	74.4 87	17.1 20	2.6 3	-13.7 -16
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	10.3 12	81.2 95	5.1 6	3.4 4	1.7 2	1.7 2	6.0 7	87.2 102	4.3 5	0.9 1	2.6 3
前 期 比 残 業 時 間	0.9 1	2.6 3	70.1 82	22.2 26	4.3 5	-23.1 -27	0.0 0	3.4 4	69.2 81	23.1 27	4.3 5	-23.9 -28
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	19.7 23	80.3 94	14.5 17	85.5 100
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	6.8 8	70.1 82	9.4 11	13.7 16

ハ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰		適正		やや不足		不足		DI		
(当 期)		0.0		2.6		82.9		14.5		0.0		-12.0		
		0		3		97		17		0		-14		
(来 期)		0.0		2.6		85.5		12.0		0.0		-9.4		
		0		3		100		14		0		-11		
設 備 投 資		した	しない	土地建物		機械増設		機械更改		事務機器		車両		その他
(当 期)	18.8	81.2	22.7		50.0		22.7		13.6		22.7		4.5	
	22	95	5		11		5		3		5		1	
(来 期)	17.1	82.9	20.0		55.0		35.0		20.0		10.0		0.0	
	20	97	4		11		7		4		2		0	

A) 業務別

物 品 賃 貸 業	0	0.0
旅 館 ・ ホ テ ル	26	22.2
洗 濯 ・ 理 容 ・ 浴 場	23	19.7
娛 楽 業	1	0.9
自動車整備・駐車場	24	20.5
そ の 他 修 理	4	3.4
情 報 ・ 調 査 ・ 広 告	3	2.6
そ の 他	36	30.8

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	57	48.7
5 ～ 9	18	15.4
10 ～ 19	18	15.4
20 ～ 29	4	3.4
30 ～ 39	5	4.3
40 ～ 50	15	12.8

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	5.1 6	25.6 30	49.6 58	15.4 18	4.3 5	11.1 13
売 上 額	4.3 5	15.4 18	53.0 62	23.1 27	4.3 5	-7.7 -9
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	23.1 27
経費を節減する	47.9 56
宣伝・広告を強化する	25.6 30
新しい事業を始める	5.1 6
店舗・設備を改装する	9.4 11
提携先を見つける	8.5 10
技術力を強化する	10.3 12
機械化を推進する	4.3 5
人材を確保する	21.4 25
パート化を図る	3.4 4
教育訓練を強化する	4.3 5
労働条件を改善する	5.1 6
不動産の有効活用を図る	0.9 1
その他	0.9 1
特になし	18.8 22

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	28.2
人手不足	33 23.1
同業者間の競争の激化	27 23.9
大手企業との競争の激化	28 4.3
合理化の不足	5 1.7
利幅の縮小	2 17.9
取扱商品の陳腐化	21 1.7
材料価格の上昇	2 35.9
料金の値下げ要請	42 2.6
人件費の増加	3 26.5
人件費以外の経費の増加	31 4.3
技術力の不足	5 1.7
取引先の減少	2 1.7
商圏人口の減少	2 13.7
地価の高騰	16 1.7
駐車場の確保難	2 0.0
店舗の狭小・老朽化	0 7.7
代金回収の悪化	9 0.0
天候の不順	0 1.7
地場産業の衰退	2 5.1
大手企業工場の縮小撤退	6 0.0
その他	0 0.9
問題なし	1 11.1
	13

3.内訳表 [建設業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

全体

有効回答数： 2,103

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	5.0 105	16.8 353	57.8 1216	17.1 359	3.3 70	1.4 29	4.3 90	16.6 349	61.7 1297	14.6 307	2.9 60	3.4 72

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.1 87	24.4 513	49.1 1032	17.7 372	4.7 99	6.1 129	3.4 71	22.7 477	54.4 1145	16.1 338	3.4 72	6.6 138
受 注 残	2.8 58	20.4 430	57.6 1212	15.1 318	4.0 85	4.0 85	2.8 58	17.7 372	60.4 1271	15.9 334	3.2 68	1.3 28
施 工 高	3.5 73	26.7 561	52.5 1104	13.5 284	3.9 81	12.8 269	3.2 67	24.6 517	55.8 1174	13.2 277	3.2 68	11.4 239
収 益	2.6 55	18.3 384	55.0 1156	19.4 407	4.8 101	-3.3 -69	2.0 43	16.8 353	59.2 1246	18.2 382	3.8 79	-3.1 -65
請 負 価 格 （上昇・不変・下降）	3.9 82	32.7 688	57.4 1208	4.7 98	1.3 27	30.7 645	3.0 63	28.7 604	62.1 1305	5.0 105	1.2 26	25.5 536
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	17.1 359	53.9 1133	28.1 590	0.8 16	0.2 5	69.9 1471	15.3 322	47.6 1002	35.9 755	0.9 19	0.2 5	61.8 1300
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.1 2	3.8 80	88.7 1865	6.6 139	0.8 17	-3.5 -74	0.1 2	2.8 59	89.3 1877	7.0 148	0.8 17	-4.9 -104
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	4.4 93	6.3 132	74.0 1556	12.8 269	2.5 53	-4.6 -97	3.9 83	5.6 117	74.4 1564	13.3 280	2.8 59	-6.6 -139

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比	1.0	7.1	83.0	7.2	1.7	-0.9	0.8	8.3	83.4	6.2	1.3	1.6
残 業 時 間	21	149	1745	152	36	-18	16	175	1754	130	28	33
人 手	0.1	2.0	56.5	33.5	7.9	-39.2	0.0	1.4	55.3	34.6	8.6	-41.7
（過剰・適正・不足）	2	43	1188	704	166	-825	1	30	1163	728	181	-878

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	30.1	69.9	25.0	75.0
	632	1471	525	1578
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	12.2	70.6	7.5	9.7
	257	1485	158	203

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.4	1.9	91.3	5.9	0.5		-4.1
		8	40	1920	124	11		-87
(来 期)		0.2	1.6	91.0	6.6	0.6		-5.5
		4	33	1914	139	13		-115
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	24.8	75.2	22.0	27.6	26.4	23.8	42.0	3.1
	522	1581	115	144	138	124	219	16
(来 期)	21.5	78.5	22.1	27.4	28.5	19.9	39.8	2.4
	452	1651	100	124	129	90	180	11

A) 業務別

総合工事業	1349	64.1
職別工事業	476	22.6
設備工事業	278	13.2

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	465	22.1
5 ～ 9	468	22.3
10 ～ 19	511	24.3
20 ～ 29	232	11.0
30 ～ 39	137	6.5
40 ～ 49	89	4.2
50 ～ 99	131	6.2
100 ～ 199	50	2.4
200 ～ 300	20	1.0

C) もっとも販売額の多い販売先

官 公 庁	大 企 業	中 小 企 業	個 人
31.1	12.8	40.3	15.8
642	265	832	327

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.5	26.2	41.5	22.3	5.5	2.8
	94	551	872	470	116	59
収 益	3.1	19.5	48.3	24.1	4.9	-6.3
	66	411	1016	506	104	-133

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	35.4
経費を節減する	745
情報力を強化する	44.9
新しい工法を導入する	945
新しい事業を始める	18.8
技術力を高める	396
人材を確保する	3.5
パート化を図る	73
教育訓練を強化する	2.7
労働条件を改善する	57
不動産の有効活用を図る	27.2
その他	572
特になし	48.0

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	24.8
人手不足	521
大手企業との競争の激化	44.9
同業者間の競争の激化	944
親企業による選別の強化	4.6
合理化の不足	97
利幅の縮小	17.2
材料価格の上昇	361
下請の確保難	0.8
駐車場等の確保難	16
人件費の増加	2.7
人件費以外の経費の増加	57
技術力の不足	14.9
代金回収の悪化	313
天候の不順	59.8
地場産業の衰退	1258
大手企業工場の縮小撤退	11.8
その他	248
問題なし	0.7
	14
	19.7
	415
	3.8
	79
	6.2
	131
	1.1
	23
	4.2
	88
	1.6
	34
	0.1
	2
	6.2
	130
	4.6
	97

3.内訳表 [建設業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北海道

有効回答数： 223

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	6.3 14	17.9 40	62.8 140	12.1 27	0.9 2	11.2 25	4.9 11	15.7 35	63.7 142	13.9 31	1.8 4	4.9 11

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	6.7 15	24.7 55	48.0 107	16.6 37	4.0 9	10.8 24	3.6 8	22.0 49	50.2 112	21.1 47	3.1 7	1.3 3
受 注 残	4.0 9	23.3 52	56.5 126	12.6 28	3.6 8	11.2 25	1.8 4	11.2 25	59.6 133	24.2 54	3.1 7	-14.3 -32
施 工 高	4.9 11	28.3 63	52.0 116	11.2 25	3.6 8	18.4 41	3.1 7	20.6 46	55.6 124	17.9 40	2.7 6	3.1 7
収 益	3.6 8	17.0 38	59.2 132	16.6 37	3.6 8	0.4 1	1.3 3	15.7 35	60.1 134	20.2 45	2.7 6	-5.8 -13
請 負 価 格 (上昇・不変・下降)	6.3 14	36.3 81	53.8 120	2.7 6	0.9 2	39.0 87	3.6 8	32.7 73	59.2 132	4.0 9	0.4 1	31.8 71
材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	16.6 37	52.9 118	28.7 64	1.3 3	0.4 1	67.7 151	14.3 32	44.4 99	39.9 89	0.9 2	0.4 1	57.4 128
在 庫 (過剰・適正・不足)	0.0 0	3.1 7	89.7 200	6.3 14	0.9 2	-4.0 -9	0.0 0	2.7 6	91.9 205	4.5 10	0.9 2	-2.7 -6
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)	8.5 19	4.0 9	75.3 168	9.0 20	3.1 7	0.4 1	8.1 18	4.9 11	71.7 160	12.6 28	2.7 6	-2.2 -5

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比	1.8	11.7	78.5	5.4	2.7	5.4	0.9	9.0	82.1	6.3	1.8	1.8
残 業 時 間	4	26	175	12	6	12	2	20	183	14	4	4
人 手	0.4	1.3	51.1	39.5	7.6	-45.3	0.4	0.9	50.2	39.9	8.5	-47.1
(過剰・適正・不足)	1	3	114	88	17	-101	1	2	112	89	19	-105

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	29.1	70.9	23.8	76.2
	65	158	53	170
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	16.6	64.6	6.3	12.6
	37	144	14	28

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.4	0.4	95.1	4.0	0.0		-3.1
		1	1	212	9	0		-7
(来 期)		0.4	0.9	93.7	4.9	0.0		-3.6
		1	2	209	11	0		-8
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	22.9	77.1	11.8	23.5	41.2	33.3	45.1	3.9
	51	172	6	12	21	17	23	2
(来 期)	21.5	78.5	8.3	27.1	45.8	22.9	39.6	2.1
	48	175	4	13	22	11	19	1

A) 業務別

総合工事業	152	68.2
職別工事業	43	19.3
設備工事業	28	12.6

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	37	16.6
5 ～ 9	46	20.6
10 ～ 19	55	24.7
20 ～ 29	22	9.9
30 ～ 39	19	8.5
40 ～ 49	13	5.8
50 ～ 99	26	11.7
100 ～ 199	4	1.8
200 ～ 300	1	0.4

C) もっとも販売額の多い販売先

官 公 庁 大 企 業 中 小 企 業 個 人				
49.8	8.2	30.6	11.4	
109	18	67	25	

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	5.4 12	23.3 52	44.4 99	22.4 50	4.5 10	1.8 4
収 益	3.1 7	19.3 43	54.3 121	19.3 43	4.0 9	-0.9 -2

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	27.4 61
経費を節減する	43.9 98
情報力を強化する	19.3 43
新しい工法を導入する	2.2 5
新しい事業を始める	4.9 11
技術力を高める	30.9 69
人材を確保する	62.3 139
パート化を図る	0.4 1
教育訓練を強化する	5.4 12
労働条件を改善する	6.3 14
不動産の有効活用を図る	4.5 10
その他	1.3 3
特になし	7.2 16

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	27.4 61
人手不足	50.2 112
大手企業との競争の激化	4.9 11
同業者間の競争の激化	10.3 23
親企業による選別の強化	0.4 1
合理化の不足	1.8 4
利幅の縮小	14.3 32
材料価格の上昇	61.0 136
下請の確保難	14.3 32
駐車場等の確保難	0.4 1
人件費の増加	22.4 50
人件費以外の経費の増加	4.5 10
技術力の不足	7.2 16
代金回収の悪化	1.3 3
天候の不順	2.2 5
地場産業の衰退	4.0 9
大手企業工場の縮小撤退	0.4 1
その他	2.2 5
問題なし	4.9 11

3.内訳表 [建設業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東北

有効回答数： 151

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.6 4	11.3 17	56.3 85	25.2 38	4.6 7	-15.9 -24	4.6 7	10.6 16	57.0 86	23.8 36	4.0 6	-12.6 -19

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	23.2 35	42.4 64	27.8 42	6.6 10	-11.3 -17	3.3 5	25.8 39	49.7 75	18.5 28	2.6 4	7.9 12
売 上 額	0.0 0	24.5 37	45.0 68	26.5 40	4.0 6	-6.0 -9	2.6 4	21.9 33	52.3 79	20.5 31	2.6 4	1.3 2
受 注 残	1.3 2	17.2 26	53.0 80	21.9 33	6.6 10	-9.9 -15	6.0 9	21.2 32	55.0 83	15.2 23	2.6 4	9.3 14
施 工 高	0.0 0	15.9 24	47.7 72	27.2 41	9.3 14	-20.5 -31	2.6 4	13.2 20	57.6 87	21.2 32	5.3 8	-10.6 -16
収 益	1.3 2	25.8 39	62.9 95	7.9 12	2.0 3	17.2 26	3.3 5	19.9 30	66.9 101	8.6 13	1.3 2	13.2 20
請 負 価 格 （上昇・不変・下降）	14.6 22	62.3 94	21.9 33	1.3 2	0.0 0	75.5 114	15.2 23	51.0 77	33.1 50	0.7 1	0.0 0	65.6 99
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	0.0 0	4.6 7	88.1 133	7.3 11	0.0 0	-2.6 -4	0.0 0	5.3 8	87.4 132	7.3 11	0.0 0	-2.0 -3
在 庫 （過剰・適正・不足）	1.3 2	4.6 7	79.5 120	12.6 19	2.0 3	-8.6 -13	1.3 2	4.0 6	78.8 119	13.2 20	2.6 4	-10.6 -16
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.7 1	9.9 15	77.5 117	10.6 16	1.3 2	-1.3 -2	0.0 0	11.3 17	79.5 120	7.9 12	1.3 2	2.0 3
前 期 比	0.7 1	9.9 15	77.5 117	10.6 16	1.3 2	-1.3 -2	0.0 0	11.3 17	79.5 120	7.9 12	1.3 2	2.0 3
残 業 時 間	0.7 1	3.3 5	50.3 76	36.4 55	9.3 14	-41.7 -63	0.0 0	0.7 1	49.0 74	39.7 60	10.6 16	-49.7 -75
人 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	26.5 40	73.5 111	21.2 32	78.8 119
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	11.3 17	67.5 102	6.6 10	14.6 22

