

## データで読み解くこれからの信用金庫経営 (26) 常勤役職員 1 人当り貸出金

—信用金庫のパーヘッド貸出金は他業態に比べ低い水準にある—

### ポイント

- 2023 年度の全国信用金庫の常勤役職員 1 人当り貸出金(末残)(以下「パーヘッド貸出金」という。)は、前期比 24 百万円増加の 829 百万円となった。過去 10 年間における推移をみると、パーヘッド貸出金は一貫して増加している。
- 業態別では、信用金庫のパーヘッド貸出金は、都市銀行、地方銀行、第二地方銀行に比べ最も低い水準で推移している。
- 信用金庫について、2 期間比較(2019 年度と 2023 年度)でパーヘッド貸出金の動きを確認したところ、増加 241 金庫、減少 13 金庫となっており、増加金庫が多い状況となっている。

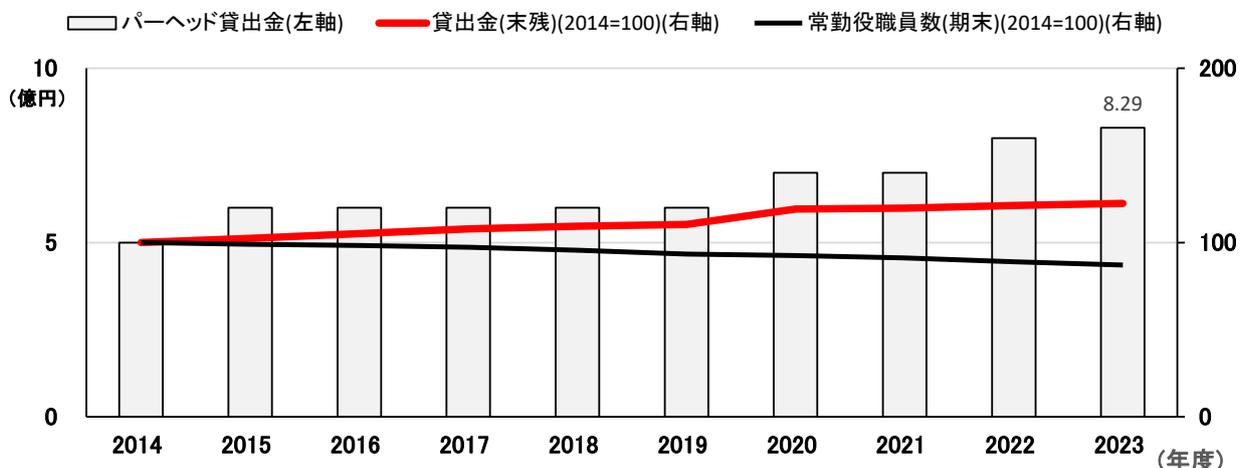
### 1. パーヘッド貸出金(全国)の状況

本稿では、全国信用金庫のパーヘッド貸出金(貸出金(末残)／常勤役職員数(期末))を確認する。

2023 年度の全国信用金庫のパーヘッド貸出金は、前期比 24 百万円増加の 829 百万円となった。過去 10 年間における推移をみると、パーヘッド貸出金は一貫して増加している。

パーヘッド貸出金の分子・分母である貸出金および常勤役職員数について 2014 年度を 100 として指数化すると、常勤役職員数の減少よりも貸出金の増加の方がパーヘッド貸出金の動きに大きく寄与している(図表 1)。

(図表 1) パーヘッド貸出金(全国)の状況



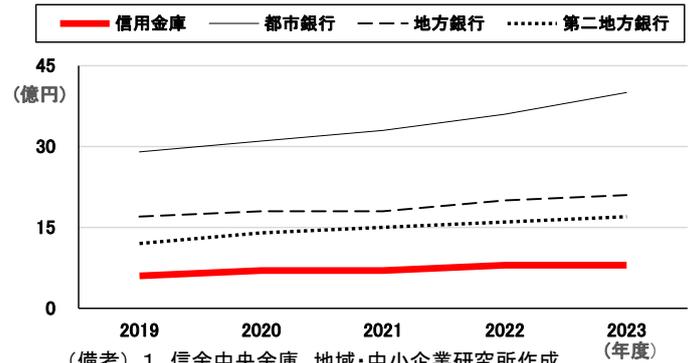
(備考) 信金中央金庫 地域・中小企業研究所作成

## 2. 業態別の状況

業態別に、過去5年間におけるパーヘッド貸出金の推移を示す(図表2)。信用金庫のパーヘッド貸出金は、都市銀行、地方銀行、第二地方銀行に比べ最も低い水準で推移している。

