



信金中央金庫

SCB SHINKIN CENTRAL BANK

地域・中小企業研究所

ニュース&トピックス No. 2022-30

(2022. 6. 24)

〒103-0028 東京都中央区八重洲 1-3-7 TEL. 03-5202-7671 FAX. 03-3278-7048
URL <https://www.scbri.jp> e-mail : s1000790@FaceToFace.ne.jp

信用金庫の常勤役職員数の動向 (2021 年度末)

とね かずゆき
刀禰 和之

ポイント

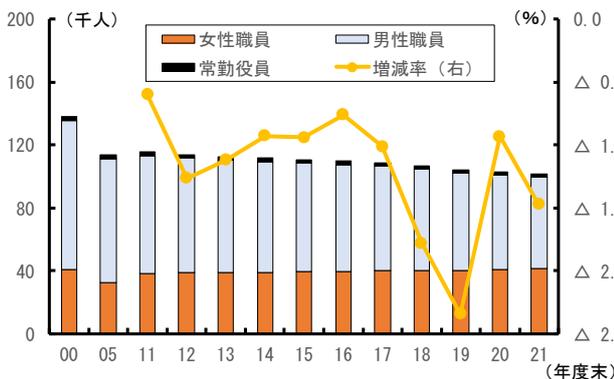
- 2021 年度末の信用金庫の常勤役職員数は、前期比 1.4%、1,519 人減少の 10 万 1,552 人となり、11 年連続で前期を下回った。
- 地区別の常勤役職員数を 2011 年度末と比較すると、北陸と東北が 2 割を超える減少となった一方で、東京、四国、九州北部、近畿の減少幅は 1 割弱に留まる。
- 2011 年度末比の男女別の常勤役職員増減状況を見ると、男子（男性）職員の減少した信用金庫が 251 金庫に達した。それに対し女子（女性）職員が増加した信用金庫は 155 金庫となる。
- 2011 年度末の信用金庫別の常勤役職員数は、①99 人以下が 30 金庫、②100 人～499 人が 160 金庫、③500 人～899 人が 40 金庫、④900 人以上は 24 金庫となった。

1. 全国の状況

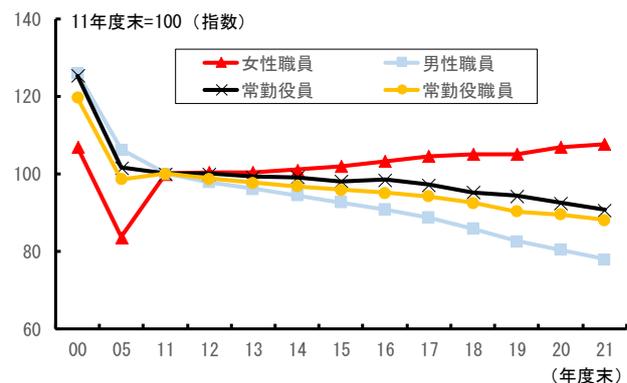
2021 年度末の信用金庫の常勤役職員数は、前期比 1.4%、1,519 人減少の 10 万 1,552 人となり、11 年連続で前期を下回った（図表 1）。信用金庫の常勤役職員数は、1994 年度末の 16 万 293 人をピークに減少傾向にある。常勤役職員に占める女性職員の割合（女性職員比率）は上昇が続いており、2011 年度末の 33.2%から 2021 年度には 40.6%と初めて 4 割を超えた。

また、2011 年度末を起点に常勤役職員数の内訳の変化を見ると、男性職員が 77.9、女性職員は 107.6 となり、常勤役員は全体（88.1）と同水準の 90.7 であった（図表 2）。

（図表 1）常勤役職員数の推移



（図表 2）常勤役職員の内訳の変化



- （備考）1. 本稿では、他業態との合併等を考慮しない。
2. 本稿では、切捨ての関係で合計と内訳が一致しない場合がある。
3. 図表 1 から 5 まで信金中央金庫 地域・中小企業研究所作成

2. 地区別の状況

2021 年度末の地区別の常勤役職員数は、全 11 地区で 2011 年度末比減少した（図表 3）。北陸の

27.8%減が目立ち、東北の20.7%減、中国の18.4%減が続く。その一方で、東京(7.4%減)、四国(7.7%減)、九州北部(8.8%減)、近畿(9.3%減)の減少率は1割弱に留まっている。