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		1.3	3.3	87.4	7.3	0.7	-3.3	
		2	5	132	11	1	-5	
(来 期)		0.7	2.6	85.4	8.6	2.6	-7.9	
		1	4	129	13	4	-12	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	32.5	67.5	20.4	28.6	24.5	14.3	51.0	2.0
	49	102	10	14	12	7	25	1
(来 期)	28.5	71.5	18.6	30.2	34.9	18.6	32.6	7.0
	43	108	8	13	15	8	14	3

A) 業務別

総合工事業	102	67.5
職別工事業	32	21.2
設備工事業	17	11.3

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	16	10.6
5 ～ 9	25	16.6
10 ～ 19	39	25.8
20 ～ 29	24	15.9
30 ～ 39	19	12.6
40 ～ 49	8	5.3
50 ～ 99	12	7.9
100 ～ 199	8	5.3
200 ～ 300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	5.3 8	17.2 26	30.5 46	33.1 50	13.9 21	-24.5 -37
売 上 額	5.3 8	17.2 26	30.5 46	33.1 50	13.9 21	-24.5 -37
収 益	2.6 4	15.9 24	36.4 55	33.1 50	11.9 18	-26.5 -40

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	39.7 60
経費を節減する	53.0 80
情報力を強化する	26.5 40
新しい工法を導入する	2.6 4
新しい事業を始める	2.6 4
技術力を高める	41.1 62
人材を確保する	53.0 80
パート化を図る	0.0 0
教育訓練を強化する	13.2 20
労働条件を改善する	9.3 14
不動産の有効活用を図る	1.3 2
その他	0.0 0
特になし	3.3 5

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	43.7 66
人手不足	47.0 71
大手企業との競争の激化	3.3 5
同業者間の競争の激化	22.5 34
親企業による選別の強化	0.7 1
合理化の不足	3.3 5
利幅の縮小	21.2 32
材料価格の上昇	66.2 100
下請の確保難	11.3 17
駐車場等の確保難	1.3 2
人件費の増加	15.2 23
人件費以外の経費の増加	3.3 5
技術力の不足	9.9 15
代金回収の悪化	1.3 2
天候の不順	4.0 6
地場産業の衰退	4.0 6
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	2.0 3
問題なし	0.7 1

3.内訳表 [建設業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

関東

有効回答数： 144

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.9 7	19.4 28	60.4 87	13.9 20	1.4 2	9.0 13	4.2 6	22.9 33	56.9 82	13.2 19	2.8 4	11.1 16

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.5 5	25.0 36	52.1 75	15.3 22	4.2 6	9.0 13	1.4 2	25.7 37	53.5 77	15.3 22	4.2 6	7.6 11
売 上 額	2.1 3	22.2 32	59.0 85	13.2 19	3.5 5	7.6 11	1.4 2	18.1 26	59.0 85	20.1 29	1.4 2	-2.1 -3
受 注 残	2.1 3	25.7 37	59.7 86	9.7 14	2.8 4	15.3 22	0.0 0	26.4 38	58.3 84	12.5 18	2.8 4	11.1 16
施 工 高	2.1 3	16.7 24	58.3 84	18.8 27	4.2 6	-4.2 -6	0.7 1	19.4 28	61.1 88	16.0 23	2.8 4	1.4 2
収 益	3.5 5	27.8 40	66.7 96	1.4 2	0.7 1	29.2 42	2.1 3	24.3 35	69.4 100	4.2 6	0.0 0	22.2 32
請 負 価 格 (上昇・不変・下降)	15.3 22	47.9 69	36.1 52	0.7 1	0.0 0	62.5 90	14.6 21	42.4 61	41.7 60	1.4 2	0.0 0	55.6 80
材 料 価 格 (上昇・不変・下降)	0.0 0	5.6 8	86.1 124	7.6 11	0.7 1	-2.8 -4	0.0 0	2.8 4	87.5 126	9.7 14	0.0 0	-6.9 -10
在 庫 (過剰・適正・不足)	3.5 5	6.3 9	78.5 113	11.8 17	0.0 0	-2.1 -3	2.8 4	4.2 6	77.8 112	14.6 21	0.7 1	-8.3 -12
資 金 繰 り (楽・不変・苦しい)												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.4 2	9.0 13	84.7 122	1.4 2	3.5 5	5.6 8	0.0 0	9.7 14	85.4 123	3.5 5	1.4 2	4.9 7
前 期 比	0.0 0	1.4 2	50.7 73	37.5 54	10.4 15	-46.5 -67	0.0 0	0.7 1	48.6 70	41.0 59	9.7 14	-50.0 -72
残 業 時 間												
人 手 (過剰・適正・不足)												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	34.0 49	66.0 95	32.6 47	67.4 97
	容易	変わらない	難しい	該当無
借入金の難易度	11.8 17	72.9 105	7.6 11	7.6 11

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)			0.7	2.1	88.2	9.0	0.0	-6.3	
			1	3	127	13	0	-9	
(来 期)			0.7	0.0	92.4	6.9	0.0	-6.3	
			1	0	133	10	0	-9	
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	
	29.2	70.8	28.6	21.4	26.2	31.0	42.9	0.0	
(当 期)	42	102	12	9	11	13	18	0	
	22.2	77.8	21.9	21.9	28.1	25.0	59.4	0.0	
(来 期)	32	112	7	7	9	8	19	0	

A) 業務別

総合工事業	100	69.4
職別工事業	27	18.8
設備工事業	17	11.8

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	23	16.0
5 ～ 9	29	20.1
10 ～ 19	36	25.0
20 ～ 29	16	11.1
30 ～ 39	10	6.9
40 ～ 49	5	3.5
50 ～ 99	16	11.1
100 ～ 199	6	4.2
200 ～ 300	3	2.1

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.5 5	27.1 39	43.8 63	20.1 29	5.6 8	4.9 7
売 上 額	2.8 4	21.5 31	46.5 67	23.6 34	5.6 8	-4.9 -7
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	40.3 58
経費を節減する	38.9 56
情報力を強化する	22.9 33
新しい工法を導入する	6.3 9
新しい事業を始める	2.8 4
技術力を高める	28.5 41
人材を確保する	57.6 83
パート化を図る	1.4 2
教育訓練を強化する	9.0 13
労働条件を改善する	6.3 9
不動産の有効活用を図る	6.3 9
その他	0.7 1
特になし	4.2 6

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	29.9 43
人手不足	50.7 73
大手企業との競争の激化	4.9 7
同業者間の競争の激化	22.9 33
親企業による選別の強化	0.0 0
合理化の不足	3.5 5
利幅の縮小	17.4 25
材料価格の上昇	59.7 86
下請の確保難	15.3 22
駐車場等の確保難	0.0 0
人件費の増加	16.7 24
人件費以外の経費の増加	4.2 6
技術力の不足	5.6 8
代金回収の悪化	0.7 1
天候の不順	4.2 6
地場産業の衰退	0.7 1
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	1.4 2
問題なし	3.5 5

3.内訳表 [建設業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

首都圏

有効回答数： 500

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	6.4 32	15.8 79	61.6 308	13.2 66	3.0 15	6.0 30	5.2 26	16.8 84	64.2 321	11.8 59	2.0 10	8.2 41

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.2 21	21.2 106	56.0 280	15.2 76	3.4 17	6.8 34	3.4 17	20.4 102	60.4 302	13.8 69	2.0 10	8.0 40
売 上 額	2.6 13	18.2 91	63.6 318	12.0 60	3.6 18	5.2 26	2.8 14	16.6 83	66.2 331	12.2 61	2.2 11	5.0 25
受 注 残	3.6 18	26.8 134	57.4 287	9.4 47	2.8 14	18.2 91	3.4 17	24.6 123	59.6 298	9.8 49	2.6 13	15.6 78
施 工 高	2.6 13	18.8 94	58.6 293	16.8 84	3.2 16	1.4 7	1.6 8	18.0 90	60.8 304	16.6 83	3.0 15	0.0 0
収 益	4.2 21	34.6 173	56.0 280	3.6 18	1.6 8	33.6 168	2.8 14	31.0 155	60.6 303	4.0 20	1.6 8	28.2 141
請 負 価 格 （上昇・不変・下降）	17.0 85	51.0 255	31.4 157	0.4 2	0.2 1	67.4 337	14.6 73	48.8 244	35.8 179	0.6 3	0.2 1	62.6 313
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	0.0 0	3.2 16	89.0 445	6.6 33	1.2 6	-4.6 -23	0.2 1	2.4 12	89.4 447	6.8 34	1.2 6	-5.4 -27
在 庫 （過剰・適正・不足）	4.0 20	6.6 33	74.8 374	12.4 62	2.2 11	-4.0 -20	3.8 19	6.2 31	76.2 381	11.4 57	2.4 12	-3.8 -19
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.6 3	4.6 23	89.6 448	5.0 25	0.2 1	0.0 0	0.2 1	6.4 32	89.0 445	4.0 20	0.4 2	2.2 11
前 期 比	0.0 0	1.0 5	62.8 314	30.4 152	5.8 29	-35.2 -176	0.0 0	0.8 4	62.0 310	30.4 152	6.8 34	-36.4 -182
残 業 時 間												
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	27.6 138	72.4 362	20.2 101	79.8 399
	容易	変わらない	難しい	該当無
借入金の難易度	12.0 60	71.8 359	8.4 42	7.8 39

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)			0.4	1.4		92.4	5.2	0.6	-4.0
			2	7		462	26	3	-20
(来 期)			0.2	1.2		92.4	5.8	0.4	-4.8
			1	6		462	29	2	-24
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	
	18.8 94	81.2 406	25.5 24	25.5 24	30.9 29	23.4 22	38.3 36	2.1 2	
(来 期)	17.0 85	83.0 415	30.6 26	24.7 21	30.6 26	17.6 15	43.5 37	1.2 1	

A) 業務別

総合工事業	258	51.6
職別工事業	159	31.8
設備工事業	83	16.6

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	150	30.0
5 ～ 9	119	23.8
10 ～ 19	117	23.4
20 ～ 29	43	8.6
30 ～ 39	25	5.0
40 ～ 49	18	3.6
50 ～ 99	11	2.2
100 ～ 199	10	2.0
200 ～ 300	7	1.4

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	5.0 25	26.2 131	49.2 246	16.0 80	3.6 18	11.6 58
売 上 額	3.4 17	19.8 99	54.4 272	19.0 95	3.4 17	0.8 4
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	33.6 168
経費を節減する	46.2 231
情報力を強化する	14.0 70
新しい工法を導入する	2.2 11
新しい事業を始める	1.2 6
技術力を高める	19.8 99
人材を確保する	46.6 233
パート化を図る	0.2 1
教育訓練を強化する	5.4 27
労働条件を改善する	7.0 35
不動産の有効活用を図る	1.8 9
その他	0.0 0
特になし	9.4 47

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	16.4 82
人手不足	41.0 205
大手企業との競争の激化	5.4 27
同業者間の競争の激化	16.0 80
親企業による選別の強化	0.8 4
合理化の不足	2.6 13
利幅の縮小	14.4 72
材料価格の上昇	61.4 307
下請の確保難	11.2 56
駐車場等の確保難	1.4 7
人件費の増加	19.2 96
人件費以外の経費の増加	2.6 13
技術力の不足	3.2 16
代金回収の悪化	1.4 7
天候の不順	3.8 19
地場産業の衰退	0.2 1
大手企業工場の縮小撤退	0.2 1
その他	1.0 5
問題なし	7.2 36

3.内訳表 [建設業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北陸

有効回答数： 95

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	9.5 9	16.8 16	54.7 52	16.8 16	2.1 2	7.4 7	4.2 4	14.7 14	61.1 58	16.8 16	3.2 3	-1.1 -1

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	6.3 6	32.6 31	37.9 36	15.8 15	7.4 7	15.8 15	4.2 4	24.2 23	51.6 49	15.8 15	4.2 4	8.4 8
売 上 額	3.2 3	25.3 24	50.5 48	15.8 15	5.3 5	7.4 7	3.2 3	20.0 19	54.7 52	18.9 18	3.2 3	1.1 1
受 注 残	4.2 4	36.8 35	41.1 39	14.7 14	3.2 3	23.2 22	1.1 1	25.3 24	53.7 51	15.8 15	4.2 4	6.3 6
施 工 高	5.3 5	22.1 21	46.3 44	21.1 20	5.3 5	1.1 1	3.2 3	11.6 11	62.1 59	17.9 17	5.3 5	-8.4 -8
収 益	5.3 5	31.6 30	56.8 54	4.2 4	2.1 2	30.5 29	2.1 2	23.2 22	66.3 63	5.3 5	3.2 3	16.8 16
請 負 価 格 （上昇・不変・下降）	14.7 14	58.9 56	25.3 24	1.1 1	0.0 0	72.6 69	10.5 10	45.3 43	40.0 38	4.2 4	0.0 0	51.6 49
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	0.0 0	6.3 6	85.3 81	7.4 7	1.1 1	-2.1 -2	0.0 0	2.1 2	85.3 81	11.6 11	1.1 1	-10.5 -10
在 庫 （過剰・適正・不足）	4.2 4	12.6 12	69.5 66	11.6 11	2.1 2	3.2 3	3.2 3	8.4 8	63.2 60	22.1 21	3.2 3	-13.7 -13
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.1 1	9.5 9	76.8 73	8.4 8	4.2 4	-2.1 -2	2.1 2	9.5 9	81.1 77	3.2 3	4.2 4	4.2 4
前 期 比	0.0 0	3.2 3	54.7 52	31.6 30	10.5 10	-38.9 -37	0.0 0	1.1 1	55.8 53	31.6 30	11.6 11	-42.1 -40
残 業 時 間												
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	32.6 31	67.4 64	29.5 28	70.5 67
	容易	変わらない	難しい	該当無
借入金の難易度	10.5 10	73.7 70	4.2 4	11.6 11

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 （ 当 期 ） （ 来 期 ） 設備投資 （ 当 期 ） （ 来 期 ）	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足 DI					
	0.0 0	5.3 5	82.1 78	12.6 12	0.0 0	-7.4 -7
	0.0 0	5.3 5	83.2 79	11.6 11	0.0 0	-6.3 -6
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器
	29.5 28	70.5 67	25.0 7	32.1 9	25.0 7	39.3 11
	27.4 26	72.6 69	15.4 4	46.2 12	23.1 6	34.6 9

A) 業務別

総合工事業	69	72.6
職別工事業	16	16.8
設備工事業	10	10.5

C) もっとも販売額の多い販売先

官 公 庁 大 企 業 中 小 企 業 個 人		
36.8	6.3	38.9
17.9		
35	6	37
17		

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	22	23.2
5 ～ 9	17	17.9
10 ～ 19	20	21.1
20 ～ 29	18	18.9
30 ～ 39	8	8.4
40 ～ 49	2	2.1
50 ～ 99	2	2.1
100 ～ 199	4	4.2
200 ～ 300	2	2.1