また、2期間比較(2019年度と2023年度)でパーヘッド貸出金の動きを確認するため、貸出金および常勤役職員数について、2019年度を100として指数化した結果を示す(図表3)。信用金庫は、都市銀行、地方銀行、第二地方銀行に比べ貸出金の増加率は低い。また、常勤役職員数の減少率は、地方銀行と同水準であり、都市銀行、第二地方銀行より小さい。

(図表2) パーヘッド貸出金(業態別)の状況



(備考) 1. 信金中央金庫 地域・中小企業研究所作成  
2. 他業態は全国銀行協会「全国銀行財務諸表分析」より作成

(図表3) 2023年度の状況(2019年度=100)

	貸出金	常勤役職員数
信用金庫	111	93
都市銀行	119	89
地方銀行	117	93
第二地方銀行	113	86

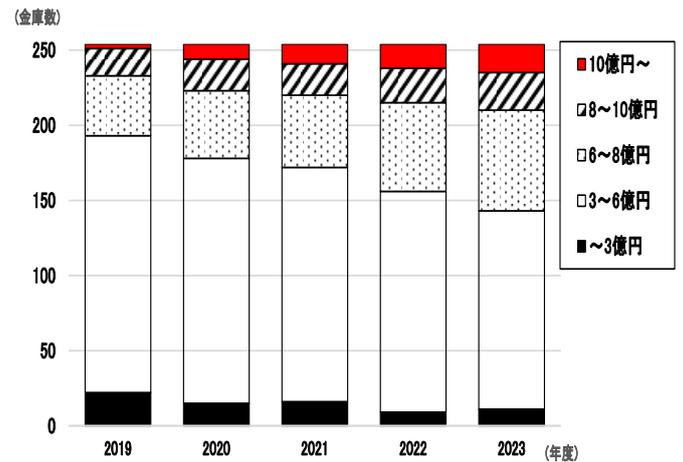
(備考) 1. 信金中央金庫 地域・中小企業研究所作成  
2. 他業態は全国銀行協会「全国銀行財務諸表分析」より作成

## 3. 信用金庫別の状況

信用金庫別に、過去5年間におけるパーヘッド貸出金の推移を示す(図表4)。推移状況では、3~6億円以下の信用金庫が最多であり、次に6~8億円以下の信用金庫が多くなっている。一方で、10億円超の信用金庫が増加傾向にあるなど、信用金庫間のパーヘッド貸出金の差が拡大している状況がみられる。

また、2期間比較(2019年度と2023年度)でパーヘッド貸出金の動きを確認したところ、増加241金庫、減少13金庫となっており、増加金庫が多い状況となっている。

(図表4) 信用金庫別の状況



(備考) 信金中央金庫 地域・中小企業研究所作成

今般の分析の結果、常勤役職員数の減少よりも貸出金の増加の方が信用金庫のパーヘッド貸出金の動きに大きく寄与していた。一方で、信用金庫のパーヘッド貸出金は、他業態に比べ最も低い水準で推移している。

パーヘッドは、常勤役職員1人あたりの収益性・効率性を踏まえた経営基盤を考えるうえで重要な意味を持つ。パーヘッド貸出金を高めることは、収益性の向上ならびにコストの低減に寄与し、信用金庫経営に与える影響は大きいものと思料される。

以上

※信用金庫業界の各種データは、信金中央金庫 地域・中小企業研究所ホームページの「信用金庫統計」(<https://www.scbri.jp/publication/toukei/>)に掲載されています。併せて、ご活用ください。

本レポートは発表時点における情報提供を目的としており、文章中の意見に関する部分は執筆者個人の見解となります。したがって、投資・施策実施等についてはご自身の判断をお願いします。また、レポート掲載資料は信頼できると考える各種データに基づき作成していますが、当研究所が正確性および完全性を保証するものではありません。なお、記述されている予測または執筆者の見解は予告なしに変更することがありますのでご注意ください。