(図表3) 地区別の常勤役職員数

(単位：人、%、億円)

地区	00年度末	05年度末	11年度末	20年度末	21年度末	11年度末対比		1金庫 人数	1人あたり 預金残高
						増減数	増減率		
北海道	6,325	5,215	5,113	4,580	4,537	△ 576	△ 11.2	226.8	18.1
東北	7,313	6,182	5,626	4,584	4,458	△1,168	△ 20.7	165.1	13.3
東京	24,129	19,311	19,132	17,881	17,700	△1,432	△ 7.4	769.5	16.1
関東	27,004	21,814	22,349	19,987	19,628	△2,721	△ 12.1	400.5	14.9
北陸	5,009	4,151	3,951	2,925	2,852	△1,099	△ 27.8	190.1	13.9
東海	25,005	21,746	22,781	20,433	20,192	△2,589	△ 11.3	593.8	16.7
近畿	24,850	19,894	21,149	19,383	19,168	△1,981	△ 9.3	660.9	17.2
中国	7,520	6,319	6,481	5,446	5,288	△1,193	△ 18.4	264.4	12.7
四国	2,613	2,236	2,255	2,093	2,081	△ 174	△ 7.7	208.1	14.8
九州北部	3,199	2,687	2,594	2,434	2,365	△ 229	△ 8.8	181.9	11.2
南九州	4,637	3,872	3,615	3,090	3,053	△ 562	△ 15.5	234.8	10.3
全国	137,920	113,638	115,260	103,071	101,552	△13,708	△ 11.8	399.8	15.6

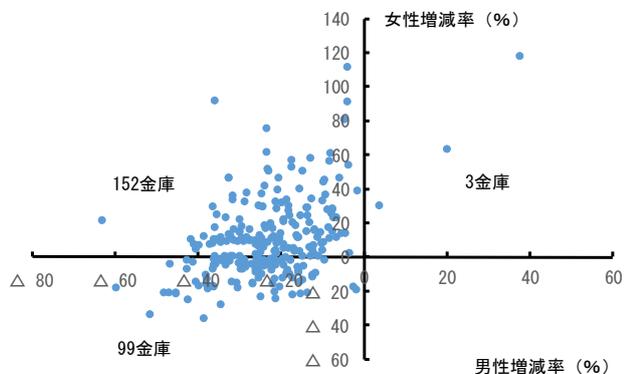
(備考) 沖縄県は全国に含む。

3. 信用金庫別の状況

2021年度末の常勤役職員数が2011年度末比で①増加した信用金庫が36金庫(構成比14.1%)、②増減なしが2金庫(同0.7%)、③減少は216金庫(同85.0%)となった。さらに男女別で常勤職員の増減状況を見ると、①男性・女性ともに増加が3金庫(同1.1%)、②男性減少・女性増加が152金庫(同59.8%)、③男性・女性ともに減少は99金庫(同38.9%)となり、男性職員の減少が鮮明となった(図表4)。

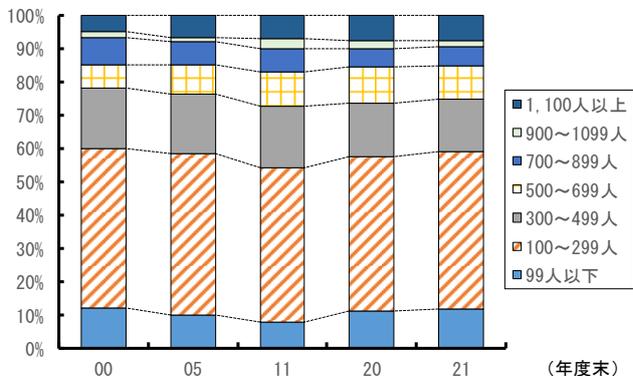
2021年度末の信用金庫別の常勤役職員数は、①99人以下が30金庫(同11.8%)、②100人～499人が160金庫(同62.9%)、③500人～899人が40金庫(同15.7%)、④900人以上は24金庫(同9.4%)となった(図表5)。なお、2,000人以上の信用金庫は2金庫となり、2011年度末の4金庫から減少している。

(図表4) 男女別の変化(11→21年度末)



(備考) 増減なしは増加にカウント

(図表5) 信用金庫別の常勤役職員数



以上