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.2 4	34.7 33	31.6 30	25.3 24	4.2 4	9.5 9
売 上 額	3.2 3	25.3 24	47.4 45	20.0 19	4.2 4	4.2 4
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	37.9 36
経費を節減する	44.2 42
情報力を強化する	22.1 21
新しい工法を導入する	1.1 1
新しい事業を始める	2.1 2
技術力を高める	31.6 30
人材を確保する	54.7 52
パート化を図る	1.1 1
教育訓練を強化する	12.6 12
労働条件を改善する	7.4 7
不動産の有効活用を図る	3.2 3
その他	2.1 2
特になし	3.2 3

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	28.4 27
人手不足	45.3 43
大手企業との競争の激化	4.2 4
同業者間の競争の激化	16.8 16
親企業による選別の強化	0.0 0
合理化の不足	5.3 5
利幅の縮小	10.5 10
材料価格の上昇	64.2 61
下請の確保難	23.2 22
駐車場等の確保難	0.0 0
人件費の増加	18.9 18
人件費以外の経費の増加	3.2 3
技術力の不足	6.3 6
代金回収の悪化	1.1 1
天候の不順	3.2 3
地場産業の衰退	0.0 0
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	3.2 3
問題なし	2.1 2

3.内訳表 [建設業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東海

有効回答数： 224

イ) 業況

業況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	5.4 12	16.5 37	55.8 125	18.8 42	3.6 8	-0.4 -1	3.1 7	17.4 39	61.6 138	15.6 35	2.2 5	2.7 6

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	6.3 14	24.1 54	46.0 103	21.0 47	2.7 6	6.7 15	2.2 5	24.6 55	49.6 111	19.6 44	4.0 9	3.1 7
売上額	3.6 8	22.3 50	53.1 119	17.9 40	3.1 7	4.9 11	3.1 7	20.1 45	56.7 127	16.5 37	3.6 8	3.1 7
受注残	4.0 9	25.4 57	50.0 112	17.0 38	3.6 8	8.9 20	2.2 5	25.4 57	51.8 116	17.0 38	3.6 8	7.1 16
施工高	3.1 7	18.3 41	54.0 121	21.4 48	3.1 7	-3.1 -7	1.8 4	17.4 39	55.8 125	21.9 49	3.1 7	-5.8 -13
収益	2.2 5	33.0 74	58.9 132	5.4 12	0.4 1	29.5 66	1.8 4	25.0 56	67.0 150	5.4 12	0.9 2	20.5 46
請負価格 （上昇・不変・下降）	16.5 37	53.1 119	29.0 65	1.3 3	0.0 0	68.3 153	16.1 36	41.5 93	41.5 93	0.9 2	0.0 0	56.7 127
材料価格 （上昇・不変・下降）	0.0 0	1.8 4	92.9 208	5.4 12	0.0 0	-3.6 -8	0.0 0	0.9 2	91.1 204	8.0 18	0.0 0	-7.1 -16
在庫 （過剰・適正・不足）	3.6 8	8.0 18	71.4 160	15.2 34	1.8 4	-5.4 -12	3.6 8	6.3 14	73.2 164	13.8 31	3.1 7	-7.1 -16
資金繰り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	2.2 5	7.1 16	74.6 167	14.7 33	1.3 3	-6.7 -15	2.2 5	8.9 20	77.2 173	10.7 24	0.9 2	-0.4 -1
前期比 残業時間 人 （過剰・適正・不足）	0.0 0	2.7 6	54.9 123	33.9 76	8.5 19	-39.7 -89	0.0 0	0.4 1	53.6 120	37.1 83	8.9 20	-45.5 -102

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	34.8 78	65.2 146	30.8 69	69.2 155
	容易	変わらない	難しい	該当無
借入金の難易度	15.2 34	66.5 149	10.3 23	8.0 18

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
（当期）		0.0	0.4	96.9	2.2	0.4		-2.2
		0	1	217	5	1		-5
（来期）		0.0	1.3	95.1	3.1	0.4		-2.2
		0	3	213	7	1		-5
設備投資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
	30.8	69.2	21.7	20.3	20.3	20.3	47.8	2.9
（当期）	69	155	15	14	14	14	33	2
	29.5	70.5	25.8	13.6	18.2	25.8	40.9	1.5
（来期）	66	158	17	9	12	17	27	1

A) 業務別

総合工事業	157	70.1
職別工事業	48	21.4
設備工事業	19	8.5

B) 規模別

1人～4人	39	17.4
5～9	40	17.9
10～19	52	23.2
20～29	21	9.4
30～39	16	7.1
40～49	17	7.6
50～99	25	11.2
100～199	8	3.6
200～300	6	2.7

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	5.4 12	25.9 58	37.1 83	28.1 63	3.6 8	-0.4 -1
売上額	4.9 11	15.2 34	46.0 103	30.8 69	3.1 7	-13.8 -31
収益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	35.3 79
経費を節減する	40.6 91
情報力を強化する	20.5 46
新しい工法を導入する	5.4 12
新しい事業を始める	5.4 12
技術力を高める	26.3 59
人材を確保する	51.8 116
パート化を図る	0.4 1
教育訓練を強化する	11.6 26
労働条件を改善する	10.7 24
不動産の有効活用を図る	4.9 11
その他	1.3 3
特になし	4.9 11

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	27.2 61
人手不足	48.7 109
大手企業との競争の激化	2.7 6
同業者間の競争の激化	23.7 53
親企業による選別の強化	0.9 2
合理化の不足	4.9 11
利幅の縮小	17.0 38
材料価格の上昇	65.2 146
下請の確保難	11.6 26
駐車場等の確保難	0.0 0
人件費の増加	18.3 41
人件費以外の経費の増加	2.7 6
技術力の不足	7.1 16
代金回収の悪化	1.3 3
天候の不順	6.7 15
地場産業の衰退	1.8 4
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	0.9 2
問題なし	1.8 4

3.内訳表 [建設業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

近畿

有効回答数： 343

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.1 14	19.0 65	54.8 188	17.8 61	4.4 15	0.9 3	3.8 13	16.3 56	62.1 213	14.3 49	3.5 12	2.3 8

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	3.2 11	24.8 85	49.0 168	18.1 62	5.0 17	5.0 17	3.8 13	19.0 65	57.4 197	16.3 56	3.5 12	2.9 10
受 注 残	2.3 8	17.5 60	62.7 215	13.1 45	4.4 15	2.3 8	2.9 10	15.7 54	64.1 220	13.7 47	3.5 12	1.5 5
施 工 高	2.9 10	26.8 92	50.1 172	16.3 56	3.8 13	9.6 33	3.8 13	22.7 78	55.4 190	14.6 50	3.5 12	8.5 29
収 益	2.3 8	20.1 69	53.4 183	19.0 65	5.2 18	-1.7 -6	2.6 9	15.7 54	58.9 202	19.2 66	3.5 12	-4.4 -15
請 負 価 格 （上昇・不変・下降）	3.8 13	34.4 118	55.1 189	5.0 17	1.7 6	31.5 108	3.8 13	30.3 104	59.2 203	5.2 18	1.5 5	27.4 94
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	21.9 75	53.9 185	23.3 80	0.6 2	0.3 1	74.9 257	19.5 67	49.9 171	29.2 100	0.9 3	0.6 2	67.9 233
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.0 0	4.7 16	89.2 306	5.5 19	0.6 2	-1.5 -5	0.0 0	2.6 9	91.0 312	5.5 19	0.9 3	-3.8 -13
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	5.8 20	5.2 18	73.8 253	12.5 43	2.6 9	-4.1 -14	4.7 16	5.0 17	75.5 259	11.4 39	3.5 12	-5.2 -18

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比	0.3	5.5	84.3	7.9	2.0	-4.1	0.9	7.3	83.4	6.4	2.0	-0.3
残 業 時 間	1	19	289	27	7	-14	3	25	286	22	7	-1
人 手 （過剰・適正・不足）	0.0 0	2.0 7	54.5 187	35.6 122	7.9 27	-41.4 -142	0.0 0	2.6 9	54.2 186	35.0 120	8.2 28	-40.5 -139

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	25.9 89	74.1 254	19.0 65	81.0 278
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	8.7 30	74.6 256	6.1 21	10.5 36

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.3	1.7		91.8	5.2	0.9	-4.1
		1	6		315	18	3	-14
(来 期)		0.0	1.5		90.7	7.0	0.9	-6.4
		0	5		311	24	3	-22
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	24.5	75.5	23.8	32.1	26.2	25.0	35.7	7.1
	84	259	20	27	22	21	30	6
(来 期)	21.6	78.4	25.7	36.5	27.0	16.2	32.4	5.4
	74	269	19	27	20	12	24	4

A) 業務別

総合工事業	211	61.5
職別工事業	78	22.7
設備工事業	54	15.7

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	84	24.5
5 ～ 9	81	23.6
10 ～ 19	89	25.9
20 ～ 29	28	8.2
30 ～ 39	20	5.8
40 ～ 49	11	3.2
50 ～ 99	25	7.3
100 ～ 199	4	1.2
200 ～ 300	1	0.3

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	2.3 8	28.6 98	41.4 142	22.7 78	5.0 17	3.2 11
収 益	2.0 7	20.7 71	47.2 162	25.4 87	4.7 16	-7.3 -25

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	43.1 148
経費を節減する	43.4 149
情報力を強化する	18.7 64
新しい工法を導入する	2.9 10
新しい事業を始める	1.7 6
技術力を高める	28.6 98
人材を確保する	33.2 114
パート化を図る	0.6 2
教育訓練を強化する	16.0 55
労働条件を改善する	11.4 39
不動産の有効活用を図る	3.5 12
その他	19.0 65
特になし	4.7 16

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	20.1 69
人手不足	43.1 148
大手企業との競争の激化	6.4 22
同業者間の競争の激化	14.6 50
親企業による選別の強化	2.0 7
合理化の不足	2.9 10
利幅の縮小	12.0 41
材料価格の上昇	45.5 156
下請の確保難	9.9 34
駐車場等の確保難	0.6 2
人件費の増加	21.0 72
人件費以外の経費の増加	7.3 25
技術力の不足	7.6 26
代金回収の悪化	0.3 1
天候の不順	1.7 6
地場産業の衰退	0.9 3
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	31.2 107
問題なし	4.4 15

3.内訳表 [建設業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

中国

有効回答数： 107

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	0.9 1	22.4 24	49.5 53	24.3 26	2.8 3	-3.7 -4	1.9 2	21.5 23	57.0 61	16.8 18	2.8 3	3.7 4

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.9 2	28.0 30	44.9 48	17.8 19	7.5 8	4.7 5	6.5 7	24.3 26	46.7 50	17.8 19	4.7 5	8.4 9
売 上 額	6.5 7	20.6 22	48.6 52	15.0 16	9.3 10	2.8 3	4.7 5	24.3 26	47.7 51	16.8 18	6.5 7	5.6 6
受 注 残	4.7 5	27.1 29	45.8 49	15.9 17	6.5 7	9.3 10	5.6 6	29.0 31	46.7 50	15.0 16	3.7 4	15.9 17
施 工 高	3.7 4	16.8 18	49.5 53	21.5 23	8.4 9	-9.3 -10	5.6 6	15.9 17	53.3 57	17.8 19	7.5 8	-3.7 -4
収 益	6.5 7	33.6 36	50.5 54	8.4 9	0.9 1	30.8 33	3.7 4	31.8 34	56.1 60	7.5 8	0.9 1	27.1 29
請 負 価 格 （上昇・不変・下降）	15.0 16	61.7 66	23.4 25	0.0 0	0.0 0	76.6 82	12.1 13	56.1 60	30.8 33	0.9 1	0.0 0	67.3 72
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	0.0 0	2.8 3	88.8 95	7.5 8	0.9 1	-5.6 -6	0.0 0	2.8 3	86.9 93	9.3 10	0.9 1	-7.5 -8
在 庫 （過剰・適正・不足）	1.9 2	6.5 7	76.6 82	10.3 11	4.7 5	-6.5 -7	0.9 1	7.5 8	77.6 83	10.3 11	3.7 4	-5.6 -6
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.9 2	4.7 5	86.0 92	5.6 6	1.9 2	-0.9 -1	1.9 2	9.3 10	80.4 86	7.5 8	0.9 1	2.8 3
前 期 比	0.0 0	2.8 3	56.1 60	29.9 32	11.2 12	-38.3 -41	0.0 0	2.8 3	56.1 60	29.0 31	12.1 13	-38.3 -41
残 業 時 間												
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	36.4 39	63.6 68	33.6 36	66.4 71
	容易	変わらない	難しい	該当無
借入金の難易度	14.0 15	74.8 80	3.7 4	7.5 8

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備 （ 当 期 ） （ 来 期 ） 設備投資 （ 当 期 ） （ 来 期 ）	過剰 やや過剰 適正 やや不足 不足					DI
	0.9 1	6.5 7	87.9 94	3.7 4	0.9 1	2.8 3
	0.0 0	2.8 3	89.7 96	6.5 7	0.9 1	-4.7 -5
設 備 投 資	31.8 34	68.2 73	32.4 11	26.5 9	17.6 6	26.5 9
（ 当 期 ）	24.3 26	75.7 81	34.6 9	15.4 4	19.2 5	19.2 5
（ 来 期 ）						

A) 業務別

総合工事業	78	72.9
職別工事業	20	18.7
設備工事業	9	8.4

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	26	24.3
5 ～ 9	24	22.4
10 ～ 19	19	17.8
20 ～ 29	18	16.8
30 ～ 39	8	7.5
40 ～ 49	7	6.5
50 ～ 99	2	1.9
100 ～ 199	3	2.8
200 ～ 300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.7 4	29.0 31	29.0 31	30.8 33	7.5 8	-5.6 -6
売 上 額	2.8 3	23.4 25	36.4 39	30.8 33	6.5 7	-11.2 -12
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	40.2 43
経費を節減する	40.2 43
情報力を強化する	15.9 17
新しい工法を導入する	7.5 8
新しい事業を始める	2.8 3
技術力を高める	30.8 33
人材を確保する	53.3 57
パート化を図る	0.9 1
教育訓練を強化する	8.4 9
労働条件を改善する	7.5 8
不動産の有効活用を図る	10.3 11
その他	0.9 1
特になし	6.5 7

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	33.6 36
人手不足	46.7 50
大手企業との競争の激化	6.5 7
同業者間の競争の激化	18.7 20
親企業による選別の強化	0.0 0
合理化の不足	1.9 2
利幅の縮小	12.1 13
材料価格の上昇	63.6 68
下請の確保難	10.3 11
駐車場等の確保難	0.0 0
人件費の増加	19.6 21
人件費以外の経費の増加	1.9 2
技術力の不足	9.3 10
代金回収の悪化	0.0 0
天候の不順	2.8 3
地場産業の衰退	4.7 5
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	0.9 1
問題なし	4.7 5

3.内訳表 [建設業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

四国 有効回答数： 69

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	1.4 1	10.1 7	52.2 36	29.0 20	7.2 5	-24.6 -17	2.9 2	7.2 5	62.3 43	20.3 14	7.2 5	-17.4 -12

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	4.3 3	23.2 16	37.7 26	24.6 17	10.1 7	-7.2 -5	1.4 1	21.7 15	47.8 33	23.2 16	5.8 4	-5.8 -4
売 上 額	1.4 1	17.4 12	52.2 36	20.3 14	8.7 6	-10.1 -7	2.9 2	13.0 9	60.9 42	17.4 12	5.8 4	-7.2 -5
受 注 残	2.9 2	29.0 20	44.9 31	15.9 11	7.2 5	8.7 6	1.4 1	23.2 16	56.5 39	13.0 9	5.8 4	5.8 4
施 工 高	2.9 2	15.9 11	43.5 30	29.0 20	8.7 6	-18.8 -13	2.9 2	13.0 9	56.5 39	21.7 15	5.8 4	-11.6 -8
収 益	2.9 2	23.2 16	58.0 40	13.0 9	2.9 2	10.1 7	2.9 2	21.7 15	62.3 43	10.1 7	2.9 2	11.6 8
請 負 価 格 （上昇・不変・下降）	10.1 7	55.1 38	30.4 21	1.4 1	2.9 2	60.9 42	8.7 6	53.6 37	34.8 24	1.4 1	1.4 1	59.4 41
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	0.0 0	4.3 3	81.2 56	11.6 8	2.9 2	-10.1 -7	0.0 0	2.9 2	82.6 57	13.0 9	1.4 1	-11.6 -8
在 庫 （過剰・適正・不足）	4.3 3	5.8 4	68.1 47	15.9 11	5.8 4	-11.6 -8	5.8 4	4.3 3	69.6 48	14.5 10	5.8 4	-10.1 -7
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	5.8 4	84.1 58	8.7 6	1.4 1	-4.3 -3	0.0 0	7.2 5	85.5 59	5.8 4	1.4 1	0.0 0
前 期 比	0.0 0	4.3 3	60.9 42	24.6 17	10.1 7	-30.4 -21	0.0 0	2.9 2	60.9 42	24.6 17	11.6 8	-33.3 -23
残 業 時 間												
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	21.7 15	78.3 54	26.1 18	73.9 51
	容易	変わらない	難しい	該当無
借入金の難易度	11.6 8	62.3 43	13.0 9	13.0 9

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備		過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)		0.0	2.9		82.6	13.0	1.4	-11.6
		0	2		57	9	1	-8
(来 期)		0.0	2.9		85.5	10.1	1.4	-8.7
		0	2		59	7	1	-6
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他
(当 期)	23.2	76.8	25.0	56.3	12.5	6.3	31.3	6.3
	16	53	4	9	2	1	5	1
(来 期)	15.9	84.1	18.2	54.5	18.2	18.2	45.5	0.0
	11	58	2	6	2	2	5	0

A) 業務別

総合工事業	54	78.3
職別工事業	10	14.5
設備工事業	5	7.2

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	17	24.6
5 ～ 9	21	30.4
10 ～ 19	18	26.1
20 ～ 29	5	7.2
30 ～ 39	2	2.9
40 ～ 49	4	5.8
50 ～ 99	1	1.4
100 ～ 199	1	1.4
200 ～ 300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.4 1	24.6 17	34.8 24	27.5 19	11.6 8	-13.0 -9
売 上 額	2.9 2	17.4 12	42.0 29	30.4 21	7.2 5	-17.4 -12
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	36.2 25
経費を節減する	46.4 32
情報力を強化する	20.3 14
新しい工法を導入する	2.9 2
新しい事業を始める	1.4 1
技術力を高める	26.1 18
人材を確保する	36.2 25
パート化を図る	0.0 0
教育訓練を強化する	4.3 3
労働条件を改善する	4.3 3
不動産の有効活用を図る	2.9 2
その他	1.4 1
特になし	13.0 9

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	34.8 24
人手不足	34.8 24
大手企業との競争の激化	2.9 2
同業者間の競争の激化	17.4 12
親企業による選別の強化	0.0 0
合理化の不足	0.0 0
利幅の縮小	20.3 14
材料価格の上昇	62.3 43
下請の確保難	5.8 4
駐車場等の確保難	1.4 1
人件費の増加	13.0 9
人件費以外の経費の増加	2.9 2
技術力の不足	7.2 5
代金回収の悪化	1.4 1
天候の不順	10.1 7
地場産業の衰退	1.4 1
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	1.4 1
問題なし	5.8 4

3.内訳表 [建設業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

九州北部

有効回答数： 117

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	5.1 6	13.7 16	62.4 73	16.2 19	2.6 3	0.0 0	5.1 6	15.4 18	64.1 75	11.1 13	4.3 5	5.1 6

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	5.1 6	23.9 28	50.4 59	17.1 20	3.4 4	8.5 10	6.0 7	28.2 33	50.4 59	10.3 12	5.1 6	18.8 22
売 上 額	3.4 4	22.2 26	54.7 64	17.1 20	2.6 3	6.0 7	4.3 5	24.8 29	55.6 65	11.1 13	4.3 5	13.7 16
受 注 残	3.4 4	26.5 31	53.8 63	13.7 16	2.6 3	13.7 16	4.3 5	30.8 36	53.8 63	7.7 9	3.4 4	23.9 28
施 工 高	1.7 2	18.8 22	54.7 64	20.5 24	4.3 5	-4.3 -5	2.6 3	20.5 24	58.1 68	14.5 17	4.3 5	4.3 5
収 益	3.4 4	30.8 36	61.5 72	4.3 5	0.0 0	29.9 35	3.4 4	31.6 37	61.5 72	2.6 3	0.9 1	31.6 37
請 負 価 格 （上昇・不変・下降）	20.5 24	51.3 60	27.4 32	0.9 1	0.0 0	70.9 83	19.7 23	45.3 53	35.0 41	0.0 0	0.0 0	65.0 76
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	0.0 0	5.1 6	88.0 103	6.8 8	0.0 0	-1.7 -2	0.0 0	5.1 6	89.7 105	4.3 5	0.9 1	0.0 0
在 庫 （過剰・適正・不足）	4.3 5	6.8 8	70.1 82	16.2 19	2.6 3	-7.7 -9	3.4 4	6.0 7	71.8 84	16.2 19	2.6 3	-9.4 -11
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.9 1	6.0 7	86.3 101	6.8 8	0.0 0	0.0 0	0.0 0	10.3 12	82.9 97	6.8 8	0.0 0	3.4 4
前 期 比 残 業 時 間 人 （過剰・適正・不足）	0.0 0	1.7 2	55.6 65	35.0 41	7.7 9	-41.0 -48	0.0 0	1.7 2	53.0 62	36.8 43	8.5 10	-43.6 -51

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	37.6 44	62.4 73	33.3 39	66.7 78
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.4 11	74.4 87	7.7 9	8.5 10

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI	
(当 期)	0.0		1.7		92.3		6.0		0.0	-4.3
	0		2		108		7		0	-5
(来 期)	0.0		1.7		89.7		8.5		0.0	-6.8
	0		2		105		10		0	-8
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他		
(当 期)	24.8	75.2	13.8	24.1	13.8	13.8	48.3	0.0		
	29	88	4	7	4	4	14	0		
(来 期)	18.8	81.2	9.1	13.6	27.3	22.7	31.8	0.0		
	22	95	2	3	6	5	7	0		

A) 業務別

総合工事業	75	64.1
職別工事業	22	18.8
設備工事業	20	17.1

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	26	22.2
5 ～ 9	33	28.2
10 ～ 19	32	27.4
20 ～ 29	15	12.8
30 ～ 39	2	1.7
40 ～ 49	2	1.7
50 ～ 99	6	5.1
100 ～ 199	1	0.9
200 ～ 300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.4 4	30.8 36	44.4 52	15.4 18	6.0 7	12.8 15
売 上 額	0.9 1	22.2 26	49.6 58	21.4 25	6.0 7	-4.3 -5
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	28.2 33
経費を節減する	46.2 54
情報力を強化する	17.1 20
新しい工法を導入する	6.8 8
新しい事業を始める	4.3 5
技術力を高める	21.4 25
人材を確保する	50.4 59
パート化を図る	0.0 0
教育訓練を強化する	8.5 10
労働条件を改善する	6.8 8
不動産の有効活用を図る	5.1 6
その他	0.9 1
特になし	6.0 7

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	19.7 23
人手不足	49.6 58
大手企業との競争の激化	2.6 3
同業者間の競争の激化	17.9 21
親企業による選別の強化	0.9 1
合理化の不足	0.0 0
利幅の縮小	12.8 15
材料価格の上昇	65.8 77
下請の確保難	13.7 16
駐車場等の確保難	0.0 0
人件費の増加	21.4 25
人件費以外の経費の増加	0.9 1
技術力の不足	3.4 4
代金回収の悪化	0.0 0
天候の不順	4.3 5
地場産業の衰退	1.7 2
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	0.0 0
問題なし	6.0 7

3.内訳表 [建設業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

南九州

有効回答数： 130

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.8 5	18.5 24	53.1 69	18.5 24	6.2 8	-2.3 -3	4.6 6	20.0 26	60.0 78	13.1 17	2.3 3	9.2 12

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	3.1 4	28.5 37	50.8 66	11.5 15	6.2 8	13.8 18	1.5 2	25.4 33	61.5 80	7.7 10	3.8 5	15.4 20
売 上 額	1.5 2	18.5 24	62.3 81	16.2 21	1.5 2	2.3 3	1.5 2	17.7 23	66.2 86	10.8 14	3.8 5	4.6 6
受 注 残	3.8 5	28.5 37	53.1 69	10.0 13	4.6 6	17.7 23	2.3 3	27.7 36	58.5 76	7.7 10	3.8 5	18.5 24
施 工 高	2.3 3	16.9 22	61.5 80	13.8 18	5.4 7	0.0 0	0.0 0	20.0 26	63.8 83	12.3 16	3.8 5	3.8 5
収 益	3.1 4	34.6 45	58.5 76	3.1 4	0.8 1	33.8 44	3.1 4	33.1 43	60.0 78	3.1 4	0.8 1	32.3 42
請 負 価 格 （上昇・不変・下降）	15.4 20	56.2 73	28.5 37	0.0 0	0.0 0	71.5 93	13.8 18	49.2 64	36.9 48	0.0 0	0.0 0	63.1 82
材 料 価 格 （上昇・不変・下降）	1.5 2	3.1 4	87.7 114	6.2 8	1.5 2	-3.1 -4	0.8 1	3.8 5	88.5 115	5.4 7	1.5 2	-2.3 -3
在 庫 （過剰・適正・不足）	3.8 5	5.4 7	70.0 91	16.9 22	3.8 5	-11.5 -15	3.1 4	4.6 6	72.3 94	17.7 23	2.3 3	-12.3 -16
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.8 1	9.2 12	79.2 103	6.9 9	3.8 5	-0.8 -1	0.8 1	8.5 11	80.8 105	7.7 10	2.3 3	-0.8 -1
前 期 比	0.0 0	3.1 4	63.1 82	28.5 37	5.4 7	-30.8 -40	0.0 0	3.1 4	56.9 74	33.8 44	6.2 8	-36.9 -48
残 業 時 間												
人 手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	33.8 44	66.2 86	28.5 37	71.5 93
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	13.8 18	69.2 90	8.5 11	8.5 11

ヘ) 設備投資の動き

現在の設備			過剰		やや過剰	適正	やや不足	不足	DI
(当 期)			0.0	0.8		90.8	7.7	0.8	-7.7
			0	1		118	10	1	-10
(来 期)			0.0	0.8		90.8	7.7	0.8	-7.7
			0	1		118	10	1	-10
設 備 投 資	した	しない	土地建物	機械増設	機械更改	事務機器	車両	その他	
(当 期)	20.0	80.0	7.7	38.5	38.5	34.6	38.5	3.8	
	26	104	2	10	10	9	10	1	
(来 期)	14.6	85.4	10.5	47.4	31.6	15.8	26.3	5.3	
	19	111	2	9	6	3	5	1	

A) 業務別

総合工事業	93	71.5
職別工事業	21	16.2
設備工事業	16	12.3

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	25	19.2
5 ～ 9	33	25.4
10 ～ 19	34	26.2
20 ～ 29	22	16.9
30 ～ 39	8	6.2
40 ～ 49	2	1.5
50 ～ 99	5	3.8
100 ～ 199	1	0.8
200 ～ 300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	8.5 11	23.1 30	43.1 56	20.0 26	5.4 7	6.2 8
売 上 額	5.4 7	16.9 22	50.0 65	23.1 30	4.6 6	-5.4 -7
収 益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	26.2 34
経費を節減する	53.1 69
情報力を強化する	21.5 28
新しい工法を導入する	2.3 3
新しい事業を始める	2.3 3
技術力を高める	29.2 38
人材を確保する	40.0 52
パート化を図る	0.8 1
教育訓練を強化する	8.5 11
労働条件を改善する	6.2 8
不動産の有効活用を図る	3.8 5
その他	0.0 0
特になし	12.3 16

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	22.3 29
人手不足	39.2 51
大手企業との競争の激化	2.3 3
同業者間の競争の激化	14.6 19
親企業による選別の強化	0.0 0
合理化の不足	1.5 2
利幅の縮小	16.2 21
材料価格の上昇	60.0 78
下請の確保難	6.2 8
駐車場等の確保難	0.8 1
人件費の増加	27.7 36
人件費以外の経費の増加	4.6 6
技術力の不足	6.9 9
代金回収の悪化	3.1 4
天候の不順	10.0 13
地場産業の衰退	1.5 2
大手企業工場の縮小撤退	0.0 0
その他	0.8 1
問題なし	5.4 7

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

全体

有効回答数： 1,075

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	3.5 38	13.5 145	66.4 714	13.8 148	2.8 30	0.5 5	2.7 29	12.9 139	69.0 742	13.4 144	2.0 21	0.3 3

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	5.5 59	17.5 188	57.6 619	16.0 172	3.4 37	3.5 38	3.5 38	17.9 192	63.1 678	13.0 140	2.5 27	5.9 63
収 益	4.6 49	16.6 178	59.5 640	16.3 175	3.1 33	1.8 19	3.3 35	15.5 167	64.5 693	14.6 157	2.1 23	2.0 22
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	4.1 44	26.9 289	62.5 672	5.7 61	0.8 9	24.5 263	3.2 34	22.9 246	67.6 727	5.6 60	0.7 8	19.7 212
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	6.3 68	32.0 344	58.3 627	3.2 34	0.2 2	35.0 376	6.0 65	27.2 292	62.8 675	3.6 39	0.4 4	29.2 314
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.4 4	6.6 71	74.7 803	14.6 157	3.7 40	-11.3 -122	0.3 3	6.0 64	76.1 818	13.8 148	3.9 42	-11.4 -123
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	3.0 32	5.1 55	80.5 865	9.2 99	2.2 24	-3.3 -36	2.4 26	6.0 64	80.9 870	8.9 96	1.8 19	-2.3 -25

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 残 業 時 間	0.4 4	2.9 31	92.4 993	3.4 37	0.9 10	-1.1 -12	0.3 3	2.7 29	92.7 997	3.0 32	1.3 14	-1.3 -14
人 手 （過剰・適正・不足）	0.1 1	1.2 13	82.4 886	14.3 154	2.0 21	-15.0 -161	0.1 1	1.2 13	82.7 889	14.0 151	2.0 21	-14.7 -158

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	35.3 379	64.7 696	35.4 381	64.6 694
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.4 101	73.3 788	7.8 84	9.5 102

A) 業務別

貸事務所・土地賃貸	49	4.6
貸家・貸間業	54	5.0
建売・土地売買業	339	31.5
不動産代理・仲介業	481	44.7
その他の不動産業	152	14.1

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	654	60.8
5 ～ 9	208	19.3
10 ～ 19	105	9.8
20 ～ 29	32	3.0
30 ～ 39	14	1.3
40 ～ 49	18	1.7
50 ～ 99	22	2.0
100 ～ 199	18	1.7
200 ～ 300	4	0.4

ハ) 前年同期に比べて動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	5.5 59	22.3 240	50.1 539	18.1 195	3.9 42	5.8 62
収 益	4.5 48	18.7 201	54.4 585	18.9 203	3.5 38	0.7 8

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	34.9 375
経費を節減する	30.5 328
宣伝・広告を強化する	26.6 286
情報力を強化する	45.8 492
新しい事業を始める	3.6 39
提携先を見つける	8.3 89
機械化を推進する	1.9 20
人材を確保する	11.8 127
パート化を図る	0.7 7
教育訓練を強化する	4.4 47
労働条件を改善する	2.0 22
不動産の有効活用を図る	14.3 154
その他	5.0 54
特になし	9.9 106

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	22.6 243
人手不足	9.5 102
大手企業との競争の激化	10.6 114
同業者間の競争の激化	29.7 319
利幅の縮小	25.8 277
商品物件の不足	31.3 337
商品物件の高騰	32.3 347
人件費の増加	12.8 138
人件費以外の経費の増加	7.9 85
代金回収の悪化	2.0 22
その他	7.3 78
問題なし	11.1 119

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北海道

有効回答数： 53

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	1.9 1	5.7 3	64.2 34	26.4 14	1.9 1	-20.8 -11	1.9 1	3.8 2	67.9 36	24.5 13	1.9 1	-20.8 -11

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	1.9 1	15.1 8	56.6 30	24.5 13	1.9 1	-9.4 -5	0.0 0	22.6 12	54.7 29	22.6 12	0.0 0	0.0 0
収 益	3.8 2	13.2 7	54.7 29	26.4 14	1.9 1	-11.3 -6	0.0 0	15.1 8	58.5 31	24.5 13	1.9 1	-11.3 -6
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	0.0 0	32.1 17	62.3 33	5.7 3	0.0 0	26.4 14	0.0 0	28.3 15	64.2 34	7.5 4	0.0 0	20.8 11
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	7.5 4	43.4 23	47.2 25	1.9 1	0.0 0	49.1 26	7.5 4	37.7 20	49.1 26	5.7 3	0.0 0	39.6 21
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.0 0	7.5 4	83.0 44	9.4 5	0.0 0	-1.9 -1	0.0 0	7.5 4	86.8 46	5.7 3	0.0 0	1.9 1
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	3.8 2	1.9 1	83.0 44	7.5 4	3.8 2	-5.7 -3	3.8 2	1.9 1	84.9 45	5.7 3	3.8 2	-3.8 -2

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	0.0 0	92.5 49	5.7 3	1.9 1	-7.5 -4	0.0 0	0.0 0	92.5 49	3.8 2	3.8 2	-7.5 -4
人 手 （過剰・適正・不足）	1.9 1	1.9 1	86.8 46	9.4 5	0.0 0	-5.7 -3	1.9 1	1.9 1	90.6 48	5.7 3	0.0 0	-1.9 -1

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	32.1 17	67.9 36	26.4 14	73.6 39
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	7.5 4	73.6 39	5.7 3	13.2 7

A) 業務別

貸事務所・土地賃貸	6	11.3
貸 家 ・ 貸 間 業	7	13.2
建売・土地売買業	5	9.4
不動産代理・仲介業	26	49.1
その他の不動産業	9	17.0

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	30	56.6
5 ～ 9	11	20.8
10 ～ 19	7	13.2
20 ～ 29	2	3.8
30 ～ 39	1	1.9
40 ～ 49	0	0.0
50 ～ 99	2	3.8
100 ～ 199	0	0.0
200 ～ 300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	1.9 1	22.6 12	41.5 22	30.2 16	3.8 2	-9.4 -5
収 益	1.9 1	18.9 10	47.2 25	28.3 15	3.8 2	-11.3 -6

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	34.0 18
経費を節減する	37.7 20
宣伝・広告を強化する	18.9 10
情報力を強化する	47.2 25
新しい事業を始める	9.4 5
提携先を見つける	7.5 4
機械化を推進する	1.9 1
人材を確保する	15.1 8
パート化を図る	1.9 1
教育訓練を強化する	3.8 2
労働条件を改善する	0.0 0
不動産の有効活用を図る	20.8 11
その他	0.0 0
特になし	7.5 4

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	30.2 16
人手不足	9.4 5
大手企業との競争の激化	3.8 2
同業者間の競争の激化	22.6 12
利幅の縮小	26.4 14
商品物件の不足	20.8 11
商品物件の高騰	45.3 24
人件費の増加	22.6 12
人件費以外の経費の増加	15.1 8
代金回収の悪化	0.0 0
その他	5.7 3
問題なし	9.4 5

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東北

有効回答数： 72

イ) 業況

業況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	1.4 1	18.1 13	59.7 43	15.3 11	5.6 4	-1.4 -1	1.4 1	12.5 9	59.7 43	20.8 15	5.6 4	-12.5 -9

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売上額	5.6 4	20.8 15	51.4 37	18.1 13	4.2 3	4.2 3	4.2 3	12.5 9	56.9 41	22.2 16	4.2 3	-9.7 -7
収益	4.2 3	19.4 14	55.6 40	16.7 12	4.2 3	2.8 2	4.2 3	12.5 9	56.9 41	22.2 16	4.2 3	-9.7 -7
販売価格 （上昇・不変・下降）	1.4 1	15.3 11	70.8 51	11.1 8	1.4 1	4.2 3	1.4 1	12.5 9	76.4 55	8.3 6	1.4 1	4.2 3
仕入価格 （上昇・不変・下降）	4.2 3	20.8 15	65.3 47	9.7 7	0.0 0	15.3 11	4.2 3	20.8 15	65.3 47	9.7 7	0.0 0	15.3 11
在庫 （過剰・適正・不足）	1.4 1	13.9 10	62.5 45	16.7 12	5.6 4	-6.9 -5	1.4 1	9.7 7	69.4 50	13.9 10	5.6 4	-8.3 -6
資金繰り （楽・不変・苦しい）	1.4 1	5.6 4	72.2 52	16.7 12	4.2 3	-13.9 -10	1.4 1	6.9 5	68.1 49	19.4 14	4.2 3	-15.3 -11

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前期比 業時間	0.0 0	6.9 5	80.6 58	11.1 8	1.4 1	-5.6 -4	1.4 1	4.2 3	83.3 60	8.3 6	2.8 2	-5.6 -4
人手 （過剰・適正・不足）	0.0 0	0.0 0	76.4 55	16.7 12	6.9 5	-23.6 -17	0.0 0	0.0 0	76.4 55	16.7 12	6.9 5	-23.6 -17

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	33.3 24	66.7 48	31.9 23	68.1 49
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	11.1 8	59.7 43	13.9 10	15.3 11

A) 業務別

貸事務所・土地賃貸	2	2.8
貸家・貸間業	1	1.4
建売・土地売買業	15	20.8
不動産代理・仲介業	41	56.9
その他の不動産業	13	18.1

B) 規模別

1人～4人	44	61.1
5～9	14	19.4
10～19	9	12.5
20～29	4	5.6
30～39	0	0.0
40～49	1	1.4
50～99	0	0.0
100～199	0	0.0
200～300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売上額	2.8	26.4	47.2	18.1	5.6	5.6
	2	19	34	13	4	4
収益	1.4	19.4	51.4	23.6	4.2	-6.9
	1	14	37	17	3	-5

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	31.9 23
経費を節減する	29.2 21
宣伝・広告を強化する	29.2 21
情報力を強化する	58.3 42
新しい事業を始める	2.8 2
提携先を見つける	6.9 5
機械化を推進する	5.6 4
人材を確保する	13.9 10
パート化を図る	2.8 2
教育訓練を強化する	5.6 4
労働条件を改善する	5.6 4
不動産の有効活用を図る	19.4 14
その他	1.4 1
特になし	6.9 5

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	36.1 26
人手不足	11.1 8
大手企業との競争の激化	8.3 6
同業者間の競争の激化	31.9 23
利幅の縮小	37.5 27
商品物件の不足	36.1 26
商品物件の高騰	23.6 17
人件費の増加	15.3 11
人件費以外の経費の増加	16.7 12
代金回収の悪化	2.8 2
その他	1.4 1
問題なし	6.9 5

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

関東

有効回答数： 69

イ) 業況

業況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.9	7.2	71.0	17.4	1.4	-8.7	1.4	13.0	69.6	14.5	1.4	-1.4
	2	5	49	12	1	-6	1	9	48	10	1	-1

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売上額	1.4	14.5	59.4	23.2	1.4	-8.7	1.4	18.8	62.3	15.9	1.4	2.9
	1	10	41	16	1	-6	1	13	43	11	1	2
収益	1.4	17.4	59.4	18.8	2.9	-2.9	1.4	18.8	62.3	15.9	1.4	2.9
	1	12	41	13	2	-2	1	13	43	11	1	2
販売価格 （上昇・不変・下降）	0.0	24.6	68.1	7.2	0.0	17.4	0.0	17.4	73.9	8.7	0.0	8.7
	0	17	47	5	0	12	0	12	51	6	0	6
仕入価格 （上昇・不変・下降）	0.0	27.5	68.1	4.3	0.0	23.2	0.0	24.6	68.1	7.2	0.0	17.4
	0	19	47	3	0	16	0	17	47	5	0	12
在庫 （過剰・適正・不足）	0.0	7.2	58.0	24.6	10.1	-27.5	0.0	8.7	58.0	23.2	10.1	-24.6
	0	5	40	17	7	-19	0	6	40	16	7	-17
資金繰り （楽・不変・苦しい）	1.4	10.1	78.3	10.1	0.0	1.4	1.4	11.6	75.4	11.6	0.0	1.4
	1	7	54	7	0	1	1	8	52	8	0	1

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前期比 残業時間	0.0	1.4	92.8	5.8	0.0	-4.3	1.4	1.4	92.8	4.3	0.0	-1.4
	0	1	64	4	0	-3	1	1	64	3	0	-1
人手 （過剰・適正・不足）	0.0	1.4	81.2	15.9	1.4	-15.9	0.0	1.4	82.6	14.5	1.4	-14.5
	0	1	56	11	1	-11	0	1	57	10	1	-10

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	31.9	68.1	42.0	58.0
	22	47	29	40
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	11.6	76.8	2.9	8.7
	8	53	2	6

A) 業務別

貸事務所・土地賃貸	2	2.9
貸家・貸間業	0	0.0
建売・土地売買業	19	27.5
不動産代理・仲介業	31	44.9
その他の不動産業	17	24.6

B) 規模別

1人～4人	42	60.9
5～9	14	20.3
10～19	8	11.6
20～29	0	0.0
30～39	2	2.9
40～49	1	1.4
50～99	2	2.9
100～199	0	0.0
200～300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売上額	4.3	17.4	55.1	18.8	4.3	-1.4
	3	12	38	13	3	-1
収益	4.3	14.5	62.3	14.5	4.3	0.0
	3	10	43	10	3	0

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	47.8
	33
経費を節減する	27.5
	19
宣伝・広告を強化する	33.3
	23
情報力を強化する	56.5
	39
新しい事業を始める	4.3
	3
提携先を見つける	11.6
	8
機械化を推進する	1.4
	1
人材を確保する	11.6
	8
パート化を図る	1.4
	1
教育訓練を強化する	2.9
	2
労働条件を改善する	4.3
	3
不動産の有効活用を図る	20.3
	14
その他	0.0
	0
特になし	5.8
	4

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	24.6
	17
人手不足	10.1
	7
大手企業との競争の激化	11.6
	8
同業者間の競争の激化	33.3
	23
利幅の縮小	31.9
	22
商品物件の不足	50.7
	35
商品物件の高騰	26.1
	18
人件費の増加	13.0
	9
人件費以外の経費の増加	7.2
	5
代金回収の悪化	2.9
	2
その他	1.4
	1
問題なし	10.1
	7

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

首都圏

有効回答数： 280

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.6	13.9	73.6	6.1	1.8	10.7	3.6	15.0	73.9	6.4	1.1	11.1
	13	39	206	17	5	30	10	42	207	18	3	31

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	7.5	17.1	63.9	9.3	2.1	13.2	5.0	15.4	70.7	7.9	1.1	11.4
	21	48	179	26	6	37	14	43	198	22	3	32
収 益	6.8	15.4	65.0	10.7	2.1	9.3	4.6	15.4	70.0	8.6	1.4	10.0
	19	43	182	30	6	26	13	43	196	24	4	28
販 売 価 格 (上昇・不変・下降)	6.8	31.1	58.9	2.9	0.4	34.6	3.9	28.2	63.9	2.9	1.1	28.2
	19	87	165	8	1	97	11	79	179	8	3	79
仕 入 価 格 (上昇・不変・下降)	6.8	35.4	55.4	2.5	0.0	39.6	5.0	30.4	61.4	2.5	0.7	32.1
	19	99	155	7	0	111	14	85	172	7	2	90
在 庫 (過剰・適正・不足)	0.7	4.6	78.9	11.8	3.9	-10.4	0.4	3.2	83.2	10.0	3.2	-9.6
	2	13	221	33	11	-29	1	9	233	28	9	-27
資 金 繰 り	3.2	6.4	82.5	6.1	1.8	1.8	3.2	6.1	83.6	5.7	1.4	2.1
(楽・不変・苦しい)	9	18	231	17	5	5	9	17	234	16	4	6

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月 (当期)						これからの 3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比	0.7	2.9	94.3	1.4	0.7	1.4	0.0	2.9	94.3	2.1	0.7	0.0
残 業 時 間	2	8	264	4	2	4	0	8	264	6	2	0
人 手 (過剰・適正・不足)	0.0	0.7	88.6	9.3	1.4	-10.0	0.0	0.7	88.6	9.6	1.1	-10.0
	0	2	248	26	4	-28	0	2	248	27	3	-28

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	33.2 93	66.8 187	33.9 95	66.1 185
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	6.8 19	76.8 215	5.4 15	11.1 31

A) 業務別

貸事務所・土地賃貸	2	0.7
貸 家 ・ 貸 間 業	3	1.1
建売・土地売買業	110	39.3
不動産代理・仲介業	131	46.8
その他の不動産業	34	12.1

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	161	57.5
5 ～ 9	59	21.1
10 ～ 19	27	9.6
20 ～ 29	9	3.2
30 ～ 39	3	1.1
40 ～ 49	9	3.2
50 ～ 99	7	2.5
100 ～ 199	4	1.4
200 ～ 300	1	0.4

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	6.1	22.1	58.6	11.1	2.1	15.0
	17	62	164	31	6	42
収 益	5.7	18.9	61.1	11.8	2.5	10.4
	16	53	171	33	7	29

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	30.4
	85
経費を節減する	31.8
	89
宣伝・広告を強化する	24.6
	69
情報力を強化する	40.7
	114
新しい事業を始める	2.1
	6
提携先を見つける	6.1
	17
機械化を推進する	1.8
	5
人材を確保する	11.1
	31
パート化を図る	0.0
	0
教育訓練を強化する	1.1
	3
労働条件を改善する	1.8
	5
不動産の有効活用を図る	9.3
	26
その他	1.4
	4
特になし	13.9
	39

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	15.4
	43
人手不足	8.2
	23
大手企業との競争の激化	15.4
	43
同業者間の競争の激化	27.1
	76
利幅の縮小	20.0
	56
商品物件の不足	32.1
	90
商品物件の高騰	38.2
	107
人件費の増加	11.8
	33
人件費以外の経費の増加	4.6
	13
代金回収の悪化	1.4
	4
その他	3.2
	9
問題なし	13.6
	38

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

北陸

有効回答数： 60

イ) 業況

業況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	5.0	11.7	63.3	16.7	3.3	-3.3	5.0	8.3	68.3	16.7	1.7	-5.0
	3	7	38	10	2	-2	3	5	41	10	1	-3

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売上額	3.3	16.7	55.0	18.3	6.7	-5.0	1.7	13.3	73.3	6.7	5.0	3.3
	2	10	33	11	4	-3	1	8	44	4	3	2
収益	3.3	10.0	60.0	20.0	6.7	-13.3	1.7	10.0	73.3	10.0	5.0	-3.3
	2	6	36	12	4	-8	1	6	44	6	3	-2
販売価格 （上昇・不変・下降）	3.3	21.7	68.3	5.0	1.7	18.3	3.3	23.3	71.7	0.0	1.7	25.0
	2	13	41	3	1	11	2	14	43	0	1	15
仕入価格 （上昇・不変・下降）	5.0	28.3	61.7	3.3	1.7	28.3	8.3	20.0	66.7	3.3	1.7	23.3
	3	17	37	2	1	17	5	12	40	2	1	14
在庫 （過剰・適正・不足）	0.0	6.7	71.7	15.0	6.7	-15.0	0.0	6.7	71.7	15.0	6.7	-15.0
	0	4	43	9	4	-9	0	4	43	9	4	-9
資金繰り （楽・不変・苦しい）	6.7	3.3	75.0	10.0	5.0	-5.0	3.3	3.3	78.3	10.0	5.0	-8.3
	4	2	45	6	3	-3	2	2	47	6	3	-5

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前期比 業時間	0.0	1.7	90.0	3.3	5.0	-6.7	0.0	3.3	90.0	3.3	3.3	-3.3
	0	1	54	2	3	-4	0	2	54	2	2	-2
人手 （過剰・適正・不足）	0.0	0.0	85.0	11.7	3.3	-15.0	0.0	0.0	81.7	15.0	3.3	-18.3
	0	0	51	7	2	-9	0	0	49	9	2	-11

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	28.3	71.7	30.0	70.0
	17	43	18	42
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	10.0	71.7	6.7	11.7
	6	43	4	7

A) 業務別

貸事務所・土地賃貸	2	3.3
貸家・貸間業	4	6.7
建売・土地売買業	16	26.7
不動産代理・仲介業	27	45.0
その他の不動産業	11	18.3

B) 規模別

1人～4人	45	75.0
5～9	6	10.0
10～19	7	11.7
20～29	2	3.3
30～39	0	0.0
40～49	0	0.0
50～99	0	0.0
100～199	0	0.0
200～300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売上額	3.3	23.3	46.7	20.0	6.7	0.0
	2	14	28	12	4	0
収益	3.3	18.3	53.3	18.3	6.7	-3.3
	2	11	32	11	4	-2

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	28.3
	17
経費を節減する	30.0
	18
宣伝・広告を強化する	23.3
	14
情報力を強化する	56.7
	34
新しい事業を始める	1.7
	1
提携先を見つける	15.0
	9
機械化を推進する	1.7
	1
人材を確保する	10.0
	6
パート化を図る	0.0
	0
教育訓練を強化する	5.0
	3
労働条件を改善する	1.7
	1
不動産の有効活用を図る	25.0
	15
その他	1.7
	1
特になし	11.7
	7

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	30.0
	18
人手不足	5.0
	3
大手企業との競争の激化	6.7
	4
同業者間の競争の激化	36.7
	22
利幅の縮小	38.3
	23
商品物件の不足	23.3
	14
商品物件の高騰	25.0
	15
人件費の増加	8.3
	5
人件費以外の経費の増加	8.3
	5
代金回収の悪化	3.3
	2
その他	5.0
	3
問題なし	13.3
	8

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

東海

有効回答数： 136

イ) 業況

業況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.9 4	16.2 22	61.8 84	15.4 21	3.7 5	0.0 0	1.5 2	15.4 21	69.1 94	14.0 19	0.0 0	2.9 4

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売上額	4.4 6	17.6 24	58.8 80	14.7 20	4.4 6	2.9 4	2.9 4	19.9 27	62.5 85	12.5 17	2.2 3	8.1 11
収益	5.1 7	18.4 25	54.4 74	17.6 24	4.4 6	1.5 2	2.2 3	19.1 26	61.8 84	14.7 20	2.2 3	4.4 6
販売価格 （上昇・不変・下降）	4.4 6	20.6 28	66.2 90	8.1 11	0.7 1	16.2 22	4.4 6	14.0 19	73.5 100	7.4 10	0.7 1	10.3 14
仕入価格 （上昇・不変・下降）	8.8 12	25.0 34	63.2 86	2.9 4	0.0 0	30.9 42	8.8 12	22.1 30	66.2 90	2.9 4	0.0 0	27.9 38
在庫 （過剰・適正・不足）	0.0 0	4.4 6	74.3 101	18.4 25	2.9 4	-16.9 -23	0.0 0	4.4 6	75.7 103	15.4 21	4.4 6	-15.4 -21
資金繰り （楽・不変・苦しい）	2.2 3	2.9 4	84.6 115	6.6 9	3.7 5	-5.1 -7	1.5 2	3.7 5	85.3 116	8.1 11	1.5 2	-4.4 -6

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前期比 業時間	0.7 1	1.5 2	94.9 129	2.9 4	0.0 0	-0.7 -1	0.0 0	0.0 0	97.1 132	2.9 4	0.0 0	-2.9 -4
人手 （過剰・適正・不足）	0.0 0	0.0 0	80.9 110	16.9 23	2.2 3	-19.1 -26	0.0 0	0.7 1	82.4 112	14.7 20	2.2 3	-16.2 -22

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	39.7 54	60.3 82	41.2 56	58.8 80
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.6 13	75.0 102	8.1 11	7.4 10

A) 業務別

貸事務所・土地賃貸	9	6.6
貸家・貸間業	6	4.4
建売・土地売買業	32	23.5
不動産代理・仲介業	66	48.5
その他の不動産業	23	16.9

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	88	64.7
5 ～ 9	25	18.4
10 ～ 19	4	2.9
20 ～ 29	6	4.4
30 ～ 39	5	3.7
40 ～ 49	5	3.7
50 ～ 99	2	1.5
100 ～ 199	1	0.7
200 ～ 300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売上額	7.4 10	20.6 28	48.5 66	18.4 25	5.1 7	4.4 6
収益	5.1 7	20.6 28	49.3 67	19.1 26	5.9 8	0.7 1

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	35.3 48
経費を節減する	25.0 34
宣伝・広告を強化する	23.5 32
情報力を強化する	50.7 69
新しい事業を始める	4.4 6
提携先を見つける	11.0 15
機械化を推進する	2.2 3
人材を確保する	10.3 14
パート化を図る	1.5 2
教育訓練を強化する	5.9 8
労働条件を改善する	1.5 2
不動産の有効活用を図る	20.6 28
その他	2.9 4
特になし	12.5 17

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	23.5 32
人手不足	10.3 14
大手企業との競争の激化	11.0 15
同業者間の競争の激化	33.1 45
利幅の縮小	29.4 40
商品物件の不足	33.8 46
商品物件の高騰	31.6 43
人件費の増加	9.6 13
人件費以外の経費の増加	9.6 13
代金回収の悪化	2.2 3
その他	8.1 11
問題なし	8.8 12

近畿

有効回答数： 151

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	4.0	17.9	60.9	12.6	4.6	4.6	4.0	14.6	63.6	13.2	4.6	0.7
	6	27	92	19	7	7	6	22	96	20	7	1

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	7.3	17.9	52.3	16.6	6.0	2.6	2.6	19.2	53.6	19.2	5.3	-2.6
売 上 額	11	27	79	25	9	4	4	29	81	29	8	-4
収 益	4.0	17.9	56.3	17.9	4.0	0.0	3.3	15.9	56.3	20.5	4.0	-5.3
	6	27	85	27	6	0	5	24	85	31	6	-8
販 売 価 格	6.6	33.8	54.3	4.6	0.7	35.1	5.3	27.8	60.9	6.0	0.0	27.2
（上昇・不変・下降）	10	51	82	7	1	53	8	42	92	9	0	41
仕 入 価 格	9.3	41.1	47.0	2.6	0.0	47.7	8.6	35.1	53.0	3.3	0.0	40.4
（上昇・不変・下降）	14	62	71	4	0	72	13	53	80	5	0	61
在 庫	0.7	9.3	71.5	16.6	2.0	-8.6	0.7	7.9	70.9	17.2	3.3	-11.9
（過剰・適正・不足）	1	14	108	25	3	-13	1	12	107	26	5	-18
資 金 繰 り	4.6	2.6	84.1	7.3	1.3	-1.3	4.0	4.6	82.8	7.3	1.3	0.0
（楽・不変・苦しい）	7	4	127	11	2	-2	6	7	125	11	2	0

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.7	4.0	92.7	1.3	1.3	2.0	0.7	2.6	92.1	2.0	2.6	-1.3
前 期 比	1	6	140	2	2	3	1	4	139	3	4	-2
残 業 時 間	0.0	2.0	79.5	16.6	2.0	-16.6	0.0	1.3	80.1	15.2	3.3	-17.2
人 手	0	3	120	25	3	-25	0	2	121	23	5	-26
（過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	38.4	61.6	35.1	64.9
	58	93	53	98
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	13.2	73.5	7.3	6.0
	20	111	11	9

A) 業務別

貸事務所・土地賃貸	10	6.6
貸 家 ・ 貸 間 業	9	6.0
建売・土地売買業	80	53.0
不動産代理・仲介業	36	23.8
その他の不動産業	16	10.6

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	81	53.6
5 ～ 9	29	19.2
10 ～ 19	17	11.3
20 ～ 29	5	3.3
30 ～ 39	1	0.7
40 ～ 49	1	0.7
50 ～ 99	6	4.0
100 ～ 199	9	6.0
200 ～ 300	2	1.3

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	7.3	19.9	44.4	20.5	7.9	-1.3
売 上 額	11	30	67	31	12	-2
収 益	4.6	17.9	49.7	23.2	4.6	-5.3
	7	27	75	35	7	-8

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	37.1
	56
経費を節減する	32.5
	49
宣伝・広告を強化する	31.1
	47
情報力を強化する	39.7
	60
新しい事業を始める	4.0
	6
提携先を見つける	5.3
	8
機械化を推進する	0.7
	1
人材を確保する	13.9
	21
パート化を図る	0.0
	0
教育訓練を強化する	7.9
	12
労働条件を改善する	1.3
	2
不動産の有効活用を図る	8.6
	13
その他	27.2
	41
特になし	3.3
	5

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	23.8
	36
人手不足	9.3
	14
大手企業との競争の激化	10.6
	16
同業者間の競争の激化	25.2
	38
利幅の縮小	22.5
	34
商品物件の不足	31.1
	47
商品物件の高騰	33.1
	50
人件費の増加	10.6
	16
人件費以外の経費の増加	7.3
	11
代金回収の悪化	0.7
	1
その他	27.8
	42
問題なし	7.3
	11

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

中国

有効回答数： 61

イ) 業況

業況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	6.6 4	11.5 7	67.2 41	11.5 7	3.3 2	3.3 2	1.6 1	14.8 9	70.5 43	13.1 8	0.0 0	3.3 2

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	11.5 7	18.0 11	52.5 32	16.4 10	1.6 1	11.5 7	6.6 4	27.9 17	55.7 34	9.8 6	0.0 0	24.6 15
売上額	8.2 5	18.0 11	59.0 36	13.1 8	1.6 1	11.5 7	4.9 3	24.6 15	60.7 37	9.8 6	0.0 0	19.7 12
収益	3.3 2	21.3 13	67.2 41	6.6 4	1.6 1	16.4 10	3.3 2	23.0 14	68.9 42	4.9 3	0.0 0	21.3 13
販売価格 （上昇・不変・下降）	3.3 2	29.5 18	65.6 40	0.0 0	1.6 1	31.1 19	3.3 2	26.2 16	68.9 42	0.0 0	1.6 1	27.9 17
仕入価格 （上昇・不変・下降）	0.0 0	6.6 4	80.3 49	11.5 7	1.6 1	-6.6 -4	0.0 0	4.9 3	78.7 48	13.1 8	3.3 2	-11.5 -7
在庫 （過剰・適正・不足）	0.0 0	9.8 6	77.0 47	13.1 8	0.0 0	-3.3 -2	0.0 0	13.1 8	82.0 50	4.9 3	0.0 0	8.2 5
資金繰り （楽・不変・苦しい）												

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの 3 ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	1.6 1	96.7 59	1.6 1	0.0 0	0.0 0	0.0 0	4.9 3	93.4 57	1.6 1	0.0 0	3.3 2
前期比 残業時間	0.0 0	0.0 0	78.7 48	21.3 13	0.0 0	-21.3 -13	0.0 0	0.0 0	77.0 47	23.0 14	0.0 0	-23.0 -14
人手 （過剰・適正・不足）												

ホ) 借入金の動き・難易度

借入金の動き	借入した	しない	予定あり	なし
	42.6 26	57.4 35	32.8 20	67.2 41
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	8.2 5	78.7 48	6.6 4	6.6 4

A) 業務別

貸事務所・土地賃貸	7	11.5
貸家・貸間業	8	13.1
建売・土地売買業	14	23.0
不動産代理・仲介業	24	39.3
その他の不動産業	8	13.1

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	38	62.3
5 ～ 9	13	21.3
10 ～ 19	6	9.8
20 ～ 29	0	0.0
30 ～ 39	1	1.6
40 ～ 49	0	0.0
50 ～ 99	1	1.6
100 ～ 199	2	3.3
200 ～ 300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	11.5 7	24.6 15	45.9 28	14.8 9	3.3 2	18.0 11
売上額	9.8 6	19.7 12	52.5 32	14.8 9	3.3 2	11.5 7
収益						

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	36.1 22
経費を節減する	19.7 12
宣伝・広告を強化する	23.0 14
情報力を強化する	47.5 29
新しい事業を始める	3.3 2
提携先を見つける	4.9 3
機械化を推進する	1.6 1
人材を確保する	16.4 10
パート化を図る	0.0 0
教育訓練を強化する	3.3 2
労働条件を改善する	4.9 3
不動産の有効活用を図る	18.0 11
その他	0.0 0
特になし	11.5 7

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	26.2 16
人手不足	21.3 13
大手企業との競争の激化	1.6 1
同業者間の競争の激化	29.5 18
利幅の縮小	23.0 14
商品物件の不足	31.1 19
商品物件の高騰	23.0 14
人件費の増加	21.3 13
人件費以外の経費の増加	1.6 1
代金回収の悪化	3.3 2
その他	3.3 2
問題なし	13.1 8

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

四国

有効回答数： 45

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.2 1	6.7 3	68.9 31	15.6 7	6.7 3	-13.3 -6	2.2 1	4.4 2	73.3 33	13.3 6	6.7 3	-13.3 -6

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	6.7 3	20.0 9	51.1 23	15.6 7	6.7 3	4.4 2	4.4 2	17.8 8	64.4 29	8.9 4	4.4 2	8.9 4
収 益	4.4 2	17.8 8	57.8 26	13.3 6	6.7 3	2.2 1	4.4 2	6.7 3	73.3 33	13.3 6	2.2 1	-4.4 -2
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	4.4 2	22.2 10	55.6 25	13.3 6	4.4 2	8.9 4	2.2 1	15.6 7	64.4 29	13.3 6	4.4 2	0.0 0
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	8.9 4	24.4 11	60.0 27	6.7 3	0.0 0	26.7 12	6.7 3	13.3 6	73.3 33	6.7 3	0.0 0	13.3 6
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.0 0	0.0 0	80.0 36	13.3 6	6.7 3	-20.0 -9	0.0 0	2.2 1	80.0 36	13.3 6	4.4 2	-15.6 -7
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	4.4 2	4.4 2	80.0 36	8.9 4	2.2 1	-2.2 -1	2.2 1	6.7 3	80.0 36	11.1 5	0.0 0	-2.2 -1

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 残 業 時 間	0.0 0	2.2 1	93.3 42	2.2 1	2.2 1	-2.2 -1	0.0 0	2.2 1	95.6 43	0.0 0	2.2 1	0.0 0
人 手 （過剰・適正・不足）	0.0 0	4.4 2	75.6 34	15.6 7	4.4 2	-15.6 -7	0.0 0	4.4 2	75.6 34	15.6 7	4.4 2	-15.6 -7

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	44.4 20	55.6 25	37.8 17	62.2 28
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	8.9 4	75.6 34	11.1 5	4.4 2

A) 業務別

貸事務所・土地賃貸	2	4.4
貸 家 ・ 貸 間 業	6	13.3
建売・土地売買業	21	46.7
不動産代理・仲介業	14	31.1
その他の不動産業	2	4.4

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	29	64.4
5 ～ 9	8	17.8
10 ～ 19	5	11.1
20 ～ 29	1	2.2
30 ～ 39	0	0.0
40 ～ 49	0	0.0
50 ～ 99	2	4.4
100 ～ 199	0	0.0
200 ～ 300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.4 2	22.2 10	48.9 22	24.4 11	0.0 0	2.2 1
収 益	2.2 1	22.2 10	46.7 21	26.7 12	2.2 1	-4.4 -2

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	26.7 12
経費を節減する	42.2 19
宣伝・広告を強化する	26.7 12
情報力を強化する	42.2 19
新しい事業を始める	2.2 1
提携先を見つける	11.1 5
機械化を推進する	0.0 0
人材を確保する	13.3 6
パート化を図る	0.0 0
教育訓練を強化する	11.1 5
労働条件を改善する	0.0 0
不動産の有効活用を図る	15.6 7
その他	2.2 1
特になし	6.7 3

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	17.8 8
人手不足	8.9 4
大手企業との競争の激化	11.1 5
同業者間の競争の激化	24.4 11
利幅の縮小	33.3 15
商品物件の不足	20.0 9
商品物件の高騰	31.1 14
人件費の増加	11.1 5
人件費以外の経費の増加	15.6 7
代金回収の悪化	6.7 3
その他	4.4 2
問題なし	11.1 5

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

九州北部

有効回答数： 72

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	1.4	13.9	69.4	15.3	0.0	0.0	1.4	11.1	73.6	13.9	0.0	-1.4
	1	10	50	11	0	0	1	8	53	10	0	-1

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	2.8	19.4	63.9	12.5	1.4	8.3	4.2	18.1	65.3	11.1	1.4	9.7
	2	14	46	9	1	6	3	13	47	8	1	7
収 益	1.4	19.4	65.3	13.9	0.0	6.9	2.8	13.9	68.1	15.3	0.0	1.4
	1	14	47	10	0	5	2	10	49	11	0	1
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	2.8	26.4	66.7	4.2	0.0	25.0	2.8	23.6	69.4	4.2	0.0	22.2
	2	19	48	3	0	18	2	17	50	3	0	16
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	5.6	29.2	63.9	1.4	0.0	33.3	6.9	25.0	66.7	1.4	0.0	30.6
	4	21	46	1	0	24	5	18	48	1	0	22
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.0	2.8	86.1	6.9	4.2	-8.3	0.0	4.2	83.3	8.3	4.2	-8.3
	0	2	62	5	3	-6	0	3	60	6	3	-6
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	1.4	4.2	81.9	11.1	1.4	-6.9	1.4	6.9	79.2	11.1	1.4	-4.2
	1	3	59	8	1	-5	1	5	57	8	1	-3

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
前 期 比 残 業 時 間	0.0	2.8	91.7	5.6	0.0	-2.8	0.0	2.8	93.1	4.2	0.0	-1.4
	0	2	66	4	0	-2	0	2	67	3	0	-1
人 手 （過剰・適正・不足）	0.0	1.4	75.0	23.6	0.0	-22.2	0.0	1.4	76.4	22.2	0.0	-20.8
	0	1	54	17	0	-16	0	1	55	16	0	-15

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入した	しない	予定あり	なし
	33.3 24	66.7 48	36.1 26	63.9 46
借入金の難易度	容易	変わらない	難しい	該当無
	9.7 7	72.2 52	6.9 5	11.1 8

A) 業務別

貸事務所・土地賃貸	4	5.6
貸 家 ・ 貸 間 業	6	8.3
建売・土地売買業	11	15.3
不動産代理・仲介業	40	55.6
その他の不動産業	11	15.3

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	46	63.9
5 ～ 9	10	13.9
10 ～ 19	10	13.9
20 ～ 29	2	2.8
30 ～ 39	1	1.4
40 ～ 49	1	1.4
50 ～ 99	0	0.0
100 ～ 199	1	1.4
200 ～ 300	1	1.4

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
売 上 額	4.2	23.6	52.8	18.1	1.4	8.3
	3	17	38	13	1	6
収 益	4.2	16.7	55.6	22.2	1.4	-2.8
	3	12	40	16	1	-2

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	47.2
	34
経費を節減する	38.9
	28
宣伝・広告を強化する	27.8
	20
情報力を強化する	43.1
	31
新しい事業を始める	4.2
	3
提携先を見つける	6.9
	5
機械化を推進する	1.4
	1
人材を確保する	9.7
	7
パート化を図る	0.0
	0
教育訓練を強化する	5.6
	4
労働条件を改善する	1.4
	1
不動産の有効活用を図る	6.9
	5
その他	1.4
	1
特になし	5.6
	4

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	22.2
	16
人手不足	9.7
	7
大手企業との競争の激化	6.9
	5
同業者間の競争の激化	31.9
	23
利幅の縮小	23.6
	17
商品物件の不足	27.8
	20
商品物件の高騰	31.9
	23
人件費の増加	16.7
	12
人件費以外の経費の増加	6.9
	5
代金回収の悪化	2.8
	2
その他	2.8
	2
問題なし	6.9
	5

3.内訳表 [不動産業]

2026 年 7 月 ～ 9 月期

南九州

有効回答数： 76

イ) 業況

業 況	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	DI
	2.6 2	11.8 9	60.5 46	25.0 19	0.0 0	-10.5 -8	2.6 2	13.2 10	63.2 48	19.7 15	1.3 1	-5.3 -4

ロ) 売上・収益・価格

	2026 年 4 月 ～ 6 月に比べて						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.3 1	15.8 12	51.3 39	28.9 22	2.6 2	-14.5 -11	2.6 2	17.1 13	61.8 47	14.5 11	3.9 3	1.3 1
売 上 額	1.3 1	14.5 11	57.9 44	25.0 19	1.3 1	-10.5 -8	2.6 2	13.2 10	65.8 50	17.1 13	1.3 1	-2.6 -2
収 益	1.3 1	14.5 11	57.9 44	25.0 19	1.3 1	-10.5 -8	2.6 2	13.2 10	65.8 50	17.1 13	1.3 1	-2.6 -2
販 売 価 格 （上昇・不変・下降）	0.0 0	30.3 23	64.5 49	3.9 3	1.3 1	25.0 19	1.3 1	23.7 18	68.4 52	6.6 5	0.0 0	18.4 14
仕 入 価 格 （上昇・不変・下降）	3.9 3	32.9 25	60.5 46	2.6 2	0.0 0	34.2 26	5.3 4	26.3 20	65.8 50	2.6 2	0.0 0	28.9 22
在 庫 （過剰・適正・不足）	0.0 0	11.8 9	71.1 54	17.1 13	0.0 0	-5.3 -4	0.0 0	11.8 9	68.4 52	19.7 15	0.0 0	-7.9 -6
資 金 繰 り （楽・不変・苦しい）	2.6 2	5.3 4	72.4 55	17.1 13	2.6 2	-11.8 -9	1.3 1	3.9 3	77.6 59	14.5 11	2.6 2	-11.8 -9

二) 雇用面の動き

	2026 年 7 月 ～ 9 月（当期）						これからの3ヶ月間の予想					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	0.0 0	5.3 4	89.5 68	5.3 4	0.0 0	0.0 0	0.0 0	6.6 5	89.5 68	2.6 2	1.3 1	2.6 2
前 期 比 業 時 間	0.0 0	5.3 4	89.5 68	5.3 4	0.0 0	0.0 0	0.0 0	6.6 5	89.5 68	2.6 2	1.3 1	2.6 2
人 手 （過剰・適正・不足）	0.0 0	3.9 3	84.2 64	10.5 8	1.3 1	-7.9 -6	0.0 0	3.9 3	82.9 63	13.2 10	0.0 0	-9.2 -7

ホ) 借入金の動き・難易度

借 入 金 の 動 き	借入し た	しない	予定あ り	なし
	31.6 24	68.4 52	39.5 30	60.5 46
借入金の難易度	容易	変わら ない	難しい	該当無
	9.2 7	63.2 48	18.4 14	9.2 7

A) 業務別

貸事務所・土地賃貸	3	3.9
貸 家 ・ 貸 間 業	4	5.3
建売・土地売買業	16	21.1
不動産代理・仲介業	45	59.2
その他の不動産業	8	10.5

B) 規模別

1 人 ～ 4 人	50	65.8
5 ～ 9	19	25.0
10 ～ 19	5	6.6
20 ～ 29	1	1.3
30 ～ 39	0	0.0
40 ～ 49	0	0.0
50 ～ 99	0	0.0
100 ～ 199	1	1.3
200 ～ 300	0	0.0

ハ) 前年同期に比べた動き

	2025 年 7 月 ～ 9 月に比べて					
	増加	やや増加	変わらず	やや減少	減少	DI
	1.3 1	27.6 21	42.1 32	27.6 21	1.3 1	0.0 0
売 上 額	1.3 1	18.4 14	55.3 42	25.0 19	0.0 0	-5.3 -4
収 益	1.3 1	18.4 14	55.3 42	25.0 19	0.0 0	-5.3 -4

チ) 当面の重点経営施設

販路を広げる	35.5 27
経費を節減する	25.0 19
宣伝・広告を強化する	31.6 24
情報力を強化する	39.5 30
新しい事業を始める	5.3 4
提携先を見つける	13.2 10
機械化を推進する	2.6 2
人材を確保する	7.9 6
パート化を図る	1.3 1
教育訓練を強化する	2.6 2
労働条件を改善する	1.3 1
不動産の有効活用を図る	13.2 10
その他	1.3 1
特になし	14.5 11

ト) 経営上の問題点

売上の停滞・減少	19.7 15
人手不足	5.3 4
大手企業との競争の激化	11.8 9
同業者間の競争の激化	36.8 28
利幅の縮小	19.7 15
商品物件の不足	26.3 20
商品物件の高騰	28.9 22
人件費の増加	11.8 9
人件費以外の経費の増加	6.6 5
代金回収の悪化	1.3 1
その他	2.6 2
問題なし	19.7 15

特別調査 中小企業における生成A I の利活用について（特別設問：中東情勢による影響）

【問1】貴社では、業務上で生成AI(ChatGPT、Gemini、Claude、DeepSeek等)を利活用していますか。利活用している場合は主にどのような方が使っていますか。
1～5の中から1つ選んでお答えください。

【問1】生成AI利活用の有無および利活用者

(単位: %)

		利活用している					
			全社的に利活用	主に経営者(個人事業主を含む)	主に従業員	利活用していない	わからない
全 体		36.1	9.6	15.4	11.1	52.7	11.3
地 域 別	北 海 道	32.3	8.0	13.5	10.8	57.0	10.7
	東 北	34.0	10.7	13.2	10.1	55.9	10.2
	関 東	40.2	10.8	19.2	10.2	53.3	6.5
	首 都 圏	29.5	8.0	10.9	10.6	54.7	15.8
	北 陸	37.6	9.1	18.9	9.5	54.3	8.2
	東 海	44.5	11.6	19.3	13.6	47.9	7.6
	近 畿	44.3	11.9	19.3	13.2	47.6	8.1
	中 国	37.6	9.0	17.6	11.0	54.4	8.1
	四 国	27.6	8.3	12.7	6.6	58.7	13.7
	九 州 北 部	36.9	8.6	18.5	9.7	49.0	14.1
	南 九 州	28.3	7.7	11.0	9.6	54.3	17.4
規 模 別	1 ～ 4 人	22.8	5.3	12.7	4.8	63.6	13.6
	5 ～ 9 人	30.5	6.9	14.5	9.1	57.7	11.8
	10 ～ 19 人	38.7	8.6	18.0	12.1	51.4	9.9
	20 ～ 29 人	46.9	12.3	19.6	15.1	44.3	8.8
	30 ～ 39 人	47.2	14.1	18.2	15.0	43.7	9.1
	40 ～ 49 人	58.8	19.0	19.3	20.5	32.8	8.4
	50 ～ 99 人	58.0	17.6	16.6	23.9	32.0	9.9
	100 ～ 199 人	66.8	27.7	10.5	28.5	25.8	7.4
	200 ～ 300 人	71.6	35.1	11.2	25.4	17.2	11.2
業 種 別	製 造 業	36.6	8.6	17.2	10.8	52.4	11.0
	卸 売 業	34.3	8.3	14.2	11.8	53.8	11.9
	小 売 業	29.1	7.5	14.7	6.9	57.7	13.2
	サ ー ビ ス 業	38.4	11.5	15.7	11.3	50.6	10.9
	建 設 業	37.7	9.7	14.1	13.9	52.0	10.3
	不 動 産 業	43.5	16.1	13.9	13.5	46.5	10.0

【問2】貴社では、業務上で生成AIをどのような用途で利活用していますか。また、現時点で利活用していない場合は、どのような用途での利活用に関心がありますか。下記の1～0の中から当てはまるものについて3つ以内で選んでお答えください。

【問2】生成AIの用途ないしは関心のある用途

(単位: %)

			文章作成(メール・案内文・議事録)	問合せ対応の効率化(チャット対応、FAQ等)	販促文章の作成(SNS投稿、チラシ文面等)	経理事務作業の効率化(請求書の整理等)	社内情報検索・マニュアル化	採用業務の効率化(求人票作成等)	データ分析(売上・顧客動向等)	アイデア出し・経営戦略策定	その他	利活用しておらず関心がない
全 体			36.0	9.7	13.5	15.3	7.0	3.6	18.3	15.6	2.4	38.4
地域別	北海道		34.3	9.0	12.4	15.2	5.5	3.5	16.5	14.8	2.2	41.4
	東北		39.5	11.2	15.8	14.1	8.6	3.7	21.6	17.4	2.4	36.9
	関東		39.0	8.5	17.4	15.4	7.9	4.2	21.0	17.1	2.4	33.8
	首都圏		26.9	9.1	9.4	14.0	5.8	3.2	14.3	10.2	1.6	48.0
	北陸		39.6	9.6	15.2	14.7	6.2	3.1	19.7	18.3	3.1	35.1
	東海		46.9	11.9	16.8	17.3	10.2	3.2	21.8	19.8	2.8	26.9
	近畿		45.3	11.3	14.5	17.0	8.2	4.7	22.1	20.4	3.3	28.5
	中国		37.0	9.6	15.9	18.2	6.5	4.2	19.3	16.2	3.4	35.2
	四国		31.3	7.4	13.5	14.0	4.9	3.2	13.5	13.3	1.7	45.8
	九州北部		30.7	8.3	11.5	15.0	5.5	3.9	15.7	13.7	2.4	41.7
	九州南部		25.6	6.2	14.1	12.9	4.9	2.9	16.4	14.3	1.3	48.5
規模別	1 ～ 4 人		23.8	6.7	12.7	10.2	2.9	1.8	12.7	12.8	2.0	54.1
	5 ～ 9 人		30.5	8.7	13.3	14.7	5.5	3.2	16.9	14.4	2.5	42.3
	10 ～ 19 人		40.1	10.3	13.4	17.8	8.0	4.5	19.4	16.1	2.9	32.5
	20 ～ 29 人		48.1	11.5	14.5	19.0	8.9	5.3	21.6	17.0	2.0	26.0
	30 ～ 39 人		47.3	13.0	10.5	21.4	12.4	6.5	24.1	19.4	2.2	22.2
	40 ～ 49 人		52.9	13.7	19.1	19.7	11.9	5.5	26.0	18.5	2.4	17.8
	50 ～ 99 人		53.2	14.5	15.1	19.9	14.9	5.0	28.8	21.0	2.7	18.6
	100 ～ 199 人		62.6	16.1	11.8	24.8	16.5	5.1	29.5	23.6	3.9	9.1
	200 ～ 300 人		66.9	16.5	12.0	24.8	18.0	8.3	29.3	24.1	0.8	10.5
業種別	製造業		36.8	9.4	9.8	16.4	8.7	4.2	19.9	16.7	2.8	36.9
	卸売業		35.0	9.5	14.2	16.6	7.5	3.6	21.5	15.6	2.5	37.2
	小売業		26.5	7.9	18.1	10.8	3.4	2.6	16.2	15.4	1.5	46.7
	サービス業		35.3	11.4	15.4	14.7	6.8	4.0	18.0	14.8	2.1	38.5
	建設業		41.1	9.2	9.9	18.5	7.6	4.1	14.3	13.8	2.6	36.8
	不動産業		44.3	12.4	21.0	12.9	5.9	2.3	19.3	16.0	2.1	32.4

(備考) 最大3つまで複数回答

【問3】貴社が生成AIを業務で利活用する上で、課題となる点は何ですか。もし現時点で利活用していない場合は、その理由は何ですか。以下の1～0の中から当てはまるものについて3つ以内で選んでお答えください。

【問3】生成AI利活用に際する業務上の課題

(単位: %)

				情報漏えい・セキュリティ面の不安	利用に際する社内ルールの未整備	出力内容の正確性への不安	業務上での活用方法が分からない	操作方法・使い方への不安	効果検証・運用の時間が確保できない	費用対効果が不明	推進できる人材がいない	その他	特にない
全 体				35.5	18.2	18.0	14.0	15.2	7.5	12.0	16.9	0.5	26.6
地域別	北海道			30.5	17.4	19.2	14.0	17.0	7.9	11.9	17.3	0.8	26.4
	東北			31.6	19.3	18.6	16.5	15.5	8.1	14.7	18.7	0.7	30.2
	関東			39.8	20.3	23.1	15.9	14.7	7.0	12.3	18.8	0.3	20.7
	首都圏			31.6	14.3	13.5	11.9	13.9	5.8	9.5	15.2	0.5	32.4
	北陸			30.8	17.9	21.5	21.1	14.8	8.2	11.6	17.7	0.5	26.5
	東海			41.6	23.8	22.4	15.5	15.8	8.6	12.5	18.3	0.6	19.0
	近畿			42.9	22.7	22.8	14.3	14.4	9.6	14.3	17.5	0.7	20.5
	中国			35.1	20.4	18.7	13.3	16.4	6.3	13.5	17.2	0.8	26.5
	四国			32.9	15.1	18.1	10.6	16.3	8.7	10.9	17.3	0.2	28.7
	九州北部			36.4	13.5	11.3	12.8	16.5	6.6	12.9	14.2	0.0	28.3
九州南部			31.0	12.1	9.4	11.5	16.8	6.6	10.9	15.6	0.0	34.9	
規模別	1 ～ 4 人			23.6	6.6	12.3	15.1	15.1	6.2	10.2	15.3	0.5	38.6
	5 ～ 9 人			32.0	14.1	16.4	13.9	17.7	7.2	12.5	18.1	0.5	28.2
	10 ～ 19 人			36.9	18.8	19.7	14.9	16.4	8.5	12.7	17.8	0.6	22.7
	20 ～ 29 人			43.6	27.0	21.4	13.8	14.8	8.7	14.4	18.0	0.8	17.6
	30 ～ 39 人			49.7	32.9	21.2	14.0	13.2	8.4	14.6	18.1	0.4	14.4
	40 ～ 49 人			50.3	35.8	27.7	10.9	11.6	6.9	11.3	18.0	0.4	11.6
	50 ～ 99 人			57.2	40.6	27.5	11.3	11.2	10.0	13.3	16.6	0.5	11.6
	100 ～ 199 人			64.2	42.9	31.9	9.1	12.2	9.4	10.6	13.4	0.8	8.3
	200 ～ 300 人			70.5	41.7	28.8	8.3	15.2	9.1	14.4	15.9	0.0	6.8
業種別	製造業			37.4	20.0	18.5	13.7	14.6	8.4	11.7	18.6	0.7	25.0
	卸売業			37.0	19.4	16.4	16.4	15.4	7.6	12.7	17.8	0.3	24.4
	小売業			26.3	11.5	15.1	15.4	16.6	6.5	11.4	15.0	0.6	33.0
	サービス業			35.0	18.4	17.5	12.4	14.9	7.1	10.9	16.6	0.4	27.5
	建設業			37.6	20.3	19.9	14.0	15.0	7.2	12.4	16.6	0.8	24.9
	不動産業			40.5	17.7	21.8	10.8	15.2	7.3	13.5	13.2	0.1	25.4

(備考) 最大3つまで複数回答

【特別設問 問4】2026年春以降の中東情勢の混迷等により、貴社では原材料や商品等の調達(仕入れ)に際して、欠品や納期遅れ等、価格面以外での支障が生じていますか。直近(6か月程度)の状況について1～5の中から、今後(6か月程度)の見通しについて6～0の中から最も当てはまるものをそれぞれ1つずつ選んでお答えください。

【特別設問 問4】中東情勢の混迷等による欠品や納期遅れ等の発生状況および発生見込み

(単位:%)

		直近					今後				
		かなり支障が生じている	一部支障が生じている	あまり支障は生じていない	特に問題なく通常どおり	該当なし・分からない	かなり支障が生じる見込み	一部支障が生じる見込み	あまり支障は生じない見込み	特に問題なく通常どおりの見込み	該当なし・分からない
全 体		10.0	48.5	23.6	11.3	6.7	7.8	45.3	25.1	11.9	9.9
地域別	北海道	10.7	50.2	23.9	10.4	4.7	8.3	48.2	24.9	11.3	7.3
	東北	14.2	51.4	18.8	8.8	6.9	12.2	49.9	21.4	6.6	9.9
	関東	7.8	53.9	24.9	10.2	3.1	7.3	48.8	27.4	11.3	5.2
	首都圏	8.1	45.6	23.9	12.8	9.6	6.1	42.7	24.5	13.8	12.9
	北陸	9.8	54.1	20.8	9.7	5.6	9.0	45.4	25.4	11.3	8.8
	東海	9.4	45.9	26.9	12.8	5.1	7.6	41.9	28.2	13.9	8.4
	近畿	12.2	50.9	22.2	10.7	4.1	9.1	48.4	25.2	10.2	7.1
	中国	9.9	44.7	25.7	14.4	5.2	6.5	41.2	28.4	14.7	9.2
	四国	10.7	46.3	25.4	10.4	7.1	7.5	44.5	24.7	12.7	10.7
	九州北部	10.3	47.5	25.4	9.2	7.6	7.8	46.2	25.7	10.0	10.4
	九州	9.6	47.9	20.3	10.0	12.3	6.5	44.4	19.0	11.9	18.2
規模別	1～4人	9.9	44.1	22.3	13.7	10.0	8.1	41.4	22.4	14.6	13.4
	5～9人	10.9	48.7	23.0	11.3	6.2	8.1	46.5	24.6	11.0	9.7
	10～19人	10.9	50.6	23.2	9.3	6.0	8.3	46.5	26.4	9.8	9.0
	20～29人	11.0	50.7	25.6	9.6	3.1	8.4	48.7	26.5	9.2	7.1
	30～39人	9.1	49.4	28.2	9.6	3.7	7.9	44.6	28.8	12.1	6.6
	40～49人	7.9	50.5	25.0	12.2	4.4	4.5	47.4	29.6	12.0	6.5
	50～99人	8.2	55.5	24.1	9.0	3.1	6.7	51.9	25.5	11.4	4.6
	100～199人	7.5	58.0	25.9	6.7	2.0	5.9	51.4	28.4	7.2	7.2
	200～300人	5.2	56.7	26.1	9.0	3.0	2.6	49.1	33.3	9.6	5.3
業種別	製造業	9.8	52.1	24.0	9.3	4.8	7.0	48.2	27.0	10.0	7.9
	卸売業	11.7	48.1	23.0	11.5	5.7	8.2	45.3	25.6	12.2	8.8
	小売業	9.0	46.7	24.1	12.9	7.3	8.4	43.3	24.5	13.0	10.7
	サービス業	9.5	40.9	24.3	15.3	10.0	8.5	39.0	23.3	15.4	13.8
	建設業	11.8	55.9	20.6	7.6	4.1	8.3	52.3	22.9	9.0	7.4
	不動産業	7.3	35.6	26.4	16.8	14.0	6.5	33.8	25.2	17.7	16.8

【特別設問 問5】中東情勢の混迷等により、原油価格等の高騰や、原材料・商品等の調達が困難な状況が生じています。これを受けて、今後、行政に求める支援策は何ですか。以下の1～0の中から当てはまるものについて3つ以内で選んでお答えください。

【特別設問 問5】中東情勢の混迷等を受けて行政に求める支援策

(単位: %)

		一時支援金などの給付金	資金繰り支援の拡充	価格転嫁の円滑化支援	原材料・部材の調達支援	エネルギーの安定供給・料金対策	省エネ・効率化の支援	情報提供・相談窓口の強化	買占めや不当な値上げへの監視強化	その他	特になし
全 体		29.9	23.5	26.7	29.1	26.9	9.1	7.7	20.7	0.6	14.8
地域別	北海道	29.2	20.1	24.1	33.9	34.1	8.4	7.4	22.7	0.5	11.9
	東北	30.2	25.1	26.3	31.4	34.5	9.0	8.3	23.9	0.7	13.3
	関東	27.5	21.3	29.3	30.4	36.2	12.9	7.0	26.0	0.5	8.8
	首都圏	31.0	24.3	23.3	25.7	17.6	7.1	7.0	14.9	0.4	20.0
	北陸	29.4	26.5	25.2	28.9	33.9	9.6	8.5	19.7	0.5	12.5
	東海	25.3	19.9	30.5	28.3	33.2	10.5	8.2	24.6	0.9	13.4
	近畿	30.3	23.8	32.0	31.5	29.4	10.2	8.5	27.7	0.8	10.9
	中国	29.0	20.9	27.9	29.9	30.2	12.7	8.9	21.6	1.4	13.5
	四国	31.4	29.1	23.0	26.9	23.0	9.4	8.1	20.0	0.5	14.6
	九州北部	31.5	27.1	25.0	27.5	17.1	7.7	7.8	12.8	0.2	18.5
南九州	36.0	26.8	23.8	29.7	18.5	6.1	6.8	13.2	0.7	19.7	
規模別	1 ～ 4 人	32.3	23.1	20.3	23.8	20.8	7.1	7.3	17.5	0.5	21.7
	5 ～ 9 人	31.3	25.6	25.3	27.8	25.2	7.7	8.2	21.0	0.6	13.5
	10 ～ 19 人	30.8	26.5	29.5	31.5	27.4	9.0	7.5	21.7	0.7	11.9
	20 ～ 29 人	27.6	24.4	33.7	34.6	32.2	10.8	7.8	25.4	1.0	9.5
	30 ～ 39 人	27.5	19.3	32.1	33.7	31.2	12.1	8.7	22.5	0.9	11.0
	40 ～ 49 人	26.5	21.1	31.3	28.9	36.6	13.2	7.8	21.2	1.0	10.1
	50 ～ 99 人	22.5	19.0	35.8	38.1	36.1	13.8	9.2	24.3	0.3	8.3
	100 ～ 199 人	20.3	17.6	37.5	44.1	41.4	13.3	5.9	25.8	0.0	5.9
	200 ～ 300 人	20.1	17.2	38.8	41.0	47.0	15.7	6.7	25.4	0.0	5.2
業種別	製造業	30.1	23.5	30.6	32.9	29.2	10.5	6.6	21.5	0.8	11.5
	卸売業	28.4	25.7	29.4	27.2	26.2	7.6	8.6	20.5	0.5	13.6
	小売業	32.6	22.9	24.0	20.9	24.5	9.0	7.2	15.6	0.5	19.0
	サービス業	33.3	20.5	20.4	23.5	27.5	11.1	8.6	16.3	0.5	19.1
	建設業	28.8	25.4	30.3	38.8	26.9	6.0	7.2	27.7	0.5	9.9
	不動産業	23.0	22.6	15.8	23.9	22.3	9.7	11.8	21.2	0.6	24.6

(備考) 最大3つまで複数回答

※本稿の地域区分のうち、関東は茨城、栃木、群馬、新潟、山梨、長野の6県
首都圏は埼玉、千葉、東京、神奈川の1都3県
東海は岐阜、静岡、愛知、三重の4県
九州北部は福岡、佐賀、長崎の3県
南九州は熊本、大分、宮崎、鹿児島、沖縄の5県